

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2017. GODINU**

Beograd, april 2018. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2018. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju



IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2017. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Osnove za uzdržavajuće mišljenje

- Na dan 31. decembra 2017. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 135.809 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u iznosu od 127.993 hiljade dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 240.818 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara i na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadvive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadvivu vrednost.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)*

- Na dan 31. decembra 2017. godine ukupne zalihe materijala, rezervnih delova alata i sitnog inventara, gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 711.687 hiljada dinara (AOP 0045, AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 473.927 hiljada dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha sirovina i osnovnog materijala i zaliha rezervnih delova i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2017. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2017. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Uzdržavajuće mišljenje

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2017. godine.

Skretanje pažnje***Hipoteke i zaloge***

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima u vlasništvu Grupe, na većem broju lokacija širom Republike Srbije, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 2.305.702 hiljade dinara.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20 uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad opremom, od koje je neka potpuno amortizovana, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 432.500 hiljada dinara.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Hipoteke i zaloge (nastavak)

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 23. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao instrument obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, uspostavljena je zalog na zalihama robe u ukupnom iznosu od 510.565 hiljada dinara.

Sudski sporovi

Prema evidencijama pravne službe i evidencijama dostavljenim od strane angažovanih advokata protiv Matičnog društva se vodi više komercijalnih sporova u zemlji i inostranstvu, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, ukupne vrednosti od cca 63.000 hiljade dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga protiv Matičnog društva se vode i radni sporovi, u kojima se Matično društvo pojavljuje kao tužena strana, kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Na dan 31. decembra 2017. godine Matično društvo je iskazalo rezervisanja za potencijalno negativne ishode sudskih sporova po osnovu carinskih prekršaja, u iznosu od 27.598 hiljada dinara.

Rukovodstvo Matičnog društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Takođe Matično društvo vodi i više sporova u zemlji i inostranstvu u kojima se pojavljuje kao tužilac. Procenjena vrednost ovih sporova iznosi oko 43.000 hiljade dinara.

Za deo ovih sporova postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Načelo stalnosti poslovanja

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje Grupa je iskazala neto dobitak u iznosu od 247.179 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

Kratkoročne obaveze Grupe, iskazane na dan 31. decembra 2017. godine, veće su od obrtne imovine za 1.415.955 hiljada dinara. Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Tekući računi Grupe kod poslovnih banaka su, u protekle tri godine, bili u blokadi 1153 dana („Tigar Incon“ doo 349 dana, „Tigar Obezbeđenje 379 dana, „Tigar Ugostiteljstvo“ doo 356 dana, „Tigar Poslovni servis“ doo 29 dana i „Tigar Inter Risk“ doo 1 dan). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala Grupe iskazan je u iznosu od 1.282.796 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

Imajući u vidu problem sa likvidnošću, nemogućnost izmirenja obaveza u skladu sa rokovima definisanim pravosnažnim UPPR-om i postojećih neizvesnosti u poslovanju, preduzete su dalje mere za ozdravljenje Matičnog društva.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Načelo stalnosti poslovanja (nastavak)*

U skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije od 13.09.2016. godine kojim je data preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Matičnog društva realizovane su V, VI, VII i VIII emisija običnih akcija. Konverzijom je povećan osnovni kapital a smanjene obaveze Matičnog društva u ukupnom iznosu od 2.224.186 hiljada dinara. Nakon izvršenih konverzija došlo je do promene u vlasničkoj strukturi kapitala Matičnog društva. Najveći akcionar Matičnog društva je Republika Srbija.

U cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja Organi odlučivanja Matičnog društva doneli su odluku o neophodnosti izrade novog UPPR-a sa presekom stanja na dan 31. decembra 2017. godine.

Za potrebe izrade novog UPPR-a izvršena je procena vrednosti imovine i kapitala Grupe, sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine. Efekti procene su uzeti u obzir prilikom sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja Grupe sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine.

Nacrteksta Novog UPPR-a usvojen je na Nadzornom odboru održanom dana 08.03.2018. godine, kada je i doneta odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot. Na vanrednoj Skupštini, koja je održana 29.03.2018. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom odlukom, dana 30. marta 2018. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Rešenjem Privrednog suda ročište, za glasanje, zakazano je za 29.06.2018. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o, „Tigar Poslovni servis“ d.o.o, „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2017. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. april 2018. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034) | 0002 | | 3.166.615 | 4.308.171 | 4.530.441 |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009) | 0003 | 19 | 135.809 | 208.762 | 279.860 |
| 010 и део 019 | 1. Улагања у развој | 0004 | 19 | 127.993 | 199.364 | 268.544 |
| 011, 012 и део 019 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права | 0005 | 19 | 4.065 | 5.663 | 7.434 |
| 013 и део 019 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 014 и део 019 | 4. Остала нематеријална имовина | 0007 | | | | 3 |
| 015 и део 019 | 5. Нематеријална имовина у припреми | 0008 | 19 | 3.751 | 3.735 | 3.879 |
| 016 и део 019 | 6. Аванси за нематеријалну имовину | 0009 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | 20 | 3.023.656 | 4.090.752 | 4.240.075 |
| 020, 021 и део 029 | 1. Земљиште | 0011 | 20 | 453.227 | 490.421 | 517.802 |
| 022 и део 029 | 2. Грађевински објекти | 0012 | 20 | 1.689.160 | 2.578.484 | 2.518.424 |
| 023 и део 029 | 3. Постројења и опрема | 0013 | 20 | 575.323 | 640.380 | 723.714 |
| 024 и део 029 | 4. Инвестиционе некретнине | 0014 | 20 | 198.694 | 266.181 | 292.513 |
| 025 и део 029 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема | 0015 | | | | |
| 026 и део 029 | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми | 0016 | 20 | 85.585 | 94.371 | 161.394 |
| 027 и део 029 | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0017 | 20 | 1.726 | 679 | 6.288 |
| 028 и део 029 | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему | 0018 | 20 | 19.940 | 20.236 | 19.940 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|-------------------------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023) | 0019 | | | | |
| 030, 031 и део 039 | 1. Шуме и вишегодишњи засади | 0020 | | | | |
| 032 и део 039 | 2. Основно стадо | 0021 | | | | |
| 037 и део 039 | 3. Биолошка средства у припреми | 0022 | | | | |
| 038 и део 039 | 4. Аванси за биолошка средства | 0023 | | | | |
| 04. осим 047 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | | 7.151 | 8.657 | 10.506 |
| 040 и део 049 | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица | 0025 | | | | |
| 041 и део 049 | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима | 0026 | 21 | 492 | 491 | 491 |
| 94042 и део 049 | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају | 0027 | 21 | 92 | 94 | 94 |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима | 0028 | | | | |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима | 0029 | | | | |
| део 045 и део 049 | 6. Дугорочни пласмани у земљи | 0030 | | | | |
| део 045 и део 049 | 7. Дугорочни пласмани у иностранству | 0031 | | | | |
| 046 и део 049 | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа | 0032 | | | | |
| 048 и део 049 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани | 0033 | 22 | 6.567 | 8.072 | 9.921 |
| 05 | V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041) | 0034 | | | | |
| 050 и део 059 | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица | 0035 | | | | |
| 051 и део 059 | 2. Потраживања од осталих повезаних лица | 0036 | | | | |
| 052 и део 059 | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит | 0037 | | | | |
| 053 и део 059 | 4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу | 0038 | | | | |
| 054 и део 059 | 5. Потраживања по основу јемства | 0039 | | | | |
| 055 и део 059 | 6. Спорна и сумњива потраживања | 0040 | | | | |
| 056 и део 059 | 7. Остала дугорочна потраживања | 0041 | | | | |
| 288 | B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0042 | | 2.864 | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070) | 0043 | | 1.758.613 | 2.015.966 | 2.117.297 |
| Класа 1 | I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050) | 0044 | 23 | 1.275.695 | 1.480.316 | 1.588.154 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0045 | | 176.869 | 183.353 | 129.280 |
| 11 | 2. Недовршена производња и недовршене услуге | 0046 | | 169.947 | 134.653 | 136.514 |
| 12 | 3. Готови производи | 0047 | | 281.314 | 392.638 | 391.998 |
| 13 | 4. Роба | 0048 | | 253.504 | 362.736 | 509.357 |
| 14 | 5. Стална средства намењена продаји | 0049 | 24 | 334.100 | 386.004 | 399.680 |
| 15 | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге | 0050 | 25 | 59.961 | 20.932 | 21.325 |
| 20 | II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058) | 0051 | | 242.474 | 341.512 | 310.266 |
| 200 и део 209 | 1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица | 0052 | | | | |
| 201 и део 209 | 2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица | 0053 | | | | |
| 202 и део 209 | 3. Купци у земљи - остала повезана правна лица | 0054 | | 1.471 | 2.126 | 3.832 |
| 203 и део 209 | 4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица | 0055 | | | | |
| 204 и део 209 | 5. Купци у земљи | 0056 | | 141.074 | 174.868 | 224.271 |
| 205 и део 209 | 6. Купци у иностранству | 0057 | | 99.929 | 164.518 | 82.163 |
| 206 и део 209 | 7. Остала потраживања по основу продаје | 0058 | | | | |
| 21 | III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА | 0059 | | | | 129 |
| 22 | IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА | 0060 | 25 | 64.775 | 53.208 | 70.845 |
| 236 | V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 0061 | | | | |
| 23 осим 236 и 237 | VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067) | 0062 | | | | |
| 230 и део 239 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица | 0063 | | | | |
| 231 и део 239 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0064 | | | | |
| 232 и део 239 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0065 | | | | |
| 233 и део 239 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0066 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0067 | | | | |
| 24 | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА | 0068 | 26 | 125.118 | 95.408 | 85.481 |
| 27 | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0069 | 27 | 12.017 | 10.214 | 16.541 |
| 28 осим 288 | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0070 | 27 | 38.534 | 35.308 | 45.881 |
| | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043) | 0071 | | 4.928.092 | 6.324.137 | 6.647.738 |
| 88 | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 0072 | | 548.065 | 661.662 | 811.313 |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442) | 0401 | | | | |
| 30 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410) | 0402 | 28 | 2.866.890 | 1.115.014 | 642.704 |
| 300 | 1. Акцијски капитал | 0403 | | 2.866.890 | 1.115.014 | 642.704 |
| 301 | 2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу | 0404 | | | | |
| 302 | 3. Улози | 0405 | | | | |
| 303 | 4. Државни капитал | 0406 | | | | |
| 304 | 5. Друштвени капитал | 0407 | | | | |
| 305 | 6. Задружни удели | 0408 | | | | |
| 306 | 7. Емисиона премија | 0409 | | | | |
| 309 | 8. Остали основни капитал | 0410 | | | | |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0411 | | | | |
| 047 и 237 | III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ | 0412 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0413 | 28 | 3.631 | 3.642 | 5.411 |
| 330 | V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ | 0414 | 28 | 205.958 | 1.509.376 | 1.509.372 |
| 33 осим 330 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 | 28 | 100.298 | 101.672 | 84.716 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 33 осим 330 | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | 28 | 4.312 | 4.146 | 4.976 |
| 34 | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419) | 0417 | | 227.137 | | |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0418 | | | | |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0419 | | 227.137 | | |
| | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0420 | | 98.093 | 98.303 | 91.147 |
| 35 | X. ГУБИТАК (0422 + 0423) | 0421 | | 4.780.491 | 4.780.492 | 4.405.805 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0422 | | 4.780.491 | 4.361.843 | 3.814.093 |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0423 | | | 418.649 | 591.712 |
| | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432) | 0424 | | 3.036.320 | 6.120.270 | 6.862.923 |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431) | 0425 | | 83.303 | 252.742 | 255.595 |
| 400 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0426 | | | | |
| 401 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава | 0427 | | | | |
| 403 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања | 0428 | | | | |
| 404 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0429 | | 53.994 | 39.898 | 42.692 |
| 405 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова | 0430 | | 29.308 | 212.844 | 211.193 |
| 402 и 409 | 6. Остала дугорочна резервисања | 0431 | | | | 1.710 |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0432 | 30 | 2.953.017 | 5.867.528 | 6.607.328 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0433 | 30А | | 1.751.876 | |
| 411 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима | 0434 | | | | |
| 412 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима | 0435 | | | | |
| 413 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | 0436 | | | | 317.125 |
| 414 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи | 0437 | | 2.073.432 | 2.715.403 | 4.379.536 |
| 415 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству | 0438 | 30Б | 561.388 | 774.834 | 950.167 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 416 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга | 0439 | 30В | 1.400 | 6.621 | 11.425 |
| 419 | 8. Остале дугорочне обавезе | 0440 | 30Г | 316.797 | 618.794 | 949.075 |
| 498 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0441 | | | 103.786 | 107.363 |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462) | 0442 | | 3.174.568 | 2.056.712 | 1.754.883 |
| 42 | I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449) | 0443 | 31 | 1.592.379 | 848.014 | 416.816 |
| 420 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица | 0444 | | | | |
| 421 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица | 0445 | | | | |
| 422 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0446 | | | | |
| 423 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0447 | | | | |
| 427 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | 0448 | | | | 9.452 |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе | 0449 | 30 | 1.592.379 | 848.014 | 407.364 |
| 430 | II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0450 | 32 | 78.777 | 46.027 | 56.025 |
| 43 осим 430 | III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458) | 0451 | 32 | 759.951 | 652.289 | 768.531 |
| 431 | 1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи | 0452 | | | | |
| 432 | 2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству | 0453 | | | | |
| 433 | 3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи | 0454 | | 2.234 | 2.287 | 4.835 |
| 434 | 4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству | 0455 | | | | |
| 435 | 5. Добављачи у земљи | 0456 | | 394.600 | 413.639 | 459.272 |
| 436 | 6. Добављачи у иностранству | 0457 | | 357.216 | 230.851 | 298.686 |
| 439 | 7. Остале обавезе из пословања | 0458 | | 5.901 | 5.512 | 5.738 |
| 44, 45 и 46 | IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 0459 | 33 | 659.367 | 436.296 | 433.906 |
| 47 | V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0460 | 34 | 8.527 | 11.444 | 6.591 |
| 48 | VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ | 0461 | 34 | 6.054 | 5.894 | 12.758 |
| 49 осим 498 | VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0462 | 34 | 69.513 | 56.748 | 60.256 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2016. | Почетно стање 01.01.2016. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 | 28 | 1.282.796 | 1.956.631 | 2.077.431 |
| | Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0 | 0464 | | 4.928.092 | 6.324.137 | 6.647.738 |
| 89 | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 0465 | | 548.065 | 661.662 | 811.313 |

У Пироту

дана 23.04.2018. године



Законски заступник
[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године**

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|---------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 60 до 65, осим 62 и 63 | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017) | 1001 | | 2.386.491 | 2.994.991 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008) | 1002 | 6 | 53.049 | 80.718 |
| 600 | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1003 | | | |
| 601 | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1004 | | | |
| 602 | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1005 | | | 49 |
| 603 | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1006 | | | |
| 604 | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1007 | | 48.209 | 72.966 |
| 605 | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1008 | | 4.840 | 7.703 |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015) | 1009 | 6 | 2.307.678 | 2.890.073 |
| 610 | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1010 | | | |
| 611 | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1011 | | | |
| 612 | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1012 | | 314 | 274 |
| 613 | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1013 | | | |
| 614 | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1014 | | 1.288.272 | 1.485.977 |
| 615 | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту | 1015 | | 1.019.092 | 1.403.822 |
| 64 | III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. | 1016 | | | |
| 65 | IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1017 | 9 | 25.764 | 24.200 |
| | РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 50 до 55, 62 и 63 | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0 | 1018 | | 2.643.866 | 2.902.117 |

| 1.Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|-------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1019 | 13А | 47.574 | 78.120 |
| 62 | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1020 | | 21.215 | 23.065 |
| 630 | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1021 | | | 5.080 |
| 631 | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1022 | 13А | 115.582 | |
| 51 осим 513 | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА | 1023 | 10 | 650.269 | 878.098 |
| 513 | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1024 | 10 | 155.493 | 155.363 |
| 52 | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ | 1025 | 11 | 1.070.575 | 1.174.909 |
| 53 | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1026 | 13 | 381.899 | 385.002 |
| 540 | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1027 | 12 | 149.360 | 160.737 |
| 541 до 549 | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА | 1028 | 12 | 752 | 2.371 |
| 55 | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1029 | 13 | 93.577 | 95.662 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0 | 1030 | | | 92.874 |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0 | 1031 | | 257.375 | |
| 66 | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039) | 1032 | 14 | 237.082 | 29.780 |
| 66, осим 662, 663 и 664 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037) | 1033 | | 228 | 18.514 |
| 660 | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица | 1034 | | | |
| 661 | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица | 1035 | | | |
| 665 | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1036 | | | |
| 669 | 4. Остали финансијски приходи | 1037 | | 228 | 18.514 |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА) | 1038 | | 10.517 | 1.163 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1039 | | 226.337 | 10.103 |
| 56 | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047) | 1040 | | 228.084 | 386.494 |
| 56, осим 562, 563 и 564 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045) | 1041 | | 3.644 | 6.019 |
| 560 | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима | 1042 | | | |
| 561 | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима | 1043 | | | 41 |
| 565 | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1044 | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|-------------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 566 и 569 | 4. Остали финансијски расходи | 1045 | | 3.644 | 5.978 |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1046 | | 204.544 | 266.888 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1047 | | 19.896 | 113.587 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040) | 1048 | | 8.998 | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032) | 1049 | | | 356.714 |
| 683 и 685 | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1050 | | 7.404 | 10.538 |
| 583 и 585 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1051 | | 8.475 | 5.588 |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1052 | | 1.225.668 | 34.823 |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1053 | | 706.754 | 155.013 |
| | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053) | 1054 | | 269.449 | |
| | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052) | 1055 | | | 379.080 |
| 69-59 | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1056 | | | |
| 59-69 | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057 | | 5.684 | 5.253 |
| | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057) | 1058 | | 263.782 | |
| | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056) | 1059 | | | 384.333 |
| | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1060 | | 16.724 | 18.559 |
| део 722 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1061 | | 413 | 272 |
| део 722 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1062 | | 534 | 3.848 |
| 723 | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1063 | | | |
| | С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063) | 1064 | | 247.179 | |
| | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063) | 1065 | | | 399.316 |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1066 | | 20.042 | 19.333 |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1067 | | 227.137 | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1068 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1069 | | | 418.649 |

| Група рачуна, рачун 1 | ПОЗИЦИЈА 2 | АОП 3 | Напомена број 4 | И з н о с | |
|--------------------------|--|----------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| | | | | Текућа година 5 | Претходна година 6 |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1070 | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1071 | | | |

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------------|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064) | 2001 | 18 | 247.179 | |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065) | 2002 | | | 399.316 |
| | Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | | | |
| | а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме | | | | |
| 330 | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | | | 4 |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | | 1.303.418 | |
| | 2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања | | | | |
| 331 | а) добици | 2005 | | | 830 |
| | б) губици | 2006 | | 166 | |
| | 3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| 332 | а) добици | 2007 | | | |
| | б) губици | 2008 | | | |
| | 4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава | | | | |
| 333 | а) добици | 2009 | | | 24.112 |
| | б) губици | 2010 | | 1.584 | |
| | б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | | | |
| 334 | а) добици | 2011 | | | |
| | б) губици | 2012 | | | |

| 1 | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|-----|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| | 2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање | | | | |
| 335 | а) добаци | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| | 3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока | | | | |
| 336 | а) добаци | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| | 4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају | | | | |
| 337 | а) добаци | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | | 24.946 |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | 1.305.168 | |
| | III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | | 3.742 |
| | IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0 | 2022 | | | 21.204 |
| 337 | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0 | 2023 | | 1.305.168 | |
| | В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0 | 2025 | | 1.057.989 | 378.112 |
| | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0 | 2026 | | 1.057.989 | 378.112 |
| | 1. Приписан већинским власницима капитала | 2027 | | | |
| | 2. Приписан власницима који немају контролу | 2028 | | | |

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|---|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | 3001 | 2.500.844 | 3.091.435 |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3) | | | |
| 1. Продаја и примљени аванси | 3002 | 2.481.516 | 3.033.156 |
| 2. Примљене камате из пословних активности | 3003 | 1.383 | 863 |
| 3. Остали приливи из редовног пословања | 3004 | 17.945 | 57.416 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5) | 3005 | 2.515.868 | 3.029.516 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси | 3006 | 1.420.721 | 1.610.467 |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3007 | 964.182 | 1.191.582 |
| 3. Плаћене камате | 3008 | 27.845 | 107.102 |
| 4. Порез на добитак | 3009 | 17.883 | 25.656 |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3010 | 85.237 | 94.709 |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II) | 3011 | | 61.919 |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I) | 3012 | 15.024 | |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | 3013 | 43.949 | 44.481 |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | | | |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи) | 3014 | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3015 | 42.712 | 30.414 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи) | 3016 | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3017 | 1.237 | |
| 5. Примљене дивиденде | 3018 | | 14.067 |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3019 | 13.588 | 63.868 |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи) | 3020 | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 13.588 | 63.868 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи) | 3022 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II) | 3023 | 30.361 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I) | 3024 | | 19.387 |
| В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | 3025 | 45.277 | |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5) | | | |
| 1. Увећање основног капитала | 3026 | | |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи) | 3027 | 45.277 | |

| Позиција | АОП | Износ | |
|--|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи) | 3028 | | |
| 4. Остале дугорочне обавезе | 3029 | | |
| 5. Остале краткорочне обавезе | 3030 | | |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6) | 3031 | 25.344 | 32.649 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3032 | | |
| 2. Дугорочни кредити (одливи) | 3033 | | 1.529 |
| 3. Краткорочни кредити (одливи) | 3034 | | |
| 4. Остале обавезе (одливи) | 3035 | | 26.549 |
| 5. Финансијски лизинг | 3036 | 6.010 | 4.571 |
| 6. Исплаћене дивиденде | 3037 | 19.334 | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II) | 3038 | 19.933 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (I-II) | 3039 | | 32.649 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025) | 3040 | 2.590.070 | 3.135.916 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031) | 3041 | 2.554.800 | 3.126.033 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041) | 3042 | 35.270 | 9.883 |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040) | 3043 | | |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3044 | 95.408 | 85.481 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3045 | | 1.373 |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3046 | 5.560 | 1.329 |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046) | 3047 | 125.118 | 95.408 |

