

**Tigar**®**TIGAR AD PIROT**

**REDOVNI
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2014.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2014.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.14/05
Datum: 2015-05-28	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE.....	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROD MATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2014.	14
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	14
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	17
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	20
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	20
3.6. TIGAR OBUĆA.....	25
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	27
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	30
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	32
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	33
3.11.TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	34
3.13. TI-CAR TRGOVINE	34
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	36
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	38
3.16. TIGAR INCON.....	40
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT.....	42
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	44
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	46
4.1. NEKRETNINE.....	46
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	49
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	50
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	53
6.1. ZAPOSLENI.....	53
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	55
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	55
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	56
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	58
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	58
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	59
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE.....	60
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	60
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	61
9.1. PREDNOSTI.....	61
9.2. RIZICI.....	62
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2014. GODINE	65



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE

Globalna ocena poslovanja u periodu januar-decembar 2014. godine bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno. Poslovanje Društva u 2014. godini obeležili su trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina. Kompletan javni sektor i privreda se zbog teškog nasleđa suočava sa brojnim izazovima, a kao posledica toga ni kupovna moć građana ne može biti zadovoljavajuća.

Proizvodnja u Tigru a.d. je zabeležila rast u odnosu na prošlu godinu od 1% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 50% u odnosu na prošlu godinu. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.903 miliona dinara, od čega je 70% ostvareno u izvozu, i niža je za 3% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je prodaja programa Tigar Obuće veća za 4%.


Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na isti period prošle godine za 12%. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima likvidacija preduzeća Tigar Europe iz Velike Britanije. Likvidaciji se pristupilo usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyres-om. Prestankom važenja ovog ugovora i prihoda koje je po tom osnovu Tigar Europe ostvarivao, izgubila se ekonomska opravdanost poslovanja ovog zavisnog društva. Iz svega gore navedenog jasno se vidi da pad prihoda na konsolidovanom nivou nije usledio iz realnih poslovnih aktivnosti već zbog likvidacije firme koja je poslovala na tržištu UK.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 17% u odnosu na 2013. godinu. Niži poslovni rashodi na konsolidovanom nivou u 2014. godini rezultat su preduzetih mera i kontrola u delu smanjivanja rashoda, racionalizacije radne snage, optimizacije poslovanja, kao i eksternih faktora - pada cene materijala.

Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA pokazuju trend stabilizacije poslovanja u 2014. godini. Iskazani poslovni gubitak (EBIT) u 2014. godini je bolji u odnosu na 2013. godinu za 53% dok je iskazani poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u 2014. godini, u odnosu na isti period prethodne godine bolji za 96%. Razlika u odnosu na bilanse za statističke potrebe koji su predati 31.03.2015.godine u kojima su bile obuhvaćene fakture iz ranijih perioda i koje su opterećivale poslovanje u 2014. godini, nakon sagledavanja od strane revizora, iste su knjižene na teret ranijih godina i uticale da EBIT i EBITDA u tekućoj 2014. godini budu bolji.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

Da bi se prevazišao problem koji je nastao zbog nemogućnosti realizacije Zaključka Vlade Republike Srbije za izdavanje garancije, na sastancima održanim u februaru i martu 2014. godine, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a. Nadzorni odbor Tigra a.d. je na svojoj sednici održanoj 12. marta 2014. godine doneo odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara 14. aprila 2014. godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije za Tigar AD i Tigar Obuću je predat Privrednom Sudu u Nišu 29.05.2014. godine. Glasanje na kome je plan od strane većinskih poverilaca usvojen, za Tigar AD je održano 18.09.2014. a za Tigar Obuću 23.09.2014. godine. Na plan Tigar Obuće nije bilo žalbi tako da je isti postao pravnosnažan 26.11.2014. godine, a početak primene plana je 11.12.2014. godine. Otplata direktnim poveriocima Tigar Obuće počela je 11.01.2015. godine.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/05

Na usvojeni plan za Tigar AD Pirot Privredna Banka Beograd u stečaju uložila je žalbu i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014. godine naložena je korekcija plana. Korekcija plana je urađena i izmenjeni tekst UPPR-a je predat Sudu 20.02.2015. Na ročištu održanom u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015. godine. većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra AD.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNİK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2014 4,476

Vrednost imovine: 31/12/2014 (000 din) 4,834,450

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

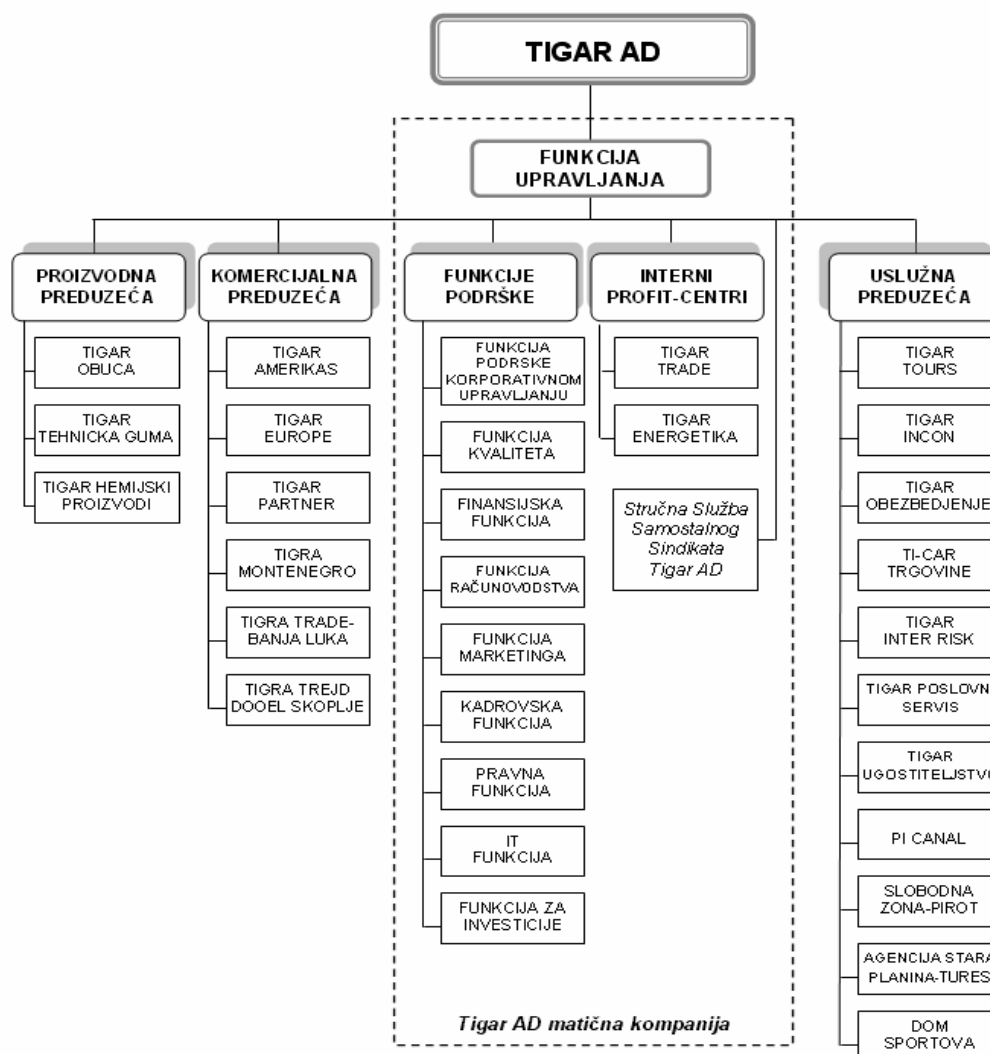
Broj zaposlenih: 31/12/2014 1,616


Ukupan kapital: 31/12/2014 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2014 (000 din) 122,010

