

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna godišnja sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot, biti održana **28.06.2018. u Pirotu**, Nikole Pašića 213, Velika sala Upravne zgrade u sedištu Društva, sa početkom u **12 h**.

### **D n e v n i r e d:**

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017.godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017.godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru revizora za 2018. godinu
- 4) Imenovanje člana Nadzornog odbora Tigar ad
- 5) Imenovanje člana Nadzornog odbora Tigar ad
- 6) Imenovanje člana Nadzornog odbora Tigar ad

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi na sajtu Društva, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom društvu Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 25.06.2018. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti sa internet stranice Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i u sedištu Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 8 do 16 h.

#### *N a p o m e n a:*

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremnih radnji, javite najkasnije do 10 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, vlasnici akcija na dan 18.06.2018. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 18.06.2018.

Srdačno,  
U Pirotu, 28.05.2018. godine

**Generalni direktor**

**Vladimir Ilić, s.r.**



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2018-05-29**

List/Listova: 2/26

### **Izveštaj Izvršnog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2017. godini**

Poslovanje u 2017. godini karakteriše kontinuitet industrijskih aktivnosti uz napomenu da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja kod banaka.

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su 4 emisije akcija (V, VI, VII i VIII- Fond PIO, Fond Zdravstveno osiguranje, Grad Pirot, Jubmes banka, Dunav osiguranje, Nacionalna sužba za zapošljavanje, Banka Poštanska štedionica i Republika Srbija). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 5,947,021 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,866,889,894rsd. Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je početkom aprila 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajne promene u vlasničkoj strukturi Tigra a.d. Najveći akcionar Društva na kraju 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija) a učešće države u kapitalu Društva iznosi 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravosnažan 01.06.2015.godine, sa datumom primene od 16.06.2015.godine. Otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

U skladu sa pravosnažnim UPPR-om kvartalno su oglašavane licitacije za prodaju nepokretnosti.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 3/26

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine (VI licitacija) prodana je nepokretnost – trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelića br. 19, IV sprat, stan br. 17 , površine 72 m<sup>2</sup>, vlasništvo Tigra a.d. Pirot.

- Na VII licitaciji održanoj 25.05.2017.god. nije bilo zainteresovanih kupaca.

Nacionalni standard 5 predviđa i mogućnost prikupljanja ponuda u cilju prodaje nepokretnosti . Kako je u međuvremenu istekao termin po licitaciji a bilo je interesenata za objekat u Novom Sadu, Tigar je iskoristio tu zakonsku mogućnost kako bi ovaj objekat prodao po većoj ceni jer se na sledećoj licitaciji cena umanjuje za još 25% (po isteku druge godine od usvajanja UPPR-a, odnosno 50% od procenjene vrednosti iz UPPR-a). Poslovni prostor u Novom Sadu, nalazi se na prvom spratu poslovnog objekta BULEVAR ul. Bulevar Oslobođenja br.11, ukupne površine 113 m<sup>2</sup>, označen kao poseban deo br.14 i br.15, br.zgrade 1, na kat.parceli br. 4694/8 iz LN 19500 KO Novi Sad I. Sastoji se od 3 kancelarije, sanitarnih prostorija, rešo kuhinje, ostave i hola. Objekat je uknjižen i prodat po ceni većoj od cene iz oglasa. Sredstva od prodaje ove nepokretnosti uplaćena su na račun hipotekarnog poverioca, AIK Banke, u skladu sa UPPR-om.

Dana 31.08.2017.godine održana je osma (VIII) licitacija koja je objavljena 31.07.2017.godine. Cene u oglasu su 50% niže od procenjene vrednosti, shodno protoku vremena od usvajanja UPPR-a.

Tom prilikom prodate su sledeće nepokretnosti:

-7 garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, ukupne korisne površine 112 m<sup>2</sup>, označene kao garaža br.17,18,19,20 i 21 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, i garaže br.17 i 22 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, na prvom spratu poslovnog objekta u ul. Branka Radičevića bb, ukupne površine 150 m<sup>2</sup>, označen kao zgrada tehničkih usluga – Poslovni prostor Tigar Inkon, br. zgrade 1. ulaz 1, prvi sprat, na KP br. 1897/8 iz LN br. 8311 KO Pirot-grad,

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m<sup>2</sup>, na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš - Bujanj, Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

-Šestosobni stan, na prvom spratu stambene zgrade u ul. Resavska br. 2., ukupne površine 206 m<sup>2</sup>, označen kao poseban deo br. 5, br. zgrade 1, na KP br. 4948 iz LN br. 2814 KO Vračar.

Neposrednom pogodbom prodate su dve garaže, po većoj ceni od cene koja je bila na licitaciji održanoj 31.08.2017 godine ukupne korisne površine 20m<sup>2</sup>, i to garaže br.22 i 23 u ul. Kozaračkoj br. 114, ulaz br.1 i 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

Nakon najave da se priprema izrada novog UPPR-a do kraja tekuće godine nije više bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.



Na Ponovljenoj redovnoj sednici Skupštine akcionara, dana 03.07.2017.god., imenovan je Nadzorni odbor, zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017). Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Period januar-decembar 2017. godine obeležio je smanjeni obim ukupne prodaje korporacije vrednosno za 25% u odnosu na isti period 2016. godine, koje je prouzrokovano smanjenjem prodaje na domaćem tržištu od 16% uz istovremeno smanjenje prodaje u izvozu od 29%. Smanjenje realizacije u 2017.god. uslovalo je smanjenje obima tražnje postojećih ključnih kupaca gumene obuće (Bernier, Dechatlon, IJH...) za iznos od 2,6 mil. eura u odnosu na prethodnu godinu, redukovane mogućnosti servisiranja proizvodnje u kontinuitetu od strane korporacije, kao i viši iznosi uplaćenih a nerealizovanih avansa za nabavku gumene obuće u ovoj godini u odnosu na prethodnu godinu. Obim realizacije izostao je iz objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i još uvek malog obima tražnje od strane novih ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala obuće koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period kod obuće, dok kod proizvoda Tehničke gume i HP obim izvoza je još uvek nedovoljan za neke vidnije rezultate.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu obuće u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske dobijen na tenderu i izvezen u 2016.god.u iznosu RSD 138,4 miliona (tender je važio tri godine). Isti tender je dobijen u poslednjem kvartalu 2017. ali za proizvodnju u 2018.god., a ostali programi obuće koje kupuje ovaj kupac iako većeg obima bili su nedovoljni da nadoknade izostanak realizacije zaštitnog programa kod ovog kupca u 2017.godini .

