



Na osnovu Zakona o tržištu hartija od vrednosti i drugih finansijskih instrumenata ("Službeni glasnik RS", br. 47/2006)

Izdavalac hartija od vrednosti:

AKCIONARSKO DRUŠTVO KORPORACIJA «TIGAR» - PIROT

izdaje

PROSPEKT ZA IZDAVANJE HARTIJA OD VREDNOSTI

A) UVODNI DEO

Komisija za hartije od vrednosti ne odgovara za istinitost i potpunost podataka navedenih u prospektu za distribuciju hartija od vrednosti, niti za sposobnost izdavaoca hartija od vrednosti da ispuni obaveze iz hartija od vrednosti koje izdaje.

1. IZDAVALAC AKCIJA

1.1. Naziv, sedište, matični broj i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar", Piro
Nikole Pašića 213, 18300 Piro,
MB 07187769
PIB 100358298

1.2. Osnovna delatnost:

Holding poslovi

1.3. Visina osnovnog kapitala iz poslednjeg finansijskog izveštaja:

Na dan 31. decembra 2011. godine vrednost osnovnog kapitala bila je RSD 2,062,152,000.00

2. AKCIJE KOJE SE IZDAJU

2.1. Vrsta, klasa, oznaka emisije, CFI kod i ISIN broj hartije od vrednosti

3. OBIM EMISIJE AKCIJA

3.1. Navesti ukupnu nominalnu vrednost svih hartija od vrednosti, koje se nameravaju izdavati u dinarima:

4. BROJ KOMADA AKCIJA I NJIHOVA NOMINALNA VREDNOST

4.1. *Ukupan broj hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati*

4.2. *Nominalna vrednost jedne hartije od vrednosti:*

5. PRODAJNA CENA AKCIJA

5.1. *Navesti cenu po kojoj se nude hartije od vrednosti:*

5.2. *Način plaćanja za hartije od vrednosti:*

6. PRAVA I OBAVEZE IZ AKCIJA

6.1. *Navesti sva prava i obaveze iz akcija:*

6.2. Pravo prečeg upisa:

6.2.1. *Lica koja imaju preče pravo na upis i uplatu akcija i osnov nastanka tog prava (vlasnici običnih akcija, imaoци garanta, zamenljivih obveznica, preferencijalnih zamenljivih akcija):*

6.2.2. *Ukupan broj hartija od vrednosti po osnovu kojih ostvaruju pravo prečeg upisa*

6.2.3. *Broj akcija nove emisije na kojima se ostvaruje pravo prečeg upisa*

6.3. Poreske obaveze imalaca akcija

6.3.1. *Porez na imovinu, promet, dobit, oslobođenje od poreza, poreski stimulansi:*

6.4. *Način regulisanja eventualnih sporova između izdavaoca i imalaca hartija od vrednosti i naziv suda nadležnog za rešavanje sporova:*

7. VREME, MESTO I ROK ZA UPIS AKCIJA

7.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu i radno vreme BDD/banke i rok u kom se može vršiti upis akcija*

8. MESTO I USLOVI UPLATE AKCIJA

8.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu rok u kom se može vršiti uplata akcija i radno vreme banke u kojoj se vrši uplata:*

8.2. *Navesti način na koji se vrši raspodela više upisanih i uplaćenih hartija od vrednosti licima koja vrše upis i uplatu hartija od vrednosti:*

8.3. *Posledice neplaćanja ili prekoračenja roka za uplatu:*

8.4. *Broj hartija od vrednosti koji mora biti upisan i uplaćen da bi se prodaja smatrala uspešnom (prag uspešnosti):*

8.5. *Način i rok vraćanja uplaćenih iznosa u slučaju da prodaja ne bude uspešna sa kamatnom stopom, koja se obračunava na uplaćena sredstva i metod njenog obračuna:*

8.6. *Naziv i sedište lica koje vodi registar i vrši kliring i saldiranje obaveza iz hartija od vrednosti, koje se nameravaju izdavati (Centralni registar):*

9. TRŽIŠTE NA KOME SE TRGUJE HARTIJAMA OD VREDNOSTI

9.1. *Naziv i sedište organizovanog tržišta, datum uvođenja iste vrste akcija na organizovano tržište, obim transakcija tom vrstom hartija od vrednosti na organizovanom tržištu u poslednjih šest meseci uz navođenje najviše i najniže ostvarene cene:*

10. KRATAK PREGLED OSNOVNIH PODATAKA O IZDAVAOCU AKCIJA

10.1. *Datum donošenja odluke na osnovu koje se vrši izdavanje hartija od vrednosti i naziv nadležnog organa izdavaoca koji je doneo tu odluku:*

10.2. *Navesti osnovne podatke o poslovanju i planu razvoja izdavaoca:*

11. BROKERSKO-DILERSKO DRUŠTVO I/ILI OVLAŠĆENA BANKA KOJA UČESTVUJE U ORGANIZOVANJU JAVNE PONUDE

11.1. *Navesti poslovno ime i sedište agenta, odnosno pokrovitelja emisije, koji učestvuje u organizovanju izdavanja hartija od vrednosti:*

11.2. *Navesti poslovno ime i sedište glavnog organizatora izdavanja, ako više lica učestvuje u organizovanju izdavanja:*

11.3. *Navesti vrstu ugovora o organizovanju izdavanja i vrstu obaveze agenta, odnosno pokrovitelja emisije:*

11.4. *Navesti iznos naknade koju agent, odnosno pokrovitelj emisije naplaćuje izdavaocu za usluge u vezi sa organizovanjem izdavanja, odnosno navesti iznos razlike u ceni po kojoj pokrovitelj emisije kupuje od izdavaoca hartije od vrednosti i prodaje iste u postupku izdavanja:*

11.5. *Navesti da li se obaveza agenta, odnosno pokrovitelja emisije odnosi na sve ili na određeni deo hartija od vrednosti, koje se nameravaju izdavati:*

B) OSNOVNI PROSPEKT

- „Prospekt za izdavanje hartija od vrednosti, s podacima koji se daju u njegovoj dopuni, sadrži sve bitne podatke, koji omogućavaju investitorima objektivnu procenu finansijskog i pravnog položaja izdavaoca hartija od vrednosti i procenu prava i obaveza iz tih hartija od vrednosti.“
- „U prospektu za izdavanje hartija od vrednosti nisu dati podaci koji mogu uticati na stvaranje pogrešne predstave kod investitora u pogledu izdavaoca hartija od vrednosti, hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati i hartija od vrednosti izdavaoca koje su već izdate.“

1. PODACI O IZDAVAOCU AKCIJA

1.1. OSNOVNI PODACI

1.1.1. Naziv, sedište, adresa, MB i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot,
skraćeni naziv – "Tigar" a.d. Pirot
Pirot, Nikole Pašića 213
MB 07187769
PIB 100358298

1.1.2. Broj i datum registracije u Agenciji za privredne registre:

BD 6728/2005 od 25.03.2005. godine

1.1.3. Datum osnivanja:

Prvobitno osnovano 1935. godine kao industrijska radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće, Preduzeće je, shodno promenama u privrednom okruženju i zakonskom okviru, prošlo kroz više statusnih promena, od društvenog preduzeća do akcionarskog društva.

1.1.4. Položaj izdavaoca u okviru grupacije:

Matično preduzeće

1.1.4.1. Odnos prema drugim preduzećima:

Tigar a.d. Pirot je holding, u okviru kojeg matično preduzeće ima 17 preduzeća, od čega pet u inostranstvu. U okviru Tigar Grupe 16 zavisnih preduzeća je u kontrolnom vlasništvu matičnog preduzeća. Tigar Europe je preduzeće sa zajedničkim ulaganjem, gde Tigar a.d. ima 50% vlasništva. Tigar ima zajedničko ulaganje sa lokalnom samoupravom u privrednim društvima Agencija Stara planina d.o.o. Pirot i Dom sportova d.o.o. Pirot.

Od ukupnog broja preduzeća u okviru Tigar grupe:

(a) u Srbiji je osnovano i posluje 13:

Tigar a.d. ima 100 % vlasništva nad kapitalom u preduzećima: Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Ugostiteljstvo, Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter Risk, Tigar Zaštitna radionica i Tigar Tours. Tigar ima u kapitalu preduzeća Slobodna Zona Pirot 75,06% učešća, kao i 75 % učešća u kapitalu preduzeća PI Kanal.

(b) u inostranstvu 5:

Tigar Europe UK, sa učešćem u kapitalu 50%, Tigar Americas SAD, sa učešćem u kapitalu 100%, Tigar Partner Makedonija, sa učešćem u kapitalu 70%; Tigar Trade Republika Srpska, sa učešćem u kapitalu 70% i Tigar Montenegro Crna Gora, sa učešćem u kapitalu 80 %.

1.1.4.2. Način povezanosti izdavaoca sa drugim pravnim licima:

1.1.4.3. Osnova za učešće izdavaoca u upravljanju drugima pravnim licima, odnosno osnov za učešće drugih lica u upravljanju pravnog lica izdavaoca:

Druga pravna lica učestvuju u upravljanju izdavaocem, u zavisnosti od broja akcija koje poseduju, dok izdavalac učestvuje u upravljanju pravnih lica na osnovu potpunog ili delimičnog vlasništva nad kapitalom.

1.1.5. Opšta akta izdavaoca

1.1.5.1. Mesto i vreme kad i gde se može izvršiti uvid u osnivački akt ili statut i druga opšta akta izdavaoca, sa poslednjim izmenama i dopunama:

Uvid u opšta akta moguć je u sedištu izdavaoca u Pirotu, Nikole Pašića 213, radnim danom u vremenu od 09 do 14 časova.

1.2. KAPITAL IZDAVAOCA**1.2.1. Kapital** (iznosi u ' 000 dinara)

	<i>spojeno</i>	<i>spojeno</i>
	<u>31.12.2010.</u>	<u>31.12.2011.</u>
Ukupan kapital:	2,800,749	2,884,851
1.2.1.1. Osnovni kapital:	2,062,152	2,062,152
1.2.1.2. Ostali kapital:		
1.2.1.3. Upisani a neuplaćeni kapital: ----		
1.2.1.4. Rezerve sa emisionom premijom:		
1.2.1.5. Rezerve:	206,215	206,215
1.2.1.6. Akumulirani dobitak:	581,885	665,987
1.2.1.7. Akumulirani gubitak:	49,503	49,503
1.2.1.8. Otkupljene sopstvene akcije:		

1.2.2. Izdate akcije

1.2.2.1. Broj običnih izdatih akcija, CFI kod i ISIN broj:

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

(a) Sproveden je postupak Stock-splita dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara.

(b) Po sili važećeg zakona:

(1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcionarski fond;

(2) 149,981 akciju klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
CFI kod ESUFR ISIN broj RSTIGRE55421

1.2.2.2. Broj preferencijalnih izdatih akcija po klasama, CFI kod i ISIN broj: NEMA

1.2.2.3. Prava iz akcija po vrstama i klasama:

- (1) Da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija;
- (2) Da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu);
- (3) Sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja:
 - (4) Pravo upravljanja srazmerno ućešću u osnovnom kapitalu;
 - (5) Pravo na ućešće u raspodeli dobiti srazmerno ućešću u kapitalu;
 - (6) Pravo na deo likvidacione mase, u slučaju likvidacije, srazmerno procentualnom ućešću u kapitalu nakon izmirenja obaveza poveriocima;
 - (7) Pravo preće kupovine akcija narednih emisija, srazmerno nominalnoj vrednosti akcija koje poseduju, u skladu sa Odlukom o emisiji;
 - (8) Da sa akcijama raspolaže u skladu sa Zakonom, Osnivaćkim aktom društva i Odlukom o emisiji.

Akcije bez prava glasa –

- (1) akcije koje poseduje Akcionarski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja odrećenih odluka definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene vezane za kapital i Osnivaćki akt društva,
- (2) akcije koje poseduje PIO ne nose upravljaćka prava.
- (3) sopstvene akcije u vlasništvu emitenta ne nose upravljaćka prava.

1.2.2.4. Naćin izdavanja akcija:

Rešenje Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split).

1.2.3. Promene na kapitalu

1.2.3.1. Navode se odredbe opštih akata izdavaoca koje se odnose na promene kapitala:

Odluke koje se odnose na promene u kapitalu donosi Skupština akcionara, kroz izmene i dopune Osnivačkog akta, a na osnovu člana 88. stav /a/ tačka 8. i člana 110. Osnivačkog akta Društva.