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/05

1.3. ULAGANJA

U toku 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		3,474
Uslužne delatnosti		25,024
Tigar a.d.		817
Ukupno		29,950

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme i telefonske centrale kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/05

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2014. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, gde se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu, koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno-servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspoložbe i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*

-*Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE

Ukupna prodaja u 2014. godini je manja za 4% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	%
Obuća Tigar	1,521,186	1,588,941	4%
Tehnička guma	376,589	273,154	-27%
Hemijski proizvodi	59,294	41,370	-30%
Gume	27,752	17,290	-38%
Ostali programi	17,872	8,945	-50%
TOTAL	2,002,692	1,929,699	-4%

Prodaja Tigrovih proizvoda u toku 2014. godine iznosi blizu dve milijarde dinara, od čega je izvezeno 69%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 87%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	%
Domaće tržište	677,515	598,672	-12%
- Tigar Obuća	370,124	426,545	15%
- Tehnička guma	239,863	125,630	-48%
- Hemijski proizvodi	21,905	20,262	-7%
- Gume	27,752	17,290	-38%
- Ostali programi	17,872	8,945	-50%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	%
Izvoz	1,325,177	1,331,027	0%
- Tigar Obuća	1,151,062	1,162,395	1%
- Tehnička guma	136,725	147,524	8%
- Hemijski proizvodi	37,389	21,108	-44%

Prodaja programa gumene obuće u 2014. godini je veća za 4% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (15%):

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	%
Obuća Tigar	1,521,186	1,588,941	4%
- Domaće tržište	370,124	426,545	15%
- Izvoz	1,151,062	1,162,395	1%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Prethodnu godinu karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (15%) što je delom posledica i vremenskih (ne)prilika koje su zadesile naše područje i region što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom.

Uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, 2014. godinu je obeležila i obnova saradnje sa firmom Battistini Fratelli (ITA) posle višegodišnje pauze, kojoj je isporučeno više od 45.000 pari gumene obuće dok se u 2015. godini očekuje rast prodaje za istog kupca na 100-120.000 pari. U uslovima ekonomske krize u većem delu Evrope, nivo prodaje za najznačajnije kupce je bio na približno istom nivou (ukupan rast prodaje za 1%). Prethodnu godinu obeležio je i nastavak proizvodnje specijalnih modela gumenih čizama za finsku i švedsku armiju (saradnja će se nastaviti i u narednom periodu) na osnovu posebnih tehničkih zahteva od strane kupca Berner (FIN), dobijen je tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica zaštitnim gumenim čizmama u Hong Kongu (realizacija tokom 2015. godine), obnovljena je saradnja sa firmama Euro PM (GER) i Raitex (ITA), a početa je i saradnja sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je već industrijalizovano (osvojeno) i isporučeno 14 modela za tržište Severne Amerike, kontinuirano osvajanje i isporuke modne obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN), isporučene količine za kupca Oxyprod (ITA) u 2014. godini su bile preko 40% veće nego u prethodnoj kao i značajno tržišno učešće kod susednih država.

Krajem godine su započeti i pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL i CAN.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u 2014. godini za 27% manja u poređenju sa prethodnom i zbog nedostatka domaćeg tržišta usled problema na nivou cele privrede ozbiljno je ugroženo poslovanje i predstoji reorganizacija tog proizvodnog dela.

Značajan pad prodaje je zabeležen na domaćem tržištu (pre svega zbog poteškoća u kojima su se našli veliki sistemi i firme iz oblasti građevinarstva što za posledicu ima manji obim prodaje gumenih profila, problema likvidnosti domaćih privrednih subjekata, izostanka javne nabavke za potrebe Vojske Srbije...) dok je obim prodaje u izvozu veći za 8% u odnosu na raniju godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Tehnička guma	376,588	273,154	-27%
- Domaće tržište	239,863	125,630	-48%
- Izvoz	136,725	147,524	8%

Prodaja u izvozu je zabeležila rast iako je u drugom polugođu izostao nastavak saradnje u delu isporuka gumenih cevi za auto-industriju na tržištu RUS (prva ugradnja) zbog krize u tom delu Evrope zatim, u uslovima smanjenog obima tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Pozitivan trend je nastavljen u delu prodaje gumenih membrana za tržište AUT, značajne isporuke gumenih folija za zaštitu građevinskih objekata od slane vode (za tržište ITA), nastavljeno je i osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, požar, novo preseljenje...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj a obnovljena je i saradnja sa firmom Eltim Engineering (RSA) za tržište Južne Afrike. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Hemijski proizvodi	59,294	41,370	-30%
- Domaće tržište	21,905	20,262	-7%
- Izvoz	37,389	21,108	-44%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu su pokrenuti pregovori za zaključenje ugovora sa Tigar Tyres-om.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku 2014. godine su snižene u odnosu na prethodnu godinu (prirodni i sintetički kaučuk, punila) dok su druge bile uglavnom stabilne (tehničke tkanine).

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu traženo je od dobavljača da koriguju cene svojih proizvoda u skladu sa postojećim trendovima, nakon čega su niže cene pojedinih sirovina i materijala sa tendencijom daljeg sniženja u prvom kvartalu 2015. godine.

U posmatranom periodu pokrenuta su i realizovana uvođenja alternativnih sirovina i materijala u bitnim segmentima nabavke.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	%
Tigar Obuća	1,291,235	1,253,246	-3%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	1,379	626	-55%
Hemijski Proizvodi	187	172	-8%
TOTAL	1,566	798	-49%

U periodu januar-decembar 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1.253.246 pari, što je za 3% manje u odnosu na isti period prošle godine, ali različita u strukturi proizvodnog miksa. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 798, što je za 49% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2014.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2013.	januar - decembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	5,244,310	4,834,450	-8%
Poslovni prihodi	2,958,181	1,855,836	-37%
EBIT	67,584	102,935	52%
EBITDA	122,088	151,693	24%
Finansijski prihodi	18,446	49,695	169%
Ostali prihodi	90,791	20,795	-77%
Ukupni prihodi	3,067,418	1,926,326	-37%
Neto gubitak	-818,716	-849,115	-4%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0.64	0.56	-13%
Stepen zaduženosti I	1	1.2	17%
Neto profit/ukupan prihod	-26.69%	-44.08%	-65%

U 2014. godini maloprodajna mreža i servisi izdvojili su se iz Tigar a.d. i pripojili Tigar Zaštitnoj radionici koja je ujedno i promenila naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta. Radi uporedivosti i sagledavanja efekata poslovanja potrebno je posmatrati zbirno poslovanje Tigra a.d. i TI-CAR trgovine d.o.o.