Prodaja programa Tehničke gume u 2017. manja je za 7% u odnosu na prethodnu 2016 godinu, dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 3 % u odnosu na prethodnu godinu iskazana u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja u 2017. je manja za 48% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama manja za 38 % što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske.

Ukupa eksterna prodaja tigrovog programa u 2017. godini je na nivou od oko RSD 1.499 miliona dinara, od čega je izvezeno 65% (RSD 973 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92 % (RSD 893 miliona).

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 5/26

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 257,375 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 92,874 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 350,249 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljade dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 363,244 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,643,866 hiljada dinara niži su za 9 % u odnosu na januar- decembar 2016. godine kada su iznosili 2,902,117 hiljada dinara.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2017. godine, iznosili su 228,084 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 386,494 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 204,544 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,540 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani neto dobitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2017.godine iznosi 247,179 hiljade dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 399,316 hiljade dinara. Jedan od razloga iskazanog neto dobitka u 2017.godini jeste knjiženje efekata procene za novi UPPR kroz obezvređenje stalne imovine (zemljište, građevinski objekti, investicione nekretnine) u iznosu od 578 miliona dinara, uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu u iznosu od 955,7 miliona dinara, a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.

Pored Tigra a.d. sa gubitkom od 250.500 hiljada negativno su poslovali još i Ti-car Trgovine (43), Tigar Inkon (26.3), Tigar ugostiteljstvo (19.7), Tigar Partner (1 hilj) i Tigra Montenegro (2 hilj. dinara).

Pozitivne poslovne rezultate ostvarili su Slobodna Zona (64.1), Tigar Poslovni Servis (13.7), Tigar Obezbedjenje (7.1) i Tigar inter-risk (0.2 hiljada).

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 242 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 142 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 41 milion dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 100 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 25 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.6 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 6/26

I pored zamene kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, Društvo se suočava sa velikim obavezama iz UPPR-a, a koje značajno utiču na tekuću likvidnost preduzeća.

Broj zaposlenih na dan 31.12. 2017. godine iznosio je 1.211, što je smanjenje u odnosu na broj zaposlenih na dan 31.12.2016. godine, kada je bilo upošljeno 1.459 ljudi. Dobrovoljnim socijalnim programom obuhvaćeno je 214 zaposlenih a za 63 zaposlena na neodređeno vreme je prestao radni odnos po ostalim osnovama (57 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 sporazumni prestanak radnog odnosa, 3 otkaza od strane poslodavca, i 2 smrtna slučaja).

Posmatrano pojedinačno, matična kompanija Tigar a.d. u 2017.godini ostvarila je ukupan poslovni prihod u iznosu od 1,77 milijardi dinara, dok su ukupni poslovni prihodi u 2016. godini iznosili 2,31 milijardi dinara. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 250.5 mil.dinara dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak 44,906 dinara. Iskazan je poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) i to poslovni gubitak u iznosu od 123 miliona dinara, dok je prošle godine bio iskazan poslovni dobitak 183,363 dinara.

Iskazan je neto poslovni gubitak u iznosu od 29.059 hilj. dok je 2016. godine bio iskazan neto gubitak 393.823 tako da je rezultat poboljšanje za 365 miliona dinara.

Karakteristično za ovaj obračunski period je iskazan pozitivan rezultat iz aktivnosti finansiranja, po osnovu zaduženosti Društva.U periodu januar – decembar pozitivan rezultat finansiranja iznosi oko 80 miliona dok je prošle godine iskazan gubitak 315 miliona, tako da je ovaj efekat od čak 395 miliona značajno umanjio pad poslovnog rezultata i uticao da neto rezultat bude mnogo bolji od prošlogodisnjeg.

Iskazan je neto poslovni gubitak u iznosu od 29.059 hiljada dok je prošle godine bio iskazan neto gubitak 393.823 tako da je rezultat poboljšanje za 365 miliona dinara

Vrednost ukupne imovine drustva iznosi 5.290 miliona od cega fiksna imovina 3.520 miliona a obrtna imovina 1.770 miliona.

Fiksna imovina je niza u odnosu na 2016. godinu za 139 miliona s obzirom da nije bilo značajnih investicija a da je amortizacija perioda 127 miliona. Promena je i na investicionim nekretninama zbog procene u iznosu od 15 miliona dinara. Obrtna imovina je manja za 95 miliona.

Najvažnija poslovna promena u ovom obracunskom periodu , konverzija dela duga u kapital, tako da na poziciji osnovnog kapital imamo povecanje u iznosu od 1.752 miliona , što uz povecanje koje je obuhvaćeno krajem 2016. godine od 472 mil iznosi ukupno 2.224 miliona tako da je osnovni kapital drustva sada 2.867 miliona dinara.

Drustvo i dalje ima gubitak iznad visine kapital u iznosu od 721 milona ali je daleko manji od onog iskazanog na 31.12.2016.god. kada je iznosio 2.442 miliona

Ukupne obaveze drustva iznose 6 milijardi dinara, odnosno 5.9 milijardi ukoliko se isključe dugoročna rezervisanja.

Ukupne obaveze drustva su niže za 1.959 miliona u odnosu na početak godine, najvećim delom zbog konverzije,ali i jačanja nacionalne valute koja je u velikoj meri umanjila vrednost duga u bilansu stanja.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 7/26

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Društvo je angažovalo advokata iz Srbije na procesu gašenja. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine (računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preuzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u trgovačkom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima. Na javni poziv za prodaju udela nisu se javili zainteresovani kupci. Postoji zainteresovanost saosnivača za kupovinu Tigrovog udela. Predstoji donošenje odluke o konačnom rešavanju statusa ovog preduzeća u inostranstvu.