У Пироту

Дана 23.04.2018. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Матични број | 0 | 7 | 1 | 8 | 7 | 7 | 6 | 9 | Шифра делатности | 6 | 4 | 2 | 0 | ПИБ | 1 | 0 | 0 | 3 | 5 | 8 | 2 | 9 | 8 |
|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

Назив **ТИГАР А.Д., консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од **01.01.2017. до 31.12.2017. године**

- у хиљадама динара -

| Редни број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------------|------|------------------------------|------|---------|
| | | АОП | 30 | АОП | 31 | АОП | 32 |
| | | | Основни капитал | | Уписани а неуплаћени капитал | | Резерве |
| 1 | 2 | | 3 | | 4 | | 5 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4001 | | 4019 | | 4037 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4002 | 642.704 | 4020 | | 4038 | 5.411 |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4003 | | 4021 | | 4039 | |
| | б) Исправке на потражној страни рачуна | 4004 | | 4022 | | 4040 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0 | 4005 | | 4023 | | 4041 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0 | 4006 | 642.704 | 4024 | | 4042 | 5.411 |
| 4. | Промене у претходној 2016. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4007 | | 4025 | | 4043 | 1.769 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4008 | 472.310 | 4026 | | 4044 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0 | 4009 | | 4027 | | 4045 | |
| | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0 | 4010 | 1.115.014 | 4028 | | 4046 | 3.642 |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4011 | | 4029 | | 4047 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4012 | | 4030 | | 4048 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0 | 4013 | | 4031 | | 4049 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0 | 4014 | 1.115.014 | 4032 | | 4050 | 3.642 |
| 8. | Промене у текућој 2017. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4015 | | 4033 | | 4051 | 11 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4016 | 1.751.876 | 4034 | | 4052 | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12.2017. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0 | 4017 | | 4035 | | 4053 | |
| | б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4018 | 2.866.890 | 4036 | | 4054 | 3.631 |

| Редни Број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------|------|----------------------------|------|-----------------------|
| | | АОП | 35 | АОП | 047 и 237 | АОП | 34 |
| | | | Губитак | | Откупљене сопствене акције | | Нераспоређени добитак |
| | 2 | | 6 | | 7 | | 8 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4055 | 4.405.805 | 4073 | | 4091 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4056 | | 4074 | | 4092 | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4057 | | 4075 | | 4093 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4058 | | 4076 | | 4094 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4059 | 4.405.805 | 4077 | | 4095 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4060 | | 4078 | | 4096 | |
| 4. | Промене у претходној 2016. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4061 | 374.687 | 4079 | | 4097 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4062 | | 4080 | | 4098 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4063 | 4.780.492 | 4081 | | 4099 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4064 | | 4082 | | 4100 | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4065 | | 4083 | | 4101 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4066 | | 4084 | | 4102 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4067 | 4.780.492 | 4085 | | 4103 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4068 | | 4086 | | 4104 | |
| 8. | Промене у текућој 2017. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4069 | | 4087 | | 4105 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4070 | 1 | 4088 | | 4106 | 227.137 |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12. 2017 | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4071 | 4.780.491 | 4089 | | 4107 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4072 | | 4090 | | 4108 | 227.137 |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | | |
|------------|---|------------------------------|-------------------------|------|-----------------------------|------|--|
| | | АОП | 330 | АОП | 331 | АОП | 332 |
| | | | Ревалоризационе резерве | | Актуарски добици или губици | | Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала |
| 1 | 2 | | 9 | | 10 | | 11 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4109 | | 4127 | 4.976 | 4145 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4110 | 1.509.372 | 4128 | | 4146 | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4111 | | 4129 | | 4147 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4112 | | 4130 | | 4148 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$ | 4113 | | 4131 | 4.976 | 4149 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$ | 4114 | 1.509.372 | 4132 | | 4150 | |
| 4. | Промене у претходној 2016. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4115 | | 4133 | | 4151 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4116 | 4 | 4134 | 830 | 4152 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$ | 4117 | | 4135 | 4.146 | 4153 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$ | 4118 | 1.509.376 | 4136 | | 4154 | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4119 | | 4137 | | 4155 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4120 | | 4138 | | 4156 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$ | 4121 | | 4139 | 4.146 | 4157 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$ | 4122 | 1.509.376 | 4140 | | 4158 | |
| 8. | Промене у текућој 2017. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4123 | 1.303.418 | 4141 | 166 | 4159 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4124 | | 4142 | | 4160 | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12.2017. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$ | 4125 | | 4143 | 4.312 | 4161 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$ | 4126 | 205.958 | 4144 | | 4162 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | |
|------------|---|------------------------------|--|------|---|-----|
| | | АОП | 333 | АОП | 334 и 335 | 336 |
| | | | Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава | | Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја | |
| 1 | 2 | | 12 | | 13 | 14 |
| | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | |
| 1. | а) дуговни салдо рачуна | 4163 | | 4181 | 4199 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4164 | 175.863 | 4182 | 4200 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | |
| 2. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4165 | | 4183 | 4201 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4166 | | 4184 | 4202 | |
| | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016. | | | | | |
| 3. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4167 | | 4185 | 4203 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4168 | 175.863 | 4186 | 4204 | |
| | Промене у претходној 2016. години | | | | | |
| 4. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4169 | | 4187 | 4205 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4170 | 24.112 | 4188 | 4206 | |
| | Стање на крају претходне године 31.12.2016. | | | | | |
| 5. | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4171 | | 4189 | 4207 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4172 | 199.975 | 4190 | 4208 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | |
| 6. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4173 | | 4191 | 4209 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4174 | | 4192 | 4210 | |
| | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017. | | | | | |
| 7. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4175 | | 4193 | 4211 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4176 | 199.975 | 4194 | 4212 | |
| | Промене у текућој 2017. години | | | | | |
| 8. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4177 | 1.584 | 4195 | 4213 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4178 | | 4196 | 4214 | |
| | Стање на крају текуће године 31.12. 2017. | | | | | |
| 9. | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4179 | | 4197 | 4215 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4180 | 198.391 | 4198 | 4216 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | АОП | Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0 | АОП | Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0 |
|------------|--|------------------------------|--|------|---|------|--|
| | | АОП | 337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају | | | | |
| 1 | 2 | | 15 | | 16 | | 17 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4217 | | 4235 | | 4244 | 2.077.431 |
| | б) потражни салдо рачуна | 4218 | | | | | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4219 | | 4236 | | 4245 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4220 | | | | | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б$) ≥ 0 | 4221 | | 4237 | | 4246 | 2.077.431 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б$) ≥ 0 | 4222 | | | | | |
| 4. | Промене у претходној 2016. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4223 | | 4238 | | 4247 | 120.800 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4224 | | | | | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12.2016. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б$) ≥ 0 | 4225 | | 4239 | | 4248 | 1.956.631 |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б$) ≥ 0 | 4226 | | | | | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4227 | | 4240 | | 4249 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4228 | | | | | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017. | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б$) ≥ 0 | 4229 | | 4241 | | 4250 | 1.956.631 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б$) ≥ 0 | 4230 | | | | | |
| 8. | Промене у текућој 2017. години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4231 | | 4242 | | 4251 | 673.835 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4232 | | | | | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12. 2017. | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б$) ≥ 0 | 4233 | | 4243 | | 4252 | 1.282.796 |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б$) ≥ 0 | 4234 | | | | | |

У Пироту

дана 23.04.2018. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела у складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2017. године Група је имала 1.211 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ“) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

| | <u>% учешћа у капиталу</u> |
|---|--------------------------------|
| 1 TI CAR д.о.о.,Пирот | 100.00% |
| 2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот | 65.00% |
| 8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора | 80.00% |
| 9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија | 70.00% |
| 10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска | 70.00% |
| 11 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА* | 100.00% |

*Консолидовани финансијски извештај за 2016.и 2017.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонwill,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2017.године остварило нето добитак у износу од 247.179. хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 1.415.955 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Већина повериоца је прихватила препоруку и донела Одлуку на својим органима одлучивања.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ. динара.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ. динара.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија са 42,2% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,6% и Фондовима ПИО РС 9,54%. Фондом Здравство 1,59% и Националном службом за запошљавање 0,49% има укупно 59,42%.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017.године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017.године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017.године и та активност је реализована до краја 2017.године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запозлених на нивоу корпорације.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како Друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а, АДДИКО банке и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017.године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључено да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али до потписивања Stand still уговора није дошло. Већина повериоца је била става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са напред наведеном чињеницом матична компанија Тигар а.д. је ангажовала ревизорску кућу БДО која ће радити на припреми новог УППР-а са пресеком стања обавеза на дан 31.12.2017.године.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалу имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

| | <u>%</u> |
|---|-----------------|
| Грађевински објекти | 1.30 - 5.00% |
| Опрема: | |
| Енерго станице | 10.00% |
| Производна опрема | 12.50% - 14.30% |
| Калупи | 50.00% |
| Транспортна средства | 14.30% |
| Аутомобили | 15.50% |
| Лабораторијска опрема и мерни инструменти | 16.60% |
| Канцеларијски намештај | 12.50% |
| Компјутери | 20.00% |

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење ннфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|--|---|------------------|
| | 2017. | 2016. |
| Приходи од продаје у земљи | | |
| Приходи од продаје производа и услуга у земљи | 1.288.586 | 1.486.251 |
| Приходи од продаје робе у земљи | 48.209 | 73.015 |
| Приходи од продаје у иностранству | | |
| Приходи од продаје производа и услуга у иностранству | 1.019.092 | 1.403.822 |
| Приходи од продаје робе у иностранству | 4.840 | 7.703 |
| | 2.360.727 | 2.970.791 |

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

| | Екстерна продаја | | Интерна продаја | | У хиљадама динара Укупно | |
|-------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|---------|-----------------------------|------------------|
| | 2017. | 2016. | 2017. | 2016. | 2017. | 2016. |
| Трговина* | 188.303 | 215.711 | 1.862 | 5.278 | 190.165 | 220.989 |
| Услугне делатности | 805.670 | 931.396 | 75.651 | 78.175 | 881.321 | 1.009.571 |
| Матично предузеће* | 1.366.754 | 1.823.684 | 120.364 | 161.723 | 1.487.118 | 1.985.406 |
| Укупно за све сегменте | | | | | 2.558.604 | 3.215.966 |
| Елиминације | | | | | (197.877) | (245.175) |
| Консолидовани приходи од продаје | | | | | 2.360.727 | 2.970.791 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Резултат по пословним сегментима

| | У хиљадама динара | |
|---------------------------------|--|------------------|
| | За годину која се завршава 31. децембра | |
| | 2017. | 2016. |
| Трговина* | (48.985) | (45.311) |
| Услугне делатности | 27.925 | 87.252 |
| Матично предузеће* | (25.341) | (396.899) |
| Укупно за све сегменте | (46.401) | (354.958) |
| Елиминације | 310.183 | (29.375) |
| Добит (губитак) пре опорезивања | 263.782 | (384.333) |
| Порез на добит | (16.724) | (18.559) |
| Одложени порез на добит | 121 | 3.576 |
| Нето добитак (губитак) | 247.179 | (399.316) |

Средства и обавезе по пословним сегментима

| | Средства | | Обавезе | |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2017. | 31.децембар 2016. | 31.децембар 2017. | 31.децембар 2016. |
| Трговина* | 241.067 | 291.440 | 372.326 | 372.024 |
| Услугне делатности | 836.897 | 913.462 | 377.501 | 384.250 |
| Матично предузеће * | 5.289.778 | 5.524.944 | 6.010.353 | 7.966.783 |
| Укупно за све сегменте | 6.367.742 | 6.729.846 | 6.760.180 | 8.723.057 |
| Елиминације | (1.439.652) | (405.708) | (549.294) | (442.289) |
| Консолидовано | 4.928.090 | 6.324.138 | 6.210.886 | 8.280.768 |

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у укупном износу од 21.215 хиљаде динара (2016. година: 23.065 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|--|---|---------------|
| | 2017. | 2016. |
| Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација | - | - |
| Приход од закупнина | 20.701 | 21.393 |
| Остали пословни приходи | 5.063 | 2.807 |
| | 25.764 | 24.200 |

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|-----------------------------------|---|------------------|
| | 2017. | 2016. |
| Трошкови материјала за израду | 629.070 | 868.423 |
| Трошкови режијског материјала | 17.595 | 9.675 |
| Трошкови електричне енергије | 52.545 | 55.773 |
| Остали трошкови горива и енергије | 106.552 | 99.590 |
| | 805.762 | 1.033.461 |

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|--|---|------------------|
| | 2017. | 2016. |
| Трошкови нето зарада и накнада зарада | 682.817 | 672.993 |
| Порези и доприноси на зараде на терет запослених | 169.638 | 257.130 |
| Порези и доприноси на зараде на терет послодавца | 157.762 | 175.672 |
| Накнаде по основу уговора | 1.697 | 1.822 |
| Накнаде члановима надзорног одбора | 8.889 | 8.255 |
| Путни трошкови и дневнице | 14.298 | 13.128 |
| Трошкови превоза на посао и са посла | 28.005 | 32.746 |
| Остали лични расходи и накнаде | 7.469 | 13.163 |
| | 1.070.575 | 1.174.909 |

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|-----------------------|---|----------------|
| | 2017. | 2016. |
| Трошкови амортизације | 149.360 | 160.737 |
| Трошкови резервисања | 752 | 2.371 |
| | 150.112 | 163.108 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|--|---|----------------|
| | 2017. | 2016. |
| Трошкови услуга на изради учинака | 4.311 | 7.008 |
| Трошкови ПТТ услуга | 9.328 | 10.699 |
| Трошкови транспортних услуга | 312.075 | 299.237 |
| Трошкови услуга одржавања | 11.777 | 13.480 |
| Трошкови закупнина | 8.614 | 12.467 |
| Трошкови сајмова | 295 | 5 |
| Трошкови рекламе и пропаганде | 4.413 | 5.621 |
| Трошкови истраживања | - | 243 |
| Трошкови осталих производних услуга | 31.085 | 36.241 |
| Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга | - | - |
| Остали трошкови непроизводних услуга | 19.703 | 29.714 |
| Трошкови репрезентације | 4.349 | 3.417 |
| Трошкови премија осигурања | 11.172 | 11.917 |
| Трошкови платног промета | 6.269 | 5.698 |
| Трошкови чланарина | 1.539 | 847 |
| Трошкови пореза и доприноса | 27.116 | 30.328 |
| Остали нематеријални трошкови | 23.430 | 13.742 |
| | 475.476 | 480.664 |

13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2017 год. износи 47.574 хиљ.динара (31.12.2016. 78.180 хиљ.динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

* смањење вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2017 год. износи 115.582 хиљ.динара (31.12.2016. повећање залиха у вредности од 5.080 хољ.динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|---|---|---------------|
| | 2017. | 2016. |
| Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр. | 10.517 | 872 |
| Приходи по основу затезних камата | - | 291 |
| Позитивне курсне разлике | 226.337 | 10.103 |
| Остали финансијски приходи | 228 | 18.514 |
| | 237.082 | 29.780 |

Код осталих финансијских прихода у 2016-ој години део у износу од 17.745 хиљ.динара односи се на уплате припадајућег дела дивиденде по основу ликвидационог биланса Tigar Europe Ltd., London, UK.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|----------------------------|---|----------------|
| | 2017. | 2016. |
| Расходи камата | 204.544 | 266.888 |
| Негативне курсне разлике | 19.896 | 113.587 |
| Остали финансијски расходи | 3.644 | 6.019 |
| | 228.084 | 386.494 |

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2017.године. Значајно јачање националне валуте у односу на почетак године (5 динара у односу на еур, 10,38 динара у односу на британску фунту и нарочито 18,02 динара у односу на амерички долар) утицало је да имамо много веће позитивне курске разлике у односу на негативне

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра | |
|--|---|---------------|
| | 2017. | 2016. |
| Добици од продаје основних средстава и нематер улагања | 26.797 | 13.794 |
| Добици од продаје материјала | 129 | 4 |
| Вишкови | 7 | 53 |
| Приходи од смањења обавеза | 2.718 | 361 |
| Приходи од укидања дугорочних резервисања | 193.108 | 762 |
| Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана | 4.086 | 29 |
| Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина | 14.742 | - |
| Други остали приходи | 32.507 | 17.612 |
| Приходи од усклађивања вредности потраживања | 3.318 | 10.509 |
| Наплаћена отписна потражибања | - | 2.237 |
| Приходи од усклађивања вредности некретнина | 955.660 | - |
| | 1.233.072 | 45.361 |

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (183.536 хиљ.динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Приходи по основу усклађивања вредности инвестиционих некретнина односе се на књижење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 у матичној компанији..

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви у целости, а чији је ефекат на резултат у ранијем периоду износио 955.660 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара | |
|--|--|----------------|
| | За годину која се завршава 31. децембра | |
| | 2017. | 2016. |
| Губици од продаје основних средстава и нематер улагања | 12.147 | 5.903 |
| Мањкови | 1.273 | 204 |
| Отпис потраживања (повећање исправке вредности) | 566 | 95 |
| Расходи од усклађивања вредности залиха | 6.109 | 1.425 |
| Расходи од усклађивања вредности потраживања | 8.475 | 5.588 |
| Други остали расходи | 15.629 | 6.511 |
| Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг. | 34.014 | 110.991 |
| Обезвређење залиха материјала и робе | 58.725 | 29.882 |
| Обезвређење вредности некретнина | 578.291 | - |
| | 715.229 | 160.602 |

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, искоришћена је процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, и то кроз обезвређење у износу од 578.291 хиљ.динара (у односу на књиговодствену вредност некретнина) уз истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| Укупни приходи | 3.856.645 | 3.070.132 |
| Укупни расходи | 3.592.863 | 3.454.465 |
| Резултат пре опорезивања | 263.782 | (384.333) |
| Одложени порески приход/расход периода | (16.603) | (14.983) |
| Него резултат | 247.179 | (399.316) |
| Резултат који припада мањинским улагачима | (20.042) | (19.333) |
| Губитак ранијих година | (4.780.491) | (4.361.843) |
| Укупан губитак | (4.553.354) | (4.780.492) |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Зарада по акцији

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------|-----------------|
| | 2017. | 2016. |
| Нето добитак (губитак) | 247.179 | (399.316) |
| Просечан пондерисани број акција у току године | 7.665.481 | 2.981.322 |
| Основна зарада по акцији (у динарима) | 32.25 | (133.94) |

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, почетком 2017 године спроведене су и VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 4.684.159 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 1.756.560 хиљадинара. Укупан број акција на дан 31.децембар 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

- 18 а) На дан 31.12.2017. год. група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.864 хиљ. динара, док су у претходном периоду биле исказане одложене пореске обавезе у износу од 103.786 хиљ. динара.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

| | Лиценце | Остала нематер. улагања | Нематер. улагања у припреми | Укупно нематер. улагања |
|---|---------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Набавана вредност | | | | |
| Стање 1. јануара 2016. године | 47.199 | 424.883 | 3.883 | 475.965 |
| Повећања | 54 | | 58 | 112 |
| Преноси | 108 | | (108) | - |
| Расход | (172) | | | (172) |
| Смањења | | | | |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме | | 128 | (20) | 108 |
| Обезвређење по процени | | | (78) | (78) |
| Обезвређење | | (42.489) | | (42.489) |
| Стање 31. децембра 2016. године | 47.189 | 382.522 | 3.735 | 433.446 |
| Стање 1. јануара 2017. године | 47.189 | 382.522 | 3.735 | 433.446 |
| Повећања | | | | |
| Преноси | | | 16 | 16 |
| Расход | | | | |
| Смањења | (76) | | | (76) |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Обезвређење | | (78.677) | | (78.677) |
| Стање 31. децембра 2017. године | 47.113 | 303.845 | 3.751 | 354.709 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Исправка вредности

| | | | | |
|---------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| Стање 1. јануара 2016. године | 39.766 | 156.339 | | 196.105 |
| Обезвређење | | (19.841) | | (19.841) |
| Обезвређење по процени | 95 | 4.238 | | 4.333 |
| Преноси | 54 | | | 54 |
| Расход | (172) | | | (172) |
| Амортизација | 1.783 | 42.422 | | 44.205 |
| Стање 31. децембра 2016. године | 41.526 | 183.158 | - | 224.684 |
| Стање 1. јануара 2017. године | 41.526 | 183.158 | - | 224.684 |
| Обезвређење | | (45.480) | | (45.480) |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Преноси | | | | |
| Расход | | | | |
| Мањак | (22) | | | (22) |
| Амортизација | 1.544 | 38.174 | | 39.718 |
| Стање 31. децембра 2017. године | 43.048 | 175.852 | - | 218.900 |
| Садашња вредност на дан: | | | | |
| - 31. децембра 2017. године | 4.065 | 127.993 | 3.751 | 135.809 |
| - 31. децембра 2016. године | 5.663 | 199.364 | 3.735 | 208.762 |