Iz tih razloga je na str.21 i prikazan bilans uspeha matične kompanije i Ti-Car-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar Ti-Car, ostvarili su poslovni dobitak u 2014.godini, u iznosu od 133 miliona dinara, što je za 101% više u odnosu na isti period prošle godine.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2013.	januar - decembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	7,643,566	6,934,190	-9%
Prihodi od prodaje	3,088,758	2,712,026	-12%
EBIT	-481,523	-226,879	53%
EBITDA	-261,543	-10,575	96%
Finansijski prihodi	26,162	33,875	29%
Ostali prihodi	170,044	64,122	-62%
Neto gubitak	-1,034,224	-1,406,536	-36%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2014. godine, iznosili su 2,712,026 hiljada dinara što je 12% niže u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 3,088,758 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,734,470 hiljada dinara, što je takođe za 12% manje u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 3,106,115 hiljada dinara. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima likvidacija preduzeća Tigar Europe iz Velike Britanije. Likvidaciji se pristupilo usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyres-om. Prestankom važenja ovog ugovora i prihoda koje je po tom osnovu Tigar Europe ostvarivao, izgubila se ekonomska opravdanost poslovanja ovog zavisnog društva. Pad prodaje preduzeća u inostranstvu, uslovljen manjim prihodima od prodaje pretežno Tigar Europe-a, u iznosu od 302,000 hiljada dinara u odnosu na 2013. godinu, dok je pad eksternih prihoda preduzeća koja posluju u Srbiji manji za 69,558 hiljada dinara u odnosu na 2013. godinu. Iz svega gore navedenog jasno se vidi, da pad prihoda na konsolidovanom nivou nije usledio iz realnih poslovnih aktivnosti već zbog likvidacije firme koja je poslovala na tržištu UK.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,961,349 hiljada dinara niži su za 17% u odnosu na 2013. godinu kada su iznosili 3,587,638 hiljada dinara. Niži poslovni rashodi na konsolidovanom nivou u 2014. godini rezultat su preduzetih mera i kontrola u delu smanjivanja rashoda, racionalizacije radne snage, optimizacije poslovanja, kao i eksternih faktora - pada cene materijala.

Struktura poslovnih rashoda u 2014. godini, u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 38%; rashodi na ime troškova materijala, energije i smanjenja zaliha učestvuju sa 39%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 14%. Za posmatrani period u strukturi troškova ulaze i troškovi na izradi UPPR-a, kod Tigar Obuće i kod Tigra a.d.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) u 2014. godini iznosi 226,879 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak u 2013. godini iznosio 481,523 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 254,644 hiljade dinara, odnosno 53%. Rast EBIT-a u 2014. godini u odnosu na prethodnu godinu pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i dugoročnih rezervisanja (EBITDA) u 2014. godini iznosi 10,575 hiljade dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 261,543 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 250,968 hiljada dinara, odnosno 96%. Dok je EBITDA u 2014. godini bolja za 435,093 hiljada dinara u odnosu na 2012. godinu. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

EBITDA u 2014. godini bi bila bolja da poslovanje nisu opteretili troškovi u iznosu od 33,900 hiljada dinara, koji se odnose na trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8,200 hiljada dinara; troškovi prinudne naplate 3,300 hiljada dinara, na troškove izrade UPPR-a (troškovi stečajnog postupka 2,000 hiljada dinara, troškovi procenitelja 5,200 hiljada dinara, troškovi revizije 2,000 hiljada



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

dinara, troškovi konsultanata 1,000 hiljada dinara) i/ili nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem Kompanije (troškovi sponzorstva i donatorstva 12,200 hiljada dinara).

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2014. godine, iznosili su 982,153 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 644,722 hiljada dinara. **Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 573,282 hiljada dinara. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju godine viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike i ostale finansijske rashode, u iznosu od 408,870 hiljada dinara.**

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.1 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Promene zakona uslovile su angažovanje nezavisnog procenitelja u cilju izrade procena postojenja i opreme po MRS 36 i MRS 40. Društvo je shodno procenama izvršilo knjiženja koja su u redovnom izveštaju o poslovanju uticala na poziciju investicionih nekretnina u bilansu stanja kako na pojedinačnom tako i na konsolidovanom nivou i to : kod Tigar AD umanjena je za 104.8 miliona dinara, kod Tigar Obuće uvećana je za 10 miliona dinara, kod Tigar Tehničke gume umanjena je za 16.4 miliona dinara, kod Tigar Hemijskih proizvoda umanjena je za 52.4 miliona dinara, dok kod ostalih zavisnih entiteta nije bilo promena, shodno procenama.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 393 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 65 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 69.6 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 25.6 miliona dinara, Tigra Montenegro 8.3 miliona dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 28.7 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona dinara prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.5 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1.8 milijardi dinara, ostale dugoročne obaveze 0.3 milijardi dinara ,obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.6 milijardi dinara i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.9 milijardi dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,888,125	2,308,016	1,983,302
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	28,701	16,381	13,758
Ulaganja u razvoj	5	71	33
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14,767	12,157	9,823
Nematerijalna imovina u pripremi	13,929	4,153	3,902
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,505,315	1,410,676	1,257,829
Zemljište	26,060	54,156	54,376
Građevinski objekti	678,835	655,518	643,255
Postrojenja i oprema	295,680	260,838	231,157
Investicione nekretnine	455,444	395,695	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33,009	37,706	28,945
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	16,287	6,763	9,200
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,354,109	880,959	504,651
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	1,303,534	856,716	480,785
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,677	12,020	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	153	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			207,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			207,064
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	3,332,031	2,936,294	2,851,148
I. ZALIHE	665,669	621,303	453,874
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	9,149	6,531	5,574
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,882	67,895	
Roba	567,095	532,532	430,666
Stalna sredstva namenjena prodaji	6,337		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	15,206	14,345	17,634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,917,668	1,811,666	1,892,079
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,409,118	1,419,098	1,648,171
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	102,829	127,897	115,847
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	834	978	585
Kupci u zemlji	301,275	172,988	57,380
Kupci u inostranstvu	103,612	90,705	70,096
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	236,964	206,744	57,116
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	120,752	276,539	239,953
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	120,752	276,539	239,480
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			17
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7,571	2,088	109,103
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,402		12,297
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367,005	17,954	86,726
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,220,156	5,244,310	4,834,450
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	649,897		
I. OSNOVNI KAPITAL	2,062,152	642,704	642,704
Akcijski kapital	2,062,152	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	206,215	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	167,943	112,817	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAТНОG REZULTATA			6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAТНОG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	623,646		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	623,646		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,410,059	961,899	1,811,014



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Gubitak ranijih godina	210,396	144,549	961,899
Gubitak tekuće godine	2,199,663	817,350	849,115
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	757,641	893,579	755,963
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	224,262	221,704	220,604
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,061	7,429	5,920
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,201	214,275	214,684
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	533,379	671,875	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	532,961	671,875	535,359
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	418		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	37,024		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,775,594	4,556,965	5,133,830
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,667,176	2,781,875	3,051,513
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,000	66,187	119,984
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,150,564	1,992,538	2,042,117
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	471,612	723,150	889,412
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	54,140	52,114	52,541
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,485,044	1,048,472	990,652
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	628,966	212,622	164,010
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	42,182	41,642	50,584
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,619	4,949	3,972
Dobavljači u zemlji	381,229	396,512	293,792
Dobavljači u inostranstvu	354,742	391,121	478,113
Ostale obaveze iz poslovanja	73,306	1,626	181
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	404,910	590,544	941,583
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,538	4,905	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	41,764	18,550	15,364
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	118,022	60,505	82,177
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		206,234	1,055,343
Đ. UKUPNA PASIVA	6,220,156	5,244,310	4,834,450
G. VANBILANSNA PASIVA			

Obaveze i potraživanja iz poslovanja su na višem nivou u odnosu na 2013. godinu iz razloga što u delu internih potraživanja i internih obaveza nije došlo do sprovođenja kompenzacija usled blokade računa entiteta.