Opis promena osnovnog kapitala, revalorizacionih i drugih rezervi, upisanog, a neuplaćenog kapitala, otkupljenih sopstvenih akcija, emisione premije, sopstvenih akcija, ukupnog kapitala (podaci se daju za prethodne tri godine):

	2009.	2010.
Osnovni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,062,152	2,062,152
Revalorizacione i druge rezerve		
<i>Početno stanje</i>	574,953	206,215
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje	(368,738)	
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	206,215	206,215
Upisani a neuplaćeni kapital		
Otkupljene sopstvene akcije		
Emisione premije		
Sopstvene akcije		
Neraspoređena dobit		
<i>Početno stanje</i>	111,926	543,040
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje	368,738	
Dobit tekućeg perioda	113,682	54,284
Raspodela dobiti	(56,709)	(37,895)
Isplata dividende		
Ostalo	5,403	
<i>Stanje na kraju perioda</i>	543,040	559,429
Ukupni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,736,793	2,811,407
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	113,682	54,284
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Isplata dividende	(56,709)	(37,895)
Ostalo	17,641	
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,811,407	2,827,796

	2010. (spojeno)	2011. (spojeno)
Osnovni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,062,152	2,062,152
Revalorizacije i druge rezerve		
<i>Početno stanje</i>	206,215	206,215
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na kraju perioda</i>	206,215	206,215
Upisani a neuplaćeni kapital		
Otkupljene sopstvene akcije		
Emisione premije		
Sopstvene akcije		
Neraspoređena dobit		
<i>Početno stanje</i>	585,991	581,885
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	48,105	121,996
Raspodela dobiti		
Isplata dividende	(37,894)	(37,894)
Ostalo	(14,317)	
<i>Stanje na kraju perioda</i>	581,885	665,987
Ukupni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,854,358	2,850,252
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	48,105	121,996
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Isplata dividende	(37,894)	(37,894)
Ostalo	(63,820)	(49,503)
<i>Stanje na kraju perioda</i>	2,800,749	2,884,851

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA 2008, 2009.i 2010. GODINU
(u '000 din)

	Akcijski kapital	Otkupljene sopstvene akcije	Rezerve	Revalorizacione rezerve	Neraspoređena dobit	Manjinski interes	Translacione rezerve	Ukupno
Stanje na dan 1. januara 2008. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816,		2,705,522
Korekcije početnog stanja								
Efekti procene osnovnih sredstava				1,194,324				1,194,324
Nova emisija akcija			16,084					16,084
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					89,953			89,953
Dobitak manjinskih ulagača					(5,014)	5,014		
Raspodela dobiti					(104,912)			(104,912)
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve								
Dividende akcionarima i ulagačima								
Ostalo		(26,018)	(2,426)	(119,431)		(773)	(7,131)	(155,779)
Stanje na dan 31. decembra 2008. godine	2,062,152	(26,018)	589,269	1,086,061	(6,198)	47,057	(7,131)	3,745,191
Stanje na dan 1. januara 2009. godine	2,062,152	(26,018)	589,269	1,086,061	(6,198)	47,057	(7,131)	3,745,191
Korekcije početnog stanja								
Prodaja sopstvenih akcija		26,018	(11,107)					14,911
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					(222,571)			(222,571)
Dobitak manjinskih ulagača						2,673		2,673
Raspodela dobiti					(56,709)			(56,709)
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos			(371,412)		371,412			
Dividende akcionarima i ulagačima								
Ostalo			1,175	(11,846)			41,258	30,587
Stanje na dan 31. decembra 2009. godine	2,062,152		207,925	1,074,215	85,934	49,730	34,127	3,514,083
Stanje na dan 1. januara 2010. godine	2,062,152		207,925	1,074,215	85,934	49,730	34,127	3,514,083
Korekcije početnog stanja								
Prodaja sopstvenih akcija								
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					(57,121)			(57,121)
Dobitak manjinskih ulagača						5,439		5,439
Raspodela dobiti					(37,894)			(37,894)
Novi ulozi manjinskih ulagača								
Prenos			(206,215)		206,215			
Dividende akcionarima i ulagačima								
Ostalo			(770)	(22,814)			(7,258)	(30,842)
Stanje na dan 31. decembra 2010. godine	2,062,152		940	1,051,401	197,134	55,169	26,869	3,393,665

1.2.3.2. Bitni elementi osnivačkog akta izdavaoca o odobrenom kapitalu, datum donošenja Odluke i visina povećanja kapitala:

1.2.3.3. Bitni elementi osnivačkog akta, datum donošenja odluke o uslovnom povećanju kapitala, visina povećanja kapitala, broj i vrsta izdatih akcija, sa detaljnim opisom uslova za njihovo izdavanje:

1.2.4. Sopstvene akcije

1.2.4.1. Broj i procenat sopstvenih akcija prema klasi: Tokom 2010. godine Društvo nije sticalo sopstvene akcije

1.2.4.2. Vreme i razlog sticanja: Na vlasničkom računu Tigar a.d. u Centralnom registru i dalje se nalazi 275 akcija stečenih zaokruživanjem u postupku privatizacije.

1.3. KNJIGOVODSTVENA VREDNOST AKCIJA I TRGOVINA HARTIJAMA OD VREDNOSTI IZDAVAOCA

1.3.1. Knjigovodstvena vrednost akcija

1.3.1.1. Poslednja izračunata knjigovodstvena vrednost akcija po klasama i datumu kada je ta vrednost utvrđena, a ako je poslednja knjigovodstvena vrednost akcija izračunata na osnovu podataka bez izveštaja ovlašćenog revizora, onda se navodi i knjigovodstvena vrednost akcija utvrđena na osnovu revidiranih podataka; kratak opis metoda koji je korišćen za izračunavanje knjigovodstvene vrednosti akcija:

Korigovana knjigovodstvena (obračunska) vrednost akcija, utvrđena po metodologiji propisanoj Pravilnikom o trgovanju akcijama iz privatizacije koji je donela Beogradska berza a.d, na osnovu bilansnih pokazatelja za period januar-decembar 2011. godine, iznosi **1.678,74** dinara.

1.3.2. Trgovina hartijama od vrednosti izdavaoca

1.3.2.1. Organizovano tržište na kome se trguje akcijama izdavaoca:

Akcijama izdavaoca se trguje na Beogradskoj berzi a.d, Beograd, od 31.05.2005. godine.

1.3.2.2. Vreme određeno za trgovanje tim akcijama: Akcijama izdavaoca se trguje na berzanskom tržištu – Listing A Beogradske berze metodom kontinuiranog trgovanja, svakog radnog dana u intervalu od 10 do 13 časova.

1.3.2.3. Grafički prikazi dnevnih oscilacija srednje cene i obima prometa u prethodnih šest meseci – pri čemu h osa označava datum, a u osa označava cenu, odnosno obim prometa:



1.4. IMAOCI AKCIJA

1.4.1.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	PIO FOND RS	149,981	8.72
3	ERSTE BANK AD – Kastodi racun	127,999	7.45
4	ERSTE BANK AD – Kastodi racun	104,947	6.11
5	UNICREDIT BANK SRBIJA AD- Kastodi racun	75,503	4.39
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi racun	52,505	3.06
7	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi racun	49,851	2.9
8	KOMERCIJALNA BANKA-KASTODI	26,062	1.51
9	HERMA INVESTMENTS CO. LTD	20,000	1.16
10	UNICREDIT BANK SRBIJA AD- Kastodi racun	18,500	1.077

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 31.12.2011, objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

2. POSLOVANJE, IMOVINA I OBAVEZE IZDAVAOCA

2.1. DELATNOST IZDAVAOCA

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva (u kojima izdavalac ima 25% i više učešća u osnovnom kapitalu) uz poslovno ime, sedište, matični broj zavisnog društva i procenat učešća u kapitalu i odlučivanju koje ima matično društvo u zavisnom društvu.

2.1.1. Osnovna delatnost

2.1.1.1. Naziv i šifra osnovne delatnosti:

Društvo posluje u cilju neposrednog ili posrednog ulaganja za obavljanje poslovnih delatnosti zavisnih, pridruženih i drugih oblika povezanih preduzeća i na osnovu toga upravlja podređenim društvima i drugim povezanim preduzećima u kojima ima učešća u kapitalu.

Osnovna delatnost – Holding poslovi - 74150

2.1.2. Prihodi od delatnosti –konsolidovani izveštaj

2.1.2.1. Navesti vrednost prihoda od delatnosti po osnovu koje izdavalac ostvaruje najveći prihod za prethodne tri godine:

Prihod od prodaje proizvoda i usluga matičnog i zavisnih preduzeća u okviru registrovane delatnosti (vrednosti iskazane u ' 000 dinara)

2008.	3,315,792
2009.	3,349,344
2010.	4,288,191

Preduzeće konsoliduje rezultate preduzeća u kontrolnom vlasništvu, vrši delimičnu konsolidaciju rezultata od 50% u zajedničkom preduzeću Tigar Europe.

S obzirom na to da je u decembru 2009. godine realizovana prodaja preostalih 10 % vlasništva u preduzeću Tigar Tyres, u okviru konsolidovanog rezultata za 2009.i 2010. nije uključen deo pripadajućeg rezultata preduzeća Tigar Tyres, što je bio slučaj 2008. godine.

2.1.3. Položaj na tržištu

2.1.3.1.

Pozicija na tržištu gumene obuće

Tigar Obuća je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Obuće čini proizvodnja:

- zaštitne obuće, uključujući proizvode namenjene hemijskoj industriji, rudarstvu, šumarstvu, proizvodnji i preradi nafte i vatrogascima,
- modne ženske i dečije obuće,
- sportske gumene obuće za lov i ribolov,
- gumene obuće za svakodnevnu upotrebu i
- poljoprivredne gumene obuće.

Nova fabrika obuće, kapaciteta 4 miliona pari gumene obuće godišnje, puštena je u rad na novoj industrijskoj lokaciji Tigar III u septembru 2008. godine. Ukupna vrednost investicije je bila 17,6 miliona evra, od čega je 7 miliona evra uloženo u opremu. Fabrika prema opremljenosti kapaciteta predstavlja evropskog lidera u ovoj vrsti proizvodnje.

Tigar Obuća je u avgustu 2008. godine kupila Century diviziju, deo britanskog proizvođača Hunter, koji se bavi proizvodnjom zaštitne obuće. Realizacijom ove transakcije Tigar Obuća postala je vlasnik tri međunarodno poznata brenda za zaštitnu obuću Century, Forester i Firefighter i prestižne diping tehnologije. U svom daljem tržišnom nastupu Tigar Obuća fokusiraće se na razvoj brendova u sopstvenom vlasništvu. U 2011. godini fabrika je sertifikovala, uvela u proces proizvodnje i izvezla na tržište UK prve količine čizama za opšte namene proizvedenih po diping tehnologiji, koja je kupljena u okviru transakcije Century divizije. Diping tehnologija garantuje potpunu nepromočivost u čemu je i njena prednost u odnosu na druge poznate tehnologije.

U izvozu se prodaju zaštitne čizme sertifikovane od međunarodnih sertifikacionih tela, koje se izrađuju od specijalnih vrsta materijala, predviđenih da izdrže visoke temperature i ekstremne uslove rada, sportska obuća namenjena lovu i ribolovu, kao i modna obuća.

Na domaćem tržištu, plasira se obuća za svakodnevnu upotrebu i poljoprivredu, a od 2010. planirano je da značajan deo prodaje čini prodaja modne i dečije obuće. Konkurenciju čine gumena obuća iz uvoza, poreklom iz Kine, Italije, Rumunije i Turske, kao i proizvodi domaćih proizvođača, koji su po asortimanu i kvalitetu značajno ispod ponude Tigar Obuće. Prema podacima Zavoda za statistiku, prosečno učešće Tigar Obuće na tržištu gumene obuće Srbije iznosi oko 75 %.

Strategija daljeg razvoja podrazumeva, kako rast obima, tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Na svetskom tržištu biće nastavljena off take proizvodnja pod poznatim svetskim brendovima, a planira se i prodaja velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima. Izrada proizvoda pod imenom Century, uz primenu nove diping tehnologije, svrstava Tigar u proizvođača primijum brenda, što dalje omogućava razvoj Tigar brenda kao brenda srednje linije. U narednom periodu planiran je značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i opšte namene, nego i sportske, modne, dečije i zaštitne obuće. Istovremeno, na domaćem tržištu posebna pažnja biće usmerena ka krajnjim korisnicima, među kojima se, pored fizičkih lica, nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.

Kroz formiranje posebnog lanca za prodaju obuće, u okviru Tigar Trade, planira se značajan rast prodaje kroz maloprodaju.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se izrađuju proizvodi pod bendom kupca, zaštitna obuća proizvodi se pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem programu kao Brolly i u ostalim programima kao Tigar. U cilju dopune ponude, u radnjama Bottega, nudi se uvozna italijanska obuća.

U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta:

- Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije,
- Tržište Kanade i SAD i
- Tržište Balkana.

Eliminisanje negativnog uticaja sezone odvijaće se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda.

Dalji rast tržišnog udela planiran je na sledećim pretpostavkama:

- intenzivnom razvoju proizvodnje pod sopstvenim brendovima, uključujući Century brend i druge privatne brendove,
- realizaciji razvojnog projekta sa kandskom firmom STC,
- formiranju posebnih kolekcija modne i dečije obuće za svaku sezonu,
- redizajnu standardnih modela obuće, posebno u delu sportske obuće,
- visokom kvalitetu proizvoda uz konkurentne cene,
- kratkim rokovima isporuka,
- servisiranju industrijskog sektora,
- ulasku u srednju liniju dilera (pored postojećih velikih) i
- trendu gašenja proizvodnje gumene obuće u Evropi.

Tržište tehničke gume

Tigar Tehnička guma je zavisno preduzeće, čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Tehničke gume čine:

- proizvodi guma – metal,
- profili za građevinarstvo,
- razne vrste proizvoda od gume za auto-industriju,
- materijali za protektiranje,
- lopte i drugi sportski rekviziti od gume,
- razne vrste gotovih proizvoda od gumenog granulata i
- proizvodnja rezervoara za borbene avione i helikoptere, kao i gumenih delova za tenkove.

Fabrika Tehničke gume za osnovni program u redovnom je proizvodnom režimu od novembra 2009. godine, a pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata počeo je sa proizvodnjom za tržište krajem marta 2010. godine. Zbog nemogućnosti zatvaranja kompletne konstrukcije finansiranja završetak fizičke implementacije osnovnog projekta odložen je za 30. jun 2011. godine. Zbog teškoća sa zatvaranjem finansijske konstrukcije puštanje obe fabrike u rad realizovano je sa godinu dana zakašnjenja što se veoma negativno odrazilo na poslovanje i poslovne rezultate.

Prema podacima Zavoda za statistiku, po programima, Tehnička guma ima sledeći udeo na tržištu Srbije: profili za građevinarstvo 40%, cevi 30% i sportski program 15%.

Tigar Tehnička guma u prethodnim godinama nije značajnije bila prisutna na svetskom tržištu, što je bitno promenjeno puštanjem u rad nove fabrike Tehničke gume za osnovni program i pogona za proizvode od gumenog granulata. U 2011. godini počeli su pregovori sa partnerima iz Nemačke u vezi sa zajedničkim ulaganjem za deo programa presovanih proizvoda, a početkom godine potpisano je i Pismo o namerama.

Proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog granulata, koja je startovala 2010. godine, realizuje se i na domaćem i na inostranom tržištu, pretežno tržištu Skandinavije.

Gumeni granulati se, uz dodatak vezivnih sredstava i presovanje, može prevesti u čitav niz gumeno-tehničkih proizvoda, kod kojih se ne zahteva visok kvalitet. Pored toga, ima primenu i u različitim aplikacijama, na primer kao punilo za asfalt, za izradu elastičnih podloga na sportskim terenima, dečijim igralištima, kao podsloj za travnate površine itd. Procesu granulacije se pridaje sve veći značaj, jer se na ovaj način mogu procesovati stari pneumatici, koji su odloženi na deponijama i zbog svoje nerazgradljivosti predstavljaju permanentno opterećenje. Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 do 5mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtići, javne ustanove, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd).