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

| | Земљи ште | Грађевинск и објекти | Постројења и опрема | Остала средства | Аванси и инвес. у току | Укупно | Инвест. некретнине |
|--|--------------|-------------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|
| Набавна вредност | | | | | | | |
| Стање на дан 1. јануара 2016 године | 517.802 | 2.807.947 | 1.746.406 | 18.014 | 181.334 | 5.271.503 | 292.513 |
| Повећања током године | 4.439 | 12.604 | 561 | | 67.459 | 85.063 | |
| Повећања - процена | | | 596 | | | 596 | |
| Активирања | | 141.926 | 5.197 | 76 | (147.199) | - | |
| Преноси са/(на) немат. улагања | | | | | | | |
| Пренос са сред нам продаји | | | | | | | |
| Пренос са инв некретн. Продаја | (22,820) | (7.935) | | | | (30.755) | |
| Вишак | | | 676 | | | 676 | |
| Мањак | | | (1.416) | | | (1.416) | |
| Пренос | | | | | | | |
| Ефекат процене на рев резерве | | | | | | | |
| Пренос са средстава намењених продаји | | | | | | | |
| Остало | | (18.373) | | | 13.583 | (4.790) | |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

| | | | | | | | |
|---------------------------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
| Обезвређење | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | (9.000) | | | | (1.053) | (10.053) | (26.366) |
| Отуђења и расходања | | | (13.115) | | | (13.115) | |
| Прекњижења | | | 43 | (6.880) | 484 | (6.353) | 34 |
| Стање на дан 31. децембар 2016 године | 490.421 | 2.936.169 | 1.738.948 | 11.210 | 114.608 | 5.291.356 | 266.181 |
| Стање на дан 1.јануара 2017 године | 490.421 | 2.936.169 | 1.738.948 | 11.210 | 114.608 | 5.291.356 | 266.181 |
| Повећања током године | | | | | 46.668 | 46.668 | |
| Повећања - процена | | | | | | | |
| Активирања | | 50.868 | 4.883 | | (55.751) | - | |
| Преноси са/(на) немат. улагања | | | | | | | |
| Пренос са сред нам продаји | | | | | | | |
| Пренос са инв некретн. | | | | | | | |
| Продаја | | (16.691) | (163) | | | (16.854) | |
| Вишак | | | | | | | |
| Мањак | | | (2.845) | | | (2.845) | |
| Пренос | | (2.022) | 16 | 2.022 | | 16 | |
| Ефекат процене на рев резерве | (38.822) | (462.359) | | | | (501.181) | (82.229) |
| Пренос са средстава намењених продаји | 1.634 | 29.447 | | | | 31.081 | |
| Остало | | | (30) | (91) | | (121) | |
| Обезвређење | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | 14.742 |
| Отуђења и расходања | | | (2.725) | (4.496) | | (7.221) | |
| Прекњижења | (6) | | | 6 | | | |
| Стање на дан 31. децембар 2017 године | 453.227 | 2.535.412 | 1.738.084 | 8.651 | 105.525 | 4.840.899 | 198.694 |
| Исправка вредности | | | | | | | |
| Стање на дан 1.јануара 2016. године | | 289.523 | 1.022.692 | 11.726 | | 1.323.942 | |
| Амортизација за текућу годину | | 36.574 | 77.612 | 2.058 | | 116.244 | |
| Прекњижење | | | | (3.260) | | (3.260) | |
| Отуђења и расходања | | | (11.611) | | | (11.611) | |
| Продаја | | (2.225) | | | | (2.225) | |
| Мањак | | | (2.424) | | | (2.424) | |
| Обезвређење по процени | | 35.207 | 12.299 | 7 | | 47.513 | |
| Остало | | (1.394) | | | | (1.394) | |
| Стање на дан 31. децембар 2016 године | - | 357.685 | 1.098.568 | 10.531 | - | 1.466.785 | - |
| Стање на дан 1.јануара 2017. године | - | 357.685 | 1.098.568 | 10.531 | - | 1.466.785 | - |
| Амортизација за текућу | | 486.916 | 69.802 | 28 | | 556.746 | |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

| | | | | | | | |
|---------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|----------------|
| годину | | | | | | | |
| Прекњижење | | | | | | | |
| Отуђења и расходања | | (2.637) | (4.496) | | | (7.133) | |
| Пренос | (921) | | 921 | | | | |
| Продаја | (2.112) | (142) | | | | (2.254) | |
| Мањак | | (2.816) | | | | (2.816) | |
| Пренос са средстава намељена продаји | 4.684 | | | | | 4.684 | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | |
| Остало | | (14) | (59) | | | (73) | |
| Стање на дан 31. децембар 2017 године | - | 846.252 | 1.162.761 | 6.925 | 2.015.938 | | - |
| Садашња вредност: | | | | | | | |
| - 31. децембар 2017. год. | 453.227 | 1.689.160 | 575.323 | 1.726 | 105.525 | 2.824.961 | 198.694 |
| - 31. децембар 2016. год. | 490.421 | 2.578.484 | 640.380 | 679 | 114.608 | 3.824.571 | 266.181 |

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2017. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

| | У хиљадама динара | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| <i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i> | / | / |
| Учешћа у капиталу банака | 92 | 94 |
| Учешћа у капиталу других правних лица | 892 | 891 |
| | 984 | 985 |
| Исправка вредности учешћа у капиталу | (400) | (400) |
| | 584 | 585 |

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

| | У хиљадама динара | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени) | 6.567 | 8.072 |
| Други дугорочни финансијски пласмани | - | - |
| | 6.567 | 8.072 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2017. године у износу од 6.567 хиљада динара (31. децембра 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ

| | У хиљадама динара | |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Сировине и материјал (нето) | 150.116 | 153.931 |
| Резервни делови | 26.753 | 29.422 |
| Недовршена производња | 169.947 | 134.653 |
| Готови производи (нето) | 281.314 | 392.638 |
| Роба (нето) | 253.504 | 362.736 |
| Дати аванси (нето) | 59.961 | 20.932 |
| | 941.595 | 1.094.312 |

Над већиим делом залиха Групе у претходним периодима пословања, успостављени су залози у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До смањења вредности залог је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2017.године – нових залог у 2017-ој години није било.

| Залогопримац | Уговорена валута залог | Вредност залог у РСД |
|--|---------------------------|-------------------------|
| „Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“ | 55.002.021,00 рсд | 55.002.021,00 |
| „Привредна банка Београд ад Београд“ | 120.010.255,60 рсд | 120.010.255,60 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 1.000.000,00 еур | 118.472.700,00 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 702.710,05 еур | 83.251.956,94 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 794.155,00 еур | 94.085.687,07 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 335.456,00 еур | 39.742.378,05 |
| | | 510.564.998,66 |

По основу VIII емисије акција, залог на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

| | У хиљадама динара | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Прекласификована стална средства | 334.100 | 386.004 |
| Средства пословања која се обустављају | - | / |
| | 334.100 | 386.004 |

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Купци – остала повезана правна лица | 1.471 | 2.126 |
| Потраживања од купаца у земљи (нето) | 141.074 | 174.868 |
| Потраживања од купаца у иностранству (нето) | 99.929 | 164.518 |
| Потраживања од запослених (нето) | 48.775 | 39.594 |
| Остала потраживања | 16.000 | 13.614 |
| | 307.249 | 394.720 |

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

| | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Готовина у благајни у локалној валути | 382 | 332 |
| Готовина у благајни у страној валути | 504 | 204 |
| Пословни рачуни у локалној валути | 8.349 | 2.610 |
| Пословни рачуни у страној валути | 73.148 | 90.480 |
| Остала новчана средства | 42.731 | 1.782 |
| Хартије од вредности еквиваленти готовине | 4 | - |
| | 125.118 | 95.408 |

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Потраживања за ПДВ | 12.017 | 10.214 |
| Разграничени трошкови по основу обавеза | 4.328 | 4.830 |
| Унапред плаћени трошкови | 2.162 | 4.234 |
| Остала АВР | 32.044 | 26.244 |
| | 50.551 | 45.522 |

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.625 хиљ. динара. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2017 годину (фактура је издата у јануару 2018-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2017-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2017 године (31.децембар 2016 године) структура капитала је следећа;

| | У хиљадама динара | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| Акцијски капитал | 2.866.890 | 1.115.014 |
| Резерве | 3.631 | 3.642 |
| Ревалоризационе резерве ¹ | 205.958 | 1.509.376 |
| Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ² | 95.986 | 97.526 |
| Учешће без права контроле | 98.093 | 98.303 |
| Укупан губитак (Напомена 18) | (4.553.354) | (4.780.492) |
| Капитал (Губитак изнад висине капитала) | (1.282.796) | (1.956.631) |

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим је дата сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------------|-------------|------------------------------|
| Република Србија | 3.234.664 | 42,20% | 1.209.828 |
| Поштанска штедионица банка а.д. | 1.448.601 | 18,90% | 541.842 |
| Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање | 581.367 | 7,58% | 217.310 |
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 5,60% | 160.546 |
| Nikomms доо - Београд | 381.335 | 4,97% | 142.848 |
| Општина Пирот | 245.432 | 3,20% | 91.740 |
| Компанија Дунав осигурање | 215.487 | 2,81% | 80.560 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 1,96% | 56.191 |
| Републички завод за здравствено осигурање | 122.184 | 1,59% | 45.584 |
| Јубмес банка а.д. Београд | 61.407 | 0,80% | 22.935 |
| Остали | 795.594 | 10,39% | 297.870 |
| | 7.665.481 | 100% | 2.866.890 |

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------------|-------------|------------------------------|
| Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање | 581.367 | 19,50% | 217.428 |
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 14,40% | 160.562 |
| Nikomms доо - Београд | 380.579 | 12,76% | 142.276 |
| Општина Пирот | 244.538 | 8,20% | 91.431 |
| Компанија Дунав осигурање | 215.487 | 7,23% | 80.616 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 5,03% | 56.085 |
| Републички завод за здравствено осигурање | 122.184 | 4,10% | 45.716 |
| Јубмес банка а.д. Београд | 61.407 | 2,06% | 22.969 |
| Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun | 61.115 | 2,05% | 22.858 |
| Раденковић Никола | 39.332 | 1,32% | 14.718 |
| Остали | 695.903 | 23,35% | 260.356 |
| | 2.981.322 | 100% | 1.115.014 |

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2017.године у износу од 83.303 хиљада динара (31. децембра 2016.године, 252.742 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 53.994 хиљада динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 29.308 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

| | | |
|---|--------------|--------------|
| | 2017. | 2016. |
| Номинална дисконтна стопа | 3.5% | 4.0% |
| Очекивана стопа номиналног раста зарада | 2% | 1.5% |

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| Обавезе које се могу конвертовати у капитал | - | 1.751.876 |
| Дугорочни кредити | 4.155.923 | 4.301.817 |
| Обавезе по основу финансијског лизинга | 6.445 | 11.996 |
| Остале дугорочне обавезе | 383.028 | 649.853 |
| | 4.545.396 | 6.715.542 |
| Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза | (1.592.379) | (848.014) |
| | 2.953.017 | 5.867.528 |

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

| | Емисија | У хиљадама динара | |
|---|---------|-------------------------|-------------------------|
| | | 31. децембар 2017 | 31. децембар 2016 |
| „Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ | VII | 1.448.601 | 541.777 |
| Укупно VII емисија акција | | 1.448.601 | 541.777 |
| „Агенција за осигурање депозита ad Београд“ | VIII | 1.549.248 | 579.419 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | VIII | 954.350 | 356.927 |
| Министарство финансија | VIII | 523.956 | 195.960 |
| Порези у корист Републике | VIII | 207.110 | 77.459 |
| Град Пирот | VIII | 894 | 334 |
| Укупно VIII емисија акција | | 3.235.558 | 1.210.099 |
| Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал | | 4.684.159 | - 1.751.876 |

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године. На дан 31.децембар 2017.године Друштво нема евидентиране обавезе које се могу конвертовати у капитал.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|--|------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| „Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 7.812.193 | 925.532 | 964.589 |
| Остало | | ЕУР | - | - | - |
| | | | | 925.532 | 964.589 |
| Текуће доспеће дугор. кредита | | | | (364.144) | (189.755)- |
| | | | | 561.388 | 774.834 |

Дугорочни кредити у земљи

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|--|------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| “Српска банка - ЕИВ” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.957.157 | 350.342 | 365.127 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.937.948 | 348.613 | 362.755 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 1.874.459 | 210.687 | 231.444 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 3.746.364 | 443.842 | 462.572 |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 1.969.551 | 233.338 | 243.185 |
| „Eurobank EFG ad Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 615.302 | 68.116 | 75.973 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 4.677.801 | 547.708 | 577.579 |
| „Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“ | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 578.316 | 68.515 | 71.406 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 533.117 | 62.785 | 65.825 |
| “Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.612.494 | 280.062 | 322.350 |
| “Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.741.758 | 324.824 | 338.530 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 1 % годишњ | ЕУР | 674.549 | 80.005 | - |
| | | | | 3.018.837 | 3.116.746 |
| Текуће доспеће дугорочних кредита | | | | (1.091.241) | (596.760) |
| | | | | 1.927.596 | 2.519.986 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|---|--------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| “WIENER” осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 513.842 | 60.876 | 63.445 |
| “WIENER “ реосигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 129.694 | 15.365 | 16.014 |
| Комерцијална банка | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 649.436 | 76.941 | 80.188 |
| Таково осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 174.462 | 20.669 | 21.541 |
| “DDOR Novi Sad” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 318.242 | 37.703 | 39.294 |
| | | | | 211.554 | 220.482 |
| Тек.доспеће дугор.хартија од вредности | | | | (65.718) | (25.065) |
| | | | | 145.836 | 195.417 |

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| До 1 године | 1.521.103 | 811.580 |
| Од 2 до 7 година | 2.634.820 | 3.490.237 |
| | 4.155.923 | 4.301.817 |

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2017.-ој и 2018-0ј години..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

| | Збир минималних рата лизинга | | У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга | |
|--|------------------------------|--------------------|---|--------------------|
| | 31.децембар 2017. | 31. децембар 2016. | 31.децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| | <i>Доспева за плаћање:</i> | | | |
| - до једне године | 5.353 | 6.087 | 5.045 | 5.375 |
| - од једне до пет година | 1.421 | 6.964 | 1.400 | 6.621 |
| | 6.774 | 13.051 | 6.445 | 11.996 |
| Минус будући трошкови финансирања | (329) | (1.055) | | |
| Садашња вредност минималних рата лизинга | 6.445 | 11.996 | 6.445 | 11.996 |
| Текући део дугорочних обавеза | | | 5.045 | 5.375 |
| Остале дугорочне обавезе | | | 1.400 | 6.621 |
| | | | 6.445 | 11.996 |

г) Остале дугорочне обавезе

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству | 250.871 | 514.981 |
| Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа | 87.641 | 88.840 |
| Остале дугорочне обавезе - дивиденда | 44.516 | 46.032 |
| | 383.028 | 649.853 |
| Тек.доспеће осталих дугор.обавеза | (66.231) | (31.059) |
| | 316.797 | 618.794 |

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|-----------------|-------------------|------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| До 1 године | 66.231 | 31.059 |
| Од 2 до7 година | 316.797 | 618.794 |
| | 383.028 | 649.853 |

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2017. | 31.децембар 2016. |
| Краткорочни кредити у земљи | - | - |
| Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга | 1.592.379 | 848.014 |
| Остале краткорочне обавезе | - | - |
| | 1.592.379 | 848.014 |

Краткорочни кредити у земљи

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). Имајући у виду напред наведено, Група у 2017-ој години нема обавезе по основу краткорочних кредита

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31.децембар 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 1.592.379 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 848.014 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Добављачи – придружена предузећа | 2.234 | 2.287 |
| Примљени аванси, депозити и кауције | 78.777 | 46.027 |
| Добављачи у земљи | 394.600 | 413.639 |
| Добављачи у иностранству | 357.216 | 230.851 |
| Остале обавезе из пословања | 5.901 | 5.512 |
| | 838.728 | 698.316 |

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Обавезе за бруто зараде | 327.666 | 286.414 |
| Обавезе за камате | 308.210 | 133.789 |
| Обавезе за дивиденде и учешћа у добити | 2.894 | 2.082 |
| Остале обавезе из пословних односа | 20.597 | 14.011 |
| | 659.367 | 436.296 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

На дан 31.децембар 2017-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе за део зараде за мај и јун и укупне зараде за јул, август, септембар, октобар, новембар и децембар 2017.године. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2017.године, део зараде за април 2014.године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31.децембар 2017.године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 8.456 хиљ.динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 7.896 хиљ.динара и остале обавезе у износу од 4.245 хиљ.динара

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

| | У хиљадама динара | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Обавеза за ПДВ | 8.527 | 11.444 |
| Обавезе по основу осталих пореза и доприноса | 6.054 | 5.894 |
| Обрачунати (укалкулисани) трошкови | 69.513 | 56.748 |
| Остала ПВР | - | - |
| | 84.094 | 74.086 |

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

| | У хиљадама динара | |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Задуженост а) | 6.127.585 | 6.715.542 |
| Готовина и готовински еквиваленти | (125.118) | (95.408) |
| Нето задуженост | 6.002.467 | 6.620.134 |
| Капитал б) | - | - |
| Рацио укупног дуговања према капиталу | | |

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

| | У хиљадама динара | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 31.децембар 2017. | 31.децембар 2016. |
| Финансијска средства | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 7.151 | 8.657 |
| Потраживања од купаца | 242.474 | 341.512 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 125.118 | 95.408 |
| Краткорочни финансијски пласмани | | |
| Остала потраживања | | 3.253 |
| Дати аванси | 59.961 | 20.932 |
| | 434.704 | 469.762 |
| Финансијске обавезе | | |
| Дугорочне обавезе | 2.953.017 | 5.867.528 |
| Обавезе из пословања | 308.210 | 153.310 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 1.592.379 | 848.014 |
| Краткорочни кредити | - | - |
| Остале финансијске обавезе | - | - |
| Обавезе према добављачима и примљени аванси | 832.827 | 692.804 |
| | 5.686.433 | 7.561.656 |

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групз износи:

| | У хиљадама динара Средства | | У хиљадама динара Обавезе | |
|---|-------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД | | | | |
| ЕУР | 95.929 | 158.376 | 4.943.814 | 6.255.408 |
| УСД | 2.633 | 3.017 | 261.989 | 313.564 |
| ГБП | 6.018 | 6.607 | 10.919 | 11.948 |
| | 104.580 | 168.000 | 5.216.722 | 6.580.920 |

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

| | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 31. децембар 2017. | 31. децембар 2016. |
| Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД | | |
| ЕУР | (484.788) | (609.703) |
| УСД | (25.936) | (31.055) |
| ГБП | (490) | (534) |
| Резултат текућег периода | (511.214) | (641.292) |

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

| | У хиљадама динара | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31.децембар 2017 | 31.децембар 2016 |
| Финансијска средства | | |
| <i>Некаматносна</i> | | |
| Потраживања од купаца | 242.474 | 341.512 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 125.118 | 95.408 |
| Краткорочни финансијски пласмани | - | - |
| Дати аванси | 59.961 | 20.932 |
| Остала потраживања | - | 3.253 |
| Дугорочни финансијски пласмани | 584 | 585 |
| | 428.137 | 461.690 |
| <i>Фиксна каматна стопа</i> | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 6.567 | 8.072 |
| Готовина и готовински еквиваленти | - | - |
| | 6.567 | 8.072 |
| | 434.704 | 469.762 |
| Финансијске обавезе | | |
| <i>Некаматносне</i> | | |
| Обавезе према добављачима и примљени аванси | 548.003 | 592.928 |
| Обавезе из пословања | 308.210 | 153.310 |
| Остале обавезе | - | - |
| | 856.213 | 746.238 |
| <i>Фиксна каматна стопа</i> | | |
| Дугорочне обавезе | 80.005 | - |
| Краткорочни кредити | - | - |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | - | - |
| Остале обавезе | - | - |
| | 80.005 | - |
| <i>Варијабилна каматна стопа</i> | | |
| Обавезе према добављачима и примљени аванси | 284.824 | 99.876 |
| Дугорочне обавезе | 2.873.012 | 5.867.528 |
| Краткорочни кредити | - | - |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 1.592.379 | 848.014 |
| Остале обавезе | - | - |
| | 4.750.215 | 6.815.418 |
| | 5.686.433 | 7.561.656 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у износу од 48.302 хиљаде динара (31. децембар 2016 године: 68.154 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације..

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2017. године исказане су у износу од 759.951 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

| | У хиљадама динара | | | | | |
|----------------------|---------------------------|---------------|---------------------|------------------|-----------------|----------------|
| | 31. децембар 2017. | | | | | |
| | Мање од | 1-3 | Од 3 мес. до | Од 1 до 5 | Преко | |
| | месец дана | месеца | једне године | година | 5 година | Укупно |
| Некаматносна | 273.115 | 69.771 | 85.251 | - | - | 428.137 |
| Фиксна каматна стопа | 1.940 | 579 | 1.737 | 6.948 | 3.104 | 14.308 |
| | 275.055 | 70.350 | 86.988 | 6.948 | 3.104 | 442.445 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

| | У хиљадама динара | | | | | Укупно |
|------------------------------|-----------------------|----------------|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| | Мање од месец дана | 1-3 месеца | Од 3 мес. до једне године | Од 1 до 5 година | Преко 5 година | |
| Некаматносна | 770.594 | 34.405 | 51.214 | - | - | 856.213 |
| Фиксна каматна стопа | - | - | - | 81.605 | - | 81.605 |
| Варијабилна каматна стопа | 1.037.007 | 420.467 | 1.064.153 | 4.207.917 | - | 6.729.544 |
| | 1.807.601 | 454.872 | 1.115.367 | 4.289.522 | - | 7.667.362 |

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2017. године и 31. децембра 2016. године.

| | У хиљадама динара | | | |
|--|----------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| | 31. децембар 2017. | | 31. децембар 2016. | |
| | Књиговодствена вредност | Фер вредност | Књиговодствен а вредност | Фер вредност |
| Финансијска средства | | | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 7.151 | 7.151 | 8.657 | 8.657 |
| Потраживања од купаца | 242.474 | 242.474 | 341.512 | 341.512 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 125.118 | 125.118 | 95.408 | 95.408 |
| Краткорочни финансијски пласмани | - | - | - | - |
| Остала пораживања | - | - | 3.253 | 3.253 |
| Дати аванси | 59.961 | 59.961 | 20.932 | 20.932 |
| | 434.704 | 434.704 | 469.762 | 469.762 |
| Финансијске обавезе | | | | |
| Дугорочне обавезе | 2.953.017 | 2.953.017 | 5.867.528 | 5.867.528 |
| Обавезе из пословања | 308.210 | 308.210 | 153.310 | 153.310 |
| Текућа доспећа дугорочних обавеза | 1.592.379 | 1.592.379 | 848.014 | 848.014 |
| Краткорочни кредити | - | - | - | - |
| Остале финансијске обавезе | - | - | - | - |
| Обавезе према добављачима и примљени аванси | 832.827 | 832.827 | 692.804 | 692.804 |
| | 5.686.433 | 5.686.433 | 7.561.656 | 7.561.656 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Налази царинских органа

Матично друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе, испод царинског надзора, за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530, увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

Од стране Царинарнице Димитровград је по том основу поднето око 70 захтева за покретање прекршајног поступка.