Na dan 31. decembar 2014. godine dugoročna rezervisanja iznose 220.6 miliona dinara. Od tog iznosa 4 miliona dinara odnosi se na dugoročna rezervisanja za naknade zaposlenima po osnovu zakonskih otpremnina za penziju, dok 1.92 miliona dinara iznose dugoročna rezervisanja za jubilarne nagrade. Rezervisanje za potencijalne obaveze koje se odnose na carinski prekršaj iznose 213.2 miliona dinara. (rezervisanje je izvršeno u 2012. godini i odnosi se na robu izuzetu ispod carinskog nadzora po Rešenju Carine) i rezervisanja za potencijalne obaveze po sudskim postupcima koja iznose 1.5 miliona dinara.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,855,836	-37%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	-43%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	-7%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	6%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,890,597	1,752,901	-39%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	-43%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	-59%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	-4%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	-37%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	-44%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302	-56%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	-17%
V. POSLOVNI DOBITAK	67,584	102,935	52%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	169%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950	2086%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	333%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	29%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	503,280	612,261	22%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	-35%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	-2%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	211%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	484,834	562,566	-16%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832	-90%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	494,874	385,418	-22%
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	-74%
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	-27%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	1%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	1%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024		
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	818,716	849,115	-4%

Poslovanje je u posmatranom periodu opterećeno troškovima koji su iskazani u poslovnim rashodima, a nisu u direktnoj vezi sa poslovnom aktivnošću kao što su trošak PDV po osnovu predate založene robe UBB Banci 8.17 miliona dinara, troškovi prinudne naplate u iznosu od 3.3 miliona dinara, troškovi donacija i sponzorstva u iznosu od 12.2 miliona dinara, troškovi u vezi sa izradom UPPR-a, a koji se odnose na vanrednu reviziju, procenitelja, rad advokata i konsultatnata i sam stečajni postupak u iznosu od 8.4 miliona dinara).

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,769,223	1,086,042
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,562,963	1,073,067
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	206,260	12,975
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,218	146,418
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	3,282	2,619
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		143,799
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,064	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	280,840	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	488,984	51,959
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	208,144	51,959
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,051,281	1,232,460
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,055,229	1,127,645
NETO PRILIV GOTOVINE		104,815
NETO ODLIV GOTOVINE	3,948	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		2,523
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,535	323
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. godini maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i Ti-Car-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar Ti-Car, ostvarili su poslovni dobitak u 2014.godini u iznosu od 133 miliona dinara, 101% vise u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	3,144,803	3,105,329	-1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,705,340	2,688,504	-1%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	423,617	397,737	-6%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,846	19,088	20%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,078,404	2,971,645	-3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,366,639	2,359,653	0%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	12,829	14,640	14%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	89,703	97,125	8%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	320,396	255,880	-20%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	108,551	80,981	-25%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	54,795	49,236	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	586	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	124,808	113,544	-9%
V. POSLOVNI DOBITAK	66,399	133,684	101%
G. POSLOVNI GUBITAK			

3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,728,837	5,477,305	5,113,669
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	581,929	487,546	415,482
Ulaganja u razvoj	463,708	434,142	368,482
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	23,451	17,450	16,243
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	82	100	
Nematerijalna imovina u pripremi	94,688	35,854	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,096,336	4,965,518	4,674,322
Zemljište	366,965	444,382	525,279
Građevinski objekti	2,761,877	2,787,681	2,678,462
Postrojenja i oprema	982,115	877,165	800,631
Investicione nekretnine	815,262	755,514	582,070
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	152,293	72,020	57,190
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	17,824	8,816	10,749
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	50,572	24,241	23,866
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,827	12,171	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	23,924	1,875	
G. OBRTRNA IMOVINA	2,466,739	2,164,386	1,820,521
I. ZALIHE	1,218,266	1,147,985	1,111,209
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	115,301	99,618	97,547



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	302,068	234,208	102,577
Gotovi proizvodi	621,937	116,740	252,125
Roba	132,050	670,223	595,272
Stalna sredstva namenjena prodaji	6,337		27,162
Plaćeni avansi za залиhe i usluge	40,573	27,196	36,525
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	689,592	520,025	393,108
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			0
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28,354	29,457	3,402
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	452,465	361,661	282,629
Kupci u inostranstvu	208,773	128,907	107,077
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		4,761	1,384
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	47,204	63,176	52,005
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	5,223	472	473
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			0
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	5,180	472	472
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	43		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	198,767	220,447	194,656
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,894	19,634	22,943
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	290,793	187,886	44,743
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,219,500	7,643,566	6,934,190
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	951,593		
I. OSNOVNI KAPITAL	2,062,152	642,704	642,704
Akcijski kapital	2,062,152	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,252	5,396	5,409
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,571,185	1,506,949	1,509,155
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	53,087	87,216	77,139
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			3,593
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	83,604	88,216	87,802
X. GUBITAK	2,823,686	2,413,007	3,832,302
Gubitak ranijih godina	678,249	1,374,171	2,420,235
Gubitak tekuće godine	2,145,437	1,038,836	1,412,067
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,548,185	1,321,211	2,024,794
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	293,185	291,854	254,496
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	79,985	78,654	36,736
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	213,200	217,760
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,255,000	1,029,357	1,770,298
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,153,779	724,075	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	100,803	301,462	944,950
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	418	3,820	15,881
Ostale dugoročne obaveze			274,109
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	175,839	117,631	114,777
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,543,883	6,287,250	6,308,305
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,272,752	3,709,620	3,555,912
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,197,566	2,211,127	2,042,605
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			27,162
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,075,186	1,498,493	1,486,145
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	57,554	78,241	100,564
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,006,006	1,037,057	1,050,541
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	41,518	18,099	4,259
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			0
Dobavljači u zemlji	513,118	544,868	502,240
Dobavljači u inostranstvu	444,695	448,955	532,398
Ostale obaveze iz poslovanja	6,675	25,135	11,644
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	947,479	1,296,447	1,374,461
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	61,360	32,691	32,172
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	66,228	43,954	28,787
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	132,504	89,240	165,868
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		82,526	1,513,686
Đ. UKUPNA PASIVA	8,219,500	7,643,566	6,934,190
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	3,106,115	2,734,470	-12%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	145,519	-68%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,640,019	2,566,507	-3%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,357	22,445	29%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,587,638	2,961,349	-17%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	253,004	63,057	-75%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	270	-99%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		0	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,425	-76%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	941,854	-15%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	181,005	185,212	2%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,278,153	1,132,331	-11%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,439	-20%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	218,277	213,002	-2%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	3,302	94%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	185,523	145,996	-21%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	481,523	226,879	53%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26,162	33,875	29%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,661	973	-41%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4,251	2,344	-45%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	51%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	644,722	982,153	52%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,442	4,031	-37%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	513,923	573,282	12%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	226%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	618,559	948,278	-53%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,015	14,044	-26%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69,991	158,210	126%
J. OSTALI PRIHODI	151,029	50,077	-67%
K. OSTALI RASHODI	87,495	124,017	42%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	-28%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	-28%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,893	159%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735	-15%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	-93%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,034,224	1,406,536	-36%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ostali poslovni rashodi na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2014. god. dodatno su opterećeni troškovima u koji se odnose na trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8,200 hiljada dinara; troškovi prinudne naplate 3,300 hiljada dinara, na troškove izrade UPPR-a (troškovi stečajnog postupka 2,000 hiljada dinara, troškovi procenitelja 5,200 hiljada dinara, troškovi revizije 2,000 hiljada dinara, troškovi konsultanata 1,000 hiljada dinara) i/ili nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem Kompanije (troškovi sponzorstva i donatorstva 12,200 hiljada dinara).