Gumena mata (trake) u dimenzijama 3000x1220x60mm, sa mogućnošću sečenja na folije minimalne debljine 3mm, koristi se za zvučnu i toplotnu izolaciju u građevinarstvu, kao svetlosna barijera i tampon protiv buke kod ograđivanja autoputeva, za hidroizolaciju deponija i odlagališta raznovrsnog otpada, kao amortizujući elementi pristaništa u lukama, za oblaganje zidova fabričkih hala u zoni kretanja viljuškara, kao podloga proizvodnih mašina i svuda gde ima opasnosti od vibracija ili udaraca. Takođe, ovaj proizvod ima velike mogućnosti primene u poljoprivredi i proizvodnji ranog povrća sa minimalnim utroškom vode, đubriva i pesticida.

Ovaj proizvod ima izuzetno široku mogućnost primene, a zbog jednostavne ugradnje, odličnih izolacionih osobina, velike otpornosti na atmosferske i skoro sve hemijske uticaje otvara se mogućnost širokog tržišta.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena, na koju se postavlja završna podloga. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se i granulati različitih finoća i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd...) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd).

Spisak gumeno-tehničkih proizvoda na bazi gumenih granulata nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja je veoma dugačak. Tu spadaju gumeni otirači, tepisi, odbojnici za razne namene (odbojnici na dokovima, na primer), gumena galanterija za autoindustriju, strunjače, gumeni kaiševi, membrane, gumene cevi i još mnogo toga. U ovu grupu proizvoda spadaju i gumene folije, koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene podne pločice ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, folije za izradu deponija itd.

Nakon akvizije danske firme Bilgutex u novom pogonu Tigar Tehničke gume izrađuju se i sledeće grupe proizvoda:

- Bilgusafe – ploče za dečija igrališta,
- Bilgusand – peščanici,
- Bilgusign bases – postolja za znakove,
- Bilgubollards – stubići,
- Bilgulane – gumena mata i
- Bilguwell goods - ostala namena.

Gumeni granulati se koristi kao sirovina za izradu čitave palete gotovih proizvoda, koji pokazuju izvanredne tehničke karakteristike i imaju veliku upotrebnu vrednost. Najčešće se proizvode granule veličine od 1 do 4 mm. Manje granule već predstavljaju gumeni prah, ali se u zavisnosti od potreba tržišta proizvode i granule manjih dimenzija. Takođe se često koriste granule od 6 mm, kao i tzv. gumeni čips, koji je u stvari poluproizvod u procesu dobijanja gumenog granulata. Granule su različitog oblika i uniformnosti, sa sadržajem metala ne većim od 0.1% i vlage do 1%.

Karakteristike proizvoda od reciklirane gume:

- vodopropustljivost,
- vodonepropustljivost,
- velika elastičnost,
- otpornost na habanje,
- otpornost na istezanje, uvijanje i kidanje,
- glatka završna površina,
- hrapava završna površina,
- mogućnost kombinovanja boja po želji kupca,
- površine otvorenih pora itd.

Tržište hemijskih proizvoda

Tigar Hemijski proizvodi je zavisno preduzeće, čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda čine:

- specijalna lepila za transportne trake,
- lepila za drvenu, obućarsku i druge vrste industrija,
- boje za obeležavanje puteva,
- specijalne boje za prehrambenu industriju,
- boje za građevinarstvo,
- antikorozivne boje,
- specijalni poliuretanski podovi za industrijske hale, sportske terene i druge veće zatvorene površine i
- proizvodi za široku potrošnju.

Tigar Hemijski proizvodi uglavnom su orijentisani na domaće tržište. Glavni konkurenti u zemlji su: "Duga" Beograd, "Zvezda Helios" Gornji Milanovac, "Zorka Boje" Šabac

Prema podacima Zavoda za statistiku, Tigar Hemijski proizvodi, po programima, imaju sledeći udeo na tržištu Srbije: 40% tržišta lepila za transportne trake za rudnike i oko 50 % tržišta boja za puteve.

Najveća izvozna tržišta su Južna Afrika, gde se izvoze lepila za transportne trake, i Grčka, gde se izvoze boje za puteve.

Zbog iskazanog visokog nivoa gubitka u 2010. godini radi se posebna studija u vezi sa ovim programom, koja treba da pokaže na kom nivou proizvodnje i u kojoj strukturi taj program treba da radi nakon preseljenja na lokaciju Tigar III A koja je planirana za juni 2012. godine.

2.1.4. Poslovi koji se obavljaju van sedišta

2.1.4.1. Naziv mesta, osim sedišta izdavaoca, gde izdavalac vrši svoju delatnost – organizacione i poslovne jedinice i predstavništva:

Prodaja na tržištu Srbije

Tigar Trade je interni profitni centar u sastavu Tigar a.d. koji ima prodajnu mrežu van sedišta firme, koju čine:

- Servisna mreža STOP & DRIVE, pored prodaja guma na principima multibrend – multiproduct i pratećeg asortimana proizvoda za automobile, nudi sve vrste usluga lakog servisa, uključujući zamenu guma, balansiranje, reglažu, vulkanizerske usluge, zamenu ulja i druge pogodnosti, poput usluga perionice. Od avgusta 2009. u delu mreže radi se tehnički pregled vozila. Servisna mreža obuhvata 22 stacionarna servisa od kojih je jedan za teretna vozila, a ostali za putnička i poluteretna vozila i 4 mobilna servisa od kojih su tri za teretna, a jedan za putnička vozila. Mobilni servisi omogućavaju pružanje usluga demontaže, montaže i balansiranja guma direktno kod korisnika.
- Mrežu maloprodajnih objekata TIGAR TRGOVINE čine 23 maloprodajna objekta u kojima se prodaje gumena obuća, gumeno-tehnička roba i hemijski proizvodi, koje proizvode fabrike u okviru Tigra a.d. U nekima od njih vrši se i prodaja guma i pratećeg programa za automobile.
- Specijalizovana mreža za prodaju obuće BOTTEGA, koju u trenutku čini šest objekata u Beogradu, Nišu, Novom Sadu i Pirotu, gde se prodaje kožna muška, ženska i dečija obuća, tokom cele godine, a u periodu oktobar – mart, značajniji deo prodajnog asortimana čine nove kolekcije modne gumene obuće proizvodnje Tigar Obuća. Prema razvojnom planu ovog maloprodajnog lanca, u naredne tri godine planirano je otvaranje deset prodavnica ovog tipa. U zadnjem kvartalu planirano je otvaranje prve četiri prodavnice u okviru novog prodajnog lanca za prodaju sporske opreme.
- 3 regionalna predstavništva u Beogradu, Novom Sadu i Nišu.
- 3 magacina u Pirotu, Beogradu i Novom Sadu.
- Uprava u Pirotu.

Tigar Trade obavlja poslove nabavke, logistike i prodaje za preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar HP na domaćem i inostranom tržištu i kroz servisnu mrežu plasira gume i prateće delove za automobile.

Prodaja na inostranim tržištima**Tigar Europe - United Kingdom**

Tigar je dvadeset godina značajno prisutan na tržištu UK posredstvom firme Tigar Europe u kojoj ima 50% vlasništva. Tigar Europe poseduje izuzetno dobro poznavanje tržišta, veoma kvalitetno uspostavljenu mrežu kupaca i odlično organizovan servis. Tigar Europe je veletrgovina koja takođe raspolaže odgovarajućim znanjima i poslovnim vezama u delu nabavke opreme, materijala i rezervnih delova, kao i druge robe za potrebe Tigra i njegovih zavisnih preduzeća. Tigar Europe će pored prodaje guma i gumene obuće na tržištu UK u narednom periodu pojačati aktivnosti u delu nabavke, a preko ove kompanije planira se podrška nekim korporativnim projektima Tigra a.d.

Tigar Americas

Tigar Americas pokriva tržište SAD i Kanade. Tigar Americas je bila prva trgovačka kompanija, koju je Tigar organizovao u inostranstvu i u periodu pre uvođenja embarga ostvarivala je prihod od 20 mil \$. Nakon ukidanja trgovinskog embarga, Tigar je odlučio da obnovi svoje poslovne operacije u Americi i da na tom tržištu posebno plasira gumenu obuću. U narednom periodu planira se i značajno povećanje nabavke opreme, materijala i rezervnih delova za proizvodna preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije i Tigar Trgovine, sa dolarskog područja. Pored prodaje zaštitnog programa u okviru Tigar Americasa započeta je kampanja za prodaju modne obuće iz kolekcije Maniera i prve količine su plasirane. S obzirom na veličinu tržišta i veoma pozitivan odziv na početku prodaje očekuje se značajan rast prodaje ove vrste obuće na ovom tržištu.

Tržište Balkana

Tigrova zavisna preduzeća na Balkanu su mešovite kompanije, čiji su vlasnici Tigar i lokalni partneri, s tim što u svakom od ovih preduzeća Tigar ima većinsko vlasništvo. Pre 1990. ova preduzeća bila su Tigrova predstavništva u bivšim jugoslovenskim republikama, što znači da je Tigar tradicionalno prisutan na ovim tržištima.

2.1.5. Posebne okolnosti

- 2.1.5.1. Navode se i druge bitne činjenice i okolnosti u vezi s poslovanjem izdavaoca, koje mogu imati uticaja na podatke o poslovanju izdavaoca.

Preduzeće je u oktobru 2011. podnelo aplikaciju za sredstva Evropske investicione banke u iznosu od 6,7 mil evra namenjenih preduzećima srednje tržišne kapitalizacije - izvoznici za potrebe finansiranja trajnog obrtnog kapitala. Na ovaj način preduzeće koje je prethodnih godina investiralo 32 miliona evra u infrastrukturno uređenje industrijske lokacije Tigar III i puštanje u rad fabrike Obuće, Tehničke gume i fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od reciklirane gume, a i realizovalo dve međunarodne akvizicije kroz koje je postalo vlasnik novih tehnologija i evropski prepoznatljivih brendova u programu obuće i proizvoda od gumenog reciklata i koje je zauzelo vrlo stabilnu poziciju pre svega na tržištu Evropske unije, će biti u poziciji da prati zahteve kupaca u tekućoj godini čime može udvostručiti svoju prodaju. Kašnjenje u isplati ovih sredstava koja su prvobitno bila planirana da budu isplaćena u 2011. godini značajno su uticala na nivo raspoloživog obrtnog kapitala u toj godini i osnovni su razlog neispunjenja plana prodaje, posebno u izvozu, planiranog rezultata i opšte likvidnosti. U 2012. prioriteti u poslovanju biće rast prodaje i proizvodnje posebno u izvozu na tržište EU, promena strukture izvora sredstava kroz otplatu kratkoročnih obaveza iz internog keša i dugoročnih izvora finansiranja i JV na nivou programa.

Na dan 30. april 2011. godine prestalo je sa poslovanjem preduzeće Tigar Trade d.o.o koje je pripojeno matičnom preduzeću Tigar a.d. Pripajanjem Tigar Trade matičnom preduzeću, matično preduzeće pored holding poslova obavlja i komercijalne poslove nabavke, prodaje za fabrike i organizuje prodaju roba drugih proizvođača preko svoje prodajne mreže u Srbiji.

U tabelama gde su prikazani finansijski rezultati za Tigar a.d, radi uporedivosti prikazani su rezultati Tigar a.d. za januar - decembar 2011. godine, tako što su uljučeni prihodi i rashodi Tigar Trade, za period januar-april 2011. jer su isti uključeni u konsolidovani finansijski izveštaj. Radi uporedivosti bilans uspeha za ovaj period prethodne godine prikazan je na isti način.

2.1.6. Prekidi u poslovanju

- 2.1.6.1. Navode se prekidi u poslovanju izdavaoca u prethodne tri godine i razlozi za prekid: Nije bilo prekida u poslovanju.

2.2. IMOVINA IZDAVAOCA NA DAN 31.12.2011.

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva uz poslovno ime zavisnog društva:

STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zemljište, zgrade i oprema	1,148,992
- Nematerijalna ulaganja	101,536
- Dugoročni plasmani	2,390,148
UKUPNO STALNA IMOVINA :	3,640,676
OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zalihe	986,031
- Osnovna sredstva namenjena prodaji	233,857
- Potraživanja	2,316,332
- Kratkoročni finansijski plasmani	89,169
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	155,262
Odložena poreska sredstva	
UKUPNO OBRTNA IMOVINA :	3,780,651
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	7,421,327

Napomena: 30.04.2011. godine statusnom promenom spajanje uz pripajanje Tigar Trade d.o.o. je pripojen matičnoj kompaniji Tigar a.d.

2.2.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

VRSTA IMOVINE	POVRŠINA m²	KNJIGOVODSTVENA VREDNOST, U 000 DINARA (31.12.2011.)
ZEMLJIŠTE		
Tigar II	127,643	42,073
Tigar III	121,543	9,037
Tigar Zaštitna radionica	1,702	692
Tigar Incon	1,857	586
Ukupno zemljište:	252,745	52,388
GRAĐEVINSKI OBJEKTI TIGAR AD		
Tigar AD Pirot		58,651
Prod.objekat Tigar IV	263	4,850
Beograd Resavska	201	4,622
Objekti Tigar III	18,452	166,838
Građ.objekti u pripremi		234,553
Predstavništva sa magacinima		
Niš	248	63,540
Beograd (Šimanovci)	1,706	22,340
Novi Sad i Temerin	1,601	24,406
Prodavnice		
Pirot II	76	6,072
Pirot V	121	7,201
Pirot I	506	36,293
Pirot	33	980
Vlasotinice	70	2,540
Sokobanja		
Knjaževac	59	2,081
Bor	133	5,939
Svilajnac	70	4,557
Kruševac	119	17,926
Trstenik	41	2,094
Užice	100	11,086
Beograd III	79	13,872
Beograd IV	121	10,854
Zrenjanin	76	6,355
Subotica	63	9,903
Bačka Palanka	184	10,138
Čačak	71	15,440
Ukupno objekti Tigar a.d.	24,393	743,131
PROIZVODNI ENTITETI		
Tigar HP		39
Građ.objekti u pripremi Tigar Hemijski proizvodi		108,255
Tigar Tehnička guma	7,650	640,459
Tigar Obuća	6,884	774,913
Ukupno objekti proizvodnih entiteta:	14,534	1,523,666
USLUŽNI ENTITETI		
Tigar Poslovni servis	828	16,138
Tigar Ugostiteljstvo	4,248	139,654
Tigar Obezbeđenje	762	26,421
Tigar Zaštitna radionica	1,202	30,710
Tigar Tours	54	6,204
Tigar Incon	6,699	143,931
Ukupno objekti uslužnih entiteta:	13,793	363,058
UKUPNO:	52,720	2,629,855

2.2.1.1. Nepokretna imovina u inostranstvu

- Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m²
- Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- Poslovni prostor u Goraždu, Federacija BiH, koristi treće lice, 56m².
- Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.
- Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, s obzirom na to da treba da se rešavaju kroz deobne bilanse bivših jugoslovenskih republika.