Zbog opšte finansijske situacije u Tigar grupi se nastavlja trend odlaska visokoškolskog kadra pre svega tehničkih struka koje Tigar grupa ne može da nadomesti zbog nedostatka istih na tržištu rada i zbog firmi u okruženju koje za inženjerski kadar odvajaju značajno veća sredstva .

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

**Generalni direktor Tigra a.d.****Vladimir Ilić, s.r.**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 8/26

Na osnovu člana 442. a shodno primenom člana 399. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 25. Poslovnika o radu Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Društva podnosi:

**Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima  
poslovanja  
Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2017. godini**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na sednici Skupštine akcionara, 03.07.2017. godine, sa mandatnim periodom od 4 godine. Nakon određenih promena u članstvu, NO radi u sledećem sastavu: Jelena Bečanović, predsednik, Dejan Jovešić, Milutin Radenković i Dragan Penezić.

U okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar a.d. u 2018. godini, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2017. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora, komisija Nadzornog odbora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

U pojedinačnim bilansima, matična kompanija Tigar a.d. u 2017.godini ostvarila je ukupan poslovni prihod u iznosu od 1,77 milijardi dinara, dok su ukupni poslovni prihodi u 2016. godini iznosili 2,31 milijardi dinara. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 250.5 mil.dinara dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak 44,906 dinara. Iskazan je poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) i to poslovni gubitak u iznosu od 123 miliona dinara, dok je prošle godine bio iskazan poslovni dobitak 183,363 dinara. Iskazan je neto poslovni gubitak u iznosu od 29.059 hilj. dok je 2016. godine bio iskazan neto gubitak 393.823 tako da je rezultat poboljšanje za 365 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou iskazani neto dobitak za period januar-decembar 2017.godine iznosi 247,179 hiljade dinara ,dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 399,316 hiljade dinara. Jedan od razloga iskazanog neto dobitka u 2017.godini jeste knjiženje efekata procene za novi UPPR kroz obezvređenje stalne imovine(zemljište,gradjevinski objekti,investicione nekretnine) u iznosu od 578 miliona dinara,uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu u iznosu od 955,7 miliona dinara, a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 9/26

Pored Tigra a.d. sa gubitkom od 250.500 hiljada negativno su poslovali još i Ti-car Trgovine (43), Tigar Inkon (26.3), Tigar ugostiteljstvo (19.7) , Tigar Partner (1 hilj) i Tigra Montenegro ( 2 hilj. dinara).

Pozitivne poslovne rezultate ostvarili su Slobodna Zona (64.1), Tigar Poslovni Servis (13.7), Tigar Obezbedjenje (7.1) i Tigar inter-risk (0.2 hiljada).

Finansijski izveštaji su, u skladu sa propisima, bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d.. Za reviziju je u 2017. godini bila angažovana revizorska kuća Preduzeće za reviziju Stanišić audit d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2017. godini korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednica Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства.

Nadzorni odbor je u toku 2017.godine održao ukupno 17 sednica na kojima je donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar a.d. Pirot**

**Jelena Bečanović, s.r.**



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT**

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva "Tigar", Pirot (u daljem tekstu: Društvo) koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2017. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i računovodstvenim propisima Republike Srbije kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Ovi standardi i Zakon zahtevaju da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled nedozvoljene radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor sagledava interne kontrole koje su relevantne za pripremu i istinito prikazivanje finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti primenjenih internih kontrola pravnog lica. Revizija, takođe, uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja sa rezervom.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### Osnove za mišljenje sa rezervom

- Na dan 31. decembra 2017. godine, Društvo je, u Bilansu stanja, iskazalo nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 133.580 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u iznosu od 127.674 hiljade dinara.  
Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.  
Iako je Društvo, na dan 31. decembra 2017. godine, izvršilo obezvređenje ulaganja u razvoj u ukupnom neto iznosu od 33.197 hiljada dinara ( na dan 31. decembra u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara), postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.  
Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Društvo izvrši dodatne analize vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost.
- Na dan 31. decembra 2017.godine, Društvo je iskazalo, u Bilansu stanja, nekretnine, postrojenja i opremu u neto iznosu od 2.697.610 hiljada dinara.  
Na dan 31. decembra 2017. godine, Društvo nije izvršilo analizu nadoknadivog iznosa nekretnina, postrojenja i opreme, u skladu sa zahtevima MRS -36 Umanjenje vrednosti imovine, i poređenje sa iskazanom knjigovodstvenom vrednošću.  
Društvo je vršilo procenu vrednosti imovine i kapitala, sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine, za potrebe izrade novog UPPR-a. Efekti procene nisu evidentirani u poslovnim knjigama Društva. Postoji indikacija da su nekretnine, postrojenja i oprema iskazana, u poslovnim knjigama Društva, po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.  
Uticaj neevidentiranih efekata procene nadoknadivog iznosa nekretnina, postrojenja i opreme, na dan 31. decembra 2017. godine, bi mogao da ima materijalno značajne efekte na bilans uspeha i akumulirane gubitke Društva.
- Na dan 31. decembra 2017. godine, Društvo je, u Bilansu stanja, iskazalo Avanse za osnovna sredstva u iznosu od 19.940 hiljada dinara. Navedeni iznos odnosi se na uplate izvršene ino dobavljaču Itaigum s.l., po ugovorima, za isporuku opreme radi realizacije projekta modernizacije postojeće UHF linije za izradu gumenih profila i dokompletiranje linije za brizganje TP profila. Oprema je završena 2010. godine. Društvo nije izmirilo ceo iznos obaveze po ugovoru. Poslednja uplata je izvršena septembra 2011. godine te je oprema ostala neisporučena kod proizvođača. Na bazi raspoložive dokumentacije i alternativnim revizorskim postupcima nismo mogli da se uverimo u realnost iskazanog iznosa u bilansu stanja. Efekti dodatnih usaglašavanja sa inodobavljačem mogu imati materijalno značajan uticaj na bilans uspeha i akumulirane gubitke Društva.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### Osnove za mišljenje sa rezervom (nastavak)