Finansijski rashodi na konsolidovanom nivou u periodu januar-decembar 2014. godine dodatno su opterećeni troškovima efekata razgraničenja kursnih razlika u iznosu od 142 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,926,326
EBITDA: 151,693
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,370,219
EBITDA: -162,440
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 250,009
EBITDA: -111,624
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 75,276
Ukupan prihod: 91,632
EBITDA: -7,155
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 45
Ukupan prihod: 172
EBITDA: -47
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 16,458
Ukupan prihod: 24,115
EBITDA: -918
(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 88
Ukupan prihod: 1,452
EBITDA: 30
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,487
Ukupan prihod: 173
EBITDA: -94
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 222,112
Ukupan prihod: 278,799
EBITDA: : 37,511
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 37,331
Ukupan prihod: 122,867
EBITDA: 28,203
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 102,027
Ukupan prihod: 179,005
EBITDA: 3,300
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 78,627
Ukupan prihod: 75,017
EBITDA: -12,352
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,024
Ukupan prihod: 2,125
EBITDA: 256
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,387,733
EBITDA: 31,813
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 90,743
Ukupan prihod: 127,077
EBITDA: 42,567
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,113
Ukupan prihod: 2,758
EBITDA: -161
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 5,499
Ukupan prihod: 13,413
EBITDA: -254
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.6. TIGAR OBUĆA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,938,803	1,840,052	1,742,297
I NEMATERIJALNA IMOVINA	517,911	466,512	397,703
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,420,892	1,373,540	1,344,594
Zemljište	288,352	288,352	323,840
Građevinski objekti	695,368	689,367	646,232
Postrojenja i oprema	303,801	262,973	231,635
Investicione nekretnine	132,566	132,566	142,605
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	805	282	282
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,036,043	724,719	618,118
I ZALIHE	365,618	330,570	323,237
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	517,328	270,299	286,603
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	516,714	269,745	285,963
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395	395	
Kupci u zemlji	219	159	640
Kupci u inostranstvu			
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	400	207
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	128	122	135
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	152,762	123,328	7,936
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,974,846	2,564,771	2,360,415
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	360,895		
I OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			1,672
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	54,028		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	54,028		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	854,285	1,206,254	1,698,064
Gubitak ranijih godina	854,285	786,393	1,211,102
Gubitak tekuće godine		419,861	486,962
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	589,226	327,995	1,607,203
I DUGOROČNA REZERVISANJA	31,350	27,059	14,241
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	31,350	27,059	14,241
II DUGOROČNE OBAVEZE	557,876	300,936	1,592,962
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,008	9,118	8,630
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,015,717	2,272,760	1,283,166
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	499,704	877,680	327,616
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		112,444	11,613
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	499,704	765,236	316,003
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	249	3,214	4
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	734,470	712,773	715,008
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	689,569	682,959	696,154
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	172	166	199
Dobavljači u zemlji	23,892	24,963	15,545



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dobavljači u inostranstvu	17,243	1,239	1,870
Ostale obaveze iz poslovanja	3,594	3,446	1,240
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	415,968	566,657	115,358
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,625	11,826	16,662
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	23,506	13,876	
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	309,195	86,734	108,518
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		45,102	538,584
D. UKUPNA PASIVA	2,974,846	2,564,771	2,360,415
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar- december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,393	1,346,781	2%
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	3%
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	-47%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,668,029	1,615,117	-3%
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525		
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	
V TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	-1%
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	8%
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	-3%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	2%
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	-4%
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	-15%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	353,636	268,336	24%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	-66%
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	-66%
D. FINANSIJSKI RASHODI	112,088	241,050	115%
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	24%
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	229%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž GUBITAK IZ FINANSIRANJA	111,454	240,833	-116%
Z PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		10,039	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	1,212	
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	-74%
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	-94%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	-16%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	-16%
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	419,861	486,962	-16%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

U periodu januar- decembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz prethodnih perioda u iznosu od 106 miliona dinara, što je i uslovilo ovaliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine.

U delu poslovnih rashoda došlo je do povećanja troškova i to : trošak revizije za izradu UPPRa u iznosu oko 1 milion dinara kao i trošak stečajnog postupka u iznosu od 1 milion dinara.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	205,010	467,597
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	195,601	469,365
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9,409	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1,768
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,165	2,938
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,165	2,938
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,302	4,748
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,507	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,748
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,205	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	210,312	472,345
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	210,273	472,302
NETO PRILIV GOTOVINE	39	43
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	4	7
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	49	38
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,015,247	980,401	949,233
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	30,198	46	25
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	985,049	980,355	935,617
Zemljište			27,084
Građevinski objekti	446,191	440,750	407,048
Postrojenja i oprema	316,289	300,784	279,257
Investicione nekretnine	218,126	218,126	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4,443	755	367
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			13,591
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	292,891	248,091	298,298
I. ZALIHE	137,462	88,292	84,413
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	107,269	112,568	212,054
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	105,283	86,951	201,797
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	228	6,187	6,501
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		58	
Kupci u zemlji	1,751	19,254	3,683
Kupci u inostranstvu		111	66
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	501	562	181
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	337	146	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	337	146	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	24	1	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		9,169	348
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	47,298	37,353	1,302
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,308,138	1,228,492	1,247,531
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	31,902		
I. OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	626,048	626,048	626,048
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			99
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	603,296	825,497	1,078,776
Gubitak ranijih godina	409,103	603,297	825,496
Gubitak tekuće godine	194,193	222,200	253,280
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	171,222	63,509	6,489
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	15,417	11,309	6,489
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	15,417	11,309	5,124
II. DUGOROČNE OBAVEZE	155,805	52,200	
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	17,230		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,087,784	1,355,282	1,684,719
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	146,245	281,610	347,404
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42,375	72,807	71,196
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	142	158	320
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	795,243	947,480	1,171,002
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	772,775	912,580	1,140,276
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	12,430	13,724	20,096
Dobavljači u inostranstvu	7,758	9,051	7,697
Ostale obaveze iz poslovanja	2,275	12,120	2,928
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	94,333	114,600	149,000
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,425	725	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	49,396	10,709	16,993
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		190,299	443,677
D. UKUPNA PASIVA	1,308,138	1,228,492	1,247,531
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	-32%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	-97%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	-26%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	529,543	382,830	-28%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	-97%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	-30%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	-23%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	-16%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	-12%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	0%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	-14%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	176,770	141,585	20%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	574%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	574%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,912	179%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	92%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	340%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	92,382	-176%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180	2060%
J. OSTALI PRIHODI	2,574	6,424	150%
K. OSTALI RASHODI	31,362	17,366	-45%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	-6%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	-6%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	222,200	253,280	-14%

U periodu januar-decembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz prethodnih perioda u iznosu od 36 miliona dinara što je i uslovilo ovoliki rast troškova u odnosu na isti period prošle godine.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	100,397	137,497
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,230	126,599
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,167	10,898
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	15	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,005	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	5,990	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,939	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,119	10,892
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	180	10,892
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	110,351	137,497
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	110,354	137,491
NETO PRILIV GOTOVINE		6
NETO ODLIV GOTOVINE	3	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	25	7
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.7. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	235,435	219,012	215,799
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,728	4,225	3,724
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	230,707	214,787	161,888
Zemljište		54,278	54,278
Građevinski objekti	37	34	32
Postrojenja i oprema	1,647	656	242
Investicione nekretnine	141,693	141,693	89,253
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	87,330	18,126	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	69,791	92,965	105,376
I. ZALIHE	39,138	39,998	30,790
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,383	52,930	71,235
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	22,236	43,434	56,835
Kupci u zemlji	1,371	2,203	6,705
Kupci u inostranstvu	1,776	7,293	7,695
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	439	5,260	13
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			2,639
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			2,639
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	15		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	677	171	84
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,139	606	615
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	305,226	311,977	321,175
B. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	160,767	130,260	75,276
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	127,601	158,108	213,098
Gubitak ranijih godina	73,681	127,601	158,108
Gubitak tekuće godine	53,920	30,507	54,990
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,874	1,231	903
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,874	1,231	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,874	1,231	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	4,286		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	138,299	180,486	244,996
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	54,870	94,051	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	54,870	94,051	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	51	3,580	1,049
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,829	35,555	90,692
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	21,182	14,182	64,277
Dobavljači u zemlji	11,680	10,021	10,848
Dobavljači u inostranstvu	8,817	9,859	14,092
Ostale obaveze iz poslovanja	3,150	1,493	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	38,502	40,927	42,586