NEPOKRETNIA IMOVINA POD ZAKUPOM

Tigar a.d. ima u zakupu 28 prodavnica i dva magacina u Republici Srbiji.

2.2.1.2. Vrednost postrojenja i opreme

	<i>Knjigovodstvena vrednost u 000 dinara (31.12.2011.)</i>
Tigar a.d.	322,450
Tigar Obuća	331,086
Tigar Hemijski proizvodi	3,126
Tigar Tehnička guma	273,582
Tigar Poslovni servis	32,463
Tigar Ugostiteljstvo	12,115
Tigar Tours	183
Tigar Incon	22,241
Tigar Inter risk	47
Tigar Zaštitna radionica	1,865
Tigar Obezbeđenje	6,055

2.2.2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica
2.2.2.1.

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište pravnog lica</i>	<i>Učešće kapitalnog ulaganja u aktivi izdavaoca (000 din)</i>	<i>Učešće izdavaoca u kapitalu pravnog lica (%)</i>	<i>Pravo glasa izdavaoca u pravnom licu (%)</i>
1.	Tigar Obuća d.o.o. Pirot		100	100
2.	Tigar Tehnička guma d.o.o. Pirot		100	100
3.	Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot		100	100
4.	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica (Rep. Crna Gora)		80	80
5.	Tigar Partner d.o.o. Skoplje (Rep. Makedonija)		70	70
6.	Tigar Trade Banja Luka		70	70
7.	Tigar Europe London (Velika Britanija)		50	50
8.	Tigar Americas (SAD)		100	100
9.	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot		100	100
10.	Tigar Tours d.o.o. Pirot		100	100
11.	Hotel StarA d.o.o. Pirot		100	100
12.	Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot		100	100
13.	Tigar Zaštitna radionica d.o.o. Pirot		100	100
14.	Tigar Inter risk d.o.o. Pirot		100	100
15.	Tigar Incon d.o.o. Pirot		100	100
16.	Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot		100	100
17.	Slobodna zona a.d. Pirot		75.06	75.06
18.	Pi kanal d.o.o. Pirot		75	75
19.	Dom Sportova		50	50
20.	Agencija Stara planina Toures d.o.o. Pirot		40	40

U gornjoj tabeli se daju podaci o ulaganjima izdavaoca kojima se ostvaruje učešće izdavaoca u kapitalu drugih pravnih lica u iznosu od 10% i više.

Ako izdavalac ima položaj matičnog društva, u tabeli se daju i sledeći podaci za zavisna društva:

- Delatnost,
- Članovi uprave,
- Razvojna politika i strategija,
- Ukupni dobitak/gubitak za prethodne tri godine,
- Ukupan kapital za prethodne tri godine,
- Ukupna aktiva za prethodne tri godine.

NAZIV, SEDIŠTE, DELATNOST, RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR OBUČA d.o.o. Pirot	
DELATNOST	19303 Proizvodnja gumene obuće 51420 Trgovina na veliko odećom i obućom 52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože 52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice	
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI NADZORNOG ODBORA Miodrag Tančić, predsednik Jelena Petković, član Goran Jovanović, član PREDSTAVNIK DRUŠTVA Ivan Mijalković	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija razvoja podrazumeva, kako rast obima, tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Osvajanje proizvodnje novih svetski prepoznatljivih brendova vrši se uz paralelni razvoj brendova u vlasništvu za domaće i svetsko tržište</p> <p>Na svetskom tržištu, pored off take proizvodnje pod poznatim svetskim brendovima, planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima kojima će se nuditi Tigar brend ili privatni brend koji u međuvremenu bude osvojen. Pored tržišta Evrope, planira se dalja ekspanzija na tržišta SAD i Kanade.</p> <p>brisan tekst</p> <p>U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljoprivredu i obuće opšte namene, nego i zaštitne, modne i dečije obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja biće usmerena na krajnje korisnike, među kojima se, pored fizičkih lica, nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.</p> <p>U 2008. godini realizovana je dislokacija fabrike na novu industrijsku lokaciju Tigar III i potpuna modernizacija proizvodnih procesa u cilju značajnog povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje, pre svega kroz smanjenje škarta i tehnološkog rastura i troškova zarada. Smanjenje troškova treba da omogući punu valorizaciju osvajanja novih grupa složenih proizvoda za strane partnere, koja je realizovana prethodnih godina.</p> <p>U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta :</p> <ul style="list-style-type: none"> - evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije; - tržište Kanade i SAD; - tržište Balkana. <p>Eliminisanje negativnog uticaja sezone odvijaće se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - guma-tekstil - guma-koža <p>što značajno treba da doprinese finansijskom rezultatu.</p> <p>Finansiranje investicionog programa realizovano je iz sredstava Tigra a.d, u formi dokapitalizacije Tigar Obuće i dugoročnog investicionog kredita DEG-a.</p>	
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25130 Proizvodnja ostalih proizvoda od gume 36400 Proizvodnja predmeta za sportske potrebe 29560 Proizvodnja mašina za ostale potrebe	
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI NADZORNOG ODBORA Goran Jovanović, predsednik Miodrag Tančić, član Slobodan Sotirov, član PREDSTAVNIK DRUŠTVA Saša Zivić	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>U januaru 2009. zatvoreni su stari pogoni na lokaciji Tigar II i započeta je dislokacija i modernizacija proizvodnih procesa u cilju povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje. Na novoj lokaciji, u novembru 2009, pušteni su u rad novi pogoni za proizvodnju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - profila za građevinarstvo; - proizvoda guma - metal; - proizvoda za auto-industriju; - cevi i ostalih gumeno-tehničkih proizvoda za auto-industriju i - proizvoda za vojne potrebe. <p>U decembru 2009. izvršena je akvizicija danske firme Bilgutex, koja je obuhvatila kupovinu opreme, tehnologije, brenda i sertifikovanih proizvoda, kao i baze kupaca na tržištu Skandinavije. Oprema je montirana na lokaciji u Pirotu i predstavlja osnovu opreme u fabrici za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata .</p>	

<i>RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA</i>	<p>Bilgusafe – Ploče za dečija igrališta</p> <p>Bilgusand - Peščanici Bilgusaign bases – Postolja za znakove Bilgubollards - Stubići Bilgulane – Gumena mata Bilguwell goods - Ostala namena</p> <p>U martu 2010. godine pušten je u rad novi pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata za izvoz i domaće tržište.</p> <p>brisani tekst</p>
<i>NAZIV I SEDIŠTE LICA</i>	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot
<i>DELATNOST</i>	24300 Proizvodnja boja, lakova i sličnih proizvoda, grafičkih boja i kitova 24620 Proizvodnja tutkala, želatina i lepkova 24660 Proizvodnja ostalih hemijskih proizvoda, pomenuta na drugim mestima
<i>ČLANOVI UPRAVE</i>	<p>ČLANOVI NADZORNOG ODBORA</p> <p>Miodrag Tančić, predsednik Jasna Pančić, član Đorđe Džunić, član</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Bojan Živković</p>
<i>RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA</i>	<p>Povećanje obima proizvodnje u programima:</p> <ul style="list-style-type: none"> - lepila za transportne trake za rudnike i industriju; - samorazlivajućih podova visokog kvaliteta za industrijske pogone i druge zatvorene velike površine; - boja za obeležavanje puteva; - antikorozivnih boja; - boja za metaloprerađivačku industriju i belu tehniku i - lepila za drvnu i obućarsku industriju. <p>Do 31. decembra 2012. godine planirano je da fabrika radi na lokaciji Tigar II. U drugoj polovini godine planiran je početak preseljenja proizvodnih pogona na lokaciju Tigar III. Prema planu, fabrika će na novoj lokaciji proizvoditi kompletan postojeći program i radiće na razvoju novih proizvoda.</p>
<i>NAZIV I SEDIŠTE LICA</i>	Tigar Europe London (Velika Britanija)
<i>DELATNOST</i>	Registrovan u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržišta Velike Britanije i Severne Irske
<i>ČLANOVI UPRAVE</i>	<p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Dragan Nikolić, Jelena Petković, Živan Garčev, George Edwards</p> <p>DIREKTOR</p> <p>Živan Garčev</p>
<i>RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA</i>	<p>Osnovna delatnost u narednom srednjoročnom periodu ostaje prodaja guma na tržištu Velike Britanije na on-going osnovi, bez obzira na rastuću konkurenciju, pre svega sa Dalekog istoka.</p> <p>Za poslovanje Tigar Europe karakteristično je stalno poboljšanje miksa proizvoda koji se prodaje na ovom tržištu, što omogućava rast marže, kako za samu firmu, tako i za isporučioce proizvoda.</p> <p>Od 2010. planiran je visok rast prodaje programa obuće mreži srednjih i malih kupaca na tržištu UK i EU sa skladišta u Danfrisu, što značajno treba da doprinese pozicioniranju Tigrovih brendova na ovim tržištima. Dalje povećanje obima prodaje obuće, kao i iznalaženje kupaca za program tehničke gume su važni ciljevi definisani za naredno srednjoročje. Preko Tigar Europe planira se povećanje poslova nabavke materijala i opreme, kao i realizacija nekih kompanijskih projekata.</p>



NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Americas (SAD)
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište SAD
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Dragan Nikolić, Gorica Stanković, Jelena Petković DIREKTOR Milan Nikolić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Osnovni ciljevi u narednom srednjoročju su istraživanje američkog i kanadskog tržišta za potrebe Tigrovih entiteta, povećanje obima prodaje, posebno gumene obuće. Tigar Americas, je prema planu, jedan od centralnih punktova za nabavku materijala i roba za potrebe Tigar Grupe sa dolarskog područja. Preko preduzeća Tigar Americas planiran je razvoj prodaje na svim tržištima izuzev Evrope i Rusije, posebno uključujući tržište Australije.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Partner d.o.o. Skoplje, Republika Makedonija
DELATNOST	Registрован u BRJ Makedoniji za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Makedonije
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner, predsednik, Dusko Jankulovski Đorđe Džunić DIREKTOR Ljube Cvetanoski
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Sve zemlje na Balkanu, u kojima Tigar a.d. ima zavisna preduzeća, treba da postanu članice jedinstvene poreske i carinske unije, sa potencijalom od preko 50 miliona stanovnika. Osnov strategije rada na ovom tržištu u narednom periodu biće formiranje distribucionog centra za prodaju, u kome će roba biti vlasništvo Tigra, a lokalno preduzeće imaće ulogu distribucije, ali će nastaviti i sa direktnom prodajom.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o Banja Luka, Republika Srpska
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine.
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Marjan Avžner, predsednik Đorđe Džunić, Vera Zarić DIREKTOR Milorad Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine. Osnov strategije rada na ovom tržištu u narednom periodu biće formiranje distribucionog centra za prodaju, u kojem će roba biti vlasništvo Tigra, a lokalno preduzeće imaće ulogu distribucije, ali će nastaviti i sa direktnom prodajom.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Montenegro d.o.o, Podgorica, Republika Crna Gora
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke, organizacije transporta za tržište Crne Gore
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Marjan Avžner, predsednik Đorđe Džunić, Dušan Krstajić DIREKTOR Dušan Krstajić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja, kao i kod ostalih balkanskih preduzeća, podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa na tržištu Crne Gore. Posebna pažnja biće usmerena na saradnju sa rudnicima i industrijskim kapacitetima.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot
DELATNOST	60250 Prevoz robe u drumskom saobraćaju
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Predrag Pančić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Od 1. januara 2011. izvršena je promena organizacije ovog preduzeća izdvajanjem dela koji se bavi proizvodnjom hrane i hotela StarA koji su nastavili da posluju u okviru novog preduzeća Tigar Ugostiteljstvo. Planirano je dalje širenje poslova, kroz modernizaciju voznog parka i povećanje obima i kvaliteta transportnih usluga, posebno za eksterne korisnike, uključujući Tigar Tyres.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot
DELATNOST	55300 Restorani
ČLANOVI UPRAVE	NADZORNI ODBOR Đorđe Džunić Slobodan Sotirov Milivoje Nikolić DIREKTOR Radiško Cvetković
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	U 2009. godini izvršena je statusna promena spajanja sa preduzećem Hotel StarA, tako da od 1. januara 2010. posluju kao jedno preduzeće. Od 1. januara 2011. godine Tigar Ugostiteljstvo izdvojeno je iz preduzeća Tigar Poslovni servis d.o.o. i od tog datuma posluje kao posebno pravno lice. U okviru ovog preduzeća ostali su poslovi proizvodnje hrane za interne potrebe Tigar Grupe, za potrebe Tigar Tyresa i eksterne korisnike, kao i poslovi vezani za funkcionisanje Hotela StarA. Od 2008. godine koristi se tehnička pomoć organizacije TAM BAS za unapređenje rada hotela, kao i aktivnosti vezanih za proizvodnju i distribuciju hrane. Planirano je dalje širenje poslova, u smislu proizvodnje hrane za eksterne subjekte. Razvoj hotelskih kapaciteta na Staroj planini u vezi je s ukupnom investicionom aktivnosti u okviru nacionalnog parka Stara planina i planiran je u dve faze. Prva faza obuhvata rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju njihove modernizacije. Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost vezana za proizvodnju hrane, turizam i hotelijerstvo . U saradnji sa konsultantima iz Švajcarske i Slovenije urađena je kompletna Studija modernizacije, čija će implementacija, uz odgovarajuće korekcije, biti obuhvaćena planom za period posle 2012.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tours d.o.o. Pirot
DELATNOST	63300 Delatnost putničkih agencija i turoperatera, pomoć turistima, na drugom mestu napomenuta
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Živko Čurić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja Tigar Toursa definisana je u dva pravca. Prvi je promocija i razvoj turizma u okviru nacionalnog parka Stara Planina. Razvoj ovog dela aktivnosti podrazumeva i angažovanja hotelskih kapaciteta Tigra na Staroj Planinini. Drugi je povećanje aktivnosti na prodaji turističkih aranžmana za stanovništvo pirotskog okruga. Kao stalna aktivnost ostaju poslovi koji se obavljaju za potrebe Tigar Grupe. Razvojna strategija predviđa objedinjavanje sa preduzećima čija je delatnost u vezi sa proizvodnjom hrane, turizmom i hotelijerstvom.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Hotel StarA d.o.o. Pirot, spojen sa preduzećem Tigar Poslovni servis
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Obezbeđenje d.o.o. Pirot
DELATNOST	74600 Delatnost zaštite i obezbeđenja i traženje izgubljenih lica 75250 Delatnost vatrogasnih jedinica
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Dragan Tošić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	S obzirom na to da se radi o čisto budžetskoj jedinici čija je osnovna delatnost fizičko obezbeđenje imovine i lica Tigra, zavisnih preduzeća i Tigar Tyresa, osnovni cilj je konstantna modernizacija opreme i sistema obezbeđenja kako bi se ostvario odgovarajući nivo zaštite.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Zaštitna radionica d.o.o. Pirot
DELATNOST	20300 Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata 20400 Proizvodnja ambalaže od drveta 93010 Pranje i hemijsko čišćenje
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Miodrag Petrović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Za potrebe razvoja ovog preduzeća kupljena je nova lokacija u gradu i izvršena dislokacija dela programa na lokaciji Tigar III. Ključna aktivnost ostaje raspolaganje i prodaja sekundarnih sirovina, ali je u planu i uvođenje nekih novih programa za izradu proizvoda od korišćenog materijala. U narednom periodu planiran je značajan rast u delu tržišno profitabilnih aktivnosti, posebno u delu reciklaže različitih vrsta materijala.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Incon d.o.o. Pirot
DELATNOST	74203 Inženjering
ČLANOVI UPRAVE	NADZORNI ODBOR Branislav Mitrović, predsednik GORICA ZORAN MANČIĆ PREDSTAVNIK DRUŠTVA Sonja Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Do 2007. godine osnovne poslovne aktivnosti u okviru ovog preduzeća bile su : - Inženjering i konsalting poslovi - Projektovanje i vođenje nadzora u toku izgradnje i tehnički prijem izgrađenih objekata - Svi ostali poslovi u vezi sa sticanjem i raspolaganjem nekretninama na nivou Tigar Grupe, kao i za treća lica. U cilju zaokruženja ponude i mogućnosti izgradnje novih objekata i rekonstrukcije postojećih po principu "ključ u ruke", od 1. januara 2007. u ovu jedinicu uključeni su i poslovi izgradnje. Zbog obimnih investicionih aktivnosti u periodu 2008-2010, ovo preduzeće je prevashodno angažovano na poslovima u okviru Tigar Grupe. Objedinjavanje navedenih vrsta poslova treba da obezbedi bolje korišćenje mogućnosti koje se pružaju kroz rekonstrukcije u gradu, a posebno kroz očekivani početak radova na autoputu Niš- bugarska granica.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Inter risk d.o.o. Pirot
DELATNOST	67200 Pomoćne aktivnosti za osiguravajuće i penzione fondove
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Dragan Pejčić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	U okviru Inter riska planira se dalji razvoj poslova osiguranja, prevashodno za potrebe preduzeća i zaposlenih u sastavu Tigar Grupe.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	PI kanal d.o.o. Pirot
DELATNOST	22000 Radio i televizijske aktivnosti 54200 Telekomunikacije 74130 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja 74402 Ostale usluge reklame i propagande
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Milivoje Nikolić, predsednik Srđan Stojanović, član Dragan Denčić DIREKTOR Boban Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pronalaženje odgovarajućih partnera čija je delatnost u vezi s medijima, u cilju povećanja obima i vrste poslova, povećanje produkcije, kao i uvođenje radio- programa i posebnog sportskog kanala.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Slobodna zona a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje i utvrđuje uslove za gradnju u skladu sa zakonom, održava i obezbeđuje prostor i tehničke uslove za nesmetano poslovanje u zoni i obezbeđuje mere za zaštitu životne sredine.
ČLANOVI UPRAVE	NADZORNI ODBOR Dragan Kostić, predsednik Branislav Mitrović, član Aleksandra Lilić, član Zoran Krstić, član Dragan Penezić, član ZASTUPNIK DRUŠTVA Dragan Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pored organizacije proizvodnje polufabrikata za Tigar Tyres, kao i poslova organizacije uskladištenja, transporta i špedicije, planira se uvođenje novih proizvodnih aktivnosti i povećanje poslova za korisnike van Tigar Grupe. Nakon ulaska Rumunije i Bugarske u EU, značajno je povećano interesovanje potencijalnih investitora za obavljanje proizvodnih i drugih aktivnosti u okviru Slobodne zone Pirot. Dogradnja infrastrukture Slobodne zone predviđena je u okviru prioriteta II srednjoročnog investicionog plana. Dalji razvoj podrazumeva ulaganje od strane lokalne zajednice, kroz korišćenje sopstvenih i sredstava iz programa razvoja.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Dom sportova a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje, utvrđuje i predlaže mere i akcije na realizaciji programa izgradnje sportske hale, koordinira i usmerava aktivnosti na realizaciji projekata sportske hale i preduzima mere za obezbeđenje sredstava za realizaciju.
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Vladan Vasić, predsednik, Milorad Spasić Zoran Krstić Dejan Živković Miodrag Đorđević Branislav Mitrović Đorđe Džunić Slavoljub Stanković DIREKTOR Aleksandar Manojlović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Zajednički projekat sa lokalnom samoupravom u cilju poboljšanja kvaliteta života u neposrednom lokalnom okruženju.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot
DELATNOST	75130 Uređivanje i doprinos uspešnijem poslovanju privrede
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Đorđe Džunić, predsednik Aleksandar Manojlović Milan Popović Ljubiša Jonić Mirosljub Kostić DIREKTOR Zoran Lazarević
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Posredovanje u stvaranju uslova za iskorišćenje resursa Nacionalnog parka Stara planina kroz: - Razvoj hotelskih kapaciteta, uključujući punu turističku ponudu; - Prikupljanje i preradu lekovitog bilja; - Korišćenje vodenih potencijala u delu pijaće vode i vode za obnovljive izvore energije.

BILANSNE POZICIJE POVEZANIH LICA (u 000 dinara)
Bilansne pozicije proizvodnih entiteta

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište lica</i>	<i>godina</i>	<i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i>
1.	TIGAR Obuća (u 000 DIN)	2009.	35,818	853,427	2,044,401
		2010.	4,046	857,475	2,557,678
		2011.	152,975	870,449	2,953,000
2.	TIGAR Tehnička guma (u 000 DIN)	2009.	-78,579	330,415	871,259
		2010.	-33,871	296,544	1,120,618
		2011.	-140,014	363,891	1,307,922
3.	TIGAR Hemijski proizvodi (u 000 DIN) 2008. efekat	2009.	10,105	97,650	193,805
		2010.	-57,850	131,031	271,301
		2011.	370	131,401	273,816

Bilansne pozicije komercijalnih entiteta

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište lica</i>	<i>godina</i>	<i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i>
1.	Tigar Trade (u 000 DIN) preduzeće posluje od 1. januara 2009. godine Statusnom promenom spajanje uz pripajanje, 30.04.2011. Tigar Trade je pripojen matičnom preduzeću Tigar a.d.	2009.	28,635	209,850	1,728,231
		2010.	8,138	249,516	2,511,259
2.	TIGAR Montenegro (EUR)	2009.	20,522	92,994	221,862
		2010.	21,480	108,318	274,790
		2011.	14,430	112,008	284,363
3.	TIGAR Partner (EUR)	2009.	-18,346	284,295	446,384
		2010.	1,540	285,835	388,801
		2011.	362	286,197	369,556
4.	TIGAR Trade (KM)	2009.	19,871	485,432	1,497,713
		2010.	3,285	434,777	1,690,499
		2011.	-289,573	145,205	1,208,578
5.	TIGAR Europe (GBP)	2009.	257,452	2,581,588	3,927,569
		2010.	272,766	2,667,895	4,222,016
		2011.	451,215	2,818,843	4,269,943
6.	TIGAR Americas (USD)	2009.	-37,365	429,178	516,904
		2010.	10,593	435,954	537,746
		2011.	896	436,737	729,961

Bilansne pozicije uslužnih entiteta

r.b.	Naziv i sedišta lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	TIGAR Poslovni servis (u 000 DIN) Od 01. februara 2011. godine iz Poslovnog servisa izdvojena je	2009.	323	96,228	200,939
		2010.	-13,585	169,308	302,960
		2011.	284	27,836	88,122
	TIGAR Ugostiteljstvo (u 000 DIN) Osnovano 05. januara 2011. godine. Od 01. februara 2011. godine iz Poslovnog servisa je izdvojena celina Ugostiteljstvo i pripojena novoosnovanom preduzeću.	2011.	-9,411	132,398	208,144
2.	TIGAR Tours (u 000 DIN)	2009.	591	9,518	10,630
		2010.	423	9,646	12,481
		2011.	320	9,754	11,853
3.	Hotel StarA (u 000 DIN) (od 01.01.2010. godine pripojen)	2009.	591	9,518	10,630
4.	TIGAR Obezbeđenje (u 000 DIN)	2009.	1,794	13,764	44,115
		2010.	4,262	14,068	45,713
		2011.	15,373	40,099	77,319
5.	TIGAR Zaštitna radionica	2009.	11,411	8,567	35,519
		2010.	6,805	3,678	47,204
		2011.	-2,793	885	39,841
6.	Tigar Inter risk (u 000 DIN)	2009.	81	1,639	2,869
		2010.	261	1,859	2,913
		2011.	831	2,560	3,315
7.	Tigar Incon (u 000 DIN)	2009.	20,619	50,080	101,033
		2010.	10,930	169,561	275,608
		2011.	235	169,796	225,065
8.	Slobodna zona (u 000 DIN)	2009.	8,169	138,156	157,245
		2010.	10,937	146,369	178,403
		2011.	69,035	145,104	216,864
9.	PI kanal Pirost (u 000 DIN)	2009.	925	4,514	12,768
		2010.	366	4,086	12,687
		2011.	88	4,175	13,625
10.	Dom sportova (u 000 DIN)	2009.	/	14,802	15,684
		2010.	/	15,931	16,304
		2011.			

2.2.3. Patenti, koncesije, posebne dozvole

2.2.3.1. Navesti kratko podatke o uslovima i očekivanom trajanju odobrenih koncesija, patenata, bitnijih komercijalnih ugovora, ugovora o franšizingu, posebnih dozvola za uvoz ili izvoz robe ili obavljanje delatnosti i sl.

2.2.4. Najveća kapitalna ulaganja

2.2.4.1. Opis najvećih ulaganja i povlačenja uloženi sredstava u prethodno navedene vidove imovine u prethodne tri godine i opis načina na koji je finansirana svaka od tih investicija; opis drugih bitnijih investicija i povlačenja uloženi sredstava i način na koji su finansirane te investicije:

Najveća investicija korporacije je novi industrijski kompleks Tigar III. Kupovinom kompleksa 2006. godine obezbeđena je nova industrijska lokacija površine 138.362 m², sa industrijskim zgradama površine 18.452 m². Nakon kupovine, urađen je projekat privođenja nameni. Na lokaciji se nalaze energetika, fabrika obuće, fabrika tehničke gume, pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, građevinski pogon i transport.

Decembra 2009. godine kupljen je dodatni prostor u industrijskoj zoni Pirot, čime je lokacija Tigar III proširena za dodatnih 6,8 ha zemljišta i oko 20.000 m² industrijskog i magacinskog prostora.

Drugo po veličini ulaganje je investicija u rekonstrukciju i proširenje prodajne mreže. Planom je predviđeno da se broj stacionarnih servisa sa 22, do kraja 2012. godine, poveća na 30. Broj specijalizovanih radnji Bottega sa trenutno 5 na 10, u periodu od naredne tri godine, dok bi se broj „kolonijalnih radnji” sveo do 15.

Veliki broj preduzeća u oblasti usluga, posebno onih čija delatnost nije u vezi sa industrijskim i trgovačkim aktivnostima, koje se smatraju osnovnim biznisima u okviru Tigar korporacije, poslovanje čine široko diversifikovanim. Široka diversifikacija znači, sa jedne strane, disperziju rizika, što ima pozitivan uticaj na poslovanje dok, s druge strane, otvara problem efikasne koordinacije i, imajući u vidu visok nivo interne realizacije, otvara problem transfernih cena. U planskom periodu predviđeno je ukрупnjavanje preduzeća iz ove oblasti, kroz statusne promene razdvajanja i spajanja, sa ciljem da se stvore preduzeća sa jednom ili više povezanih srodnih delatnosti, veće poslovne i finansijske snage. Da bi se promene izvele na bazi čvrstih argumenata i izvršenih finansijskih proračuna, u toku godine, radiće se posebne studije po pojedinačnim oblastima.

Izdvajanjem građevinskog pogona iz Tigar Poslovnog servisa i spajanje sa INCON-om, čija je osnovna delatnost projektovanje, inženjering i nadzor, stvoreno je poslovno jače zavisno preduzeće, koje je sposobno da realizuje i projektantske i izvođačke poslove. Kao i u 2008, Tigar INCON je, i tokom 2009. godine, bio orijentisan na poslove u okviru Tigar korporacije, s tim što je već od 2010. poslovanje orijentisano prevashodno prema spoljnim klijentima, posebno imajući u vidu planirane radove na Koridoru 10 i gasovodu. Dobijanje većih poslova značajno zavisi od kvaliteta mehanizacije sa kojom se raspolaže, zbog čega mora da se uradi poseban projekat razvoja ove delatnosti, koji treba da pokaže da li će se ići u stvaranje jake građevinske operative ili će usmerenje biti da se preduzeće zadrži na nivou poslova koje je u trenutku sposobno da obavi. Za plan je uzet postojeći nivo potencijala i u delu raspoložive opreme i u delu kadrova.