- Na dan 31. decembra 2017. godine Društvo je, u Bilansu stanja, iskazalo zalihe materijala, rezervnih delova, alata i sitnog inventara u ukupnom iznosu od 170.065 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sirovina i osnovnog materijala i zalihe rezervnih delova sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u ukupnom iznosu od 108.568 hiljada dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i s tim u vezi svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenje ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti ovih zaliha, na dan 31. decembra 2017. godine, na bilans uspeha i akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2017. godine Društvo je, u Bilansu stanja, iskazalo zalihe gotovih proizvoda i robe u iznosu od 456.706 hiljada dinara. Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od 365.359 hiljada dinara za koje nam Društvo nije obezbedilo potpunu i odgovarajuću analizu mogućnosti tržišne realizacije i s tim u vezi svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenje ovih zaliha. Usled toga nismo bili u mogućnosti da se uverimo u efekte svođenja zaliha na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2017. godine, i mogući uticaj na bilans uspeha i akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2017. godine Društvo je, u Bilansu stanja, iskazalo neto potraživanja po osnovu prodaje u ukupnom iznosu od 390.382 hiljade dinara. Na potraživanja od povezanih lica odnosi se iznos od 315.377 hiljada dinara odnosno 80,79% od ukupno iskazanog iznosa potraživanja od prodaje na datum bilansa. Potraživanja od povezanih lica u zemlji i inostranstvu, umanjena za iznose obaveza koje Društvo ima evidentirane prema njima, na datum bilansa, a koja nisu naplaćena u roku od 180 dana od datuma dospeća do datuma bilansa, iznosila su 184.358 hiljada dinara. Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja niti je evidentiralo ispravku vrednosti ovih potraživanja, na datum bilansa, i pored toga što povezana lica imaju značajne probleme sa likvidnošću, akumulirane poslovne gubitke ili prekid poslovne komunikacije. S obzirom na odsustvo analize naplativosti, na bazi dokumentacije koja nam je stavljena na uvid, nismo mogli da se uverimo da su potraživanja od povezanih pravnih lica, na dan 31. decembra 2017. godine, iskazana istinito i objektivno kao ni u to da li je potrebno evidentirati obezvređenje za njih u bilansu uspeha za 2017. godinu.

#### ***Mišljenje sa rezervom***

Po našem mišljenju, osim za eventualne efekte pitanja iznetih u pasusu Osnov za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijski položaj Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2017. godine, kao i rezultat poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT**

Skretanje pažnje

#### *Hipoteke i zaloge*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 16. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima u vlasništvu Društva, na većem broju lokacija širom Republike Srbije, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 2.305.702 hiljade dinara.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 16. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad opremom, od koje je neka potpuno amortizovana, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 432.500 hiljada dinara.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 35. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao instrument obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, uspostavljena je zaloge na zalihama robe u ukupnom iznosu od 510.565 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Prema evidencijama pravne službe i evidencijama dostavljenim od strane angažovanih advokata protiv Društva se vodi više komercijalnih sporova, u zemlji i inostranstvu, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, ukupne vrednosti od cca 63.000 hiljade dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga protiv Društva se vode i radni sporovi, u kojima se Društvo pojavljuje kao tužena strana, kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Na dan 31. decembra 2017. godine Društvo je iskazalo rezervisanja za potencijalno negativne ishode sudskih sporova po osnovu carinskih prekršaja, u iznosu od 27.598 hiljada dinara.

Rukovodstvo Društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Takođe Društvo vodi i više sporova, u zemlji i inostranstvu, u kojima se pojavljuje kao tužilac. Procenjena vrednost ovih sporova iznosi oko 43.000 hiljade dinara.

Za deo ovih sporova postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

#### *Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.2. uz finansijske izveštaje, Društvo je ostvarilo neto gubitak u iznosu od 29.059 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

Kratkoročne obaveze Društva, iskazane na dan 31. decembra 2017. godine, veće su od obrtne imovine za 1.206.440 hiljada dinara. Društvo ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Tekući računi Društva kod poslovnih banaka su u protekle tri godine bili u blokadi 38 dana. Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala iskazan je u iznosu od 720.574 hiljade dinara.





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT**

Skretanje pažnje (nastavak)

*Načelo stalnosti poslovanja (nastavak)*

U Društvu je u toku realizacija procesa restrukturiranja saglasno UPPR-u koji je usvojen 08. aprila a postao pravosnažan 01. juna 2015.godine.

Do momenta dospeća glavnice obaveze su izmirivane, redovno iz tekućeg poslovanja, u skladu sa dinamikom koja je definisana UPPR-om. Od momenta dospeća glavnice na plaćanje nelikvidnost Društva je više izražena. Sa namirenjem obaveza prema poveriocima se kasni. Poslovanje Društva u velikoj meri zavisi od završetka započetog procesa restrukturiranja.

Takvo stanje ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Društvo biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 - Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

Prezentovani finansijski izveštaji ne uključuju korekcije koje bi mogle da nastanu usled pomenutih neizvesnosti.

Imajući u vidu problem sa likvidnošću, nemogućnost izmirenja obaveza u skladu sa rokovima definisanim pravosnažnim UPPR-om i postojećih neizvesnosti u poslovanju, preduzete su dalje mere za ozdravljenje Društva.

U skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije od 13.09.2016. godine kojim je data preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva realizovane su V, VI, VII i VIII emisija običnih akcija. Konverzijom je povećan osnovni kapital a smanjene obaveze Društva u ukupnom iznosu od 2.224.186 hiljada dinara.

Nakon izvršenih konverzija došlo je do promene u vlasničkoj strukturi kapitala. Najveći akcionar Društva je Republika Srbija.

U cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja Organi odlučivanja Društva doneli su odluku o neophodnosti izrade novog UPPR-a sa presekom stanja na dan 31. decembra 2017. godine.