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		749	3,026
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	47	5,624	7,235
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	305,226	311,977	321,175
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	-10%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	467%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	-15%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	110,899	89,191	-20%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	478%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	884	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	-16%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	-11%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	-18%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	-46%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	-37%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	-28%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	20,876	8,071	61%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	-16%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	-16%
D. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	524%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	1200%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	80%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	-1904%
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42		-100%
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293	
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	691%
K. OSTALI RASHODI	15,047	52,967	252%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	-58%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	-58%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	30,506	54,990	-80%

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2013	januar-december 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61,258	37,671
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	87,259	49,654
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,001	11,983
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
Prihodi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja			
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja			
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
Prihodi gotovine iz aktivnosti finansiranja		50,432	17,108
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		24,369	5,125
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		26,063	11,983
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja			
SVEGA PRILIVI GOTOVINE		111,690	54,779
SVEGA ODLIVI GOTOVINE		111,628	54,779
NETO PRILIV GOTOVINE		62	
NETO ODLIV GOTOVINE			
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		15	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		13	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		90	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA			

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,503	351
Pasiva				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezerviranja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2012.Oditovani	januar-december 2013.Oditovani	januar-avgust 2014.- poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	9,322	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	151
Bruto marža	808	376	16
Administrativni troškovi	613	566	110
Poslovni rezultat	195	-191	-94
Prihodi od kamata	8	10	6
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	204	-181	-88
Porez na dobit	41	110	37
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	182
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	265	360	185
Kapital	106	95	45
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	159	265	140
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	265	360	185

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	486	172
Ukupni rashodi	497	223
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50

3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	234	283	269
Obrtna imovina	771	905	909
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
UKUPNA AKTIVA	1,046	1,188	1,178
Kapital	0	71	88
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,090
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,046	1,188	1,178

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	865	1,226	1,452
Ukupni rashodi	1,051	1,156	1,430
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-186	70	23
Poreski rashod perioda			5
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-186	70	17



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	29	17	6
Obrtna imovina	23,393	27,076	21,366
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23,422	27,094	21,373
Kapital	17,803	17,865	16,597
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	4,776
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23,422	27,094	21,373

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	31,071	27,272	24,115
Ukupni rashodi	31,004	27,201	25,512
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	67	71	-1,397
Poreski rashod perioda	8	9	10
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	59	62	-1,407

3.13. TI-CAR TRGOVINE**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	31,818	30,758	46,473
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,818	30,758	30,085
Zemljište	692	1,932	1,932
Građevinski objekti	30,113	28,374	27,796
Postrojenja i oprema	1,013	437	259
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		15	98
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			16,388
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	208	190	145
G. OBRITNA IMOVINA	5,963	192,218	569,909
I. ZALIHE	2,369	59,655	128,835
Roba	2,308	53,992	115,161
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	61	5,663	13,674
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2,492	100,544	303,415
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,733	66,721	229,186
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		1,883	6,682
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			9
Kupci u zemlji	759	13,744	43,063
Kupci u inostranstvu		18,196	24,475
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	972	15,820	6,073
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			110,163
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			110,163
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	46	133	329
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		9,976	9,694
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	84	6,090	11,400
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	37,989	223,166	616,527
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			389
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	6,521		12,140
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	6,521		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			12,140
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	19,572	14,439	14,439
Gubitak ranijih godina	6,984	13,050	14,439
Gubitak tekuće godine	12,588	1,389	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	912	395	818
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	912	395	818
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	912	395	818
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,780	235,862	617,049
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,174	17,489	107,721
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	9,174	17,489	107,721
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	39	16,940	41,728
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,051	182,533	434,221
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	19,426	149,035	354,486
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		14	
Dobavljači u zemlji	610	14,315	49,497
Dobavljači u inostranstvu		12,817	24,842
Ostale obaveze iz poslovanja	15	6,352	5,396
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,225	18,445	30,418
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	217		2,041
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			372
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	455	548
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	11,703	13,091	1,340
D. UKUPNA PASIVA	37,989	223,166	616,527
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	613%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	623%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	192%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1094%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	593%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	635%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	534%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	909%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	292%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	428%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	-20%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	341%
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749	
G. POSLOVNI GUBITAK	1,185		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	1250%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	1250%
D. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	2666%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	75700%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	1822%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4		



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601	2597%
J. OSTALI PRIHODI	377	394	5%
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	3734%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464	Dobitak vs.gubitak
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371		
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		12,140	Dobitak vs.gubitak
T. NETO GUBITAK	1,371		

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	39,751	37,547	58,980
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	10	7	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	39,741	37,540	45,480
Zemljište			2,765
Građevinski objekti	16,709	16,573	13,591
Postrojenja i oprema	23,032	15,144	29,124
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5,823	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			13,496
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,644	1,269	2,417
G. OBRтна IMOVINA	35,381	45,713	71,303
I. ZALIHE	1,403	4,452	2,791
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	144	3,013	1,561
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,050	15,715	8,397
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,694	676	224
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		57	
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	22,356	14,982	8,173
Kupci u inostranstvu			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,492	1,202	276
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,526	23,977	58,760
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,526	23,977	58,760
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	32		2
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			521
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	878	367	556
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	76,776	84,529	132,700
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	19,453	30,233	37,331
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			497



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	4,733	15,513	23,108
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,733	4,732	15,513
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		10,781	7,595
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,941	6,012	17,279
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,941	2,192	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,941	2,192	1,398
II. DUGOROČNE OBAVEZE		3,820	15,881
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	55,382	48,284	78,090
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,231	10,187	50,092
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		8,884	45,570
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,065	1,373	2,859
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28,455	13,701	12,058
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,089	3,281	3,281
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			90
Dobavljači u zemlji	13,290	10,358	8,512
Dobavljači u inostranstvu	145	52	173
Ostale obaveze iz poslovanja	10,931	10	2
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,669	19,394	8,030
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,866	1,305	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		809	1,549
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	96	1,515	3,502
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	76,776	84,529	132,700
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	2%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24		-100%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	105,078	102,562	-2%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	5%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	-2%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	2%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	-21%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	39%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	-5%
V. POSLOVNI DOBITAK	12,439	16,987	37%
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	-73%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	-78%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	268%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	867%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	-8%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	300%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11		-100%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446	
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272	89%
K. OSTALI RASHODI	357	2,312	548%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	-16%
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	-16%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	10,781	7,595	-30%
T. NETO GUBITAK			

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	170,947	167,772	166,933
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	21	14	8
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	170,926	167,758	164,226
Zemljište	22,838	22,838	27,190
Građevinski objekti	138,375	136,307	129,574
Postrojenja i oprema	9,364	7,716	6,475
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	71	897	987
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			2,699
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	52,867	53,197	89,568
I. ZALIHE	8,483	6,620	5,839
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	17,386	14,107	25,954
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,612	6,160	8,543
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	23	20	20
Kupci u zemlji	10,751	7,927	17,273
Kupci u inostranstvu			118
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	16,153	26,211	33,822
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,293	4,182	23,065
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	10,293	4,182	23,065
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	38	1,309	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	514	768	888
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,814	220,969	256,501
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	125,224	111,409	102,027
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,914		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,914		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	80,798	92,699	102,046
Gubitak ranijih godina	50,786	78,884	92,699
Gubitak tekuće godine	30,012	13,815	9,347
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,963	1,157	2,388
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	4,963	1,157	2,388



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,963	1,157	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	283	492	631
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	93,344	107,911	151,455
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,775	10,988	15,766
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,152	10,988	15,766
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	623		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	576	380	374
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	45,230	48,504	99,193
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,890	6,564	50,730
Dobavljači u zemlji	40,384	41,796	48,279
Dobavljači u inostranstvu	107	124	172
Ostale obaveze iz poslovanja	1,836	8	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	38,831	41,690	30,122
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,358	2,521	1,587
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,574	3,828	4,413
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
B. UKUPNA PASIVA	223,814	220,969	256,501
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	18%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	49%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	-5%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	167,712	179,412	7%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	-7%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	13%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	0%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	17%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	-4%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	-1%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	17,160	2,201	87%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373		-100%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		-100%
D. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	1134%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	1168%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1	-94%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	-2905%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250	
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	-63%
K. OSTALI RASHODI	688	738	7%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	32%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	32%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	13,815	9,347	32%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	153,138	122,986
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,634	93,899
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,504	29,087
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	128	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,351	1,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,223	1,037
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	629	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	635	29,359
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6	29,359
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	153,895	122,986
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	152,620	124,295
NETO PRILIV GOTOVINE	1,275	
NETO ODLIV GOTOVINE		1,309
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	

3.16. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	162,842	157,169	159,335
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	22	12
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	45	22	12
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	162,797	157,147	151,003
Zemljište	586	586	7,727
Građevinski objekti	143,605	141,695	132,136
Postrojenja i oprema	18,606	14,866	11,140
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			8,320
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	95,177	40,425	55,808
I. ZALIHE	13,220	5,823	5,887
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	9,427	4,935	5,118
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,793	888	769
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	38,786	30,525	42,467
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	12,352	8,242	8,603
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	736	2,614	2,636
Kupci u zemlji	25,698	19,669	31,228
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	570	570	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	42,383	3,436	7,351
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	42,383	3,436	7,351
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	137	61	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	81	10	97
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	258,019	197,594	215,143
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	127,238	102,935	78,320
I. OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			572
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13,191	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	13,191	7,371	7,371
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	48,378	66,861	90,905
Gubitak ranijih godina	48,378	42,557	65,314
Gubitak tekuće godine		24,304	25,591
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,829	4,194	2,727
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	5,829	4,194	2,727
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,829	4,194	2,727
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,437	1,448	1,369
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	123,515	89,017	132,728
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42,737	7,237	29,657
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	220	7,237	29,657
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	42,517		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28,152	20,413	44,487
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	15,249	8,829	25,066
Dobavljači u zemlji	12,877	11,584	19,421
Ostale obaveze iz poslovanja	26		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	48,740	50,355	51,764
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,063	1,996
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,886	8,949	4,824
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	258,019	197,594	215,143

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	-49%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	-49%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	169,385	91,376	-46%
B. POSLOVNI RASHODI			
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	-64%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	-20%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	-34%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	-75%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	1%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	-27%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	25,092	18,189	28%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492		-100%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10		
D. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	83%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	103%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482		-100%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE		289	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148		-100%
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	3%
K. OSTALI RASHODI	126	323	156%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	-6%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	-6%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	-5%

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	122,326	15,788
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126,026	19,033
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,700	3,245
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	177	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	177	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,649	5,958
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,848	2,768
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,801	3,190
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	136,975	21,746
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	137,051	21,801
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	76	55
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	79,758	75,359	77,451
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	297	338	247
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	79,461	75,021	77,204
Zemljište	23,047	18,090	18,090
Građevinski objekti	23,243	42,169	45,805
Postrojenja i oprema	6,319	5,408	4,171
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26,635	8,428	8,428
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	217	926	710
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	214	102	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. OBRтна IMOVINA	148,311	160,996	188,527
I. ZALIHE	1,239	1,256	1,133
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	61,557	58,152	43,249
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	31,517	6,005	7,887
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	26,736	48,459	31,307
Kupci u inostranstvu	3,304	3,688	4,055
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		4,761	1,255
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	4,968	15,413	15,905
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34,832	35,469	79,048
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	715	945	2,937
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	228,283	236,457	265,978
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	23,000	20,000	12,500
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	181,020	199,378	222,112
I. OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Udeli društava s ograničenom odgovornošću			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,016	5,016	5,016
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			664
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			108
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	17,206	57,565	75,923
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	40,359	18,358	22,178
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,900	3,274	2,792
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,900	3,274	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,190	1,564	1,082
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			411
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	44,363	33,805	40,663
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5	2,977	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,410	2,543	2,182
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	19,866	20,481	25,800
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,897	1,335	5,229
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	10,885	11,787	14,947
Dobavljači u inostranstvu	3,976	7,218	5,438
Ostale obaveze iz poslovanja	108	141	186
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	21,225	6,540	6,611
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	768	1,034	1,167
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			4,300
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	230	603
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	228,283	236,457	265,978
G. VANBILANSNA PASIVA	23,000	20,000	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	4%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	4%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	-3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	102%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	41%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	-9%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	14%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	16%
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	6%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	142%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	-54%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	133%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	-54%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	12,067	2,924	-76%
K. OSTALI RASHODI	19,740	23,328	18%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	36%
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	36%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	142%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513	358%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	21%
T. NETO GUBITAK			

3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decemb 2013	januar-decemb 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	129,071	144,035	12%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	128,143	144,035	12%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	928		-100%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	98,053	104,073	6%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,923	1,946	1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,840	2,476	-13%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	80,460	87,615	9%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,495	2,687	-40%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,626	2,424	-8%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22	-69%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	5,638	6,903	22%
V. POSLOVNI DOBITAK	31,018	39,962	29%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	295	87	-71%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	278	71	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	16	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	383	10,923	2752%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	377	10,894	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	6	29	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	88	10,836	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69	52	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	560	261	
J. OSTALI PRIHODI	655	1,199	83%
K. OSTALI RASHODI	601	275	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	30,493	29,841	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	30,493	29,841	-2%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,430	7,238	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	75	38	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15	
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	26,988	22,579	-16%
T. NETO GUBITAK			

* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2014. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m², dok je korisna površina objekata 94,593 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501, 798, 881.35

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m².

Na dan 31.12.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je 2,074,066 hiljada dinara

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u 000 RSD 31.12.2014.
Tigar AD	290,896
Tigar Obuća	142,605
Tigar Tehnička guma	201,921
Tigar Hemijski proizvodi	89,253
Ukupno:	724,675

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u 000 RSD)			
Entitet	30.06.2014.	30.09.2014.	31.12.2014.
Tigar AD	652,862	648,979	643,255
Tigar Tehnička guma	435,873	434,117	407,048
Tigar Hemijski proizvodi	33	33	32
Tigar Obuća	683,312	681,303	646,232
Ticar trgovine	29,219	29,070	27,796
Tigar Poslovni servis	16,322	16,257	13,591
Tigar Tours	5,906	5,876	4,922
Tigar Obezbeđenje	25,354	25,247	23,675
Slobodna Zona	44,129	46,047	45,805
Tigar Incon	140,280	139,725	132,136
Tigar Ugostiteljstvo	134,704	134,092	129,574
Ukupno:	2,167,993	2,160,745	2,074,066

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju decembra 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012. godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009, rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009, Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaza, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours-a, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incon, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012, Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012, Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 173,5 miliona evra u 2014. godini je za 35,20% manji u odnosu na ostvareni promet u trgovanju tokom 2013. godine kada je iznosio 267 miliona evra, uz istovremeno smanjenje broja obavljenih transakcija za 30%. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju tokom 2014. godine smanjuje se iz kvartala u kvartal, da bi se u poslednjem kvartalu vratilo na približan nivo kao u prvom kvartalu i iznosilo je 51,43%. Tokom 2014. godine prosečno učešće stranih investitora u ukupnom trgovanju je na nivou od 45.66%, što se odrazilo na smanjenje ukupnog prometa. Prethodna godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući 2014. godinu i upoređujući je sa 2013.god, Belex 15 je zabeležio rast od 19.54%, a Belex line 21.71%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine, nastavljen je i tokom 2013. i 2014.godine. U prvoj polovini avgusta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 42 rsd. Sredinom septembra dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u 2014. godini završeno na nivou od 71 dinar, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 rsd, ali je 68% više od najniže cene po kojoj je trgovano tokom 2014.god, a koja je dostignuta sredinom trećeg kvartala 2014. godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 102.606 akcija, što čini 5,97% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u periodu od 11.09.-15.09.2014.god, kada je za svega 3 dana trgovano sa 44.971 akcijom, što je 2,62% od ukupnog broja emitovanih akcija. U poređenju sa 2013.god. kada je trgovano sa 120.454 akcija, promet je smanjen za 14,82%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2014. godine.

	31. DECEMBAR 2013.	31. DECEMBAR 2014.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,482	4,476	-0,01
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-120,70	-466,25	
Tržišna vrednost akcija na dan	131,00	71,00	-45,80
Najniža u periodu RSD	42,00 – 12.08.2014.		
Najviša u periodu RSD	156,00 – 22.10.2014.		
Prosek za 2014. godinu	83,62		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	225,118,260	122,010,660	
P/ BV *	-0,19		

U maju 2014.god., na osnovu nalaza i preporuka revizora korigovani su finansijski izveštaji za 2013.god. Nakon korekcija Tigar a.d. je iskazao gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 206,235 dinara, pa je i knjigovodstvena vrednost akcije za 2013.god. negativna.

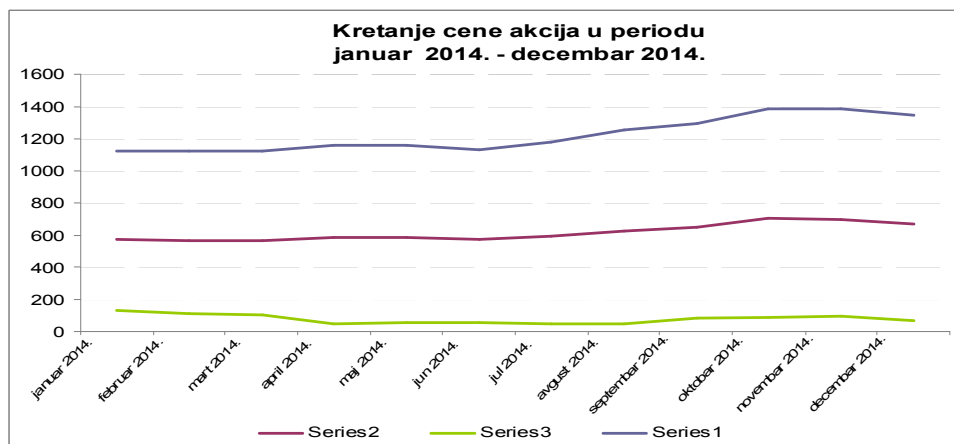


IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom 2014. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon sprovedenog postupka i ročišta koje je pred Sudom održano 18.09.2014, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Nakon žalbe na usvojeni plan za Tigar a.d. od strane Privredne banke Beograd u stečaju, rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015.god, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

Čeka se pravosnažnost, nakon čega će početi njegova primena

Vlasnička struktura na kraju 2014.godine

Akcionari	31.12.2014.
Pravna lica	42,49
Fizička lica	34,33
Kastodi računi	23,18

Vlasničku strukturu Tigra i tokom 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2014.

Tokom 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2013.godinu.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	155,250	9,03
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	114,222	6,65
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1.00
9	HERMA INVESTMENTS CO.LTD.	14,669	0,85
10	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 12. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je 1,616.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2014.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	215
Tigar Obuća	737
Tigar Tehnička guma	171
Tigar Hemijski proizvodi	33
Ostali	460
Ukupno	1,616

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2014			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	102,432	172,491	9%
Tigar Obuća	256,049	431,284	32%
Tigar Tehnička Guma	62,787	105,084	44%
Tigar Hemijski Proizvodi	13,077	22,890	29%
Ostali	158,709	268,232	12%
Ukupno	593,054	999,981	18%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 170 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	6	22	27	55
	iznos u RSD	935.712,00	4.349.197,00		5.284.909,00
Tigar Obuča	broj zaposlenih	22	4	43	69
	iznos u RSD	3.003.649,00	1.751.850,00		4.755.499,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	5	0	6	11
	iznos u RSD	743.127,00			743.127,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	5	7
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	10	0	18	28
	iznos u RSD	1.512.291,00			1.512.291,00
Ukupno	broj zaposlenih	44	27	99	170
	iznos u RSD	6.374.125,00	6.456.966,00		12.831.091,00

* Od 99 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 89 zaposlenih je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 6 zaposlenih, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 3 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se i u 2014. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	31	39	70
Tigar Obuča	415	11	427
Tigar Tehnička guma	64	21	85
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	694	3	697
Ukupno	1,232	74	1,306

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2014. godine potrošeno je 1.239.680,00 RSD, što je 0,12 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2014. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena druga redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Sertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštiti životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao. Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U prvom, drugom, trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Takođe su u 2014. urađena i merenja emisija zagađujućih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

materija. Merenja koja su sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehniće inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinostiti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju i septembru, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova.

Ustanovi Zvončica u kojoj su smeštena deca obolela od raka i članovi njihovih porodica, Tigar je donirao dečju gumenu obuću.

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

***članovi Nadzornog odbora na dan 31.12. 2014. godine ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca (55% u 2014 god od ukupne realizacije), a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za sve ostale brendove u vlasništvu Tigra. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih objekat, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena.
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Društva ovim rizicima. Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu promene u vlasničkoj strukturi nisu dovele do značajnije koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71% . Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Preduzeća. Rukovodstvo Preduzeća razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2014. GODINE

Nakon pokrenutog i sprovedenog postupka u 2014. godini, pred Privrednim sudom u Nišu, 07.04.2015.godine, doneto je rešenje kojim je usvojen Unapred pripremljeni plan reorganizacije u predmetu St. 43/2014.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegoa primena.

Rešenje br.1.St.16/2014 Privrednog suda u Nišu od 30.09.2014.godine kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar Obuća d.o.o. Pirot postalo je pravnosnažno. UPPR Tigar Obuća doo Pirot se primenjuje od 11.12.2014.

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Fabrika za proizvodnju gumenih smesa

Septembra 2014. god. doneta je Odluka o pokretanju projekta za izgradnju fabrike za proizvodnju gumenih smesa, zbog isticanja ugovora sa Tigar Tyresom, o zakupu Bele valjare. Formirani su projektni timovi, izabrana varijanta idejnog projekta i lokacija gde će se fabrika graditi.

Kompanija će tokom 2015. god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova.

Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m², a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m².

DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD

Dragoslava Branković

GENERALNI DIREKTOR TIGAR AD

Nebojša Djenadić



PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA
TIGAR AD

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija godišnjih izveštaja nije rađena, izveštaji su neoditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 28. maja 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Dragoslava Branković

GENERALNI DIREKTOR TIGAR AD

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA
TIGAR AD**

Nebojša Petrović