У 2017-ој години су у више предмета стигле пресуде у којим се Тигар ослобађа кривице. Како је реч о пресудама које су правоснажни предмети, то је Група на крају 2017 године извршило укидање резервисања за поменуте предмете у вредности од 183.536 хиљ.динара. Остатак резервисања у износу од 27.598 хиљ.динара чине предмети који још увек нису правоснажни, те је у овом моменту оправдано да тај део резервисања остане и даље на стању до правоснажности и окончања преосталих поступака.

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајан утицај на пословање Групе.

Највећи спорови који се воде на нивоу Групе односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трелча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трелча, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду се очекује њихова потпуна или делимична наплата. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Групу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужена Група. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова вредност није одредива и не може се предвидети.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Промене у пословању ентитета Tigar Americas и Тигра Монтенегро:

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. На јавни позив за продају удела нису се јавили заинтересовани купци. Постоји заинтересованост саоснивача за куповину Тигровог удела. Предстоји доношење одлуке о коначном решавању статуса овог предузећа у иностранству.

Нови УППР:

Имајући у виду проблем са ликвидношћу и немогућност измирења обавеза по УППР-у, органи одлучивања Друштва су донели одлуку о неопходности израде новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2017.године.

Нацрт текста Новог УППР-а је усвојен на Надзорном одбору одржаном дана 08.03.2018.године, када је и донета одлука о сазивању Ванредне скупштине акционара Тигра а.д.

Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2018.године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018.године Привреном суду у Нишу поднео Унапред припремљен план реорганизације. Решењем Привредног суда рочиште за гласање по предатом плану је заказано за 29.06.2018.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

| | <u>31. децембар 2017.</u> | <u>31. децембар 2016.</u> |
|-----|-------------------------------|-------------------------------|
| USD | 99.1155 | 117.1353 |
| EUR | 118.4727 | 123.4723 |
| GBP | 133.4302 | 143.8065 |
| CHF | 101.2847 | 114.8473 |



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2017.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

| | | |
|---|----------------------|---------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2017. | | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P.17/04 |
| Datum: 2018- 04- 18 | Autor: Vladimir Ilić | Odobrio: Jelena Bečanović |
| | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

SADRŽAJ

| | |
|---|-----------|
| OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE | 4 |
| 1. UVOD | 8 |
| 1.1. OPŠTI PODACI | 8 |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA | 9 |
| 1.3. ULAGANJA | 10 |
| 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA | 11 |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA..... | 11 |
| 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA..... | 12 |
| 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE.. | 13 |
| 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE | 15 |
| 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE | 16 |
| 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017..... | 16 |
| 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA..... | 17 |
| 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA..... | 18 |
| 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017. | 19 |
| 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD | 19 |
| 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU | 19 |
| 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT | 21 |
| 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE | 24 |
| 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA | 30 |
| 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA..... | 30 |
| 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA..... | 31 |
| 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA | 32 |
| 3.9. TI-CAR TRGOVINE | 32 |
| 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS | 35 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | |
|---|-----------|
| 3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO | 38 |
| 3.12. TIGAR INCON..... | 41 |
| 3.13. SLOBODNA ZONA PIROT | 45 |
| 3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE..... | 47 |
| 3.15. PI KANAL | 50 |
| 3.16. TIGAR TOURS | 52 |
| 3.17. TIGAR INTER RISK..... | 55 |
| 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA | 58 |
| 4.1. NEKRETNINE | 58 |
| 4.2. SUDSKI SPOROVI..... | 67 |
| 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA | 67 |
| 6. ODRŽIVI RAZVOJ | 69 |
| 6.1. ZAPOSLENI | 69 |
| 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI | 72 |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH..... | 72 |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA..... | 73 |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE | 74 |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST..... | 75 |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 76 |
| 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2017.GODINE | 77 |
| 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ | 78 |
| 9. PREDNOSTI I RIZICI | 78 |
| 9.1. PREDNOSTI..... | 78 |
| 9.2. RIZICI..... | 79 |
| 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE | 82 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su sledeće emisije akcija:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

| Poverilac | ukupna vrednost | Broj akcija | vrednost celih akcija |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|
| FOND PIO | 217.431.260,62 | 581.367,00 | 217.431.258,00 |
| FOND ZDRAVSTVO | 45.696.933,74 | 122.184,00 | 45.696.816,00 |
| POREZI GRAD PIROT | 91.457.326,82 | 244.538,00 | 91.457.212,00 |
| Jubmes banka AD Beograd | 22.966.330,24 | 61.407,00 | 22.966.218,00 |
| Ukupno V emisija | 377.551.851,42 | 1.009.496,00 | 377.551.504,00 |
| postojeće akcije | | 1.718.460,00 | 642.704.040,00 |
| Vrednost nakon V emisije | | 2.727.956,00 | 1.020.255.544,00 |

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

| Poverilac | ukupna vrednost | Broj akcija | vrednost celih akcija |
|----------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|
| Dunav | 80.592.345,55 | 215.487,00 | 80.592.138,00 |
| Nacionala služba | 14.166.888,58 | 37.879,00 | 14.166.746,00 |
| Ukupno VI emisija | 94.759.234,13 | 253.366,00 | 94.758.884,00 |
| Vrednost nakon VI emisije | | 2.981.322,00 | 1.115.014.428,00 |

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

| Poverilac | ukupna vrednost | Broj akcija | vrednost celih akcija |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|
| Banka Poštanska štedionica | 541.776.905,75 | 1.448.601,00 | 541.776.774,00 |
| Ukupno VII emisija | 541.776.905,75 | 1.448.601,00 | 541.776.774,00 |
| Vrednost nakon VII emisije | | 4.429.923,00 | 1.656.791.202,00 |

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

| Poverilac | ukupna vrednost | Broj akcija | vrednost celih akcija |
|------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| AOD | 579,418,983.04 | 1,549,248.00 | 579,418,752.00 |
| Ministarstvo finansija | 195,959,463.00 | 523,955.00 | 195,959,170.00 |
| Fond 2- preko Ministarstva | 356,926,898.20 | 954,349.00 | 356,926,526.00 |
| Poreska uprava- Porezi u korist RS | 77,459,102.96 | 207,109.00 | 77,458,766.00 |
| Ukupno RS | 1,209,764,447.20 | 3,234,664.00 | 1,209,764,336.00 |
| Grad Pirot | 334,715.30 | 894,00 | 334,356.00 |
| Ukupno VIII emisija | 1,210,099,162.50 | 3,235,558.00 | 1,210,098,692.00 |
| Vrednost nakon VIII emisije | | 7,665,481.00 | 2,866,889,894.00 |

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi nije u mogućnosti da realizuje Zaključak Vlade RS.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajnije promene u vlasničkoj strukturi. Najveći akcionar Društva na kraju IV kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Društvo je 04.04.2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Održana je Ponovljena redovna sednica Skupštine akcionara, dana 03.07.2017.god., na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2016.godinu, izabran Revizor za 2017.godinu i imenovan Nadzorni odbor zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017). Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Period januar-decembar 2017. godine obeležio je smanjeni obim ukupne prodaje korporacije vrednosno za 25% u odnosu na isti period 2016. godine, koje je prouzrokovano smanjenjem prodaje na domaćem tržištu od 16% uz istovremeno smanjenje prodaje u izvozu od 29%. Smanjenje realizacije u 2017.god. uslovalo je smanjenje obima tražnje postojećih ključnih kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) za iznos od 2,6 mil. eura u odnosu na prethodnu godinu, redukovane mogućnosti servisiranja proizvodnje u kontinuitetu od strane korporacije, nivo komercijalnih zaliha gumene obuće koji je u kontinuitetu ispod minimalnih zaliha i iste su na nivou od 52.000 pari na dan 31.12.2017.god. (manje su za skoro 150.000 pari u odnosu na zalihe 31.12.2016.god.), viši iznosi uplaćenih a nerealizovanih avansa za nabavku gumene obuće u ovoj godini u odnosu na prethodnu godinu, mogućnost izmirenja obaveza po UPPR-u su objektivni pokazatelji proizvodnih i prodajnih mogućnosti naše kompanije. Obim realizacije izostao je iz objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i još uvek malog obima tražnje od strane novih ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala obuće koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period kod obuće, dok kod proizvoda Tehničke gume i HP obim izvoza je još uvek nedovoljan za neke vidnije rezultate.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu obuće u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske dobijen na tenderu i izvezen u 2016.god.u iznosu RSD 138,4 miliona (tender je važio tri godine). Isti tender je dobijen u poslednjem kvartalu 2017. ali za proizvodnju u 2018.god., a ostali programi obuće koje kupuje ovaj kupac iako većeg obima bili su nedovoljni da nadoknade izostanak realizacije zaštitnog programa kod ovog kupca u 2017.godini .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kod ino-kupaca gumene obuće preneti, nerealizovani orderi i isporuke u periodu avgust-decembar 2017. nisu mogle da se nadoknade iz objektivnih okolnosti kompanije, te su isti pomereni u skladu sa proizvodnim mogućnostima za narednu poslovnu godinu.

Takođe, na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode, zbog nepovoljnih vremenskih uslova u prvoj polovini godine i zaliha kod kupaca, izostala je realizacija sadržana u avansima tokom cele poslovne 2017. godine.

Ipak primetan je rast prometa obuće u delu zaštitnog, sigurnosnog i lovačkog programa u toku 2017.godine. Ove programe treba razvijati i dalje kao jedan od prioriteta povećanja obima prodaje obuće u narednim godinama povećanjem obima kod sadašnjih kupaca i uvođenjem novih kupaca iz Turske, Rusije, Nemačke.... Program sigurnosne obuće je i u ranijem periodu bio značajan faktor u izvozu na tržišta Evrope ali i Amerike i Kanade i treba ga svrstati u strateški prodajni program u narednom periodu.

Ukupna prodaja Tigrovog programa tokom 2017. godine je 1.455 miliona dinara, od čega je 67% ostvareno u izvozu i niža je za 25% u odnosu na isti period prethodne godine.

Realizacija programa Obuće je 27% niža u odnosu na 2016. godinu i rezultat je izostanka prodaje u prvoj polovini godine i nedostatka obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje kako u izvozu tako i na domaćem tržištu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- decembar 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 30% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno smanjenje od 30% posmatrajući proizvodnju u parima. Jedan od ključnih razloga je nemogućnost finansiranja zaliha gotove robe s obzirom na karakteristike programa (kontinuirana proizvodnja – sezonska prodaja). To je u ranijem periodu bila i jedna od komparativnih prednosti Tigra u odnosu na konkurenciju , kao i blizina tržištu i promptne isporuke.

Prodaja programa Tehničke gume u 2017. manja je za 7% u odnosu na prethodnu 2016 godinu, dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 3 % u odnosu na prethodnu godinu iskazana u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja u 2017. je manja za 48% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama manja za 38 % što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 20%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 257,375 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 92,874 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljade dinara.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima kasni se sa namirenjem i obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Od početka godine krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Kako društvo nakon održanih sastanaka nije dobilo zvanične odgovore od većine poverilaca osim Deg-a, Addiko banke i AIK Banke, a i zbog zahteva većine poverilaca, u maju 2017. godine održan je zajednički sastanak svih većih poverilaca na kome su prisustvovali i predstavnici Ministarstva privrede. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza , a u cilju izbegavanja blokade računa , na sastanku je zaključeno da je neophodno potpisivanje Stand still ugovora do donošenja konačnih odluka poverilaca o prihvatanju, ili ne prihvatanju korekcija uslova iz UPPR-a. Tokom avgusta i septembra



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

održani su sastanci sa većim poveriocima ali do potpisivanja Stand still ugovora nije došlo. Poverioci su stava da je potrebno ući u postupak izrade novog UPPR-a.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2017 4,378

Vrednost imovine: 31/12/2017 (000 din 5,289,777)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2017 1,211

Ukupan kapital: 31/12 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2017 (000 din) 352,612



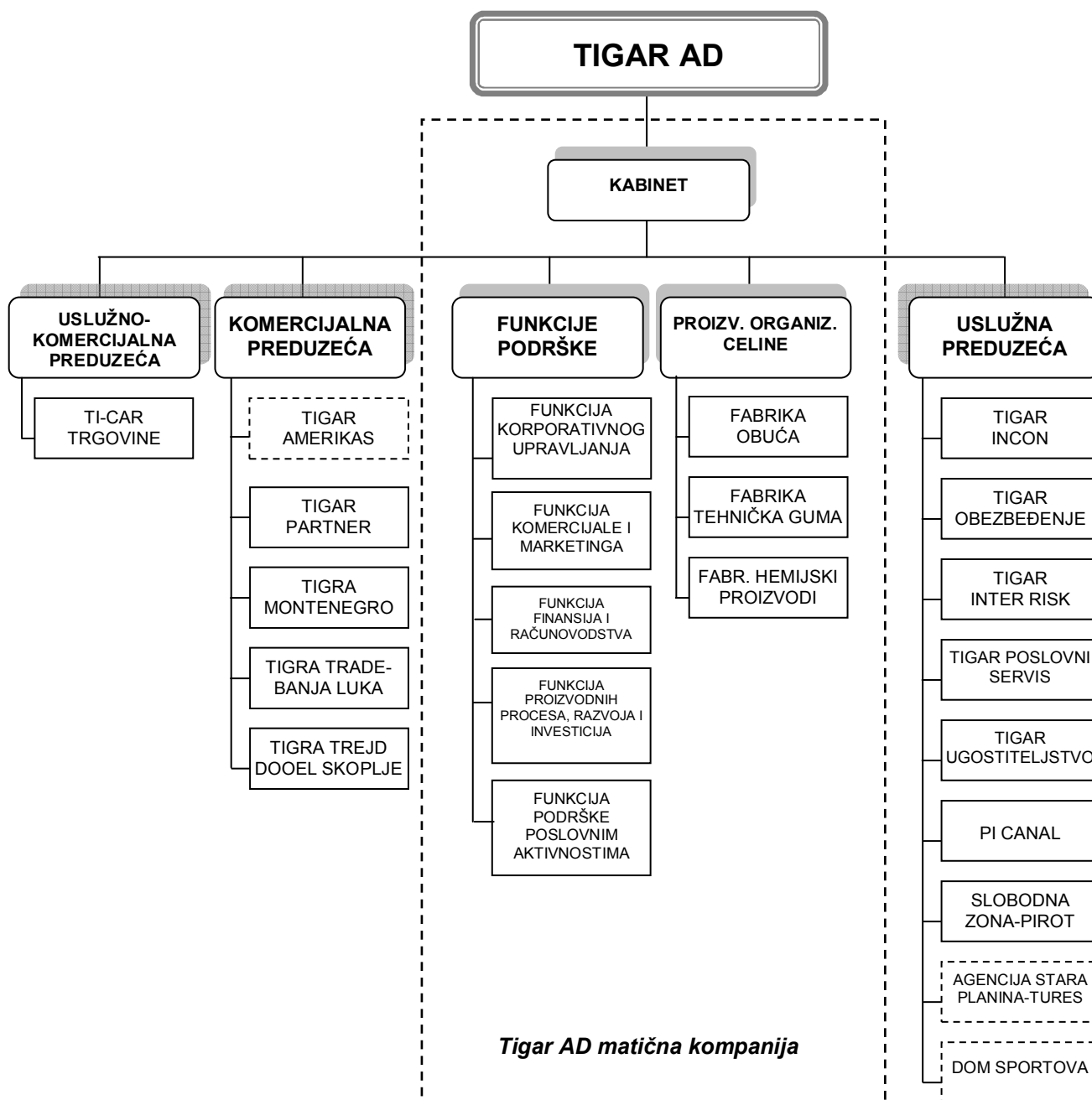
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.3. ULAGANJA

Tokom 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |
|---------------------------|--|
| | januar-decembar 2017 |
| Tigar a.d. | 8,321 |
| Tigar Tehnička guma | 723 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 0 |
| Tigar Obuća | 1,437 |
| Tigar a.d.-funkcije | 6,161 |
| Uslužne delatnosti | 49,763 |
| Ukupno | 58,084 |

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti |
|-----------------------|--|
| | januar-decembar 2017 |
| Poslovni servis | 298 |
| TI-CAR Trgovine | 134 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 0 |
| Obezbedjenje | 563 |
| Inter Risk | 0 |
| Incon | 0 |
| Pi canal | 75 |
| Slobodna zona | 48,693 |
| Ukupno uslužni | 49,763 |

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d.-funkcije se odnosi na opremanje novoizgrađenog objekta Bele valjare.

U Slobodnoj Zoni Pirot u posmatranom periodu izgrađen je jedan novi magacin, vršena je dogradnja dodatnih polja dva postojeća magacina, a vršena je i nabavka neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR obavlja se maloprodaja i veleprodaja guma i rezervnih delova za automobile. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Wilager. Takodje u prodajnom asortimanu su sredstva LZO, LED rasveta. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, usluge tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima itd.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari (torbe, ešarpe, novčanici itd.). U poslovanju se prate trendovi koje nameće konkurencija (prodaja na rate, akcije itd.).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i finansiranje odložene prodaje.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Ti-Car trgovine, , koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuču drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program , obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2017. godini je manja za 25% u odnosu na prethodnu godinu:

| <i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | januar-decembar 2016. | januar-decembar 2017. | % |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Obuća Tigar | 1,707,942 | 1,253,662 | -27% |
| Tehnička guma | 197,295 | 182,852 | -7% |
| Hemijski proizvodi | 36,029 | 18,736 | -48% |
| Gume | 44,015 | 34,788 | -21% |
| Ostali programi | 11,344 | 9,037 | -20% |
| TOTAL | 1,996,626 | 1,499,075 | -25% |

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – decembar 2017. godine iznosi RSD 1.499 miliona dinara, od čega je izvezeno 65% (RSD 973 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92 % (RSD 893 miliona).

| <i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | januar-decembar 2016. | januar-decembar 2017. | % |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Domaće tržište | 624,240 | 526,351 | -16% |
| - Tigar Obuća | 438,101 | 360,782 | -18% |
| - Tehnička guma | 114,272 | 106,958 | -6% |
| - Hemijski proizvodi | 16,507 | 14,786 | -10% |
| - Gume | 44,015 | 34,788 | -21% |
| - Ostali programi | 11,344 | 9,037 | -20% |
| Izvoz | 1,372,386 | 972,724 | -29% |
| - Tigar Obuća | 1,269,841 | 892,880 | -30% |
| - Tehnička guma | 83,022 | 75,894 | -9% |
| - Hemijski proizvodi | 19,523 | 3,950 | -80% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prodaja programa gumene obuće u 2017. godini je za 27% manja nego u 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 30% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu od 18%, u odnosu na prethodnu godinu.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-decembar | januar-decembar | % |
|--|------------------|------------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | 2016. | 2017. | |
| Obuća Tigar | 1,707,942 | 1,253,662 | -27% |
| - Domaće tržište | 438,101 | 360,782 | -18% |
| - Izvoz | 1,269,841 | 892,880 | -30% |

2017. godinu obeležio je smanjeni obim prodaje obuće u izvozu za 30% u odnosu na 2016. godinu, koji je posledica smanjenja obima prodaje kod postojećih velikih kupaca: Bernera, IJH-a i Dechatlona (Madirom). Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima kupovine od strane novih kupaca.

Iako je ostvaren veći obim prodaje zaštitne obuće (Poljska), proces osvajanja i uvodjenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period, kao i sertifikaciju novih modela te efekte treba očekivati tek u drugoj godini implementacije, tj. tokom 2018. godine. Proces pronalazjenja novih kupaca je permanentan zadatak, te stoga sve započete aktivnost u poslednjem kvartalu 2017. godine sa kupcima (Turska, Rusija, Kanada), treba nastaviti u 2018. god.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u 2017 godini kod postojećih velikih kupaca je izostanak isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske po osnovu tendera, koji je u 2016. god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine, posle čega se tender obnavlja. Tako je 2017. godina bila godina kada kupac učestvuje na tenderu i potvrđuje kupovinu od 15.000 pari, ali realizacija predstoji tek u prvoj polovini 2018. godine.

Obim saradnje za preostale programe kod ovog kupca iako je povećan u 2017. god. u odnosu na ranije godine, ipak je bio nedovoljan da nadoknadi razliku u ukupno ostvarenoj realizaciji u odnosu na prethodnu godinu. Od strane ovog kupca data je i mogućnost novih razvojnih projekata koje treba osvojiti kako bi ušli u proizvodnju u narednim godinama, i to radničkog programa oko 15.000 pari i modnog oko 30.000 pari obuće.

Kupac iz Danske sa kojim Tigar ima uspešnu dugogodišnju saradnju je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovalo da u 2017. godini smanji ordere u odnosu na isti period prethodne godine. U poslednjem kvartalu 2017. god. zapaža se trend rasta obima tražnje koji je najavljen od strane ovog kupca i za 2018. godinu.

Prodaja za kupca Madirom Rumunija iz grupe kompanije Dechatlon, planirana i najavljena u većem obimu za 2017. u odnosu na 2016. godinu, nije se desila u očekivanom obimu, zbog problema uslovljenih organizacijom njihove IT podrške i izmeštanjem prodajnog i logističkog centara iz Italije u Rumuniju, te pomeranjem isporuka iz trećeg za četvrti kvartal, kao i zbog nedostatka obrtnih sredstava i mogućnosti da se konkretni orderi završe u četvrtom kvartalu sa traženim datumom isporuke.

Sa istim kupcem je u toku decembra meseca pregovarano i potvrđeno povećanje obima prodaje u 2018. godini za 70%. (oko 160 hiljada pari obuće) u odnosu na prodaju u 2017. godini.

U 2017. god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupci iz Poljske i Italije. Krajem 2017. god. smo učestvovali i dobili tender za proizvodnju zaštitnih čizama za Hong Kong (FSD) i to još 1.200 pari, čija proizvodnja kreće januara 2018. godine.

Što se tiče kupaca sa tržišta Balkana gde se prodaje Tigar brend, zabeležen je pad prometa u odnosu na 2016. god. kako zbog manje tražnje u letnjim mesecima 2017. godine, delom i zbog nedovoljnih količina zaliha sa kojima je započeo poslednji kvartal (sezona) 2017. god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupce iz Kanade, Češke, Italije i Poljske.

Na domaćem tržištu je u 2017.godini zabeležen pad prodaje od 18 % u odnosu na 2016.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Poslednji kvartal 2017god. na domaćem tržištu obeležen je takodje desortiranim asortimanom postojećih zaliha, ali se nastavio trend poštovanja prioriteta u isporuci po datumu avansa i zahtevima kupaca, jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje finansiranjem proizvodnje.

Iznos prenetih avansa na domaćem tržištu na kraju 2017.godine iznosi oko 33,5 miliona rsd.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -DECEMBAR 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2017. godine je 7% manja u poređenju sa 2016.godinom. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike..

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-decembar | januar-decembar | % |
|--|-----------------|-----------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | 2016. | 2017. | |
| Tehnička guma | 197,295 | 182,852 | -7% |
| - Domaće tržište | 114,272 | 106,958 | -6% |
| - Izvoz | 83,022 | 75,894 | -9% |

Izvoz je u odnosu na 2016 god. zabeležio pad od 9%, jer posmatrano u dužem vremenskom periodu izostala je realizacije robe i to gumenih cevi na tržištu Rusije, a smanjena je i tražnja proizvoda od gumenog reciklata kupaca iz Švedske.

Što se tiče prodaje na domaćem tržištu u toku poslednjeg kvartala potpisani su Ugovori sa Ministarstvom odbrane Republike Srbije o isporuci rezervoara i neranjivih i potpornih točkova, ali realizacija ovog posla se očekuje u 2018.god. U toku 2017. god. realizacija na domaćem tržištu je manja za 6%, u odnosu na prethodnu 2016.godinu.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu, kao i prodaja velikih membrani na Turskom tržištu čiji početak saradnje je ostvaren u ovoj godini ali još uvek u malom obimu.

Domaće tržište je još uvek nedovoljnog obima u 2017.godini, iako je krajem 2016. godine uspostavljena saradnja i krenule su isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju), došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarem Smederevo (Hesteel), i odradjeno je nekoliko sportskih terena, dobijenih tenderom.

Ipak na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko jeftinije . S obzirom da je poslenjih godinu dana na tim javnim nabavkama odlučujući faktor cena, izostala je realizacija u 2017.god.

Glavni zadatak za narednu godinu je povratak ovih kupaca, tržišna konkurentnost i vraćanje dugogodišnjih kupaca na nivo kupovine iz ranijih godina.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2017.godini je manji za 48% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći pad obima je u izvozu lepila za rudarsku industriju u iznosu od 80%, što je posledica neisporučene robe po tenderu koji je bio neizvestan od maja pa skoro do kraja 2017.god., zbog uloženog prigovora na isti, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske od 21,5t, koji je planom bio predviđen za 2017.god.

Kako je kupac potvrdio kupovinu u decembru 2017. realizacija istog počinje u 2018.god.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 10% u odnosu na 2016.godinu zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima iz objektivnih okolnosti preduzeća (nedostatak sirovina) i nemogućnosti proizvodnje i isporuka u željenim terminima kupaca.

| <i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | januar-decembar 2016. | januar-decembar 2017. | % |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Hemijski proizvodi | 36,029 | 18,736 | -48% |
| - Domaće tržište | 16,507 | 14,786 | -10% |
| - Izvoz | 19,523 | 3,950 | -80% |

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2017.

Tokom 2017.godine nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Zatvorena su 7 maloprodajna objekta i smanjen je broj zaposlenih za 28, što će u 2018. godini bitno uticati na smanjenje troškova i poboljšanje poslovanja, s obzirom da su zatvoreni objekti na lošim lokacijama, koji su negativno poslovali. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programom (akumulatori, motorna ulja, Wilager program i slično), a uvedeni su i novi programi – Lična zaštitna oprema kao i LED rasveta u pojedinim objektima.

U 2017. godini servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 21% u odnosu na 2016. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-decembar | januar-decembar | % |
|--|-----------------|-----------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i> | 2016. | 2017. | |
| - Gume | 44,015 | 34,788 | -21% |
| - Ostali programi | 11,344 | 9,037 | -20% |
| TOTAL | 55,360 | 43,825 | -21% |

Smanjenje obima prodaje u apsolutnom iznosu na godišnjem nivou je posledica zatvaranja neprofitabilnih objekata, dok se istovremeno zapaža povećanje obima prodaje po objektu, kao rezultat bolje snabdevenosti objekata komplementarnom robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu neophodno je nastaviti saradnju sa firmom Tigar Tyres kao i sa drugim distributerima guma, koja je neophodna zbog forsiranja multi brand strategije u objektima.

Veoma je važno i razvijanje kanala veleprodaje u Servisno-prodajnoj mreži s obzirom da je ovaj kanal u ranijem periodu činio 50% prometa. U predstojećem periodu, sa ovim kanalom, uz podršku matične kompanije kroz politiku prodaje, može se ostvariti znatno veći promet što bi dovelo do povećanja profitabilnosti. To do sada nije bio deo poslovne politike kompanije, ali svakako treba razmotriti kao mogućnost za ostvarenje boljih poslovnih rezultata u narednom periodu.

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri sa kojima su potpisani preudgovori.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora.

Cene prirodnih kaučuka su u 2017.godini više u proseku za 25% u odnosu na cene u 2016.godini, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka u proseku više za 37%.

U 2017. godini prosečna cena silikatnih punila i EPDM smesa beleži rast od 6% u odnosu na cene u 2016. godine.

U posmatranom periodu cene čadji su više za 37%, cene ubrzivača su više za 5%, a cene tehničkih tkanina gledano kao grupa su ostale nepromenjene.

Cene rastvarača i odmašćivača u 2017.godini u proseku beleže rast od 21,56% u odnosu na cene u 2016.godini.

Pojedine sirovine koje smo ranije kupovali od Tigar Tyresa (ZnO, sumpor, Hexa, S-80, penakolit, CBS, cristex OT20...) nabavljamo po višim cenama, zbog nepovoljnijih uslova nabavke od strane dobavljača (nabavka manjih količina), koje imamo u odnosu na Tigar Tyres.

Prosečna cena mazuta u 2017. god. je viša za 20,1% u odnosu na prosečnu cenu u 2016.godini. Zbog toga, u cilju smanjenja troškova, društvo razmatra mogućnost korišćenja alternativnih energenata.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukoliko posmatramo prosečne dinarske cene po robnim grupama materijala za 2017. godinu u odnosu na 2016. godinu, prosečne cene su uglavnom povećane: cena elastomera opšte namene je za 27,2% viša, prosečna cena elastomera specijalne namene je za 3.77% viša, prosečna cena robne grupe punila je viša za 14,88%. Došlo je do povećanja cene aktivatora i antigerdaganata za 12-13%. Cena mazuta u posmatranom periodu viša je za 20,1%, dok su cene glavih tehničkih tekstila ostale nepromenjene, međutim, zbog promene mixa proizvodnje, tj. povećane potrošnje neoprena došlo je do povećanja prosečne cene za 8,42 %.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

| Proizvodnja (pari) | januar-decembar 2016. | januar-decembar 2017. | % |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|------|
| Tigar Obuća | 1,225,824 | 855,244 | -30% |

| Proizvodnja (tone) | januar-decembar 2016. | januar-decembar 2017. | % |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Tigar Tehnička Guma | 361 | 373 | 3% |
| Hemijski Proizvodi | 169 | 104 | -38% |
| TOTAL | 530 | 478 | -10% |

U periodu januar-decembar 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 855,244 pari, što je za 30% niže u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 478t, što je za 10% niže u odnosu na prethodnu godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | Januar- Decembar 2016 | Januar- Decembar 2017 | % promene |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------|
| Ukupna aktiva | 5,524,944 | 5,289,777 | -4% |
| Kapital | | | |
| Poslovni prihodi | 2,308,674 | 1,775,558 | -23% |
| EBIT | 44,906 | -250,500 | -658% |
| EBITDA | 183,363 | -123,062 | -167% |
| Finansijski prihodi | 59,512 | 287,553 | 383% |
| Ostali prihodi | 26,243 | 262,813 | 901% |
| Ukupni prihodi | 2,394,429 | 2,325,924 | -3% |
| Neto rezultat | -393,823 | -29,059 | 93% |
| <u>Racia</u> | | | |
| Racio tekuće likvidnosti | 1.00 | 0.59 | -40% |
| Stepen zaduženosti I | 1.40 | 1.12 | -20% |
| Neto rezultat/ukupan prihod | -16.45% | -1.25% | 92% |

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar -decembar 2016 | januar-decembar 2017 | % promene |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Ukupna aktiva | 6,324,137 | 4,928,092 | -22% |
| Poslovni prihodi | 2,994,991 | 2,386,491 | -20% |
| EBIT | 92,874 | -257,375 | -377% |
| EBITDA | 255,981 | -107,263 | -142% |
| Finansijski prihodi | 29,780 | 237,082 | 696% |
| Ostali prihodi | 45,361 | 1,233,072 | |
| Neto rezultat | -399,316 | 247,179 | dobitak vs. gubitak |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2017. godine, iznose 2,360,727 hiljada dinara što je 21% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,970,791 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,386,491 hiljada dinara, što je za 20% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,994,991 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2017.godine iznose 237,082 hiljade dinara dok su za isti period predhodne godine oni iznosili 29,780 hiljade dinara. Razlog ovako visokih finansijskih prihoda su pozitivne kursne razlike u iznosu od 226,337 hiljada dinara kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,643,866 hiljada dinara niži su za 9 % u odnosu na januar-decembar 2016. godine kada su iznosili 2,902,117 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 34%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2017. godine, iznosili su 228,084 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 386,494 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 204,544 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,540 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 257,375 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 92,874 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 350,249 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljade dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 363,244 hiljada dinara.

Iskazani neto dobitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2017.godine iznosi 247,179 hiljade dinara ,dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 399,316 hiljade dinara. Jedan od razloga iskazanog neto dobitka u 2017.godini jeste knjiženje efekata procene za novi UPPR kroz obezvređenje stalne imovine(zemljište,gradjevinski objekti,investicione nekretnine) u iznosu od 578 miliona dinara,uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu u iznosu od 955,7 miliona dinara, a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 242 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 142 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 41 milion dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 100 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 25 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.6 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|------------------|------------------|------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 4,530,441 | 4,308,171 | 3,166,615 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 279,860 | 208,762 | 135,809 |
| Ulaganja u razvoj | 268,544 | 199,364 | 127,993 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 7,434 | 5,663 | 4,065 |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | 3 | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,879 | 3,735 | 3,751 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 4,240,075 | 4,090,752 | 3,023,655 |
| Zemljište | 517,802 | 490,421 | 453,227 |
| Građevinski objekti | 2,518,424 | 2,578,484 | 1,689,160 |
| Postrojenja i oprema | 723,714 | 640,380 | 575,323 |
| Investicione nekretnine | 292,513 | 266,181 | 198,694 |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 161,394 | 94,371 | 85,585 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 6,288 | 679 | 1,726 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | 20,236 | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 10,506 | 8,657 | 7,151 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 491 | 491 | 492 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 94 | 94 | 92 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 9,921 | 8,072 | 6,567 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | 2,864 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,117,297 | 2,015,966 | 1,758,613 |
| I. ZALIHE | 1,588,154 | 1,480,316 | 1,275,695 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 129,280 | 183,353 | 176,869 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 136,514 | 134,653 | 169,947 |
| Gotovi proizvodi | 391,998 | 392,638 | 281,314 |
| Roba | 509,357 | 362,736 | 253,504 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 399,680 | 386,004 | 334,100 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 21,325 | 20,932 | 59,961 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 310,266 | 341,512 | 242,474 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 3,832 | 2,126 | 1,471 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 224,271 | 174,868 | 141,074 |
| Kupci u inostranstvu | 82,163 | 164,518 | 99,929 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | 129 | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 70,845 | 53,208 | 64,775 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 85,481 | 95,408 | 125,118 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 16,541 | 10,214 | 12,017 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 45,881 | 35,308 | 38,534 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 6,647,738 | 6,324,137 | 4,928,092 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | 811,313 | 661,662 | 548,065 |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 642,704 | 1,115,014 | 2,866,890 |
| Akcijski kapital | 642,704 | 1,115,014 | 2,866,890 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 5,411 | 3,642 | 3,631 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 1,509,372 | 1,509,376 | 205,958 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 84,716 | 101,672 | 100,298 |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 4,976 | 4,146 | 4,312 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | 227,137 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | 227,137 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 91,147 | 98,303 | 98,093 |
| X. GUBITAK | 4,405,805 | 4,780,492 | 4,780,491 |
| Gubitak ranijih godina | 3,814,093 | 4,361,843 | 4,780,491 |
| Gubitak tekuće godine | 591,712 | 418,649 | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 6,862,923 | 6,120,270 | 3,036,320 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 255,595 | 252,742 | 83,303 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 42,692 | 39,898 | 53,994 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 211,193 | 212,844 | 29,308 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | 1,710 | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 6,607,328 | 5,867,528 | 2,953,017 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | 1,751,876 | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | 317,125 | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 4,379,536 | 2,715,403 | 2,073,432 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 950,167 | 774,834 | 561,388 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 11,425 | 6,621 | 1,400 |
| Ostale dugoročne obaveze | 949,075 | 618,794 | 316,797 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 107,363 | 103,786 | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,754,883 | 2,056,712 | 3,174,568 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 416,816 | 848,014 | 1,592,379 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | 9,452 | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 407,364 | 848,014 | 1,592,379 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 56,025 | 46,027 | 78,777 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 768,531 | 652,289 | 759,951 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | | | |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 4,835 | 2,287 | 2,234 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 459,272 | 413,639 | 394,600 |
| Dobavljači u inostranstvu | 298,686 | 230,851 | 357,216 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 5,738 | 5,512 | 5,901 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 433,906 | 436,296 | 659,367 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 6,591 | 11,444 | 8,527 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 12,758 | 5,894 | 6,054 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 60,256 | 56,748 | 69,513 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 2,077,431 | 1,956,631 | 1,282,796 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 6,647,738 | 6,324,137 | 4,928,092 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 811,313 | 661,662 | 548,065 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 | % |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,994,991 | 2,386,491 | -20% |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 80,718 | 53,049 | -34% |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,890,073 | 2,307,678 | -20% |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 24,200 | 25,764 | 6% |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,902,117 | 2,643,866 | -9% |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 78,120 | 47,574 | -39% |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 23,065 | 21,215 | -8% |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 5,080 | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | 115,582 | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 878,098 | 650,269 | -26% |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 155,363 | 155,493 | 0% |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,174,909 | 1,070,575 | -9% |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 385,002 | 381,899 | -1% |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 160,737 | 149,360 | -7% |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 2,371 | 752 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 95,663 | 93,577 | -2% |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 92,874 | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 257,375 | gubitak vs dobitak |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 29,780 | 237,082 | 696% |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 18,514 | 228 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|----------------|------------------|---------------------------|
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1,163 | 10,517 | 804% |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 10,103 | 226,337 | 2140% |
| D. FINANSIJSKI RASHODI | 386,494 | 228,084 | -41% |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 6,019 | 3,644 | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 266,888 | 204,544 | -23% |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 113,587 | 19,896 | -82% |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | 8,998 | dobitak vs gubitak |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 356,714 | | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 10,538 | 7,404 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 5,588 | 8,475 | 52% |
| J. OSTALI PRIHODI | 34,823 | 1,225,668 | 3420% |
| K. OSTALI RASHODI | 155,013 | 706,754 | 356% |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 269,466 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 379,080 | | 100% |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 5,253 | 5,684 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 263,782 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 384,333 | | 100% |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 18,559 | 16,724 | -10% |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 272 | 413 | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 3,848 | 534 | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | 247,179 | dobitak vs gubitak |
| T. NETO GUBITAK | 399,316 | | |

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|------------------|------------------|------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 3,894,327 | 3,659,717 | 3,520,484 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 279,515 | 207,388 | 133,580 |
| Ulaganja u razvoj | 268,544 | 199,237 | 127,866 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 7,200 | 4,474 | 2,021 |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,771 | 3,677 | 3,693 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 3,291,008 | 3,132,586 | 3,068,667 |
| Zemljište | 454,761 | 430,742 | 430,736 |
| Građevinski objekti | 1,713,331 | 1,749,863 | 1,718,152 |
| Postrojenja i oprema | 675,729 | 603,253 | 548,413 |
| Investicione nekretnine | 292,513 | 266,181 | 280,923 |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 129,511 | 62,289 | 69,143 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 5,223 | 318 | 1,360 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | 19,940 | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 323,804 | 319,743 | 318,237 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 313,298 | 311,088 | 311,088 |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 491 | 491 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 94 | 92 | 92 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 9,921 | 8,072 | 6,566 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 1,976,298 | 1,865,227 | 1,769,293 |
| I. ZALIHE | 1,399,397 | 1,315,306 | 1,181,479 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 151,414 | 175,634 | 170,065 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 136,514 | 134,653 | 169,947 |
| Gotovi proizvodi | 391,998 | 392,638 | 281,314 |
| Roba | 347,474 | 241,928 | 175,392 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 362,160 | 358,234 | 334,100 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 9,837 | 12,219 | 50,661 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 502,322 | 442,205 | 390,382 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 239,730 | 200,065 | 227,977 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 125,698 | 108,458 | 86,709 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 1,093 | 1,283 | 691 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 72,487 | 52,707 | 48,018 |
| Kupci u inostranstvu | 63,314 | 79,692 | 26,987 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 26,818 | 19,351 | 31,550 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | 56,167 | 85,251 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | 11,509 | 49,837 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | 44,658 | 35,414 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 1,430 | 701 | 42,494 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 12,914 | 7,225 | 9,336 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 33,417 | 24,272 | 28,801 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 5,870,625 | 5,524,944 | 5,289,777 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 798,813 | 624,162 | 510,565 |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 642,704 | 1,115,014 | 2,866,890 |
| Akcijski kapital | 642,704 | 1,115,014 | 2,866,890 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 143 | 143 | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 205,809 | 205,809 | 205,809 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 1,113 | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 2,042 | | 438 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,823 | 1,823 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 1,823 | 1,823 | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 3,371,206 | 3,765,742 | 3,792,978 |
| Gubitak ranijih godina | 3,106,851 | 3,371,919 | 3,763,919 |
| Gubitak tekuće godine | 264,355 | 393,823 | 29,059 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 6,785,725 | 6,092,419 | 3,034,618 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 240,390 | 235,814 | 70,446 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 29,197 | 24,680 | 42,848 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 211,193 | 211,134 | 27,598 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 6,545,335 | 5,856,605 | 2,964,172 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | 1,751,876 | |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | 317,125 | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 4,379,536 | 2,715,403 | 2,073,432 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 950,167 | 774,834 | 561,388 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | 898,507 | 614,492 | 329,352 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 3,075 | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,604,594 | 1,874,365 | 2,975,733 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 418,543 | 841,975 | 1,599,933 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 16,086 | 1,973 | 12,462 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 402,457 | 840,002 | 1,587,471 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 44,436 | 40,054 | 70,587 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 743,878 | 588,582 | 670,353 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 83,712 | 90,129 | 36,625 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 50,507 | 20,090 | 17,164 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 2,158 | 2,159 | 2,039 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 321,310 | 289,905 | 289,104 |
| Dobavljači u inostranstvu | 283,504 | 185,260 | 323,408 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 2,687 | 1,039 | 2,013 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 347,760 | 364,384 | 580,383 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 74 | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 6,563 | 1,772 | 5,490 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 43,340 | 37,598 | 48,987 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 2,522,769 | 2,441,840 | 720,574 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 5,870,625 | 5,524,944 | 5,289,777 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 798,813 | 624,162 | 510,565 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | Januar- Decembar 2015 | Januar- Decembar 2016 | Januar- Decembar 2017 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,362,695 | 2,308,674 | 1,775,558 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 1,374,616 | 20,617 | 13,401 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 854,765 | 1,964,789 | 1,473,717 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 133,314 | 323,268 | 288,440 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,200,658 | 2,263,768 | 2,026,058 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 1,178,334 | 16,857 | 10,936 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | 40,189 | 5,080 | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | 76,956 |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 307,667 | 814,558 | 623,169 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 121,011 | 209,127 | 215,557 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 359,814 | 805,445 | 725,206 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 51,906 | 49,191 | 35,155 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 77,624 | 138,195 | 127,438 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 7,102 | 262 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 137,389 | 235,213 | 211,641 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 162,037 | 44,906 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | 250,500 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 115,048 | 59,512 | 287,553 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 95,997 | 50,569 | 61,306 |
| 1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica | 69,817 | 32,055 | 61,249 |
| 2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| 3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata | | | |
| 4. Ostali finansijski prihodi | 26,180 | 18,514 | 57 |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1,118 | 844 | 1,586 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 17,933 | 8,099 | 224,661 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 429,085 | 374,712 | 207,972 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 10,848 | 5,978 | 4,477 |
| 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 4,696 | | 833 |
| 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| 3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata | | | |
| 4. Ostali finansijski rashodi | 6,152 | 5,978 | 3,644 |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 293,980 | 256,576 | 188,925 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 124,257 | 112,158 | 14,570 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | 79,581 |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 314,037 | 315,200 | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 13,838 | 3,616 | 4,086 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 37,373 | 1,941 | 2,060 |
| J. OSTALI PRIHODI | 72,377 | 22,627 | 258,727 |
| K. OSTALI RASHODI | 152,900 | 150,506 | 109,502 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 256,058 | 396,498 | 19,668 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 3,506 | 401 | 5,673 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 259,564 | 396,899 | 25,341 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 4,791 | | 3,718 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | 3,076 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 264,355 | 393,823 | 29,059 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 2,063,884 | 1,516,735 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 2,034,667 | 1,543,056 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 29,217 | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 26,321 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 51,509 | 51,312 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 42,727 | 2,717 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 8,782 | 48,595 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 45,277 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 37,723 | 24,509 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 20,768 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 37,723 | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 2,115,393 | 1,613,324 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 2,115,117 | 1,570,282 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 276 | 43,042 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 1,430 | 701 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | 3 |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 1,005 | 1,252 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 701 | 42,494 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2,325,924
EBITDA: -123,062
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -17,319
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,946
Ukupan prihod: 26,531
EBITDA: -456
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 91
Ukupan prihod: 893
EBITDA: 12
(000 KM)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 253,446
Ukupan prihod: 501,147
EBITDA: 68,399
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 35,560
Ukupan prihod: 130,610
EBITDA: 21,188
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 75,243
Ukupan prihod: 102,040
EBITDA: -15,499
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 5,459
Ukupan prihod: 56,013
EBITDA: -22,088
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 2,041
Ukupan prihod: 1,770
EBITDA: 200
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 97,902
EBITDA: -42,408
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 39,864
Ukupan prihod: 124,108
EBITDA: 8,184
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,389
Ukupan prihod: 15,191
EBITDA: 119
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

| BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | Stanje na dan 31.12.2015. | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina | 3 | 3 | 2 |
| Obrtna imovina | 45 | 36 | 27 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 48 | 38 | 29 |
| Kapital | 3 | -21 | -38 |
| Dugoročne obaveze i rezervisanja | | | |
| Kratkoročne obaveze | 44 | 59 | 67 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 48 | 38 | 29 |

| Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | januar-decembar 2015 | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ukupni prihodi | 16 | 5 | |
| Ukupni rashodi | 57 | 29 | 18 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -41 | -24 | -18 |
| Poreski rashod perioda | | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -41 | -24 | -18 |

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

| BILANS STANJA (u hiljadama KM) | Stanje na dan 31.12.2015. | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina | 258 | 246 | 239 |
| Obrtna imovina | 954 | 979 | 898 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| Gubitak iznad visine kapitala | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 1,212 | 1,224 | 1,137 |
| Kapital | 89 | 90 | 91 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | | | |
| Kratkoročne obaveze | 1,122 | 1,134 | 1,046 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 1,212 | 1,224 | 1,137 |

| Bilans uspeha (u hiljadama KM) | januar-decembar 2015 | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ukupni prihodi | 1,182 | 880 | 893 |
| Ukupni rashodi | 1,181 | 879 | 892 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1 | 1 | 0 |
| Poreski rashod perioda | 0 | 0 | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|----------|----------|----------|
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 1 | 1 | 0 |

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2015. | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Stalna imovina | 2 | 0 | 0 |
| Obrtna imovina | 20,249 | 22,708 | 19,661 |
| Odložena poreska sredstva | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA AKTIVA | 20,251 | 22,708 | 19,661 |
| Kapital | 15,989 | 15,622 | 15,946 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obaveze | 4,262 | 7,086 | 3,716 |
| Odložene poreske obaveze | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA PASIVA | 20,251 | 22,708 | 19,661 |

| Bilans uspeha (u hiljadama Denara) | januar-decembar 2015 | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 20,590 | 19,544 | 26,531 |
| Ukupni rashodi | 21,052 | 19,909 | 26,138 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -462 | -365 | 393 |
| Poreski rashod perioda | 6 | 3 | 69 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -468 | -368 | 324 |

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 1,558 | 1,400 | 27,875 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 1,558 | 1,400 | 27,875 |
| Zemljište | | | 1,634 |
| Građevinski objekti | 1,355 | 1,326 | 26,060 |
| Postrojenja i oprema | 104 | 74 | 80 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 99 | | 101 |
| III. BILOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 132 | 107 | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 248,520 | 162,312 | 103,022 |
| I. ZALIHE | 125,062 | 109,613 | 58,969 |
| Roba | 85,482 | 71,813 | 49,963 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 28,068 | 27,770 | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 11,512 | 10,030 | 9,006 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 87,855 | 27,323 | 23,431 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 66,217 | 7,014 | 14,715 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 1,123 | 1,110 | 1,065 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 68 | 28 | |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 20,439 | 19,171 | 7,651 |
| Kupci u inostranstvu | 8 | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 12,622 | 13,742 | 9,380 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 19,315 | 8,063 | 8,207 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 19,315 | 8,063 | 8,207 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 329 | 349 | 133 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 29 | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,308 | 3,222 | 2,902 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 250,210 | 163,819 | 130,897 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 364 | 471 | 500 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 73,316 | 115,992 | 163,864 |
| Gubitak ranijih godina | 4,099 | 73,315 | 115,993 |
| Gubitak tekuće godine | 69,217 | 42,677 | 47,871 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 507 | 518 | 491 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 507 | 518 | 491 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 507 | 518 | 491 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | 86 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 322,035 | 278,416 | 293,336 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 8,740 | 30,006 | 42,448 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 8,740 | 30,006 | 42,448 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 9,217 | 4,000 | 4,182 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 271,236 | 225,606 | 232,443 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 238,201 | 191,257 | 205,948 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 48 | 106 | 122 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Dobavljači u zemlji | 25,730 | 25,705 | 18,585 |
| Dobavljači u inostranstvu | 4,433 | 4,248 | 4,076 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 2,824 | 4,290 | 3,712 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 26,523 | 12,785 | 9,027 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 2,416 | 1,553 | 691 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 155 | 1,097 | 155 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,748 | 3,369 | 4,390 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 72,332 | 115,115 | 163,016 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 250,210 | 163,819 | 130,897 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2015 | januar-december 2016 | januar-december 2017 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 425,010 | 127,476 | 94,670 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 415,589 | 124,126 | 90,412 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 7,846 | 3,084 | 2,725 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 1,575 | 266 | 1,533 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 483,929 | 172,421 | 137,766 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 362,512 | 94,374 | 70,911 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 1,354 | 758 | 576 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 8,855 | 4,325 | 3,252 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 60,787 | 45,127 | 39,582 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 14,181 | 9,954 | 7,040 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 459 | 58 | 605 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 91 | 116 | 83 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 35,690 | 17,709 | 15,717 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 58,919 | 44,945 | 43,096 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 789 | 191 | 532 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 789 | 191 | 532 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 1,110 | 564 | 840 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | 1 | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 279 | 260 | 308 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 831 | 303 | 532 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 321 | 373 | 308 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 4,750 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 7,660 | | 1,896 |
| J. OSTALI PRIHODI | 298 | 7,929 | 2,700 |
| K. OSTALI RASHODI | 2,603 | 4,524 | 5,078 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 69,205 | 37,163 | 47,678 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| RANIJIH PERIODA | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 4,547 | |
| N.J. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 69,205 | 41,710 | 47,678 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | 942 | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 12 | 25 | 193 |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 69,217 | 42,677 | 47,871 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 204,387 | 119,065 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 233,807 | 131,578 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 29,420 | 12,513 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 6,578 | |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 6,578 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 32,241 | 12,442 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 9,289 | 143 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 22,952 | 12,299 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 243,206 | 131,507 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 243,096 | 131,721 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 110 | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | 214 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 329 | 349 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 90 | 2 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 349 | 133 |

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 38,790 | 31,077 | 23,921 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 1 | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 1 | | |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 38,789 | 31,077 | 23,921 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Zemljište | 2,765 | 2,765 | 2,765 |
| Građevinski objekti | 13,374 | 13,158 | 12,941 |
| Postrojenja i oprema | 22,510 | 15,128 | 7,917 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 140 | 26 | 298 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 2,549 | 3,208 | 3,469 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 48,948 | 58,633 | 53,012 |
| I. ZALIHE | 4,241 | 804 | 1,811 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 1,018 | 418 | 922 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 3,223 | 386 | 889 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 27,171 | 24,933 | 19,922 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 299 | 230 | 202 |
| Kupci u zemlji | 26,373 | 24,471 | 19,720 |
| Kupci u inostranstvu | 499 | 232 | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 107 | 2,163 | 1,997 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 16,879 | 30,369 | 29,086 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 16,879 | 30,369 | 29,086 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 32 | 85 | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 518 | 279 | 196 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 90,287 | 92,918 | 80,402 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 40,609 | 36,386 | 35,560 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 474 | 590 | 871 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 19,079 | 14,972 | 13,327 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 19,079 | 14,972 | 13,327 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 1,100 | 1,100 | |
| Gubitak ranijih godina | 1,100 | 1,100 | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 12,844 | 8,163 | 2,953 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,419 | 1,542 | 1,554 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,419 | 1,542 | 1,554 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 11,425 | 6,621 | 1,399 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 36,834 | 48,369 | 41,889 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 7,996 | 9,522 | 5,046 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 3,089 | 4,147 | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 4,907 | 5,375 | 5,046 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 4,319 | 3,766 | 3,321 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 12,516 | 20,406 | 20,282 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 2,130 | 3,937 | 4,214 |
| Dobavljači u zemlji | 10,131 | 16,299 | 15,904 |
| Dobavljači u inostranstvu | 255 | 155 | 164 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | 15 | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 7,441 | 10,905 | 11,120 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 551 | 740 | 327 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOS I DRUGE DAŽBINE | 1,920 | 940 | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2,091 | 2,090 | 1,793 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 90,287 | 92,918 | 80,402 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2015 | januar-december 2016 | januar-december 2017 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 148,941 | 140,599 | 126,382 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 5 | 19 | 207 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 148,936 | 140,580 | 126,175 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 124,302 | 120,865 | 112,649 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 4,189 | 4,528 | 4,127 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 32,940 | 28,850 | 28,437 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 35,055 | 34,030 | 32,584 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 23,874 | 25,467 | 22,837 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 8,969 | 8,271 | 7,454 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 44 | 49 | 1 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 19,231 | 19,670 | 17,209 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 24,639 | 19,734 | 13,733 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 104 | 46 | 411 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 44 | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 60 | 46 | 411 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 3,217 | 2,152 | 1,437 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3,004 | 1,760 | 1,378 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 213 | 392 | 59 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 3,113 | 2,106 | 1,026 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 114 | 29 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 862 | 131 |
| J. OSTALI PRIHODI | 3,105 | 1,839 | 3,817 |
| K. OSTALI RASHODI | 159 | 537 | 425 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 24,586 | 18,097 | 15,968 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 77 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 24,586 | 18,020 | 15,968 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 5,638 | 3,706 | 2,902 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | 131 | 658 | 261 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 19,079 | 14,972 | 13,327 |
| T. NETO GUBITAK | | | |

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 163,808 | 159,478 | 155,002 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 110 | 236 | 214 |
| Ulaganja u razvoj | | 128 | 128 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 2 | 108 | 86 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 108 | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 163,698 | 159,242 | 154,788 |
| Zemljište | 27,190 | 27,090 | 27,090 |
| Građevinski objekti | 127,234 | 126,367 | 123,785 |
| Postrojenja i oprema | 7,691 | 5,785 | 3,913 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 1,583 | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 62,502 | 36,790 | 31,232 |
| I. ZALIHE | 6,096 | 5,039 | 3,320 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 4,018 | 3,345 | 1,946 |
| Roba | 1,128 | 852 | 629 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 950 | 842 | 745 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 11,536 | 7,130 | 3,868 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 2,757 | 492 | 807 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 25 | 13 | 13 |
| Kupci u zemlji | 8,754 | 6,625 | 3,048 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 35,826 | 20,983 | 22,915 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 8,362 | 3,133 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 8,362 | 3,133 | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 67 | 22 | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 615 | 483 | 1,129 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 226,310 | 196,268 | 186,234 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 97,875 | 98,094 | 75,243 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 749 | 431 | 564 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 105,484 | 105,583 | 128,301 |
| Gubitak ranijih godina | 104,454 | 105,484 | 105,583 |
| Gubitak tekuće godine | 1,030 | 99 | 22,718 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 13,421 | 3,434 | 2,328 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 3,371 | 2,689 | 1,247 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 3,371 | 2,689 | 1,247 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 10,050 | 745 | 1,081 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 228 | 332 | 498 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 114,786 | 94,408 | 108,165 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 2,754 | 22,747 | 14,526 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 2,754 | 13,000 | 14,358 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | 9,747 | 168 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 794 | 551 | 236 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 93,837 | 51,470 | 70,137 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 56,900 | 6,065 | 26,367 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 12 | | |
| Dobavljači u zemlji | 36,758 | 45,382 | 43,752 |
| Dobavljači u inostranstvu | 149 | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 18 | 23 | 18 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 11,788 | 12,165 | 15,433 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,556 | 3,372 | 3,165 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,057 | 4,103 | 4,668 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Đ. UKUPNA PASIVA | 226,310 | 196,268 | 186,234 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2015 | januar-december 2016 | januar-december 2017 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 205,323 | 191,518 | 99,395 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 11,198 | 7,888 | 4,989 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 194,125 | 183,630 | 94,366 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | 40 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 203,801 | 187,436 | 119,085 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 5,863 | 4,237 | 2,675 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 331 | 211 | 393 |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 101,935 | 92,475 | 46,810 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 8,181 | 7,362 | 5,958 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 64,305 | 61,225 | 44,526 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 4,337 | 3,415 | 2,570 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4,288 | 4,310 | 4,191 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 454 | 162 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 14,769 | 14,461 | 12,748 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 1,522 | 4,082 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | 19,690 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 4 | 20 | 6 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 3 | 20 | 6 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1 | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 2,919 | 4,152 | 4,366 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | 1,051 | 504 |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2,910 | 3,101 | 3,862 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 9 | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 2,915 | 4,132 | 4,360 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 386 | 76 | 816 |
| J. OSTALI PRIHODI | 839 | 762 | 2,639 |
| K. OSTALI RASHODI | 493 | 630 | 325 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 6 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,433 | | 22,552 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|--------------|-----------|---------------|
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 6 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,433 | | 22,552 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | 104 | 166 |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | 403 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 1,030 | 99 | 22,718 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-december 2016 | januar-december 2017 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 250,051 | 99,389 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 264,717 | 98,956 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 433 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 14,666 | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,187 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,187 | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 15,808 | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 455 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 15,808 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 455 |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 265,859 | 99,389 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 265,904 | 99,411 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 45 | 22 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 67 | 22 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 22 | |

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 146,443 | 142,002 | 123,428 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 2 | 58 | 58 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 2 | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | 58 | 58 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 146,441 | 141,944 | 123,370 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Zemljište | 7,727 | 7,727 | 7,727 |
| Građevinski objekti | 130,335 | 128,225 | 111,838 |
| Postrojenja i oprema | 8,050 | 5,663 | 3,476 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 329 | 329 | 329 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 30,408 | 18,047 | 11,451 |
| I ZALIHE | 7,065 | 5,006 | 5,299 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 6,325 | 3,956 | 3,937 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 740 | 1,050 | 1,362 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 15,929 | 11,544 | 4,215 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 8,375 | 1,749 | 1,562 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 758 | 758 | 761 |
| Kupci u zemlji | 6,796 | 9,037 | 1,892 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 60 | 42 | 53 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 2,118 | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 2,118 | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 7 | 13 | 7 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | 1,254 | 1,442 | 1,749 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,975 | | 128 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 176,851 | 160,049 | 134,879 |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 56,208 | 39,153 | 5,459 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV REZERVE | | | |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 640 | 1,298 | 874 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | 105,577 | 121,974 | 156,092 |
| Gubitak ranijih godina | 89,329 | 105,578 | 121,974 |
| Gubitak tekuće godine | 16,248 | 16,396 | 34,118 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 43,127 | 7,079 | 3,508 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 2,608 | 3,522 | 1,374 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,608 | 3,522 | 1,374 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | 40,519 | 3,557 | 2,134 |
| Ostale dugoročne obaveze | 40,519 | 3,557 | 2,134 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 382 | 488 | 367 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 77,134 | 113,329 | 125,545 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 22,629 | 59,837 | 71,823 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 22,629 | 22,289 | 32,853 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | 37,548 | 38,970 |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 15,038 | 14,717 | 520 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 24,201 | 20,610 | 30,440 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 13,085 | 8,111 | 20,825 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | | 17 |
| Dobavljači u zemlji | 11,116 | 12,499 | 9,588 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | 10 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 13,202 | 13,794 | 17,783 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2,064 | 4,371 | 4,979 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 176,851 | 160,049 | 134,879 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2015 | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 95,661 | 84,764 | 52,865 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 94,361 | 80,913 | 50,634 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 1,300 | 3,851 | 2,231 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 107,478 | 99,592 | 79,190 |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 34,436 | 27,556 | 15,055 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 2,360 | 2,048 | 2,128 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 50,071 | 46,211 | 43,789 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 3,727 | 8,456 | 5,171 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 5,279 | 4,571 | 4,237 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 160 | 561 | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 11,445 | 10,189 | 8,810 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 11,817 | 14,828 | 26,325 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 716 | | |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 716 | | |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 6,665 | 1,421 | 4,144 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 6,665 | 1,421 | 4,144 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 5,949 | 1,421 | 4,144 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 441 | 434 | 1,548 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|--------|--------|---------------|
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 200 | 116 | 1,600 |
| K. OSTALI RASHODI | 110 | 382 | 6,907 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 17,235 | 16,081 | 34,228 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 209 | 11 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 17,235 | 16,290 | 34,239 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | | | |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | 106 | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 987 | | 121 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 16,248 | 16,396 | 34,118 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-decembar 2016 | januar-decembar2017 |
|--|----------------------|---------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 97,304 | 56,571 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 98,912 | 67,140 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,608 | 10,569 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 38,050 | 10,563 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 36,436 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 1,614 | 10,563 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 135,354 | 67,134 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 135,348 | 67,140 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 6 | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | 6 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 7 | 13 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 13 | 7 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 116,615 | 143,463 | 165,062 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 232 | 1,080 | 1,957 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 232 | 1,080 | 1,957 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 116,383 | 142,383 | 163,105 |
| Zemljište | 18,412 | 15,150 | 15,421 |
| Građevinski objekti | 48,166 | 75,553 | 124,842 |
| Postrojenja i oprema | 3,294 | 4,724 | 6,289 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 29,733 | 31,727 | 15,491 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 512 | 361 | 81 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 16,266 | 14,868 | 981 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 124,663 | 170,457 | 137,892 |
| I ZALIHE | 651 | 2,032 | 1,856 |
| Roba | 541 | 540 | 1,278 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 110 | 1,492 | 578 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 40,497 | 58,260 | 51,845 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 1,104 | 4,772 | 6,856 |
| Kupci u zemlji | 35,105 | 48,781 | 40,489 |
| Kupci u inostranstvu | 4,288 | 4,707 | 4,500 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 142 | 924 | 1,574 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | 13,000 | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | 13,000 | |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 79,413 | 92,357 | 78,980 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | 2,092 | | |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 1,868 | 3,884 | 3,637 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 241,278 | 313,920 | 302,954 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 12,500 | 37,500 | 37,500 |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 196,161 | 252,973 | 253,446 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| Akcijski kapital | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | 34,854 | 34,854 | 34,854 |
| IV REZERVE | 5,016 | 5,016 | 5,016 |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 101 | 291 | 168 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | 107,661 | 164,663 | 165,013 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 64,921 | 107,661 | 107,661 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 42,740 | 57,002 | 57,352 |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | | | |
| Gubitak ranijih godina | | | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 4,635 | 5,359 | 5,733 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 4,635 | 5,359 | 5,733 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,925 | 3,648 | 4,022 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 1,710 | 1,711 | 1,711 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 292 | 178 | 26 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 40,190 | 55,410 | 43,749 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 2,210 | 2,324 | 3,456 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 27,680 | 41,840 | 30,586 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 2,671 | 1,429 | 2,571 |
| Dobavljači u zemlji | 14,311 | 21,648 | 15,573 |
| Dobavljači u inostranstvu | 10,493 | 18,618 | 12,303 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 205 | 145 | 139 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 7,391 | 7,476 | 8,504 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1 | 1,421 | 885 |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 2,549 | 1,566 | 7 |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 359 | 783 | 311 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 241,278 | 313,920 | 302,954 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 12,500 | 37,500 | 37,500 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2015 | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 375,156 | 454,444 | 480,592 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | 1 | 3,604 |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 375,156 | 454,443 | 476,988 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 315,767 | 388,616 | 416,469 |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | 1 | 3,604 |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 1,563 | 2,222 | 1,842 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 4,586 | 5,347 | 5,301 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 60,701 | 67,829 | 74,513 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 231,825 | 296,190 | 312,793 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 3,028 | 3,270 | 3,613 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 1,188 | 760 | 663 |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 12,876 | 12,997 | 14,140 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 59,389 | 65,828 | 64,123 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 6,704 | 2,584 | 1,989 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 4,695 | 1,051 | 1,258 |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 645 | 45 | 1 |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,364 | 1,488 | 730 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 1,148 | 734 | 4,676 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 5 | 41 | 3 |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2 | | |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,141 | 693 | 4,673 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 5,556 | 1,850 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | | 2,687 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 3,712 | 1,709 | 18,163 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 16,156 | 6,629 | 13,604 |
| J. OSTALI PRIHODI | 383 | 4,592 | 403 |
| K. OSTALI RASHODI | 710 | 168 | 124 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 52,174 | 67,182 | 66,274 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 52,174 | 67,182 | 66,274 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | 9,552 | 10,294 | 9,074 |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 118 | 114 | 152 |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 42,740 | 57,002 | 57,352 |
| T. NETO GUBITAK | | | |

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|---------------|---------------|---------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 27,832 | 26,930 | 26,440 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 27,832 | 26,930 | 26,440 |
| Zemljište | 1,558 | 1,558 | 1,558 |
| Građevinski objekti | 23,272 | 22,870 | 22,468 |
| Postrojenja i oprema | 2,742 | 2,502 | 2,192 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | 222 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 260 | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 468 | 430 | 375 |
| G. OBRтна IMOVINA | 63,666 | 68,104 | 55,938 |
| I. ZALIHE | 413 | 277 | 265 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 413 | 277 | 265 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 54,501 | 63,650 | 50,021 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 41,761 | 50,124 | 40,638 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 10 | 45 | 6 |
| Kupci u zemlji | 12,730 | 13,481 | 9,377 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 3,421 | 297 | 2,767 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 4,858 | 3,369 | 2,530 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 4,858 | 3,369 | 2,530 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 7 | 34 | 34 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 466 | 477 | 321 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 91,966 | 95,464 | 82,753 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 47,230 | 48,803 | 39,864 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 551 | 1,132 | 953 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 12,883 | 15,037 | 1,404 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 12,883 | 15,037 | 1,404 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 4,515 | 4,515 | |
| Gubitak ranijih godina | 4,515 | 4,515 | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 2,418 | 3,225 | 2,368 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 2,418 | 3,225 | 2,368 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,418 | 3,225 | 2,368 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 42,318 | 43,436 | 40,521 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 36 | 15 | 15 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 6,033 | 3,564 | 2,204 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 1,840 | 1,280 | 58 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | 5 | 56 |
| Dobavljači u zemlji | 4,193 | 2,279 | 2,081 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | 9 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 28,482 | 31,229 | 30,947 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,982 | 4,239 | 3,157 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 1,184 | 321 | 294 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,601 | 4,068 | 3,904 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 91,966 | 95,464 | 82,753 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2015 | januar-december 2016 | januar-december 2017 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 119,795 | 140,865 | 123,163 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 119,795 | 139,711 | 122,587 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | 1,154 | 576 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 99,200 | 118,871 | 116,013 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 144 | 215 | 289 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,260 | 1,120 | 1,601 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 85,298 | 102,801 | 99,409 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,227 | 858 | 1,744 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 1,312 | 1,235 | 1,034 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 136 | 461 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 9,823 | 12,181 | 11,936 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 20,595 | 21,994 | 7,150 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,008 | 3,314 | 3,681 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 4,008 | 3,314 | 3,681 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 4,008 | 3,314 | 3,681 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 192 | 161 | 2,063 |
| J. OSTALI PRIHODI | 166 | 158 | 945 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|
| K. OSTALI RASHODI | 16 | 31 | 46 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 16,545 | 18,646 | 2,305 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 18 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 16,545 | 18,628 | 2,305 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHODI PERIODA | 3,850 | 3,553 | 846 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | 38 | 55 |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | 188 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 12,883 | 15,037 | 1,404 |
| T. NETO GUBITAK | | | |

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 6,013 | 5,650 | 5,471 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | 45 | 45 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | 45 | 45 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 6,013 | 5,605 | 5,426 |
| Građevinski objekti | 67 | 61 | 54 |
| Postrojenja i oprema | 584 | 233 | 182 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 33 | 103 | 103 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 5,329 | 5,208 | 5,087 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 48 | 43 | 20 |
| G. OBRтна IMOVINA | 2,480 | 2,640 | 2,377 |
| I. ZALIHE | 405 | 84 | 129 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 405 | 84 | 129 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,105 | 1,844 | 1,545 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 232 | 607 | 555 |
| Kupci u zemlji | 873 | 1,237 | 990 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 205 | 141 | 153 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 642 | 550 | 311 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 123 | 21 | 239 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 8,541 | 8,333 | 7,868 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| A. KAPITAL | 3,000 | 3,906 | 3,366 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 115 | 115 | 115 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 266 | 1,071 | 1,071 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | 266 | 1,071 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 266 | 805 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 547 | 446 | 986 |
| Gubitak ranijih godina | | 446 | 446 |
| Gubitak tekuće godine | 547 | | 540 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | | | |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 5,541 | 4,427 | 4,502 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 376 | 55 | 630 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 3,604 | 3,190 | 2,444 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 1,615 | 1,788 | 1,123 |
| Dobavljači u zemlji | 1,989 | 1,402 | 1,321 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,307 | 835 | 1,052 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 78 | 306 | 317 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 176 | 41 | 59 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 8,541 | 8,333 | 7,868 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2015 | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 14,871 | 15,641 | 15,141 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 4,626 | 8,215 | 7,031 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 10,245 | 7,426 | 8,110 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 15,055 | 14,306 | 15,258 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 220 | 96 | 88 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,102 | 760 | 926 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 9,893 | 10,788 | 11,870 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|------------|--------------|------------|
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,222 | 1,203 | 1,160 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 755 | 474 | 236 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 1,863 | 985 | 978 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | 1,335 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 184 | | 117 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 11 | | 2 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 11 | | 2 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 127 | 16 | 48 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 126 | 16 | 48 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1 | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 116 | 16 | 46 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 38 | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 133 | 302 |
| J. OSTALI PRIHODI | 4 | 61 | 48 |
| K. OSTALI RASHODI | 40 | 382 | 100 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 865 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 298 | | 517 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 865 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 298 | | 517 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 14 | 55 | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | 5 | 23 |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 31 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | | 805 | |
| T. NETO GUBITAK | 281 | | 540 |

3.16. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 22.04.2016. |
|--|-------------|-------------|
| A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | |
| B. STALNA IMOVINA | 26 | 21 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | |
| Ulaganja u razvoj | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 26 | 21 |
| Zemljište | | |
| Građevinski objekti | | |
| Postrojenja i oprema | 26 | 21 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | |
|--|--------------------|--------------------|
| Investicione nekretnine | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | |
| III. BILOŠKA SREDSTVA | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 3,787 | 3,062 |
| I. ZALIHE | 360 | |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | |
| Roba | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 360 | |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 3,289 | 2,950 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 3,046 | 2,802 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | |
| Kupci u zemlji | 243 | 148 |
| Kupci u inostranstvu | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 44 | 60 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 47 | 47 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 47 | 47 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 45 | 5 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2 | |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 3,813 | 3,083 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 22.04.2016. |
| A. KAPITAL | 1,853 | 1,464 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 3,184 | 3,184 |
| Akcijski kapital | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | |
| IV. REZERVE | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 34 | 34 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | |
| X. GUBITAK | 1,297 | 1,686 |
| Gubitak ranijih godina | 1,001 | 1,297 |
| Gubitak tekuće godine | 296 | 389 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 158 | 158 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 158 | 158 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 158 | 158 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,802 | 1,460 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 365 | 365 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 365 | 365 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 564 | 343 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 214 | 267 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | |
| Dobavljači u zemlji | 349 | 76 |
| Dobavljači u inostranstvu | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1 | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 772 | 670 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 12 | 2 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 89 | 80 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 3,813 | 3,083 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-december 2015 | januar-22.april.2016 |
|---|-------------------------|----------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,286 | 371 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,286 | 371 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,768 | 728 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 33 | 1 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 69 | 3 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,955 | 607 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 172 | 21 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 70 | 5 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 10 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 459 | 91 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 482 | 357 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 162 | 2 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 4 | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 158 | 2 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 76 | 4 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2 | 1 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 74 | 3 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 86 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 2 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 41 | |
| J. OSTALI PRIHODI | 95 | 135 |
| K. OSTALI RASHODI | | 165 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 342 | 389 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 342 | 389 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 46 | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | |
| S. NETO DOBITAK | | |
| T. NETO GUBITAK | 296 | 389 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 21 | 12 | 8 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 21 | 12 | 8 |
| Zemljište | | | |
| Građevinski objekti | | | |
| Postrojenja i oprema | 21 | 12 | 8 |
| III. BILOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,958 | 2,958 | 2,779 |
| I. ZALIHE | 1 | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 1 | | |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 513 | 841 | 670 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 188 | 246 | 300 |
| Kupci u zemlji | 325 | 595 | 370 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 197 | 102 | 95 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 2,132 | 1,973 | 1,973 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 2,132 | 1,973 | 1,973 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 75 | 3 | 4 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 40 | 39 | 37 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 2,979 | 2,970 | 2,787 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2015. | 31.12.2016. | 31.12.2017. |
| A. KAPITAL | 1,992 | 1,930 | 2,041 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 19 | 35 | 45 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 93 | 47 | 168 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | 47 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 93 | 47 | 121 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 55 | 55 | 55 |
| Gubitak ranijih godina | 55 | 55 | 55 |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 89 | 74 | 89 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 89 | 74 | 89 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 89 | 74 | 89 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 2 | 2 | 2 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 896 | 964 | 655 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 48 | | |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 48 | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 73 | 238 | 9 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 57 | 178 | 9 |
| Dobavljači u zemlji | 16 | 60 | |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 680 | 650 | 601 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 95 | 76 | 45 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 2,979 | 2,970 | 2,787 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2015 | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,382 | 2,023 | 1,770 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,382 | 2,023 | 1,770 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,375 | 1,948 | 1,580 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 7 | 15 | 9 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 92 | 40 | 16 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,899 | 1,531 | 1,283 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 29 | 10 | 12 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 8 | 9 | 4 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 2 | | 6 |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 338 | 343 | 250 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 7 | 75 | 190 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|--|------------|-----------|------------|
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 1 | 0 | 0 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1 | 0 | 0 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 5 | 9 | 21 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 5 | 9 | 21 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 4 | 9 | 21 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 134 | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 11 | 32 | |
| K. OSTALI RASHODI | | 3 | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 148 | 95 | 169 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 148 | 95 | 169 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 53 | 49 | 48 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | 2 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |
| S. NETO DOBITAK | 93 | 46 | 121 |
| T. NETO GUBITAK | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je 181, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 96,674 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2017.god. je RSD 471,509,122.06.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,674 m². Na dan 31.12.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,140,085,786.48**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 31.12.2017. |
|----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 280,923,425.56 |
| Ukupno: | 280,923,425.56 |

Knjigovodstvena vrednost objekata

| Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD) | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Entitet | 30.06.2017. | 30.09.2017. | 31.12.2017. |
| Tigar AD | 1,734,530,061.20 | 1,726,863,453.62 | 1,718,152,057.35 |
| Ti-car Trgovine | 1,310,914.62 | 1,303,540.62 | 26,059,998.67 |
| Tigar Poslovni servis | 13,049,422.46 | 12,995,244.46 | 12,941,066.46 |
| Tigar Obezbeđenje | 22,669,300.07 | 22,568,774.07 | 22,468,247.07 |
| Slobodna Zona | 74,831,330.68 | 92,486,448.53 | 124,841,877.62 |
| Tigar Incon | 127,169,397.57 | 112,305,386.71 | 111,837,750.71 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 125,181,827.30 | 124,359,071.60 | 123,784,788.60 |
| Ukupno: | 2,098,742,253.90 | 2,092,881,919.61 | 2,140,085,786.48 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 31.12.2017. |
|-----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 334,099,795.69 |
| Ukupno: | 334,099,795.69 |

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine (VI licitacija) prodata je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelića br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m2, vlasništvo Tigra a.d. Pirot.
- Na VII licitaciji održanoj 25.05.2017.god. nije bilo zainteresovanih kupaca.

Nacionalni standard 5 predviđa i mogućnost prikupljanja ponuda u cilju prodaje nepokretnosti . Kako je u međuvremenu istekao termin po licitaciji a bilo je interesenata za objekat u Novom Sadu, Tigar je iskoristio tu zakonsku mogućnost kako bi ovaj objekat prodao po većoj ceni jer se na sledećoj licitaciji cena umanjuje za još 25% (po isteku druge godine od usvajanja UPPR-a, odnosno 50% od procenjene vrednosti iz UPPR-a). Poslovni prostor u Novom Sadu, nalazi se na prvom spratu poslovnog objekta BULEVAR ul. Bulevar Oslobođenja br.11, ukupne površine 113 m², označen kao poseban deo br.14 i br.15, br.zgrade 1, na kat.parceli br. 4694/8 iz LN 19500 KO Novi Sad I. Sastoji se od 3 kancelarije, sanitarnih prostorija, rešo kuhinje, ostave i hola. Objekat je uknjižen i prodan po ceni većoj od cene iz oglasa. Sredstva od prodaje ove nepokretnosti uplaćena su na račun hipotekarnog poverioca, AIK Banke, u skladu sa UPPR-om.

Dana 31.08.2017.godine održana je osma (VIII) licitacija koja je objavljena 31.07.2017.godine. Cene u oglasu su 50% niže od procenjene vrednosti, shodno protoku vremena od usvajanja UPPR-a.

Tom prilikom prodate su sledeće nepokretnosti:

- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 24 m2, označena kao garaža br.18 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.19 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 18 m2, označena kao garaža br.20 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 13 m2, označena kao garaža br.21 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 12 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, na prvom spratu poslovnog objekta u ul. Branka Radičevića bb, ukupne površine 150 m², označen kao zgrada tehničkih usluga – Poslovni prostor Tigar Inkon, br. zgrade 1. ulaz 1, prvi sprat, na KP br. 1897/8 iz LN br. 8311 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, u prizemlju stambeno - poslovne zgrade u ul. Narodnih heroja br. 114., ukupne površine 91 m², označen kao poslovni prostor - dve prostorije trgovine, br. posebnog dela 1, br. zgrade 1, ulaz br. 1, na KP br. 4070/82 iz LN br. 8292 KO Pirot-grad, (u UPPR-u se ovaj poslovni prostor vodi na lokaciji u ul. Dragoljuba Milenkovića br. 4). Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita .Kako je prilikom izrade procena došlo do greške od strane PWC u iskazivanju vrednosti (isti lokal je prikazan u procenama na dve lokacije po različitim cenama) objekat je od samog početka oglašavan po proceni za lokaciju Dragoljuba Milenkovića shodno podacima iz UPPR-a. Hipotekarni poverilac nije spreman da izda brisovnicu jer smatra da objekat treba prodati po većoj procenjenoj vrednosti. Iz svega gore navedenog do zaključivanja kupoprodajnog ugovora još uvek nije došlo, a postupak je okončan potpisivanjem sporazuma , po kome se Tigar a.d. Pirot obavezao da licitantu izvrši povraćaj uplaćenih sredstava na ime depozita uvećan za iznos zakonske zatezne kamate.

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš - Bubanj, Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

-Šestosobni stan, na prvom spratu stambene zgrade u ul. Resavska br. 2., ukupne površine 206 m², označen kao poseban deo br. 5, br. zgrade 1, na KP br. 4948 iz LN br. 2814 KO Vračar.

Neposrednom pogodbom prodate su dve garaže, po većoj ceni od cene koja je bila na licitaciji održanoj 31.08.2017 godine , i to :

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Započet je postupak prodaje putem neposredne pogodbe još jedne garaže u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Nakon najave da se priprema izrada novog UPPR-a do kraja tekuće godine nije više bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2017.godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|----------------------|---|--|--|---|
| Srpska Banka AD Beograd | Zl.br. 15537/2015 | Zaloga nad opremom u servisima | EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157,11 | 657.157,11 EUR | 660.000,00 EUR |
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16097/2015 | Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD | Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16144/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 311 | Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavniciu po UPPR-u EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 7560/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 915.000,00 EUR | 1.143.750,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 9050/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.500.000,00 EUR | 3.125.000,00 EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|----------------------|--|---|--|---|
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10231/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.333.333,34 EUR | 2.916.666,67 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10250/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 854.000,00 EUR | 1.067.500,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 13740/2012 | Zaloga nad opremom | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.300.000,00 EUR | 2.990.000,00 EUR |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | Zl.br. 12825/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110 | Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00 | 80.000.000,00 RSD | 100.008.539,00RSD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|--|----------------------|--|--|--|---|
| Banca Intesa AD Beograd | Zl.br. 10191/2016 | Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112 | Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47 | 3.746.364,47 EUR | 3.746.364,47 EUR |
| AIK banka AD Beograd | Zl.br. 16970/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 313 | Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359 | 1.874.458,64 EUR | 1.874.458,64 EUR |
| Erste bank AD Novi Sad | Zl.br. 12479/2012 | Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111 | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75 | 933.333,00 EUR | 990.356,24 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14085/08 | Zaloga nad opremom obuće | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR. | 10.500.000,00 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14082/08 | Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR | 10.500.000,00 EUR |
| AOFI AD UŽICE | Zl.br. 3466/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83111 | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80 | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

| Založni poverilac | Založni dužnik | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|-------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Incon | Zl.br. 16102/2015 | Zaloga nad opremom | Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD

| HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD | | | | | |
|--|---------------------|---|--------------------------|---|--|
| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | Vračar Beograd | 2234 | 584 | Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot grad | 360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24; | 2493 | Tigar Obuća - stara lokacija | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot Grad | 4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4; | 8848 | Kartonaža | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 1847 | 8231 | Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 3390/45; 3620/1 | 7950 | Zemljište na lokaciji Tigar III | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 3390/45 | 7950 | Kadrovska služba | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|-------------------------|---|--------------------------|------------------------------------|--|
| Societe Generale Srbija | KO Niš - Bubanj | 1215 | 115 | Predstavništvo Niš ulica Vardarska | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3390/4 | 7950 | Medicina rada | Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume T3 | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume reciklati | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Užice | 9082/1 | 5679 | Prodajni objekat u Užicu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Bačka Palanka | 1997/2 | 2686 | Prodajni objekat u Bačkoj Palanci | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Kruševac | 2049 | 7469 | Prodajni objekat u Kruševcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Novi Grad (Subotica) | 4077/35 | 12236 | Prodajni objekat u Subotici | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Svilajnac | 791 | 8962 | Prodajni objekat u Svilajncu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Knjaževac | 440 | 14966 | Prodajni objekat u Knjaževcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Zrenjanin I | 5731 | 21603 | Prodajni objekat u Zrenjaninu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Pirot Grad | 3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1. | 7950 | Tigar 3 B Dragos | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Šimanovci | 429/9 | 1286 | Stovarište Šimanovci | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Temerin | 5627 | 8027 | Stovarište Temerin | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3390/42 | 7950 | Servis Stop & drive Pirot | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 4070/82 | 8292 | Lokal u ulici Narodnih Heroja 114 | Svi krediti uzeti od AIK banke |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------|--|
| AIK Banka AD Beograd | KO Čačak | 4458/54 | 9281 | Lokal u Čačku | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 799 | 8680 | Lokal u Pirotu Trg republike 78 | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada energetike | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |
| Erste Bank AD Novi Sad | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada energetike | Ugovor o kreditu |
| Fond za razvoj RS | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD) | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost) |
|-------------------------|--|---------------------|--|--------------------------|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Pirot Grad | 3390/12 | 8340 | Centralna kuhinja | Svi krediti kod Societe Generale Srbija, |
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Dobri Do (Pirot) | 7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583; | 705 | Planinarski dom-zemljište | Svi krediti kod Societe Generale Srbija, |
| Societe Generale Srbija | Tigar Incon | KO Pirot Grad | 1892/2; 1897/8; | 8311 | Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017. | Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija |
| AIK Banka AD Beograd | Tigar Ugostiteljstvo | KO Izvor (Pirot) | 480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499; | 1302 | Hotel planinarski dom | Svi krediti , uzeti od AIK banke |
| Erste bank AD Novi Sad | Tigar Ugostiteljstvo | KO Izvor (Pirot) | 480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499; | 1302 | Hotel planinarski dom | Ugovor o kreditu |

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigra Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigra Obuće.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2017. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Nakon pada berzanskih indeksa u prvoj polovini 2016.godine, u trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. 2017. godinu karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex 15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%.