Nacrt teksta Novog UPPR-a usvojen je na Nadzornom odboru održanom dana 08.03.2018. godine, kada je i doneta odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot. Na vanrednoj Skupštini, koja je održana 29.03.2018. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom odlukom, dana 30. marta 2018. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Rešenjem Privrednog suda ročište, za glasanje, zakazano je za 29.06.2018. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“ , PIROT

#### Ostala pitanja

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj:023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva "Tigar" Pirot i zavisnih društava "Tigar Incon" d.o.o., "Tigar Ugostiteljstvo" d.o.o., "Tigar Poslovni Servis" d.o.o., "Tigar Obezbeđenje" d.o.o. i "Ti Car trgovine" d.o.o.

#### Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Društvo je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2017. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji izveštaj o poslovanju je u skladu sa Finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. april 2018. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica  
Dimitrijević

100038718-20

11957715019

Digitally signed by  
Zorica Dimitrijević  
100038718-20119577

15019

Date: 2018.04.27  
09:14:47 +02'00'



## PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 28.05.2018. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 58/18 od 25.05.2018.god), predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 28.06.2018.god, donese sledeću odluku

### „O D L U K U

#### o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2017. godinu

1. Usvaja se godišnjeg Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2017. godinu. kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2017. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2017. godinu
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2017. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2017	Januar- Decembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,775,558</b>	<b>2,308,674</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13,401	20,617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,473,717</b>	<b>1,964,789</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288,440	323,268
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,026,058</b>	<b>2,263,768</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10,936	16,857
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		5,080
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76,956	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623,169	814,558
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215,557	209,127
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725,206	805,445

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 12/26

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35,155	49,191
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127,438	138,195
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		262
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211,641	235,213
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>44,906</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>250,500</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>287,553</b>	<b>59,512</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61,306	50,569
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	61,249	32,055
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica		
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata		
4. Ostali finansijski prihodi	57	18,514
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,586	844
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224,661	8,099
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>207,972</b>	<b>374,712</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,477	5,978
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	833	
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima		
3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata		
4. Ostali finansijski rashodi	3,644	5,978
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188,925	256,576
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14,570	112,158
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>79,581</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>315,200</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4,086	3,616
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,060	1,941
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>258,727</b>	<b>22,627</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>109,502</b>	<b>150,506</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>19,668</b>	<b>396,498</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA</b>		
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA</b>	<b>5,673</b>	<b>401</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 13/26

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>25,341</b>	<b>396,899</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,718	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		3,076
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>29,059</b>	<b>393,823</b>

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2017. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,520,484</b>	<b>3,659,717</b>	<b>3,894,327</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133,580	207,388	279,515
Ulaganja u razvoj	127,866	199,237	268,544
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,021	4,474	7,200
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,693	3,677	3,771
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,068,667	3,132,586	3,291,008
Zemljište	430,736	430,742	454,761
Građevinski objekti	1,718,152	1,749,863	1,713,331
Postrojenja i oprema	548,413	603,253	675,729
Investicione nekretnine	280,923	266,181	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69,143	62,289	129,511
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,360	318	5,223
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318,237	319,743	323,804
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	311,088	313,298
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	92	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,566	8,072	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1,769,293</b>	<b>1,865,227</b>	<b>1,976,298</b>
I. ZALIHE	1,181,479	1,315,306	1,399,397
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170,065	175,634	151,414
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	134,653	136,514
Gotovi proizvodi	281,314	392,638	391,998
Roba	175,392	241,928	347,474
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	358,234	362,160
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50,661	12,219	9,837
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390,382	442,205	502,322
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227,977	200,065	239,730
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86,709	108,458	125,698
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	1,283	1,093
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48,018	52,707	72,487



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 14/26

Kupci u inostranstvu	26,987	79,692	63,314
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31,550	19,351	26,818
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85,251	56,167	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49,837	11,509	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35,414	44,658	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	42,494	701	1,430
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,336	7,225	12,914
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28,801	24,272	33,417
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,870,625</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>510,565</b>	<b>624,162</b>	<b>798,813</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	2,866,890	1,115,014	642,704
Akcijski kapital	2,866,890	1,115,014	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,113	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438		2,042
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,792,978	3,765,742	3,371,206
Gubitak ranijih godina	3,763,919	3,371,919	3,106,851
Gubitak tekuće godine	29,059	393,823	264,355
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,034,618</b>	<b>6,092,419</b>	<b>6,785,725</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70,446	235,814	240,390
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,848	24,680	29,197
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27,598	211,134	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2,964,172	5,856,605	6,545,335
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,125
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	2,715,403	4,379,536
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	774,834	950,167
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329,352	614,492	898,507
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,975,733</b>	<b>1,874,365</b>	<b>1,604,594</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,599,933	841,975	418,543
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12,462	1,973	16,086
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava			

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 15/26

obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,587,471	840,002	402,457
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70,587	40,054	44,436
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670,353	588,582	743,878
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36,625	90,129	83,712
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17,164	20,090	50,507
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,039	2,159	2,158
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,104	289,905	321,310
Dobavljači u inostranstvu	323,408	185,260	283,504
Ostale obaveze iz poslovanja	2,013	1,039	2,687
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580,383	364,384	347,760
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			74
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,490	1,772	6,563
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48,987	37,598	43,340
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>720,574</b>	<b>2,441,840</b>	<b>2,522,769</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,870,625</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>510,565</b>	<b>624,162</b>	<b>798,813</b>

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2017. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com), na srpskom i engleskom jeziku.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### O b r a z l o ž e n j e

U okviru pripreme za redovnu sednicu Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju Akcionarskog društva Tigar za 2017. godinu, a u okviru istog posebno analizirao Finansijski izveštaj i predložio Skupštini njegovo usvajanje zajedno sa izveštajem nezavisnog revizora.