Početkom 2011. godine izvršeno je razdvajanje Tigar Poslovnog servisa na dva preduzeća-Tigar Poslovni servis, gde se obavljaju poslovi transporta i Tigar Ugostiteljstvo, gde su objedinjeni poslovi pripreme hrane i hotela. Ova promena izvršena je u cilju objedinjavanja srodnih delatnosti.

U martu 2011. godine, preko APR-a, publikovan je Akt o pripajanju radi spajanja preduzeća Tigar a.d. i Tigar Trade, kako bi se ispoštovala procedura predviđena zakonom pre donošenja konačne odluke o ovoj promeni. Cilj je da se Tigar Trade, komercijalno preduzeće u sastavu Tigar a.d, pripoji matičnoj kompaniji, radi stvaranja uslova da Tigar a.d. postane poslovno jako preduzeće sa visokim nivoom prihoda i priliva i kvalitetnom strukturom bilansa stanja.

Plan za Slobodnu zonu Pirot urađen je na bazi postojećih potencijala, uključujući infrastrukturu sa kojom Zona raspolaže. Koncept razvoja Zone, takođe, treba da bude definisan kroz posebnu studiju, koja mora biti odobrena i od strane partnera, s obzirom na to da se radi o preduzeću u mešovitom vlasništvu.

Planovi za ostala zavisna preduzeća iz oblasti usluga urađeni su na osnovu postojećeg stanja i planiranog rasta, u skladu sa raspoloživim ukupnim sredstvima. Imajući u vidu planirane aktivnosti za realizaciju i projekte koji treba da budu urađeni u 2009. godini, restrukturiranje ostalih preduzeća ostavlja se za planski period 2010-2012.

2.2.5. Založna prava

2.2.5.1. Osnovni podaci o imovini izdavaoca na kojoj je konstituisano pravo zaloge: vrsta zaloge, vrednost založnog dobra i založnog potraživanja, trajanje zaloge, naziv založnog poverioca:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12.2004. godine

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima :

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 126.932,82
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 438.903,48
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 425.690,74

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15.10.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010 od 13.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1402/2010 od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I br. 309/2011 od 08.02.2011 godine i Ov.I br. 562/2011 od 04.03.2011, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Upravna zgrada u korist Srpske Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011 od 03.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37. u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu u korist AIK Banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov.I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011, 1086/2011 i 1085/2011 od 19.04.2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011 od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2899/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010 od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010 od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1863/2011 od 01.07.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Banka Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1838/2011 od 29.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Vračaru, u korist Unicredit Banke Srbije a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1774/2011 od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 2636/2011 od 09.09.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 2987/2011 od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3179/2011 od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3280/2011 od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Tigar Tours, u korist Societe Generale Banke a.d, Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3670/2011 od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 3659/2011 od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd

2.2.6. Parnični i drugi postupci

2.2.6.1. Podaci se daju samo za značajnije postupke koji se vode pred sudom ili organom uprave: broj postupaka u kojima je izdavalac tuženi i ukupna vrednost svih sporova; broj postupaka u kojima je izdavalac tužilac i ukupna vrednost svih sporova; postupci u vezi sa pravom industrijske svojine i zloupotrebom monopolskog položaja navode se posebno:

Vrednost sudskih sporova koje izdavalac vodi protiv svojih dužnika iznosi 51.213.000,00 dinara, dok vrednost sporova koji se vode protiv preduzeća iznosi ukupno 13.717.000,00 dinara.

Izdavalac trenutno nema sporova i postupaka koji se vode u vezi sa pravom industrijske svojine.

2.2.7. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu dospеле do dana podnošenja zahteva

2.2.7.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita,

	<i>u 000 rsd</i>
- dugoročni	772,780
- kratkoročni	2,655,578
Ukupno:	3,428,358

2.2.7.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

Kompanija je 13. avgusta 2010. godine izdala prvu emisiju dugoročnih obveznica u ukupnom iznosu od EUR 1.595.433 sa kamatnom stopom od 7,75 %. Obveznice su izdate na rok od 5 godina sa kvartalnim otplatama. Emisija je organizovana kao zatvorena emisija za kupce: Komercijalna banka a.d. Beograd, Weiner Stadische, Takovo osiguranje. Zaključno sa 13.8.2011. kupcima obveznica je plaćeno na ime glavnice i kamate ukupno eur 387.936. 26.oktobra 2010. kompanija je izdala drugu emisiju dugoročnih obveznica u ukupnom iznosu od EUR 781.231 sa kamatnom stopom od 7,75 %. Obveznice su izdate na rok od 5 godina sa kvartalnim otplatama. Emisija je organizovana kao zatvorena emisija za kupce KBC banka a.d. Beograd, Weiner RE, Takovo osiguranje i DDOR. Zaključno sa 23.7.2011. kupcima obveznica je plaćeno na ime glavnice i kamate ukupno EUR 142.468.

Kompanija je 17. jula 2011. izdala treću emisiju dugoročnih obveznica u ukupnom iznosu od EUR 874.150 sa kamatnom stopom od 9,00 %. Obveznice su izdate na rok od četiri godine sa kvartalnim otplatama i grejs periodom od godinu dana. Emisija je organizovana kao zatvorena emisija za kupce KBC banka a.d. Beograd, Weiner RE, Takovo osiguranje, YUBMES i DDOR.

U toku 2011. godine kompanija je imala više emisija kratkoročnih obveznica, dug po osnovu kratkoročnih obveznica na dan 31/12/2011 bio je 134,991 u hiljadama RSD.

2.2.8. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu ispunjene o roku njihovog dospeća do dana podnošenja zahteva

2.2.8.1. NEMA

2.2.8.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti: NEMA

2.2.8.3. Ostale obaveze izdavaoca: NEMA

2.2.9. Zaposleni

2.2.9.1. Ukupan broj zaposlenih lica kod izdavaoca i broj zaposlenih u okviru određenog stepena stručne spreme i prosečan broj zaposlenih u prethodne tri godine:

	2009.	2010.	2011.
VSS	363	380	387
VS	101	126	116
VKV	5	11	10
SSS	638	659	551
KV	847	743	541
PKV	3	15	13
NKV	94	318	286
UKUPNO ZAPOSLENIH:	2,051	2.252	1.904

Prosečan broj zaposlenih u poslednje tri godine je 2.069 radnika.

2.2.9.2. Ukupna vrednost obaveza prema zaposlenima :

2.3. FINANSIJSKI PODACI
2.3.1. Podaci iz nekonsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.1.1. Bilans stanja:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2009.</u>	<u>31.12.2010.</u> <i>(oditovan)</i>
UKUPNA AKTIVA:	3,997,793	4,278,197
Stalna imovina	2,780,230	3,051,534
Neuplaćeni upisani kapital Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	20,769	23,956
Nekretnine, postrojenja, oprema I biol. sredstva	612,227	590,138
Dugoročni finansijski plasmani	2,147,234	2,437,440
Učešća u kapitalu	2,099,576	2,391,972
Ostali dugoročni fin. plasmani	47,658	45,468
Obrtna imovina	1,217,563	1,226,663
-zalihe	26,005	24,582
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	4,367	4,367
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,187,191	1,197,714
- odložena poreska sredstva		
Poslovna imovina	3,997,793	4,278,197
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,997,793	4,278,197
Trajni kapital	2,811,407	2,827,796
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neuplaćeni upisani kapital		
- rezerve	206,215	206,215
- revalorizacione rezerve		
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	543,040	559,429
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,185,593	1,448,936
- dugoročna rezervisanja	9,562	10,212
- dugoročne obaveze	171,009	440,820
- dugoročni krediti	171,009	239,258
- ostale dugoročne obaveze		201,562
- kratkoročne obaveze	1,005,022	997,904
- kratkoročne finansijske obaveze	862,551	796,224
- obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	93,932	91,801
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. prihoda I pasivna vremenska razgraničenja	3,868	52,468
- ostale kratkoročne obaveze	35,135	44,800
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	9,536	12,611
- Odložene poreske obaveze	793	1,465
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	31.12.2010. (spojeno)	31.12.2011. (spojeno)
UKUPNA AKTIVA:	6,171,359	7,421,327
Stalna imovina	3,226,938	3,640,676
Neplaćeni upisani kapital Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	95,264	101,536
Nekretnine, postrojenja, oprema I biol. sredstva	970,797	1,148,992
Dugoročni finansijski plasmani	2,160,877	2,390,148
Učešća u kapitalu	2,115,409	2,348,428
Ostali dugoročni fin. plasmani	45,468	41,720
Obrtna imovina	2,944,421	3,780,651
-zalihe	880,900	986,031
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	20,039	233,857
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,043,482	2,560,763
- odložena poreska sredstva		
Poslovna imovina	6,171,359	7,421,327
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	6,171,359	7,421,327
Trajni kapital	2,800,749	2,884,851
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	206,215	206,215
- revalorizacione rezerve		
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu prodaje hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit	581,885	665,987
- gubitak	49,503	49,503
- otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja i obaveze	3,367,237	4,531,862
- dugoročna rezervisanja	12,842	12,577
- dugoročne obaveze	639,769	754,450
- dugoročni krediti	436,914	152,601
- ostale dugoročne obaveze	202,855	601,849
- kratkoročne obaveze	2,714,626	3,764,835
- kratkoročne finansijske obaveze	1,410,182	2,500,849
- obaveze po osnovu sred. nemenjenih prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	1,166,539	1,025,128
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. prihoda I pasivna vremenska razgraničenja	68,116	138,597
- ostale kratkoročne obaveze	57,178	73,989
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	12,611	26,272
- Odložene poreske obaveze	3,373	4,614
Vanbilansna pasiva		

Napomena: 30.04.2011. godine statusnom promenom spajanje uz pripajanje Tigar Trade d.o.o. je pripojen matičnoj kompaniji Tigar a.d. Bilansne pozicije prikazane u prethodnoj tabeli prikazane su objedinjeno Tigar a.d. i Tigar Trade.

2.3.1.2. Bilans uspeha

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

A. Prihodi i rashodi	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(oditovan)</u>
UKUPNI PRIHODI:	1,116,252	998,634
Poslovni prihodi	273,211	651,666
- prihodi od prodaje	242,016	577,430
- prihodi od aktiviranja učinaka	9,361	53,219
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	21,834	21,017
Finansijski prihodi	154,698	114,725
Ostali prihodi	688,343	232,243
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	970,973	920,353
Poslovni rashodi	535,534	603,292
- nabavna vrednost prodate robe	38	
- troškovi materijala	80,494	116,930
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	245,379	267,903
- troškovi amortizacije I rezervisanja	22,235	26,513
- ostali poslovni rashodi	187,388	191,946
Finansijski rashodi	140,161	160,894
Ostali rashodi	295,278	156,167
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	145,279	78,281
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	145,279	78,281
POREZ NA DOBITAK	31,597	23,997
Poreski rashodi perioda	30,148	23,326
Odloženi poreski rashodi perioda	1,449	671
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	113,682	54,284
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	66,44	31,59

A. Prihodi I rashodi	<u>2010.</u> <u>(spojeno)</u>	<u>2011.</u> <u>(spojeno)</u>
UKUPNI PRIHODI:	4,192,154	4,757,894
Poslovni prihodi	3,826,909	4,142,791
- prihodi od prodaje	3,664,471	3,967,657
- prihodi od aktiviranja učinaka	118,190	118,160
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	44,248	56,974
Finansijski prihodi	125,476	304,273
Ostali prihodi	239,769	310,830
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	4,118,790	4,605,631
Poslovni rashodi	3,688,742	4,131,824
- nabavna vrednost prodate robe	2,309,697	3,051,992
- troškovi materijala	281,648	192,715
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	489,045	519,952
- troškovi amortizacije I rezervisanja	53,764	51,908
- ostali poslovni rashodi	554,588	315,257
Finansijski rashodi	273,347	439,446
Ostali rashodi	156,701	34,361
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	73,364	152,263
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	73,364	152,263
POREZ NA DOBITAK	25,259	30,267
Poreski rashodi perioda	24,023	29,026
Odloženi poreski rashodi perioda	1,236	1,241
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	48,105	121,996
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	27.99	70.99

Napomena: 30.04.2011. godine statusnom promenom spajanje uz pripajanje Tigar Trade d.o.o. je pripojen matičnoj kompaniji Tigar a.d. U cilju prikaza kompletnog poslovanja, u bilansu uspeha Tigra a.d. za period januar-decembar 2011. godine obuhvaćeni su i prihodi i rashodi preduzeća Tigar Trade za period januar-april, jer su na isti način uključeni i u konsolidovani finansijski izveštaj. Zbog uporedivosti, bilans uspeha za isti period prethodne godine prikazan je na isti način, objedinjeno Tigar ad i Tigar Trade.

2.3.1.3. Izveštaj o novčanim tokovima (u 000 din)

	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(oditovan)</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	223,943	350,788
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	767,235	785,124
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(543,292)	(434,336)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,519,336	37,630
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	360,214	26,071
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,159,122	11,559
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	17,641	131,688
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	156,727	57,993
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	(139,086)	73,695
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	476,744	(349,082)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	52,935	530,588
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	909	31,898
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i>	530,588	213,404

	<u>2010.</u> <u>(spojeno)</u>	<u>2011.</u> <u>(spojeno)</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,542,677	3,145,640
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,258,999	3,928,919
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(716,322)	(783,279)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	34,773	183,178
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	36,716	24,985
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	(1,943)	158,193
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	395,839	567,622
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	39,048	6,133
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	356,791	561,489
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(361,474)	(63,597)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	559,376	227,195
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	29,293	
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		8,336
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i>	227,195	155,262

Napomena: 30.04.2011. godine statusnom promenom spajanje uz pripajanje Tigar Trade d.o.o. je pripojen matičnoj kompaniji Tigar a.d. U cilju prikaza kompletnog poslovanja, u izveštaju o tokovima gotovine Tigra a.d. za period januar-decembar 2011. godine obuhvaćeni su i prilivi i odlivi preduzeća Tigar Trade za period januar-april, jer su na isti način uključeni i u konsolidovanom finansijskom izveštaju. Zbog uporedivosti, izveštaj o tokovima gotovine za isti period prethodne godine prikazan je na isti način, objedinjeno Tigar ad i Tigar Trade.