Rast vrednosti berzanskih indeksa u 2017.godini je odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji i pored uspešne revizije programa sa Međunarodnim monetarnim fondom i stabilnog kursa koji bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god. U zadnjem kvartalu 2017. godine obim trgovanja je na izuzetno niskom nivou, trgovano je sa 2.907 akcija što predstavlja 0,04% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj trećeg kvartala 2017. godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom trećeg i četvrtog kvartala 2017. godine:

| | 30. SEPTEMBAR 2017. | 31. DECEMBAR 2017. | % PROMENE |
|--|--------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Ukupan broj akcionara | 4,379 | 4,378 | - 0.02 |
| Ukupan broj izdatih akcija | 7,665,481 | 7,665,481 | |
| Knjigovodstvena vrednost akcija | -96.33 | -94.00 | |
| Tržišna vrednost akcija na dan | 78.00 | 46.00 | -41.03 |
| Najniža u periodu RSD | 42.00 – 19.10.2017. | | |
| Najviša u periodu RSD | 130.00 – 04.01.2017. | | |
| Prosek za I-XII 2017.godine | 69.80 | | |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 597,907,518 | 352,612,126 | |

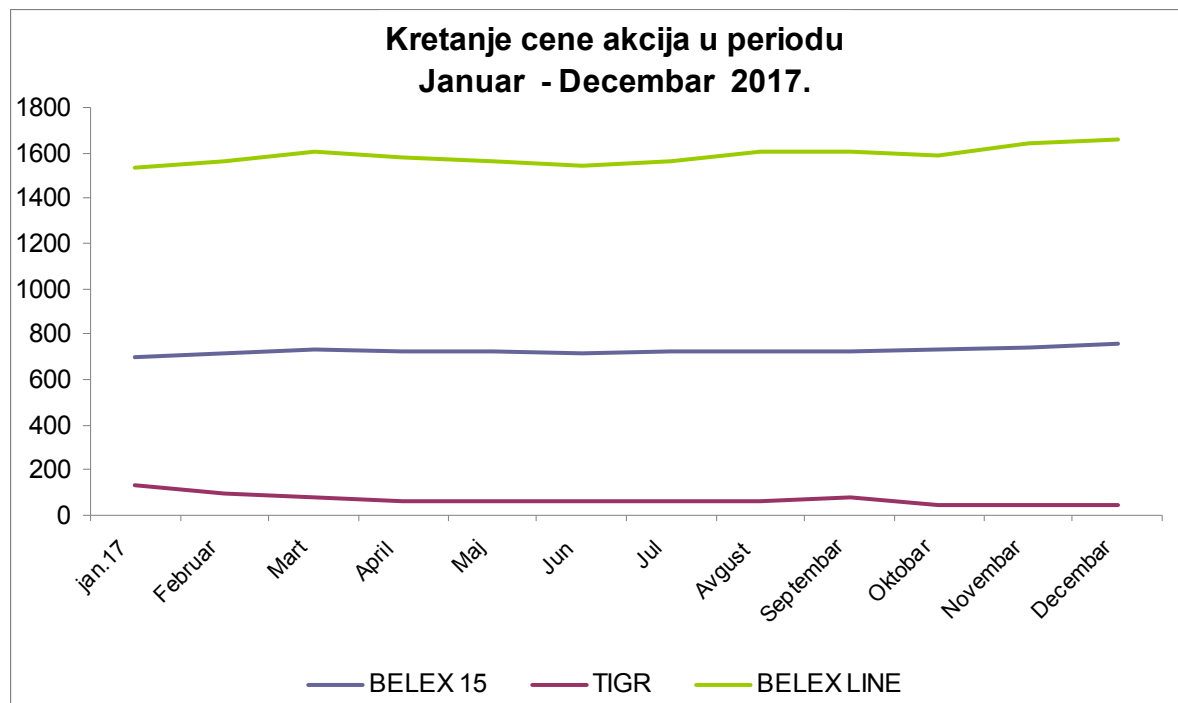


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2017. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju 2017.godine

| Akcionari | 31.12.2017. |
|------------------|--------------------|
| Pravna lica | 91.18 |
| Fizička lica | 7.61 |
| Kastodi računi | 1.21 |

Vlasnička struktura Tigra na kraju 2017.godine, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. uprkos malom obimu prometa od svega 29.377 akcija, zbog upisa VIII emisije akcija u februaru 2017.god.

Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2017.

U poređenju sa 2016.god. kada je trgovano sa 134.467 akcija, tokom 2017. je trgovano sa svega 29.377 akcija što predstavlja značajno manji obim trgovanja akcijama Društva ali je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

| R.Br | Ime / poslovno ime imaoća akcija | Broj akcija | % učešća |
|------|---|-------------|----------|
| 1 | REPUBLIKA SRBIJA | 3,234,664 | 42,20 |
| 2 | BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD | 1,448,601 | 18.90 |
| 3 | REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG. | 581,367 | 7.58 |
| 4 | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD | 429,429 | 5.60 |
| 5 | NIKOMMS DOO BEOGRAD | 381,335 | 4.97 |
| 6 | OPŠTINA PIROT | 245,432 | 3.20 |
| 7 | KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O. | 215,487 | 2.81 |
| 8 | PIO FOND RS | 149,981 | 1.96 |
| 9 | REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR. | 122,184 | 1.59 |
| 10 | JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD | 61,407 | 0.80 |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

| Broj zaposlenih na dan 31.12.2017. | |
|---|------------------------|
| Društvo | Broj zaposlenih |
| Tigar a.d. zbirno | 887 |
| Tigar a.d. | 191 |
| Fabrika obuće | 593 |
| Fabrika tehnička guma | 85 |
| Fabrika hemijskih proizvoda | 18 |
| Ostali | 324 |
| Ukupno | 1.211 |

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2017.

| | Trošak neto zarada u 000 din. | Trošak bruto zarada u 000 din. |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Tigar a.d. zbirno | 417.822 | 706.145 |
| – <i>Tigar a.d.</i> | 113.942 | 190.573 |
| – <i>Fabrika obuće</i> | 250.970 | 425.733 |
| – <i>Fabrika tehnička guma</i> | 43.408 | 73.091 |
| – <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | 9.502 | 16.747 |
| Ostali | 150.423 | 252.805 |
| Ukupno | 568.246 | 958.950 |

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 310 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

| Organizaciona celina | Broj zaposlenih/ RSD | Penzija | Socijalni program* | | Ostali osnovi ** | UKUPNO |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------|---|---|------------------|---------------------|
| | broj zaposlenih | 25 | 157 | | 27 | 210 |
| TIGAR A.D. ZBIRNO | iznos u RSD | 3.301.996,00 | Sredstava iz Budžeta Republike Srbije 96.823.227,63 | Sopstvena sredstva 429.069,60 | | 3.731.065,60 |
| * <i>Tigar a.d.</i> | broj zaposlenih | 11 | | | 8 | 19 |
| | iznos u RSD | 1.445.772,00 | | 429.069,60 | | 1.874.841,60 |
| * <i>Fabrika obuće</i> | broj zaposlenih | 12 | | | 17 | 24 |
| | iznos u RSD | 1.591.792,00 | | | | 1.591.792,00 |
| * <i>Fabrika tehničke gume</i> | broj zaposlenih | 2 | | | 2 | 4 |
| | iznos u RSD | 264.432,00 | | | | 264.432,00 |
| * <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | broj zaposlenih | | | | | |
| | iznos u RSD | | | | | |
| OSTALI | broj zaposlenih | 8 | 57 | | 36 | 100 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | | | | |
|---------------|--------------------|--------------|--|------------|----|--------------|
| | iznos u RSD | 1.045.958,00 | Sredstava iz Budžeta Republike Srbije | | | 1.045.958,00 |
| | | | 36.809.880,04 | | | |
| UKUPNO | broj zaposlenih | 33 | 214 | | 63 | 310 |
| | iznos u RSD | 4.347.954,00 | 133.633.107,67 | 429.069,60 | | 4.777.023,60 |

* Sredstva iz budžeta Republike Srbije koja su isplaćena zaposlenima po osnovu socijalnog programa nisu uračunata u ukupna sredstva koja su isplaćena zaposlenima, jer nisu iz sopstvenih izvora.

**Od 63 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 57 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 sporazumni prestanak radnog odnosa, 3 otkaza od strane poslodavca, i 2 smrtna slučaja.

Socijalni program:

Jedna od mera predviđenih pravosnažno usvojenim UPPR-om je rasterećenje kompanije i povećanje efikasnosti poslovanja kroz optimizaciju radne snage i smanjenje troškova zaposlenih u vidu smanjenja broja zaposlenih.

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirod i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. , Tigar Poslovni servis d.o.o. , Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

Ministarstvo za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja je dana 27.09.2017. godine donelo Rešenje o odobrenju sredstava za rešavanje viška zaposlenih za Tigar a.d., Tigar Incon d.o.o, Tigar Obezbeđenje d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car Trgovine d.o.o.. Sredstva iz budžeta Republike Srbije na namenske račune Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava uplaćena su 16.10.2017. godine. Isplata odobrenih sredstava zaposlenima počela je 18.10.2017. godine i ta aktivnost je realizovana do 15.11.2017. godine.

Dobrovoljnim socijalnim programom obuhvaćeno je 214 zaposlenih, i to iz Tigra a.d. 157 zaposlenih, Tigar Incona d.o.o. 24 zaposlenih, Tigar Obezbeđenja d.o.o. 7 zaposlenih, Tigar Poslovnog servisa d.o.o. 9 zaposlenih, Tigar Ugostiteljstva d.o.o.16 zaposlenih i Ti-Car Trgovina d.o.o. 1 zaposleni.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna | | | |
|---------------------------------------|---------------|----------------|------------|
| | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO |
| Tigar a.d. zbirno | 465 | 36 | 501 |
| – Tigar a.d. | 39 | 23 | 62 |
| – Fabrika obuće | 392 | 13 | 405 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | |
|-------------------------------|------------|-----------|-------------|
| – Fabrika tehničke gume | 12 | | 12 |
| – Fabrika hemijskih proizvoda | 22 | | 22 |
| Ostali | 523 | 1 | 524 |
| Ukupno | 988 | 37 | 1025 |

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine potrošeno je 652.494,66 rsd, što je 0,07% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–decembar 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti, izuzev parametra ph čije vrednosti malo odstupaju od maksimalno dozvoljenih, usled korišćenja hemikalije za tretiranje vode, a prema „Uredbi o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija vode“.

U periodu januar – decembar 2017.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Pirot“ na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2017.godine su:

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni znak | Važi do | Vlasnik |
|-------------|------------|----------|------------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80 | 30.04.80. | 31499 | Tigar | 21.12.27. | Tigar AD |
| Ž-2606/06 | 14.11.06. | 54763 | Tigar | 14.11.26. | Tigar AD |
| Ž-842/07 | 18.04.07. | 55612 | Markol | 18.04.27. | Tigar AD |
| Ž-1129/07 | 17.05.07. | 55735 | Tigar Incon | 17.05.27. | Tigar AD |
| Ž-890/80 | 11.07.03. | 49590 | Tigar Sportski program | 11.07.23. | Tigar AD |
| Ž-152/07 | 29.01.07. | 56018 | Tigar | 29.01.27. | Tigar AD |
| Ž-1703/07 | 26.7.2007 | 56315 | Tigar Footwear | 26.07.27. | Tigar AD |
| Ž-1704/07 | 26.07.07. | 56315 | Tigar Obuća | 26.07.27. | Tigar AD |
| Z-2440/07 | 17.10.07. | 56371 | Tigar Hemijski proizvodi | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-212/08 | 5.2.2008 | 57737 | Tigrostik | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-211/08 | 05.02.08. | 57738 | Tigrolux | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-214/08 | 05.02.08. | 57650 | Tigropren | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-213/08 | 05.02.08. | 57649 | Tigrokol | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-768/08 | 31.03.08. | 57538 | Hotel Stara planina | 31.03.18. | Tigar AD |
| Ž-1433/08 | 06.06.08. | 58815 | Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1475/08 | 11.06.08. | 58462 | Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1473/08 | 11.06.08. | 58427 | Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1431/08 | 06.06.08. | 58813 | Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1472/08 | 11.06.08. | 58428 | Specijal | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1432/08 | 06.06.08. | 59305 | Basketball Tg21 Official | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1474/08 | 11.06.08. | 58424 | Neos | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1469/08 | 11.06.08. | 58426 | Tricker Ball Basket Ball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1471/08 | 11.06.08. | 59401 | Bistro | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1468/08 | 11.06.08. | 58423 | Overload Handball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1470/08 | 11.06.08. | 58425 | Dynamic Overload | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1429/08 | 06.06.08. | 58464 | Overload Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1467/08 | 11.06.08. | 58430 | Overload Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1476/08 | 11.06.08. | 58463 | Overload Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1430/08 | 06.06.08. | 59304 | Basketball TG21 Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Z-2441/07 | 17.10.07. | 56370 | Tigar Tehnička guma | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-2681/08 | 03.11.08. | 59486 | Trapper | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2682/08 | 03.11.08. | 59485 | Pesca | 03.11.18. | Tigar AD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

| | | | | | |
|----------------------------|-----------|---------|--------------------------|-----------|-------------|
| Ž-2679/08 | 03.11.08. | 59327 | Rainydays | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2680/08 | 03.11.08. | 59334 | Nency | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2678/08 | 03.11.08. | 59333 | Ladybird | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2677/08 | 03.11.08. | 59336 | Ratar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2676/08 | 03.11.08. | 59451 | Balerina | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2675/08 | 03.11.08. | 59335 | Work | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2904/08 | 02.12.08. | 59458 | Polar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2674/08 | 03.11.08. | 59337 | Protecta | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2673/08 | 03.11.08. | 59390 | Forestry Line | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2672/08 | 03.11.08. | 60043 | Fireproof | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2671/08 | 03.11.08. | 59326 | Cryo | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2670/08 | 03.11.08. | 59387 | Sparclesafety | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2661/08 | 31.10.08. | 59341 | Firefighter Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2662/08 | 31.10.08. | 59452 | Century Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2659/08 | 31.10.08. | 59334 | Century 4000 Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2660/08 | 31.10.08. | 59345 | Forester 3000 | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2903/08 | 02.12.08. | 60464 | Trendy | 02.12.18. | Tigar AD |
| Ž-551/09 | 27.03.09. | 60789 | Bottega | 27.03.19. | Tigar AD |
| Ž-639/09 | 13.04.09. | 59942 | Hotel StarA | 13.04.19. | Tigar AD |
| Ž-1011/09 | 30.06.09. | 59367 | Brolly | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1012/09 | 30.06.09. | 59366 | Maniera | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1685/09 | 03.11.09. | 60513 | Stop&Drive | 03.11.19. | Tigar AD |
| Ž-1686/09 | 03.11.09. | 60514 | S&D | 03.11.19. | Tigar AD |
| Međ.Zaštitni Zn. | 03.07.97. | 675 773 | Tigar | 20.05.27. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1 | 07.09.09. | 1020263 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1 | 07.09.09. | 1019318 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD | 07.09.09. | 3870299 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| 79075140 | | | | | |
| SAD | 07.09.09. | 3906894 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| 79075638 | | | | | |
| Kanada | 25.05.90. | 368832 | Forester | 25.05.20. | Tigar Obuća |

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnim praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.

U cilju što bolje organizacije treninga i pospešivanje sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Rukometni klub „ Jastrebac,, Blace odredjenom količinom lopti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Određenom količinom lopti podržan je MINIBASKET FESTIVAL, za dečake i devojčice uzrasta do 13 godina. Data manifestacija se realizuje na teritoriji Istočne Srbije (Kladovo, Negotin, Bor, Svrlijig, Boljevac, Bela Palanka, Pirot) i okuplja po turniru oko 400 dece a u organizaciji RKS Istočne Srbije.

Unapređenju imidža i reputacije naše kompanije u oblasti sporta na lokalnom nivou doprineli smo donacijom određene količine robe Šahovskom klubu Progres, kako bi pomogli organizaciju memorijalnog šahovskog turnira Obrad Pešić Šmeha 2017.god.

Kompanija je pružila podršku sportu i školstvu donirajući određenu količinu lopti kao pomoć i podršku manifestacije „Street ball“, Mladenovac. Lopte su u vidu poklona podeljene školama sa teritorije gradske opštine Mladenovac u vreme trajanja turnira, a dodeljene su i kao poklon pobednicima.

U okviru Svetske nedelje dojenja donirana je određena količina robe Udruženju građana roditelj – Pirot, kako bi se podržala manifestacija Zdrava hrana od prvog dana i puzijada.

Podružnici Penzionera Tigar AD je tradicionalno pružena pomoć kako bi organizovali izlet na destinaciji Babin zub za bivše radnike kompanije.

Podržano je učešće penzionera na Olimpijadi trećeg doba u Vrnjačkoj Banji donacijom određene količine gumene obuće.

Tigrovim radnicima koji su učestvovali na Radničkim sportskim igrama grada Pirota donirana je gumena obuća za potrebe takmičenja u određenim sportskim disciplinama.

U okviru aktivnosti obeležavanja dana Tigra, pružena je pomoć deci iz ruralnih, socijalno ugroženih porodica, koja pohađaju osnovnu školu „ Dobrinka Bogdanović,, u Strelcu, u vidu donacije gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike.

Data je donacija i korisnicima sa posebnim potrebama Udruženja Sunce u vidu gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike i dan Kompanije.

Obezbedjena je takodje tradicionalna donacija lopti vrtićima, osnovnim i srednjim školama u Pirotu, povodom dana Tigra i novogodišnjih praznika.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Dragan Todorović, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

*** Na dan 31.12.2017. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 381.335 akcija Društva, što predstavlja 4,97%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 398.246 akcija ili 5,19%).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Servisno-prodajna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža danas obuhvata 4 servisna centra za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 13 prodajnih objekata, od kojih su 2 objekta pod brendom Bottega i bave se prodajom modne kožne obuće, assesoara, torbi, Tigrove gumene obuće i LZO, a 11 objekata su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa koji nema ograničenja u širini i potencijalu. Kompanija koristi prodajnu mrežu za promociju i plasman svojih proizvoda kao i za očuvanje cenovne politike na domaćem tržištu . Objekti u 13 gradova u Srbiji su respektabilna mreža za pokriće i kontrolu tržišta i cena sopstvenog brenda. U segmentu guma koji je najzastupljeniji u prodajnom miksu vodi se multi brend strategija i mogu se naći gume različitih proizvođača.

Širenje asortimana i prevazilaženje sezonalnosti u prodaji dva najzastupljenija prodajna programa – gumene obuće i auto-guma je jedan od važnih zadataka ali on zahteva i dosta obrtnih sredstava i podršku u samoj kompaniji.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara. Takvom politikom do 2017.god. kada su nastali problemi u finansiranju u samoj kompaniji a preneli se i na servisno – prodajnu mrežu imali smo permanentan rast prodaje po objektu i zaposlenom.

Takodje treba napomenuti da je TI-CAR, odnosno servisno- prodajna mreža, dosta truda uložio u samu organizaciju načina rada koji podrazumeva : formiranje sopstvenih magacina u Pirotu sa obučanim osobljem, redukciju broja zaposlenih, formiranje sopstvenog voznog parka za snabdevanje objekata (kombi , picap vozilo, putničko vozilo za obilazak objekata) , povoljan ugovor sa City –Expresom za snabdevanje brzom poštom, promociju na sajtovima Moja delatnost i Žute strane, osavremenjivanje softvera koji funkcioniše u objektima , brendiranje objekata, sertifikaciju opreme i instalacija u objektima, sniženje troškova i još mnogo toga što je neophodno za bolje funkcionisanje mreže.

I pored toga što se iskazuje gubitak u poslovanju mogućnosti za rast i razvoj su evidentne a treba raditi na: obnavljanju ugovora sa Tigar Tyresom, povećanju prodaje širokog asortimana sopstvenih proizvoda, kao i povećanju prodaje – nabavci guma putem kompenzacija sa dobavljačima od kojih imamo potraživanja. U svemu ovome je potrebna koordinacija i podrška u samoj kompaniji a svaki od pomenutih poslova donosi profit , što je i cilj aktivnosti koje se preduzimaju.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk managment sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2017.godine, prodato je 29.377 akcija, što znači da je 0,38% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2017.godine promenilo vlasnika ali je zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.235.558 običnih akcija sa pravom glasa) u februaru 2017.godine dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Društvo je angažovalo advokata iz Srbije na procesu gašenja. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine(računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u trgovačkom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima. Na javni poziv za prodaju udela nisu se javili zainteresovani kupci. Postoji zainteresovanost saosnivača za kupovinu Tigrovog udela. Predstoji donošenje odluke o konačnom rešavanju statusa ovog preduzeća u inostranstvu.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Član Nadzornog odbora, Nebojša Petrović, izabran na ponovljenoj redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj 03.07.2017.god. za mandatni period od četiti godine, podneo je ostavku pre isteka mandata, dana 18.11.2017. godine.

Na sednici Nadzornog odbora od 26.02.2018. godine Dragan Todorović je razrešen dužnosti predsednika Nadzornog odbora, a na ovu funkciju izabrana je Jelena Bečanović.

Izvršni odbor: -

Na sednici Nadzornog odbora od 16.03.2018. godine donete su odluke o promenama u sastavu Izvršnog odbora, koje se odnose na:

- Razrešenje Biljane Bogdanović sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima i imenovanje Marije Milentijević na tu funkciju;

- Razrešenje Nataše Pop Krstić sa funkcije ID za korporativno upravljanje i imenovanje Saše Markovića na tu funkciju .

Odbor poverilaca:

Održana je samo jedna, 13. elektronska sednica Odbora poverilaca, 19.03.2018.god., na čijem dnevnom redu je bila jedna tačka : - Saglasnost za imenovanje člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, Dragana Penezića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost na imenovanje novog člana NO.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vanredna Skupština akcionara:

Vanredna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 29.03.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije;
- Odluku o izmenama i dopunama Statuta Tigra a.d., u delu odredbi o osnovnom kapitalu i sastavu Nadzornog odbora;
- Odluku o razrešenju člana NO, Dragana Todorovića;
- Odluku o imenovanju člana NO. Za novog člana NO imenovan je Dragan Penezić.

U skladu sa donetom odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD
Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PREDSEDIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2017.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 23. 04.2018.godine.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bećanović

Jelena Bećanović