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. U bilansu uspeha za 2017. godinu iskazan je negativan poslovni rezultat (EBIT) od 250,5 miliona dinara. Negativan poslovni rezultat pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 123 miliona dinara. Neto gubitak u periodu I-XII 2017.god. iznosi 29 miliona dinara, dok je u 2016-oj godini neto gubitak iznosio 393,8 miliona dinara. Glavni razlog boljeg neto rezultata u odnosu na uporedni period je posledica jačanja nacionalne valute i smanjenja rashoda kamate, kao i ukidanje dugoročnih rezervisanja za carine za koje je dobijeno pravnosnažno rešenje Prekršajnog suda.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2017. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Izveštaj o poslovanju sadrži detaljan prikaz poslovanja i događaja koji su uticali na poslovanje Društva u 2017. godini i sačinjen je u skladu sa Zakonom kojim se uređuje tržište kapitala.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 16/26

Izveštaj Nadzornog odbora o poslovanju društva i sprovedenom nadzoru nad radom Izvršnog odbora takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Finansijski izveštaj za 2017. godinu, sa pratećim izveštajima i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar ad Pirot**

**Jelena Bečanović sr**



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2017. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

#### *Osnove za uzdržavajuće mišljenje*

- Na dan 31. decembra 2017. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 135.809 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u iznosu od 127.993 hiljade dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 240.818 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara i na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost.



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)*

- Na dan 31. decembra 2017. godine ukupne zalihe materijala, rezervnih delova alata i sitnog inventara, gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 711.687 hiljada dinara (AOP 0045, AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 473.927 hiljada dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha sirovina i osnovnog materijala i zaliha rezervnih delova i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2017. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2017. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcionarskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

#### ***Uzdržavajuće mišljenje***

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2017. godine.

#### *Skretanje pažnje*

##### *Hipoteke i zaloge*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima u vlasništvu Grupe, na većem broju lokacija širom Republike Srbije, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 2.305.702 hiljade dinara.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20 uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad opremom, od koje je neka potpuno amortizovana, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 432.500 hiljada dinara.





PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Hipoteke i zaloge (nastavak)*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 23. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao instrument obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, uspostavljena je zaloga na zalihama robe u ukupnom iznosu od 510.565 hiljada dinara.

#### *Sudski sporovi*

Prema evidencijama pravne službe i evidencijama dostavljenim od strane angažovanih advokata protiv Matičnog društva se vodi više komercijalnih sporova u zemlji i inostranstvu, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, ukupne vrednosti od cca 63.000 hiljade dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga protiv Matičnog društva se vode i radni sporovi, u kojima se Matično društvo pojavljuje kao tužena strana, kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Na dan 31. decembra 2017. godine Matično društvo je iskazalo rezervisanja za potencijalno negativne ishode sudskih sporova po osnovu carinskih prekršaja, u iznosu od 27.598 hiljada dinara.

Rukovodstvo Matičnog društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Takođe Matično društvo vodi i više sporova u zemlji i inostranstvu u kojima se pojavljuje kao tužilac. Procenjena vrednost ovih sporova iznosi oko 43.000 hiljade dinara.

Za deo ovih sporova postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

#### *Načelo stalnosti poslovanja*

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje Grupa je iskazala neto dobitak u iznosu od 247.179 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

Kratkoročne obaveze Grupe, iskazane na dan 31. decembra 2017. godine, veće su od obrtne imovine za 1.415.955 hiljada dinara. Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Tekući računi Grupe kod poslovnih banaka su, u protekle tri godine, bili u blokadi 1153 dana („Tigar Incon“ doo 349 dana, „Tigar Obezbeđenje 379 dana, „Tigar Ugostiteljstvo“ doo 356 dana, „Tigar Poslovni servis“ doo 29 dana i „Tigar Inter Risk“ doo 1 dan). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala Grupe iskazan je u iznosu od 1.282.796 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

Imajući u vidu problem sa likvidnošću, nemogućnost izmirenja obaveza u skladu sa rokovima definisanim pravosnažnim UPPR-om i postojećih neizvesnosti u poslovanju, preduzete su dalje mere za ozdravljenje Matičnog društva.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Načelo stalnosti poslovanja (nastavak)*

U skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije od 13.09.2016. godine kojim je data preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Matičnog društva realizovane su V, VI, VII i VIII emisija običnih akcija. Konverzijom je povećan osnovni kapital a smanjene obaveze Matičnog društva u ukupnom iznosu od 2.224.186 hiljada dinara. Nakon izvršenih konverzija došlo je do promene u vlasničkoj strukturi kapitala Matičnog društva. Najveći akcionar Matičnog društva je Republika Srbija.

U cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja Organi odlučivanja Matičnog društva doneli su odluku o neophodnosti izrade novog UPPR-a sa presekom stanja na dan 31. decembra 2017. godine.

Za potrebe izrade novog UPPR-a izvršena je procena vrednosti imovine i kapitala Grupe, sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine. Efekti procene su uzeti u obzir prilikom sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja Grupe sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine.

Nacrt teksta Novog UPPR-a usvojen je na Nadzornom odboru održanom dana 08.03.2018. godine, kada je i doneta odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot. Na vanrednoj Skupštini, koja je održana 29.03.2018. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom odlukom, dana 30. marta 2018. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Rešenjem Privrednog suda ročište, za glasanje, zakazano je za 29.06.2018. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

***Ostala pitanja***

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o., „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o., „Tigar Poslovni servis“ d.o.o., „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Tigar car trgovine“ d.o.o.

***Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima***

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2017. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. april 2018. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica  
Dimitrijević

100038718-2011

957715019

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević

100038718-20119577150

19

Date: 2018.04.27 09:18:26  
+02'00'



## PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 28.05.2018. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 59/18 od 25.05.2018.god) predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, zakazanoj za 28.06.2018. godine, donese sledeću odluku

### “O D L U K A

**o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2017. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani godišnji finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2017. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2017.
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2017.
- Izveštaj revizora Stanišić Audit doo Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2017. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,386,491</b>	<b>2,994,991</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	53,049	80,718
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,307,678	2,890,073
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25,764	24,200
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,643,866</b>	<b>2,902,117</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	47,574	78,120
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	21,215	23,065
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		5,080
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	115,582	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	650,269	878,098
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,493	155,363
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,070,575	1,174,909
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	381,899	385,002
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	149,360	160,737
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	752	2,371
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	93,577	95,663
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>92,874</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>257,375</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>237,082</b>	<b>29,780</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	228	18,514



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2018-05-29**

List/Listova: 19/26

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10,517	1,163
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	226,337	10,103
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>228,084</b>	<b>386,494</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3,644	6,019
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	204,544	266,888
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	19,896	113,587
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,998</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>356,714</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>7,404</b>	<b>10,538</b>
<b>I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>8,475</b>	<b>5,588</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,225,668</b>	<b>34,823</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>706,754</b>	<b>155,013</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>269,466</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>379,080</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA</b>		
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANLIJH PERIODA</b>	<b>5,684</b>	<b>5,253</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>263,782</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>384,333</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	16,724	18,559
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	413	272
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	534	3,848
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>247,179</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>399,316</b>

**3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2017. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:**

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,166,615</b>	<b>4,308,171</b>	<b>4,530,441</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135,809	208,762	279,860
Ulaganja u razvoj	127,993	199,364	268,544
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,065	5,663	7,434
Goodwill			
Ostala nematerijalna imovina			3
Nematerijalna imovina u pripremi	3,751	3,735	3,879
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,023,655	4,090,752	4,240,075
Zemljište	453,227	490,421	517,802

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 20/26

Građevinski objekti	1,689,160	2,578,484	2,518,424
Postrojenja i oprema	575,323	640,380	723,714
Investicione nekretnine	198,694	266,181	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85,585	94,371	161,394
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,726	679	6,288
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	20,236	19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	7,151	8,657	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,567	8,072	9,921
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2,864</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,758,613</b>	<b>2,015,966</b>	<b>2,117,297</b>
<b>I. ZALIHE</b>	1,275,695	1,480,316	1,588,154
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176,869	183,353	129,280
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	134,653	136,514
Gotovi proizvodi	281,314	392,638	391,998
Roba	253,504	362,736	509,357
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	386,004	399,680
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59,961	20,932	21,325
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	242,474	341,512	310,266
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,471	2,126	3,832
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	141,074	174,868	224,271
Kupci u inostranstvu	99,929	164,518	82,163
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			129
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	64,775	53,208	70,845
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	125,118	95,408	85,481
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	12,017	10,214	16,541
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	38,534	35,308	45,881
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4,928,092</b>	<b>6,324,137</b>	<b>6,647,738</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>548,065</b>	<b>661,662</b>	<b>811,313</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	2,866,890	1,115,014	642,704
Akcijski kapital	2,866,890	1,115,014	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****2018-05-29**

List/Listova: 21/26

IV. REZERVE	3,631	3,642	5,411
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,958	1,509,376	1,509,372
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100,298	101,672	84,716
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,312	4,146	4,976
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227,137		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227,137		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,093	98,303	91,147
X. GUBITAK	4,780,491	4,780,492	4,405,805
Gubitak ranijih godina	4,780,491	4,361,843	3,814,093
Gubitak tekuće godine		418,649	591,712
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,036,320</b>	<b>6,120,270</b>	<b>6,862,923</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83,303	252,742	255,595
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53,994	39,898	42,692
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29,308	212,844	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2,953,017	5,867,528	6,607,328
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			317,125
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	2,715,403	4,379,536
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	774,834	950,167
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1,400	6,621	11,425
Ostale dugoročne obaveze	316,797	618,794	949,075
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>103,786</b>	<b>107,363</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3,174,568</b>	<b>2,056,712</b>	<b>1,754,883</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,592,379	848,014	416,816
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			9,452
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,592,379	848,014	407,364
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,777	46,027	56,025
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759,951	652,289	768,531
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,234	2,287	4,835
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	394,600	413,639	459,272
Dobavljači u inostranstvu	357,216	230,851	298,686
Ostale obaveze iz poslovanja	5,901	5,512	5,738
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659,367	436,296	433,906
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8,527	11,444	6,591
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,054	5,894	12,758
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69,513	56,748	60,256





**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2018-05-29**

List/Listova: 22/26

D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,282,796	1,956,631	2,077,431
Đ. UKUPNA PASIVA	4,928,092	6,324,137	6,647,738
G. VANBILANSNA PASIVA	548,065	661,662	811,313

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2017. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com), na srpskom i engleskom jeziku.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

U skladu sa članom 27. Zakona o računovodstvu (Sl.glasnik RS, br. 62/13) Tigar a.d. Pirot, koji kao kontrolno društvo sa njegovim zavisnim društvima formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2017. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu sednicu Skupštine Tigar ad Pirot.

Nadzorni odbor je razmotrio Konsolidovani Finansijski Izveštaj akcionarskog društva Tigar Pirot za period I – XII 2017. godine. U konsolidovanom bilansu uspeha za 2017. godinu iskazan je negativan poslovni rezultat od 257,4 miliona dinara, dok je u 2016. godini iskazan pozitivan poslovni rezultat u iznosu od 92,9 miliona dinara. Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) 2017. godine iznosi 107,3 miliona dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 256 miliona dinara. Neto dobitak u periodu I-XII 2017. iznosi 247,2 miliona dinara, dok je neto gubitak u istom periodu 2016.godine iznosio 399,3 miliona dinara. Razlozi za pozitivno iskazani neto dobitak u 2017.godini jesu: pozitivan rezultat finansiranja koji iznosi 80 miliona dinara dok je u 2016-oj godini bio iskazan gubitak finansiranja od 315 miliona dinara koji je posledica jačanja nacionalne valute i smanjenja rashoda kamate; zatim ukidanje dugoročnih rezervisanja za carine za koje je dobijeno pravnosnažno rešenje Prekršajnog suda; kao i knjiženje efekata procene za novi UPPR u konsolidovanim bilansima kroz obezvređenje stalne imovine (zemljište, građevinski objekti, investicione nekretnine), uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2017.godini takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2017. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.”

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Jelena Bečanović sr**



TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

2018-05-29

LISTA LISTOVA. 20/20

### PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj 2018-05-28 godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 60/18 od 25.05.2018.god) predlaže Skupštini Društva da, na redovnoj sednici, zakazanoj za 2018-06-28 donese sledeću

#### “O D L U K U o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2018. godinu

1. Bira se **Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2018.godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije bliže će se regulisati međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja

#### O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima (član 453.), i Zakonom o reviziji (čl. 21) godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava, kakvo je Tigar ad Pirot i konsolidovanih finansijskih izveštaja obavezno su predmet revizije. Revizora koga bira Skupština, njegov položaj, prava i obaveze uređeni su propisima iz oblasti revizije.

**Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd** se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljene revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (između ostalog u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit doo je ujedno i revizorska kuća koja je prethodne tri godine bila angažovana na ovim poslovima. Svoje usluge je pružala u skladu sa ugovorenim obavezama, u zadatim rokovima i na kvalitetan način. Imajući u vidu da je upoznata sa stanjem imovine i obaveza, ima uvid u naše dosadašnje poslovanje smatramo da će sam postupak revizije biti u toj meri jednostavniji i efikasniji.

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2018. godinu opredelio za **Preduzeće za reviziju i konsalting Stanišić Audit d.o.o. Beograd**, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2018. godinu“

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Jelena Bečanović sr**

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

2018-05-29

Li 3

**PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 4. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., a u vezi sa članom 434. stav 2. tačka 1. i 2. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 48. stav 4. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici održanoj 2018-05-28, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici zakazanoj za 2018-06-28 donese

**„O D L U K U  
o imenovanju člana Nadzornog odbora  
Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Za člana Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot imenuje se:

- Slobodan Randelović

2. Mandat člana Nadzornog odbora poklapa se sa četvorogodišnjim mandatom članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine.

3. Član Nadzornog odbora svoja prava i obaveze ostvaruje u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima Društva, kojima se uređuju statusna pitanja, delokrug, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

Tigar a.d. Pirot je javno akcionarsko društvo sa dvodomnim modelom upravljanja. Ovom odlukom vrši se imenovanje nedostjućeg člana Nadzornog odbora u skladu sa izmenjenom odredbom Statuta koja predviđa da Nadzorni odbor ima 7 članova.

Predlog kandidata za člana Nadzornog odbora dao je sam Nadzorni odbor, vodeći računa pre svega o tome da predloženi kandidat ispunjava zakonske uslove za članstvo u Nadzornom odboru predviđene odredbama Zakona o privrednim društvima (član 423. i shodna primena člana 382. i 391. ZPD) a da svojim znanjem i iskustvom iz određenih oblasti od značaja za poslovanje Društva, može doprineti uspešnom funkcionisanju Nadzornog odbora.

Skupština je prihvatila predlog kandidata, imenovala ga za člana Nadzornog odbora za mandatni period koji se poklapa sa trajanjem četvorogodišnjeg mandata članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.«

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Jelena Bečanović sr**



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

2018-05-29

Li 3

## **PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 5. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., a u vezi sa članom 434. stav 2. tačka 1. i 2. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 48. stav 4. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici održanoj 2018-05-28, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici zakazanoj za 2018-06-28 donese

### **„O D L U K U o imenovanju člana Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Za člana Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot imenuje se:

- Ljiljana Komlenski

2. Mandat člana Nadzornog odbora poklapa se sa četvorogodišnjim mandatom članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine.

3. Član Nadzornog odbora svoja prava i obaveze ostvaruje u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima Društva, kojima se uređuju statusna pitanja, delokrug, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **O b r a z l o ž e n j e**

Tigar a.d. Pirot je javno akcionarsko društvo sa dvodomnim modelom upravljanja. Ovom odlukom vrši se imenovanje nedostjućeg člana Nadzornog odbora u skladu sa izmenjenom odredbom Statuta koja predviđa da Nadzorni odbor ima 7 članova.

Predlog kandidata za člana Nadzornog odbora dao je sam Nadzorni odbor, vodeći računa pre svega o tome da predloženi kandidat ispunjava zakonske uslove za članstvo u Nadzornom odboru predviđene odredbama Zakona o privrednim društvima (član 423. i shodna primena člana 382. i 391. ZPD) a da svojim znanjem i iskustvom iz određenih oblasti od značaja za poslovanje Društva, može doprineti uspešnom funkcionisanju Nadzornog odbora.

Skupština je prihvatila predlog kandidata, imenovala ga za člana Nadzornog odbora za mandatni period koji se poklapa sa trajanjem četvorogodišnjeg mandata članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.«

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Jelena Bečanović sr**



**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR**

**MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

**2018-05-29**

Li 3

## **PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 6. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15., a u vezi sa članom 434. stav 2. tačka 1. i 2. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14 i 5/15) i člana 48. stav 4. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici održanoj 2018-05-28, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na sednici zakazanoj za 2018-06-28 donese

### **„O D L U K U o imenovanju člana Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot**

1. Za člana Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot imenuje se:

- Miloš Radosavljević

2. Mandat člana Nadzornog odbora poklapa se sa četvorogodišnjim mandatom članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine.

3. Član Nadzornog odbora svoja prava i obaveze ostvaruje u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima Društva, kojima se uređuju statusna pitanja, delokrug, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

#### **O b r a z l o ž e n j e**

Tigar a.d. Pirot je javno akcionarsko društvo sa dvodomnim modelom upravljanja. Ovom odlukom vrši se imenovanje nedostjućeg člana Nadzornog odbora u skladu sa izmenjenom odredbom Statuta koja predviđa da Nadzorni odbor ima 7 članova.

Predlog kandidata za člana Nadzornog odbora dao je sam Nadzorni odbor, vodeći računa pre svega o tome da predloženi kandidat ispunjava zakonske uslove za članstvo u Nadzornom odboru predviđene odredbama Zakona o privrednim društvima (član 423. i shodna primena člana 382. i 391. ZPD) a da svojim znanjem i iskustvom iz određenih oblasti od značaja za poslovanje Društva, može doprineti uspešnom funkcionisanju Nadzornog odbora.

Skupština je prihvatila predlog kandidata, imenovala ga za člana Nadzornog odbora za mandatni period koji se poklapa sa trajanjem četvorogodišnjeg mandata članova Nadzornog odbora izabranih na sednici Skupštine od 03.07.2018. godine i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.«

**Predsednik Nadzornog odbora**

**Jelena Bečanović sr**