2.3.1.4. Izveštaj o promenama na kapitalu: (u 000 din)

	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(oditovan)</u>
Stanje na početku godine	2,736,793	2,811,407
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	113,682	54,284
Izdavanja za dividende	(56,709)	(37,895)
Ostalo	17,641	
Stanje na kraju perioda	2,811,407	2,827,796

	<u>2010.</u> <u>(spojeno)</u>	<u>2011.</u> <u>(spojeno)</u>
Stanje na početku godine	2,854,358	2,850,252
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulozi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	48,105	121,996
Izdavanja za dividende	(37,894)	(37,894)
Ostalo	(63,820)	(49,503)
Stanje na kraju perioda	2,800,749	2,884,851

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (u 000 din)

	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(spojeno)</u>	<u>2011.</u> <u>(spojeno)</u>
Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica	2,114,040	2,129,873	2,362,892
Učešće u kapitalu banaka	89	89	89
Učešće u kapitalu drugih pravnih lica	19	19	19
Ispravka	14,572	14,572	14,572
UKUPNO :	2,099,576	2,115,409	2,348,428

2.3.1.5. Značajna objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskog izveštaja sadržanih u napomenama finansijskih izveštaja
2.3.1.6. Zaključno mišljenje revizora:
Za 2010:
Izvod iz mišljenja revizora:

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji "Tigar" A.D, Pirot za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2010. godine, su sastavljeni, po svim materijalno značajnim pitanjima, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje

Skrećemo pažnju na napomenu 2.1 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da priloženi finansijski izveštaji uključuju samo potraživanja, obaveze, rezultate poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine Društva bez uključivanja zavisnih pravnih lica. Ulaganja u zavisna pravna lica su iskazana u ovim finansijskim izveštajima po metodu nabavne vrednosti. Bolje razumevanje finansijskog položaja Društva se može dobiti uvidom u konsolidovane finansijske izveštaje, koje je u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji (Službeni list RS broj 46 od 2. juna 2006. godine), Društvo obavezno da sastavi i da iste dostavi Agenciji za privredne registre do kraja aprila 2011. godine. Naše mišljenje nije kvalifikovano u vezi sa navedenim pitanjem.

2.3.2. Podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine
2.3.2.1. Pravna lica obuhvaćena konsolidovanim izveštajem:

Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Trade, Tigar Incon, Tigar Poslovni servis, Tigar Tours, Hotel StarA, Tigar Obezbeđenje, Tigar Zaštitna radionica, Tigar Inter Risk, Slobodna zona Pirot, Tigar Montenegro Crna Gora, Tigar Trade Republika Srpska, Tigar Partner Makedonija, Tigar Americas i Tigar Europe UK (konsolidacijom po primeni proporcionalnog metoda konsolidovano 50% rezultat)

2.3.2.2. Konsolidovani bilans stanja:
***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2008.</u>	<u>31.12.2009.</u>
UKUPNA AKTIVA:	6,967,130	7,155,209
Stalna imovina	3,462,719	4,110,708
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	74,702	111,442
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	3,323,718	3,939,938
Dugoročni finansijski plasmani	64,299	59,328
Učešća u kapitalu	12,498	11,670
Ostali dugoročni fin. plasmani	51,801	47,658
Obrtna imovina	3,504,411	3,026,465
-zalihe	1,289,581	1,442,628
- stalna sredstva namenjena prodaji isred poslovanja koje se obustavlja	948,689	19,884
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,248,126	1,563,953
- odložena poreska sredstva	18,015	18,036
Poslovna imovina	6,967,130	7,155,209
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	6,967,130	7,155,209
Trajni kapital	3,745,192	3,514,083
- osnovni kapital	2,062,152	2,096,279
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	582,138	207,925
- revalorizacione rezerve	1,086,061	1,074,215
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit/(gubitak)	(6,198)	85,934
Manjinski interes	47,057	49,730
Otkupljene sopstvene akcije	26,018	
Dugoročna rezervisanja i obaveze	3,099,366	3,513,163
- dugoročna rezervisanja	81,891	79,861
- dugoročne obaveze	679,018	1,149,078
- dugoročni krediti	652,805	1,132,408
- ostale dugoročne obaveze	26,213	16,670
- kratkoročne obaveze	2,338,457	2,284,224
- kratkoročne finansijske obaveze	1,184,001	1,432,181
- obaveze iz poslovanja	879,547	639,111
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i PVR	50,178	43,134
- ostale kratkoročne obaveze	139,819	151,136
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	84,912	18,662
- Odložene poreske obaveze	122,572	127,963
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2009.</u>	<u>31.12.2010.</u> <i>(oditovan)</i>
UKUPNA AKTIVA:	7,155,209	8,220,552
Stalna imovina	4,110,708	4,743,526
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	111,442	398,125
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	3,939,938	4,288,114
Dugoročni finansijski plasmani	59,328	57,287
Učešća u kapitalu	11,670	11,819
Ostali dugoročni fin. plasmani	47,658	45,468
Obrtna imovina	3,026,465	3,455,721
-zalihe	1,442,628	1,823,646
- stalna sredstva namenjena prodaji isred poslovanja koje se obustavlja	19,884	20,039
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,563,953	1,612,036
- odložena poreska sredstva	18,036	21,305
Poslovna imovina	7,155,209	8,220,552
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	7,155,209	8,220,552
Trajni kapital	3,514,083	3,393,665
- osnovni kapital	2,096,279	2,089,020
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	207,925	941
- revalorizacione rezerve	1,074,215	1,051,401
- nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti		
- nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti		
- neraspoređena dobit/(gubitak)	85,934	197,134
Manjinski interes	49,730	55,169
Otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja i obaveze	3,513,163	4,692,191
- dugoročna rezervisanja	79,861	83,087
- dugoročne obaveze	1,149,078	1,729,282
- dugoročni krediti	1,132,408	1,512,668
- ostale dugoročne obaveze	16,670	216,614
- kratkoročne obaveze	2,284,224	2,879,822
- kratkoročne finansijske obaveze	1,432,181	1,716,210
- obaveze iz poslovanja	639,111	851,145
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda i PVR	43,134	110,455
- ostale kratkoročne obaveze	151,136	183,926
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,662	18,086
- Odložene poreske obaveze	127,963	134,696
Vanbilansna pasiva		

2.3.2.3. Konsolidovani Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

A. Prihodi i rashodi	<u>2008.</u>	<u>2009.</u>
UKUPNI PRIHODI:	5,050,798	4,283,174
Poslovni prihodi	3,751,613	3,880,745
- prihodi od prodaje	3,315,792	3,349,344
- prihodi od aktiviranja učinaka	392,524	441,254
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		57,463
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka	26,402	
- ostali poslovni prihodi	69,699	32,684
Finansijski prihodi	202,587	74,609
Ostali prihodi	1,096,598	327,820
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	4,855,478	4,455,495
Poslovni rashodi	4,466,831	4,163,474
- nabavna vrednost prodane robe	1,177,607	914,976
- troškovi materijala	1,245,092	1,174,529
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	1,501,211	1,500,700
- troškovi amortizacije i rezervisanja	88,801	148,471
- ostali poslovni rashodi	454,120	424,798
Finansijski rashodi	353,424	262,493
Ostali rashodi	35,223	29,528
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	195,320	(172,320)
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	195,320	(172,320)
POREZ NA DOBITAK		
Poreski rashodi perioda	99,318	41,236
Odloženi poreski rashodi perioda	6,049	6,342
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	89,953	(219,898)
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	5,014	2,673
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	84,939	(222,571)
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

A. Prihodi i rashodi	2009.	2010 (oditovan)
UKUPNI PRIHODI:	4,283,174	5,307,596
Poslovni prihodi	3,880,745	5,160,882
- prihodi od prodaje	3,349,344	4,288,191
- prihodi od aktiviranja učinaka	441,254	743,239
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	57,463	89,828
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	32,684	39,624
Finansijski prihodi	74,609	72,209
Ostali prihodi	327,820	74,505
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	4,455,495	5,327,280
Poslovni rashodi	4,163,474	4,889,597
- nabavna vrednost prodane robe	914,976	902,193
- troškovi materijala	1,174,529	1,563,187
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	1,500,700	1,611,720
- troškovi amortizacije i rezervisanja	148,471	187,982
- ostali poslovni rashodi	424,798	624,515
Finansijski rashodi	262,493	391,035
Ostali rashodi	29,528	46,648
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	(172,320)	(19,684)
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	(172,320)	(19,684)
POREZ NA DOBITAK		
Poreski rashodi perioda	41,236	31,088
Odloženi poreski rashodi perioda	6,342	6,349
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	(219,898)	(57,121)
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	2,673	5,439
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	(222,571)	(62,560)
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

Napomena:

U skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima, udeo Tigar a.d, Pirot u Tigar Tyres-u d.o.o, Pirot u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2008. godine bio je iskazan po metodu udela, dok je u pojedinačnom bilansu stanja matičnog preduzeća Tigar a.d. vođen po metodu nabavne vrednosti. Prilikom otuđenja udela u toku 2009. godine taj ulog je u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2009. godine isknjižen po nabavnoj vrednosti, odnosno vrednosti po kojoj je iskazan u matičnim preduzeću, iz čega je proizašao gubitak od -288.381.000,00 RSD. Taj gubitak je iskazan kao gubitak u konsolidovanom bilansu uspeha za 2009. godinu, pošto je već bio iskazan u konsolidovanim bilansima uspeha kao prihod u ranijim godinama.

U konsolidovanom bilansu stanja na dan 31. decembra 2009. godine izvršeno je pokriće gubitka na teret neraspoređene dobiti iz ranijih godina, u koju je potreban iznos prenet iz rezervi. Imajući u vidu navedeno, dobitak tekuće godine u konsolidovanom bilansu uspeha suštinski iznosi 68.483.000,00 RSD.

2.3.2.4. Konsolidovani Izveštaj o novčanim tokovima **u 000 dinara** :

	<u>2008.</u>	<u>2009.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,451,783	3,633,428
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,458,380	4,716,426
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(1,006,597)	(1,082,998)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,321,485	1,251,781
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,038,647	349,565
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	282,838	902,216
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	784,946	711,052
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	118,514	70,537
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	666,432	640,515
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(57,327)	459,733
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	325,936	242,410
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		4,278
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	26,199	4,412
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	242,410	702,009

	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(oditovan)</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,633,428	4,281,553
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,716,426	5,154,231
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(1,082,998)	(872,678)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	1,251,781	26,565
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	349,565	177,269
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	902,216	(150,704)
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	711,052	709,803
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	70,537	49,212
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	640,515	660,591
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	459,733	(362,791)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	242,410	702,009
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	4,278	33,742
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	4,412	3,436
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	702,009	369,524

2.3.2.5. Izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara

	<u>2008.</u>	<u>2009.</u>
Stanje na početku godine	2,705,522	3,745,191
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Revalorizacija	1,074,893	
Novi ulozni manjinskih ulagača		
Efekti promena u obimu konsolidacije		
Nova emisija akcija		
Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda	89,953	(219,898)
Izdvajanja za dividende	(104,911)	(56,709)
Ostalo	(20,266)	45,499
Stanje na kraju godine	3,745,191	3,514,083

	<u>2009.</u>	<u>2010.</u> <u>(oditovan)</u>
Stanje na početku godine	3,745,191	3,514,083
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Revalorizacija		
Novi ulozni manjinskih ulagača		
Efekti promena u obimu konsolidacije		
Nova emisija akcija		
Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda	(219,898)	(57,121)
Izdvajanja za dividende	(56,709)	(37,894)
Ostalo	45,499	(25,403)
Stanje na kraju godine	3,514,083	3,393,665

2.3.2.6. Značajnija objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskih izveštaja sadržanih u napomenama uz finansijske izveštaje:

Konsolidovanim finansijskim izveštajem, shodno međunarodnim računovodstvenim principima konsolidovanja, izvršeno je eliminisanje finansijskih plasmana matičnog preduzeća i kapitala preduzeća, čiji su finansijski izveštaji konsolidovani.

2.3.2.7. Zaključno mišljenje revizora za 2010. godinu:

Izvod iz mišljenja revizora:

Po našem mišljenju, konsolidovani finansijski izveštaji "Tigar" A.D, Pirot za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2010. godine, su sastavljeni, po svim materijalno značajnim pitanjima, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

2.3.3. Značajniji pokazatelji poslovanja i uspešnosti - Tigar a.d. nekonsolidovani izveštaj za period januar-decembar 2011. spojeno Tigar a.d. i Tigar Trade

2.3.3.1. Navode se značajniji pokazatelji poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, solventnosti, neto obrtni kapital, pokazatelji profitabilnosti i drugi, primereni osnovnoj delatnosti izdavaoca. Za izdavaoce iz finansijskog sektora kojima je posebnim propisima uređena vrsta, način obračuna i visina određenih pokazatelja, navode se njihova ostvarena i propisana vrednost:

LIKVIDNOST PRVOG STEPENA

Gotovina i gotovinski ekvivalenti / kratkoročne obaveze
 $155,262 / 3,764,835 = 0.04$

LIKVIDNOST DRUGOG STEPENA

Obrtna imovina - zalihe / kratkoročne obaveze
 $2,794,620 / 3,764,835 = 0.74$

RACIO NETO OBRTNOG FONDA

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / obrtna sredstva
 $15,816 / 3,780,651 = 0.004$

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / poslovna imovina
 $15,816 / 7,421,327 = 0.002$

FINANSIJSKA STABILNOST

Sopstveni kapital / poslovna pasiva
 $2,884,851 / 7,421,327 = 0.40$

STEPEN ZADUŽENOSTI

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / poslovna pasiva
 $4,519,285 / 7,421,327 = 0.61$

RENTABILNOST UKUPNOG KAPITALA

Neto dobitak / poslovna pasiva
 $121,996 / 7,421,327 = 1.64\%$

Neto dobitak / sopstveni kapital
 $121,996 / 2,884,851 = 4.23\%$

2.3.4. Troškovi zarada

2.3.4.1. Navode se troškovi zarada, za prethodna tri meseca pojedinačno, u bruto i neto iznosu:

BRUTO ZARADA SA POSLODAVCEM (000 din)	
oktobar 2011.	126.873
novembar 2011.	119.173
decembar 2011.	130.030
NETO ZARADA (000 din)	
oktobar 2011.	74.242
novembar 2011.	69.729
decembar 2011.	75.904

2.3.5. Dobitak/gubitak po akciji

- 2.3.5.1. Navodi se za prethodne tri poslovne godine: Neto iznos dobitka ili gubitka po akciji, na osnovu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Ako se broj akcija promenio u prethodne tri godine, podatak se daje u odnosu na nove okolnosti i navodi se metod za utvrđivanje vrednosti akcija pri zameni akcija.

	Neto Db	Broj akcija	Db po akciji
2009.	113,682,000	1,718,460	66.44
2010.(spojeno)	48,105,000	1,718,460	27.99
2011.(spojeno)	121,996,000	1,718,460	70.99

Na osnovu Odluke o raspodeli neraspoređene dobiti iz ranijih godina i Odluke o distribuciji hartija od vrednosti bez Javne ponude, donetih na vanrednoj Skupštini akcionara, održanoj dana 27.10.2005. godine i Rešenja Komisije za hartije od vrednosti o davanju odobrenja za izdavanje hartija od vrednosti bez Javne ponude br. 4/0-24-3252/7-05, od 29.12.2005. godine, deo neraspoređene dobiti iz prethodnih godina, u ukupnom iznosu od 481.508.000,00 dinara, iskorišćen je na sledeći način:

- Iznos od 294,044,000.00 dinara je iskorišćen za rezerve Društva;
- Iznos od 187,464,000.00 dinara je iskorišćen za povećanje osnovnog kapitala Društva.

Ukupan osnovni kapital iznosi 2,062,152,000.00 dinara
(171,846 akcija, nominalne vrednosti od 12,000.00 din.)

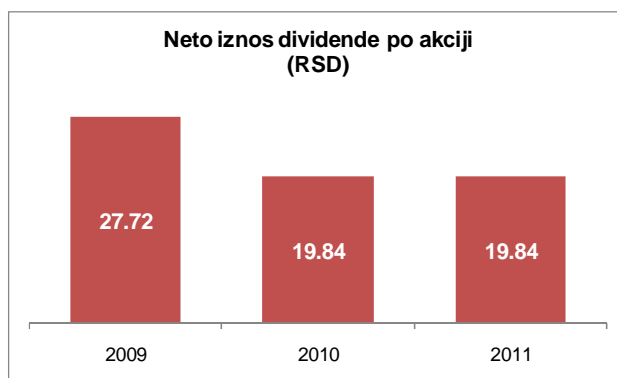
Na osnovu Odluke o distribuciji akcija radi zamene postojećih akcija, zbog promene njihove nominalne vrednosti (stock-split), donete na godišnjoj Skupštini, dana 08.06.2006. godine, svaka obična akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njene nominalne vrednosti 10 puta.

Ukupan osnovni kapital je ostao nepromenjen i iznosi 2,062,152,000.00 dinara. (1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 din.)

2.3.6. Isplaćene dividende

- 2.3.6.1. Navodi se:

- **Datum isplate dividende za prethodne tri godine:**
 - 1) dividenda za 2010. nije isplaćena u kalendarskoj 2011. godini
 - 2) dividenda za 2009. isplaćena 26.12.2010. godine
 - 3) dividenda za 2008. isplaćena 22.07.2009. godine
- **Iznos isplaćene dividende po akciji za svaku klasu posebno;**
Na grafiku koji sledi dat je prikaz neto iznosa dividende po akciji



- Dan preseka (ex-dividend day) – određeni datum neposredno pre dana isplate dividende na koji lica koja su upisana kao imaoци akcija imaju pravo da prime dividendu, bez obzira na to što na dan isplate dividende imalac akcija može biti drugo lice:

Odlukom Skupštine akcionara Tigar a.d, od 24. juna 2011. godine, određeno je da se na ime dividendi po iskazanom finansijskom izveštaju za 2010. godinu akcionarima isplati 19,84 dinara po akciji. Dan održavanja Skupštine je ujedno i dan preseka za dividendu. Isplata dividende nije izvršena u toku kalendarske 2011. godine, već je prenetu u 2012. godinu o čemu su akcionari uredno obavješteni.

- 24.jun 2011.
- 19.jun 2010.
- 19. jun 2009.

2.3.7. Vanbilansne pozicije

2.3.7.1. Daje se opis bitnijih vanbilansnih pozicija: -

2.4. DRUGE BITNE ČINJENICE

2.4.1. Druge bitne činjenice koje mogu biti od značaja za odlučivanje investitora o poslovanju, aktivnostima i finansijskom položaju izdavaoca: NEMA

3. RAZVOJNA POLITIKA IZDAVAOCA

3.1. PLANIRANE RAZVOJNE AKTIVNOSTI IZDAVAOCA

3.1.1. Planirano povećanje kapitala

3.1.1.1. Navode se planovi u vezi sa povećanjem kapitala izdavaoca, način tog povećanja i planirano vreme za to povećanje:

3.1.2. Planirano povećanje poslovnih aktivnosti

3.1.2.1. Uvođenje novih vrsta delatnosti, povećanje obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti:

Na planu uvođenja novih vrsta delatnosti i povećanja obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti predviđeno je sledeće: razvoj proizvoda u vlasništvu Tigra i to Tigar brenda, Century, Forester, Firefighter, Maniera, Brolly, Bilgusafe – ploče za dečija igrališta, Bilgusand – peščanici, Bilgusign bases – postolja za znakove, Bilgubollards – stubići, Bilgulane – gumena mata, Bilguwell goods - ostala namena.

Planirana ulaganja

Da bi se ostvarili postavljeni ciljevi za period 2011-2013. neophodna su sledeća investiciona ulaganja u :

- Industrijske pogone u kontrolnom vlasništvu korporacije,
- Preseljenje i modernizacija fabrike hemijskih proizvoda
- Razvoj i otklanjanje uskih grla u proizvodnji, modernizaciju procesa i reinženjering u svim programima,
- Uvođenje novih proizvoda, razvoj i promociju brenda i kupovinu međunarodno prepoznatljivih brendova,
- Održavanje i unapređenje integrisanog sistema upravljanja kvalitetom i ekološkim procesima,
- Poboljšanje energetske efikasnosti u svim celinama kroz procese uštede energije,
- Razvoj trgovačke mreže,
- Unapređenje sistema upravljanja korporacijom i
- Investicije u obrazovanje, trening programe i obuku zaposlenih.

Finansiranje investicija Tigar Trade planirano je iz internog keša i kreditnih pozajmica.

Ostale planirane investicije nisu većeg obima, uključene su u finansijske planove preduzeća i finansiraju se iz tekućeg keša.

3.1.3. Poslovni trendovi

3.1.3.1. Očekivanja izdavaoca u pogledu razvoja poslovanja, trend kretanja cena usluga koje nudi i/ili roba koje prodaje:

U 2012. godini najveći rast očekuje se u izvozu programa obuće, posebno na tržištu EU, zahvaljujući rastu prodaje u postojećoj mreži kupaca, kao i prodaji novim velikim kupcima. U programu tehničke gume očekuje se rast, s obzirom na nizak nivo proizvodnje i prodaje u prethodnoj godini, deo rasta vezan je za realizaciju JV sa stranim partnerom u delu presovanih proizvoda. Sto se tiče kretanja cena, kontinuirano će se usklađivati cene gotovih proizvoda sa kretanjima cena repromaterijala na svetskom tržištu, posebno u delu kaučuka i tekstila, s tim što jedan deo rasta mora biti nadoknađen kroz povećanje produktivnosti.

3.1.4. Položaj društva u grani

U programu obuće, realizacijom plana modernizacije, predviđeno je povećanje tržišnog udela u Evropi, do 15 %. Fabrika Tigar Obuća je najveća fabrika ove vrste po kapacitetima i najmodernija po opremljenosti u Evropi.

Modernizovani program Tehničke gume, koji obuhvata i program gotovih proizvoda od gumenog reciklata, takođe treba da se pozicionira u grupi vodećih proizvođača, posebno nakon završetka procesa fizičke implementacije projekta modernizacije u delu proizvodnje profila i cevi i JV u delu presovanih proizvoda.

Realizacija programa razvoja prodajne mreže treba da omogući leadersku poziciju među dilerima guma i delova za automobile na tržištu Srbije, kao i u prodaji obuće.

Razvoj ostalih aktivnosti treba da omogući njihovo svrstavanje u grupu vodećih u Srbiji, za konkretnu delatnost.

3.1.4.1. Procena koju daje izdavalac u pogledu svog položaja u okviru grane kojoj pripada:

Za dalji uspešan razvoj potrebno je da se steknu sledeći uslovi:

- Stabilizacija političkih prilika;
- Promene u zakonodavstvu – posebno u delu kompanijskog prava, poreza i zaštite od svake vrste nelojalne konkurencije;
- Stvaranje povoljnog ambijenta za strane ulagače radi stabilizacije uslova poslovanja i neutralisanja vanekonomske uticaja na poslovanje preduzeća ;
- Pokretanje domaće proizvodnje i povećanje kupovne moći na domaćem tržištu;
- Kreditiranje pod uslovima koje realni biznis može da nosi.

4. PODACI O ČLANOVIMA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1. ČLANOVI UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1.1. Navodi se:

- Ime direktora: Dragan Nikolić
- Ime i položaj člana Upravnog odbora:
 - Nezavisni članovi:**
Aleksej Misailović
Tihomir Nenadić
 - Neizvršni članovi:**
Vladimir Nikolić
Gordana Lazarević
Jose Alexandre F. Da Costa
 - Izvršni članovi:**
Dragan Nikolić
Jelena Petković
Slobodan Sotirov
Miodrag Tančić
- Ime i položaj člana Nadzornog odbora:
 - Milivoje Cvetanović, predsednik
 - Milić Radović
 - Dragan Milosavljević
- Ime i položaj članova Izvršnog odbora:
 - Dragan Nikolić, generalni direktor
 - Jelena Petković, ID za podršku korporativnom upravljanju
 - Đorđe Džunić, ID za finansije
 - Miodrag Tančić, ID za proizvodne aktivnosti
 - Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
 - Branislav Mitrović, ID za IT i investicije
 - Milivoje Nikolić, ID za kadrove

4.2. NAKNADE I DRUGA DAVANJA IZDAVAOCA

4.2.1. *Naknade isplaćene članovima uprave (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu, za direktora i članove Upravnog odbora):*

- Ukupan iznos plata i drugih naknada članova uprave:
 - 2009. neto – 11,943,139.00 RSD
bruto – 17,986,655.00 RSD
 - 2010. neto - 4,855.888.00 RSD
bruto - 7,316.084.00 RSD
 - 2011 neto – 4,957.107.00 RSD
bruto – 7,872.148.00 RSD
- Ukupan iznos kredita ili zajma odobrenog članovima uprave: NEMA
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima uprave: NEMA

4.2.2. Naknade isplaćene članovima Nadzornog odbora (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu):

- Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora:

	2009. neto -	1,428,012.00 RSD
	bruto –	2,150,620.00 RSD
	2010. neto -	623.952,00 RSD
	bruto –	1.563.638,00 RSD
I	2011. neto-	388.825,00 RSD
	bruto-	585.577,00 RSD

- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima Nadzornog odbora: NEMA

4.2.3. Posebna prava i koristi koje ostvaruju članovi uprave i nadzornog odbora:

Navode se i druga novčana primanja, druge koristi ili druga prava koja članovi uprave i nadzornog odbora ostvaruju kod izdavaoca: NEMA.

4.2.4. Poslovne transakcije između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora:

Navode se poslovne transakcije značajnijeg obima zaključene između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora, ili izdavaoca i lica povezanih sa članovima uprave i nadzornog odbora u poslednjoj godini: NEMA.

4.3. UČEŠĆE UPRAVE I ZAPOSLENIH U OSNOVNOM KAPITALU IZDAVAOCA**4.3.1. Učešće članova uprave i nadzornog odbora u osnovnom kapitalu:**

3,355 akcija, ili 0.19% osnovnog kapitala društva.

4.3.2. Učešće ostalih zaposlenih kod izdavaoca u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Pre uključenja na berzu i organizovanja sekundarne trgovine, procenat učešća zaposlenih u osnovnom kapitalu iznosio je 64.96%. S obzirom na to da se trgovanje svakodnevno odvija, ovaj procenat je promenljiv.

4.3.3. Politika izdavaoca prema učešću zaposlenih u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Imaju isti tretman kao i ostali akcionari.

5. ODGOVORNA LICA**5.1. IME I PREZIME ODGOVORNOG LICA ZA SADRŽAJ OVOG PROSPEKTA**

ime i prezime: Dragan Nikolić

ime i prezime: Jelena Petković

ime i prezime: Aleksandra Lilić

5.2. LICE ODGOVORNO ZA SADRŽINU OVOG PROSPEKTA POTPISUJ(U)E SLEDEĆU IZJAVU:

***„Izjavljujem da prospekt sadrži, istinite, tačne, potpune
i sve bitne podatke o izdavaocu i hartiji od vrednosti
koji su od značaja za odlučivanje ulagača!“***

U Pirotu, 30.mart 2012. godine

Potpis(i) odgovorn(ih)og lica za zastupanje izdavaoca:

Dragan Nikolić, generalni direktor

Jelena Petković

Aleksandra Lilić

Prospekt potpisuje i overava lice odgovorno za zastupanje izdavaoca.
Dodatno prospekt mogu potpisati i lica koja su učestvovala u izradi prospekta.

Dragoslav Veličković, direktor brokersko-dilerskog odeljenja
SOCIETE GENERALE



6. REŠENJE KOMISIJE

6.1. BROJ I DATUM REŠENJA KOMISIJE O ODOBRENJU PROSPEKTA ZA IZDAVANJE AKCIJA

Broj rešenja:

Datum rešenja: