

Na osnovu Zakona o tržištu hartija od vrednosti i drugih finansijskih instrumenata "Službeni glasnik RS", br. 47/2006),

Izdavalac hartija od vrednosti:

AKCIONARSKO DRUŠTVO KORPORACIJA «TIGAR» - PIROT

izdaje

PROSPEKT ZA IZDAVANJE HARTIJA OD VREDNOSTI

A) UVODNI DEO

Komisija za hartije od vrednosti ne odgovara za istinitost i potpunost podataka navedenih u prospektu za distribuciju hartija od vrednosti, niti za sposobnost izdavaoca hartija od vrednosti da ispuni obaveze iz hartija od vrednosti koje izdaje.

1. IZDAVALAC AKCIJA

1.1. Naziv, sedište, matični broj i PIB:

Akcionarsko društvo "Tigar", Piro
Nikole Pašića 213, 18300 Piro,
MB 07187769
PIB 100358298

1.2. Osnovna delatnost:

Holding poslovi

1.3. Visina osnovnog kapitala iz poslednjeg finansijskog izveštaja:

Na dan 31. mart 2008. godine vrednost osnovnog kapitala bila je RSD 2,062,152,000.00

2. AKCIJE KOJE SE IZDAJU

2.1. Vrsta, klasa, oznaka emisije, CFI kod i ISIN broj hartije od vrednosti

3. OBIM EMISIJE AKCIJA

3.1. Navesti ukupnu nominalnu vrednost svih hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati u dinarima:

4. BROJ KOMADA AKCIJA I NJIHOVA NOMINALNA VREDNOST

- 4.1. *Ukupan broj hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati*
- 4.2. *Nominalna vrednost jedne hartije od vrednosti:*

5. PRODAJNA CENA AKCIJA

- 5.1. *Navesti cenu po kojoj se nude hartije od vrednosti:*
- 5.2. *Način plaćanja za hartije od vrednosti:*

6. PRAVA I OBAVEZE IZ AKCIJA

- 6.1. *Navesti sva prava i obaveze iz akcija:*
- 6.2. **Pravo prečeg upisa:**
 - 6.2.1. *Lica koja imaju preče pravo na upis i uplatu akcija i osnov nastanka tog prava (vlasnici običnih akcija, imaoци garanta, zamenljivih obveznica, preferencijalnih zamenljivih akcija):*
 - 6.2.2. *Ukupan broj hartija od vrednosti po osnovu kojih ostvaruju pravo prečeg upisa*
 - 6.2.3. *Broj akcija nove emisije na kojima se ostvaruje pravo prečeg upisa*
- 6.3. **Poreske obaveze imalaca akcija**
 - 6.3.1. *Porez na imovinu, promet, dobit, oslobođenje od poreza, poreski stimulansi:*
- 6.4. **Način regulisanja eventualnih sporova između izdavaoca i imalaca hartija od vrednosti i naziv suda nadležnog za rešavanje sporova:**

7. VREME, MESTO I ROK ZA UPIS AKCIJA

Navesti poslovno ime, sedište, adresu i radno vreme BDD/banke i rok u kom se može vršiti upis akcija

8. MESTO I USLOVI UPLATE AKCIJA

- 8.1. *Navesti poslovno ime, sedište, adresu rok u kom se može vršiti uplata akcija i radno vreme banke u kojoj se vrši uplata:*
- 8.2. *Navesti način na koji se vrši raspodela više upisanih i uplaćenih hartija od vrednosti licima koja vrše upis i uplatu hartija od vrednosti:*
- 8.3. *Posledice neplaćanja ili prekoračenja roka za uplatu:*

- 8.4. *Broj hartija od vrednosti koji mora biti upisan i uplaćen da bi se prodaja smatrala uspešnom (prag uspešnosti):*
- 8.5. *Način i rok vraćanja uplaćenih iznosa u slučaju da prodaja ne bude uspešna sa kamatnom stopom koja se obračunava na uplaćena sredstva i metod njenog obračuna:*
- 8.6. *Naziv i sedište lica koje vodi registar i vrši kliring i saldiranje obaveza iz hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati (Centralni registar):*

9. TRŽIŠTE NA KOME SE TRGUJE HARTIJAMA OD VREDNOSTI

- 9.1. *Naziv i sedište organizovanog tržišta, datum uvođenja iste vrste akcija na organizovano tržište, obim transakcija tom vrstom hartija od vrednosti na organizovanom tržištu u poslednjih šest meseci uz navođenje najviše i najniže ostvarene cene:*

10. KRATAK PREGLED OSNOVNIH PODATAKA O IZDAVAOCU AKCIJA

- 10.1. *Datum donošenja odluke na osnovu koje se vrši izdavanje hartija od vrednosti i naziv nadležnog organa izdavaoca koji je doneo tu odluku:*
- 10.2. *Navesti osnovne podatke o poslovanju i planu razvoja izdavaoca:*

11. BROKERSKO-DILERSKO DRUŠTVO I/ILI OVLAŠĆENA BANKA KOJA UČESTVUJE U ORGANIZOVANJU JAVNE PONUDE

- 11.1. *Navesti poslovno ime i sedište agenta, odnosno pokrovitelja emisije koji učestvuje u organizovanju izdavanja hartija od vrednosti:*
- 11.2. *Navesti poslovno ime i sedište glavnog organizatora izdavanja, ako više lica učestvuje u organizovanju izdavanja:*
- 11.3. *Navesti vrstu ugovora o organizovanju izdavanja i vrstu obaveze agenta, odnosno pokrovitelja emisije:*
- 11.4. *Navesti iznos naknade koju agent, odnosno pokrovitelj emisije naplaćuje izdavaocu za usluge u vezi organizovanja izdavanja, odnosno navesti iznos razlike u ceni po kojoj pokrovitelj emisije kupuje od izdavaoca hartije od vrednosti i prodaje iste u postupku izdavanja:*
- 11.5. *Navesti da li se obaveza agenta, odnosno pokrovitelja emisije odnosi na sve ili na određeni deo hartija od vrednosti koje se nameravaju izdavati*

B) OSNOVNI PROSPEKT

- „Prospekt za izdavanje hartija od vrednosti, s podacima koji se daju u njegovoj dopuni, sadrži sve bitne podatke koji omogućavaju investitorima objektivnu procenu finansijskog i pravnog položaja izdavaoca hartija od vrednosti i procenu prava i obaveza iz tih hartija od vrednosti.“
- „U prospektu za izdavanje hartija od vrednosti nisu dati podaci koji mogu uticati na stvaranje pogrešne predstave kod investitora u pogledu izdavaoca hartija od vrednosti, hartija od vrednosti koje se nameravaju izdati i hartija od vrednosti izdavaoca koje su već izdate.“

1. PODACI O IZDAVAOCU AKCIJA

1.1. OSNOVNI PODACI

1.1.1. *Naziv, sedište, adresa, MB i PIB:*

Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot,
skraćeni naziv – **"Tigar" a.d. Pirot**
Pirot, Nikole Pašića 213
MB 07187769
PIB 100358298

1.1.2. *Broj i datum registracije u Agenciji za privredne registre:*

BD 6728/2005 od 25.03.2005. godine

1.1.3. *Datum osnivanja:*

Prvobitno osnovano 1935. godine kao industrijska radionica za proizvodnju gumenih proizvoda i svih vrsta gumene obuće. Preduzeće je, shodno promenama u privrednom okruženju i zakonskom okviru, prošlo kroz više statusnih promena, od društvenog preduzeća do akcionarskog društva.

1.1.4. *Položaj izdavaoca u okviru grupacije:*

Maticno preduzeće

1.1.4.1. *Odnos prema drugim preduzećima:*

Tigar a.d. Pirot je holding - matično preduzeće koje ima 18 zavisnih preduzeća, 3 preduzeća sa zajedničkim ulaganjem i 1 ulaganje u Agenciju, koji zajedno čine grupaciju preduzeća pod nazivom Tigar Korporacija.

Od ukupnog broja preduzeća u okviru Tigar grupe:

(a) u Srbiji je osnovano i posluje 17:

Tigar Tyres; Tigar Obuća; Tigar Tehnička guma; Tigar Hemijski proizvodi; Tigar Poslovni servis; Slobodna zona Pirot; Hotel "Planinarski dom"; Tigar Tours; PI Kanal; Dom sportova; Tigar Zaštitna radionica; Tigar Obezbeđenje; Tigar Inter risk; Tigar Trgovine; Tigar Inkon; Tigar Export Import; Agencija Stara planina TURES;

(b) u inostranstvu 5:

Tigar Europe, Engleska; Tigar Americas, SAD; Tigar Partner; Makedonija; Tigar Trade, Republika Srpska i Tigar Montenegro, Crna Gora.

1.1.4.2. Način povezanosti izdavaoca sa drugim pravnim licima:

Ucesce u kapitalu

1.1.4.3. Osnova za učešće izdavaoca u upravljanju drugima pravnim licima, odnosno osnov za učešće drugih lica u upravljanju pravnog lica izdavaoca:

Druga pravna lica učestvuju u upravljanju izdavaocem, zavisno od broja akcija koje poseduju, dok izdavalac učestvuje u upravljanju pravnih lica na osnovu potpunog ili delimičnog vlasništva nad kapitalom. Osnovni principi vezani su za dopunjavanje ili racionalno širenje poslovnih interesa izdavaoca.

1.1.5. Opšta akta izdavaoca**1.1.5.1. Mesto i vreme kad i gde se može izvršiti uvid u osnivački akt ili statut druga opšta akta izdavaoca, sa poslednjim izmenama i dopunama:**

Uvid u opšta akta moguć je u sedištu izdavaoca u Pirotu, Nikole Pašića 213, radnim danom u vremenu od 09 do 14 časova.

1.2. KAPITAL IZDAVAOCA**1.2.1. Kapital** (iznosi u ' 000 dinara)

	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.03.2008.</u>
Ukupan kapital:	2,685,839	2,854,386
1.2.1.1. Osnovni kapital:	2,062,152	2,062,152
1.2.1.2. Ostali kapital:		
1.2.1.3. Upisani a neplaćeni kapital: ----		
1.2.1.4. Rezerve sa emisionom premijom:		
1.2.1.5. Rezerve:	574,953	574,953
1.2.1.6. Akumulirani dobitak:	48,734	217,281
1.2.1.7. Akumulirani gubitak:		
1.2.1.8. Otkupljene sopstvene akcije:		

1.2.2. Izdate akcije**1.2.2.1. Broj običnih izdatih akcija, CFI kod i ISIN broj:**

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu.

- (a) Sproveden je postupak Stock-split-a dotadašnjih akcija, odnosno svaka pojedinačna akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njihove nominalne vrednosti.

Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara.

- (b) Po sili važećeg zakona:

- (1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond;
- (2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja;
CFI kod ESVUFR
ISIN broj RSTIGRE55421

1.2.2.2. Broj preferencijalnih izdatih akcija po klasama, CFI kod i ISIN broj: NEMA

1.2.2.3. Prava iz akcija po vrstama i klasama:

- (1) da upravlja društvom srazmerno nominalnoj vrednosti stečenih akcija,
- (2) da učestvuju u dobiti po nominalnoj vrednosti od 1,200 dinara (pravo na dividendu),
- (3) sve akcije su jednako rangirane same po sebi u pogledu prećih prava kupovine i odbijanja.
- (4) Pravo upravljanja srazmerno ućešću u osnovnom kapitalu;
- (5) Pravo na ućešće u raspodeli dobiti srazmerno ućešću u kapitalu;
- (6) Pravo na deo likvidacione mase, u slučaju likvidacije, srazmerno procentualnom ućešću u kapitalu nakon izmirenja obaveza poveriocima;
- (7) Pravo preće kupovine akcija narednih emisija, srazmerno nominalnoj vrednosti akcija koje poseduju, u skladu sa Odlukom o emisiji;
- (8) Da sa akcijama raspolaže u skladu sa Zakonom, Osnivaćkim aktom društva i Odlukom o emisiji;

Akcije bez prava glasa –

- (1) akcije koje poseduje Akcijski fond - učestvuju u organima upravljanja i Skupštini akcionara preduzeća samo kod donošenja odrećenih odluka definisanih zakonom, gde pre svega spadaju promene vezane za kapital i Osnivaćki akt društva,
- (2) akcije koje poseduje PIO ne nose upravljaćka prava.

1.2.2.4. **Naćin izdavanja akcija:**

Rešenje Komisije za hartije od vrednosti br : 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split).

1.2.3. Promene na kapitalu

1.2.3.1. Navode se odredbe općtih akata izdavaoca koje se odnose na promene kapitala:

Odluke koje se odnose na promene u kapitalu donosi Skupština akcionara, kroz izmene i dopune Osnivaćkog akta, a na osnovu ćlana 88. stav /a/ taćka 8. i ćlana 110. Osnivaćkog akta Društva.

Opis promena osnovnog kapitala, revalorizacionih i drugih rezervi, upisanog, a ne uplaćenog kapitala, otkupljenih sopstvenih akcija, emisione premije, sopstvenih akcija, ukupnog kapitala (podaci se daju za prethodne tri godine):

(u 000 dinara)

	2005.	2006.	2007.
Osnovni kapital			
<i>Početno stanje</i>	2,040,533	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje	187,464		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi	(164,863)		
Dobit tekućeg perioda			
Raspodela dobiti			
Isplata dividende			
Ostalo	(982)		
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Revalorizacione i druge rezerve			
<i>Početno stanje</i>	91,097	513,985	547,510
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi	164,863		
Dobit tekućeg perioda			
Raspodela dobiti	258,025	80,661	30,448
Isplata dividende			
Ostalo		(47,136)	(3,005)
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	513,985	547,510	574,953
Upisani a neuplaćeni kapital			
Otkupljene sopstvene akcije			
Emisione premije			
Sopstvene akcije			
Neraspoređena dobit			
<i>Početno stanje</i>	481,508	124,070	73,925
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje	(187,464)		
Dobit tekućeg perioda	124,070	73,925	48,734
Raspodela dobiti	(258,025)	(124,070)	(73,925)
Isplata dividende	(29,682)		
Ostalo	(6,337)		
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	124,070	73,925	48,734
Ukupni kapital			
<i>Početno stanje</i>	2,613,138	2,700,207	2,683,587
Korekcija početnog stanja			
Povećanje/smanjenje			
Dobit tekućeg perioda	124,070	73,925	48,734
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi			
Isplata dividende	(29,682)	(43,409)	(43,477)
Ostalo	(7,319)	(47,136)	(3,005)
<i>Stanje na dan 31. decembar</i>	2,700,207	2,683,587	2,685,839

Neoditovani kvartalni izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara

	31.03.2007.	31.03.2008.
Osnovni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,062,152	2,062,152
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. mart</i>	2,062,152	2,062,152
Revalorizacije i druge rezerve		
<i>Početno stanje</i>	547,510	574,953
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Dobit tekućeg perioda		
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. mart</i>	547,510	574,953
Upisani a neplaćeni kapital		
Otkupljene sopstvene akcije		
Emisione premije		
Sopstvene akcije		
Neraspoređena dobit		
<i>Početno stanje</i>	73,925	48,734
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	53,362	168,547
Raspodela dobiti		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. mart</i>	127,287	217,281
Ukupni kapital		
<i>Početno stanje</i>	2,683,587	2,685,839
Korekcija početnog stanja		
Povećanje/smanjenje		
Dobit tekućeg perioda	53,362	168,547
Prenos sa jednog oblika kapitala na drugi		
Isplata dividende		
Ostalo		
<i>Stanje na dan 31. mart</i>	2,736,949	2,854,386

**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU ZA 2005. 2006. i 2007. GODINU
(u '000 din.)-Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006. godini**

	Akcijski kapital	Ostali kapital	Rezerve	Revalorizacijske rezerve	Neraspoređena dobit	Manjinski interes	Tranlacione rezerve	Ukupno
Stanje na dan 1. januara 2005. godine	1,874,688	165,845	91,227	8,026	477,189	909,111	-	3,526,086
MRS korekcije-obuhvatanje naknada zaposlenima	-	-	-	-	(92,530)	(37,887)	-	(130,417)
Nova emisija akcija	187,464	(12,093)	-	-	(175,371)	-	-	-
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	171,692	140,939	-	312,631
Raspodela dobiti	-	8,003	262,119	-	(271,401)	1,279	-	-
Novi ulazi manjinskih ulagača	-	-	-	-	-	967,484	-	967,484
Prenos na rezerve	-	(160,773)	160,773	-	-	-	-	-
Dividende akcionarima i ulagačima	-	-	-	-	(29,682)	(10,784)	-	(40,466)
Ostalo	-	(982)	60	-	(7,641)	(90)	(41)	(8,694)
Stanje na dan 31. Decembra 2005. godine	2,062,152	-	514,179	8,026	72,256	1,970,052	(41)	4,626,624
<i>Korigovano</i> Stanje na dan 1. januara 2006. godine	2,062,152	-	514,179	8,026	72,256	1,970,052	(41)	4,626,624
Korekcije početnog stanja					(24,235)			(24,235)
Efekti promena u obimu konsolidacije			(2,841)		(12,693)	(1,925,508)	4	(1,941,038)
Nova emisija akcija						4,320		4,320
Dobitak/(gubitak) tekuće godine (<i>korigovano</i>)					47,184			47,184
Dobitak manjinskih ulagača					(3,874)	3,874		-
Raspodela dobiti								
Novi ulazi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve			55,757		(55,757)			
Dividende akcionarima i ulagačima					(43,408)	(255)		(43,663)
Ostalo				(70)	4,883	(1,922)	37	2,928
Stanje na dan 31. Decembra 2006. godine	2,062,152		567,095	7,956	(15,644)	50,561	-	2,672,120
Stanje na dan 1. januara 2007. godine (<i>korigovano</i>)	2,062,152	-	567,095	7,956	(15,644)	50,561	-	2,672,120
Korekcije početnog stanja								
Efekti promena u obimu konsolidacije								
Nova emisija akcija								
Dobitak/(gubitak) tekuće godine					165,027			165,027
Dobitak manjinskih ulagača					(3,310)	3,310		
Raspodela dobiti								
Novi ulazi manjinskih ulagača								
Prenos na rezerve			30,448		(30,448)			
Dividende akcionarima i ulagačima					(43,477)			(43,477)
Ostalo			(21,932)	3,212	(58,373)	(11,055)		(88,148)
Stanje na dan 31. Decembra 2007. godine	2,062,152		575,611	11,168	13,775	42,816		2,705,522

1.2.3.2. Bitni elementi osnivačkog akta izdavaoca o odobrenom kapitalu, datum donošenja Odluke i visina povećanja kapitala:

Na redovnoj sednici Skupštine akcionara održane dana 08.06.2006. godine doneta je Odluka o izmenama i dopunama člana 23. Osnivačkog akta Akcionarskog društva Tigar, Piroć, na osnovu koje je :

- Konstatovano da Društvo ima 429,615 odobrenih a neizdatih običnih akcija, što predstavlja 25% od ukupnog broja izdatih običnih akcija (1,718,460 akcija) iste nominalne vrednosti, na dan 08.06.2006. godine.
- Skupština je prenela ovlašćenje Upravnom odboru Društva da u roku od 5 godina odlučuje o broju, vremenu i drugim uslovima izdavanja odobrenih akcija.

Naknadno izdavanje odobrenih akcija Upravni odbor bi vršio u zavisnosti od finansijskih potreba i strateško-investicione politike Društva, čime bi se obezbedila fleksibilnost u poslovanju i mogućnost efikasnog i brzog povećanja osnovnog kapitala u zavisnosti od poslovnih i razvojnih potreba Društva.

Na osnovu odluke Skupštine o odobrenom kapitalu Upravni odbor doneo je odluku o novoj emisiji akcija

1.2.3.3. Bitni elementi osnivačkog akta, datum donošenja odluke o uslovnom povećanju kapitala, visina povećanja kapitala, broj i vrsta izdatih akcija, sa detaljnim opisom uslova za njihovo izdavanje: /

1.2.4. Sopstvene akcije

1.2.4.1. Broj i procenat sopstvenih akcija prema klasi: Tigar a.d. poseduje 275 sopstvenih akcija, klase D, koje su redovne i obične

1.2.4.2. Vreme i razlog sticanja: Zaokruživanje

1.3. KNJIGOVODSTVENA VREDNOST AKCIJA I TRGOVINA HARTIJAMA OD VREDNOSTI IZDAVAOCA

1.3.1. Knjigovodstvena vrednost akcija

1.3.1.1. **Poslednja izračunata knjigovodstvena vrednost akcija po klasama i datumu kada je ta vrednost utvrđena, a ako je poslednja knjigovodstvena vrednost akcija izračunata na osnovu podataka bez izveštaja ovlašćenog revizora, onda se navodi i knjigovodstvena vrednost akcija utvrđena na osnovu revidiranih podataka; kratak opis metoda koji je korišćen za izračunavanje knjigovodstvene vrednosti akcija:**

Korigovana knjigovodstvena (obračunska) vrednost akcija utvrđena je po metodologiji propisanoj pravilnikom o trgovanju akcijama iz privatizacije koje je donela Beogradska berza a.d, na osnovu bilansnih pokazatelja za I-III 2008. godinu iznosi **1,661 dinara**.

1.3.2. Trgovina hartijama od vrednosti izdavaoca

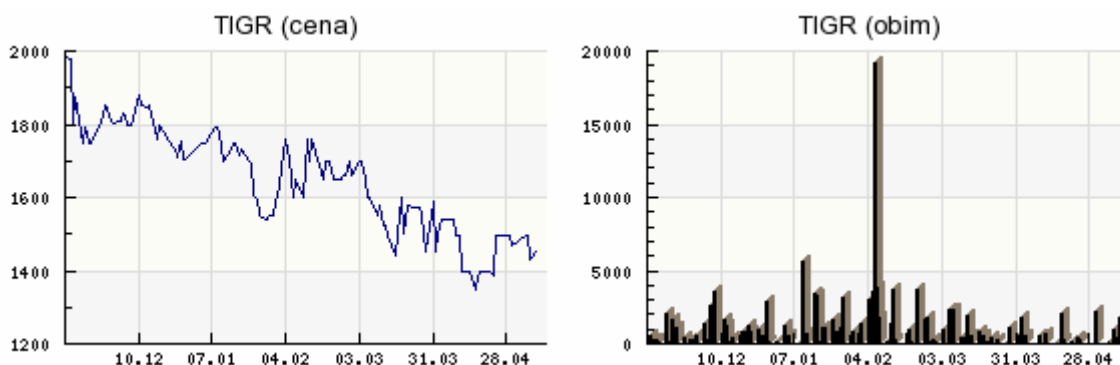
1.3.2.1. **Organizovano tržište na kome se trguje akcijama izdavaoca:**

Akcijama izdavaoca se trguje na Beogradskoj berzi a.d, Beograd, od 31.05.2005. godine.

1.3.2.2. Vreme određeno za trgovanje tim akcijama: Akcijama izdavaoca se trguje na berzanskom tržištu –

Listing A, Beogradske berze metodom kontinuiranog trgovanja, svakog radnog dana u intervalu od 10 do 13 časova.

1.3.2.3. Grafički prikazi dnevnih oscilacija srednje cene i obima prometa u prethodnih šest meseci – pri čemu h osa označava datum, a u osa označava cenu, odnosno obim prometa:



1.4. IMAOCI AKCIJA

1.4.1.

<i>r.b.</i>	<i>Ime / poslovno ime imaoca akcija</i>	<i>Broj akcija</i>	<i>%</i>
1.	<i>Akcijski Fond Republike Srbije</i>	429,429	24.98
2.	<i>PIO Fond</i>	149,981	8.72
3.	<i>IBT</i>	130,820	7.61
4.	<i>RAIFFEISEN ZENTRALBANK</i>	110,452	6.42
5.	<i>SOCIETE GENERALE BANK</i>	42,872	2.49
6.	<i>ERSTE BANK CUSTODY 00001</i>	34,478	2.00
7.	<i>HYPO KASTODI 4</i>	32,082	1.86
8.	<i>SOCIETE GENERALE BANK</i>	25,300	1.47
9.	<i>STICHTING SHELL PENSIONENFONDS</i>	23,970	1.39
10.	<i>BANK AUSTRIA CREDITANSTALT</i>	17,108	0.99

Podaci Centralnog Registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d. na dan 31.03.2008. objavljeni su na sajtu Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti (www.crhov.co.yu).

U gornjoj tabeli se daju podaci za lica koja imaju više od 5% akcija sa pravom glasa ili za deset najvećih akcionara sa pravom glasa. Na kraju tabele se navodi datum kada su podaci dobijeni iz Centralnog registra.

2. POSLOVANJE, IMOVINA I OBAVEZE IZDAVAOCA

2.1. DELATNOST IZDAVAOCA

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisnadruštva (u kojima izdavalac ima 25% i više učešća u osnovnom kapitalu) uz poslovno ime, sedište, matični broj zavisnog društva i procenat učešća u kapitalu i odlučivanju koje ima matično društvo u zavisnom društvu.

2.1.1. Osnovna delatnost

2.1.1.1. Naziv i šifra osnovne delatnosti:

Društvo posluje u cilju neposrednog ili posrednog ulaganja za obavljanje poslovnih delatnosti zavisnih, pridruženih i drugih oblika povezanih preduzeća i na osnovu toga upravlja podređenim društvima i drugim povezanim preduzećima u kojima ima učešća u kapitalu.

Osnovna delatnost – Holding poslovi - 74150

2.1.2. Prihodi od delatnosti –konsolidovani izveštaj (Tigar Tyres –konsolidacija 49.4% u 2006. u 2007 nije vrsena konsolidacija rezultata)

2.1.2.1. Navesti vrednost prihoda od delatnosti po osnovu koje izdavalac ostvaruje najveći prihod za prethodne tri godine:

Prihod od prodaje proizvoda i usluga matičnog i zavisnih preduzeća u okviru registrovane delatnosti (vrednosti iskazane u ' 000 dinara)

2005.	11,054,404
2006.(korogovano)	8,582,104
2007.	3,714,897

U 2004. i 2005. godini obavljena je potpuna konsolidacija rezultata preduzeća Tigar Tyres. U 2006. godini obavljena je proporcionalna konsolidacija 49. 4 % rezultata Tigar Tyres-a srazmerno procentu učešća Tigra ad u kapitalu Tigar Tyres-a zbog čega je došlo do pada prihoda od delatnosti . U 2007 nakon sto je procenat ucesca Tigra ad u kapitalu Tigar Tyres smanjen na 30% nakon realizacije call opcije Michelina za 19,4 %kapitala tigra ad u Tigar Tyresu nije vrsena konsolidacija rezultata Tigar Tyres zbog cega se javlja dalji pad u prihodima zbog promene nacina konsolidacije .

2.1.3. Položaj na tržištu

2.1.3.1.

Pozicija na tržištu guma za putnička i polutertna vozila

Tigar Tyres, zajedničko preduzeće Tigra ad, MICHELIN Finance člana Michelin Grupe, proizvodi gume za putničke automobile, laka teretne vozila, gume za dvotočkaše i unutrašnje gume.

Putničke i poluteretne gume : (1) Tigar Tyres preko 80% svoje ukupne proizvodnje putničkih guma izvozi na inostrana tržišta, od čega preko 90% u zemlje EU; (2) Na domaćem tržištu Tigar Tyres ima vodeću poziciju i prema statističkim podacima pokriva polovinu tržišta zamene u Srbiji. (3)

Najveći konkurenti su Barum - koji pripada Continental grupi, Sava Kranj - koja pripada Goodyear grupi, korejski proizvođači i Matador Slovačka.

Pozicija na tržištu unutrašnjih guma

Tigar Tyres proizvodi poljoprivredne, putničke i unutrašnje gume za dvotočkaše. Unutrašnje gume se proizvode kao Tigar brend, kao Michelin brend i pod privatnim imenima nekih od kupaca. Proizvodnja unutrašnjih guma većinom je namenjena izvozu. Svojom proizvodnjom Tigar Tyres pokriva oko 30 % tržišta unutrašnjih guma u Srbiji.

Pozicija na tržištu unutrašnjih guma spoljnih guma za dvotočkaše

Tigar Tyres izvozi spoljne gume za dvotočkaše Michelin brend i to isključivo preko Michelin-ove prodajne mreže.

Pozicija na tržištu gumene obuće

Tigar Obuća je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Obuće čine :

- Proizvodnja zaštitne obuće za šumarstvo, različite vrste industrije i vatrogasce
- Proizvodnja sportske gumene obuće za lov i ribolov
- Proizvodnja gumene obuće za svakodnevnu upotrebu, uključujući modnu i dečiju obuću
- Proizvodnja poljoprivredne gumene obuće.

Gumena obuća se proizvodi kao Tigar brend i pod imenima koje su vlasništvo kupaca, kao što su Hunter, Superga, Nokian i sl. Tigar Obuća izvozi oko 70 % svoje proizvodnje i to najvećim delom u zemlje EU, zatim u Kanadu i balkanske zemlje.

Glavni konkurenti na tržištu Evrope čiji je ukupni potencijal 240 miliona pari prema podacima angažovanih švedskih analitičara su : kineski proizvođači 50%, Vulkan Slovačka 11 %, Fagum-Stomil Poljska 4 %, Novesta Češka 4 %, Finka Rumunija 2 % ostali 21 %. Tigar Obući pripada 8 % tržišta. Prodaji u izvozu namenjene su najvećim delom zaštitne čizme i radničke čizme sertifikovane od međunarodnih sertifikacionih tela, koje se rade od specijalnih materijala , predviđenih da izdrže visoke temeperature i ekstremne uslove rada, dok je obuća za poljoprivredu i obuća opšte namene manje zastupljena .

Tigar Obuća 25% od ukupne proizvodnje plasira na domaćem tržištu. Na domaćem tržištu, najvećim delom, plasira se obuća za svakodnevnu upotrebu i poljoprivredu. Konkurenciju čine gumena obuća iz uvoza, poreklom iz Kine, Italije, Rumunije i Turske, kao i proizvodi domaćih proizvođača. Prema podacima Zavoda za statistiku prosečno učešće Tigra Obuće na tržištu gumene obuće Srbije iznosi oko 75 %.

Tržište tehničke gume i sportskog programa

Tigar Tehnička guma je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Tehničke gume čine :

- proizvodi guma – metal,
- profili za gradjevinarstvo,
- razne vrste proizvoda od gume za autoindustriju,
- materijali za protektiranje,
- proizvodnja lopti i drugih sportskih rekvizita od gume,
- proizvodnja raznih vrsta gotovih proizvoda od gumenog granulata,
- proizvodnja za vojne potrebe.

Prema podacima Zavoda za statistiku, po programima, Tehnička guma ima sledeći udeo na tržištu Srbije : profili za građevinarstvo 40 %, cevi 30 %, materijal za protektiranje 40 %, sportski program 15 %.

Glavni konkurent Tigra u tehničkoj robi u delu proizvodnje profila je Vulkan Niš, dok u sportskom programu nema domaću konkurenciju, pošto sva konkurencija dolazi iz uvoza.

Tigar Tehnička guma nije značajnije prisutna na svetskom tržištu. Proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog granulata u 2006. realizuje se najvećim delom na domaćem tržištu .

Tržište hemijskih proizvoda

Tigar Hemijski proizvodi je zavisno preduzeće čiji je Tigar a.d. 100% vlasnik.

Proizvodni program Tigar Hemijskih proizvoda čine :

- lepila za transportne trake,
- lepila za drvenu, obućarsku i druge vrste industrija,
- boje za obeležavanja puteva,
- specijalne boje za prehrambenu industriju,
- boje za građevinarstvo,
- antikorozivne boje,
- specijalni poliuretanski podovi za industrijske hale, sportske terene i druge veće zatvorene površine i
- proizvodi za široku potrošnju.

Tigar Hemijski proizvodi uglavnom su orijentisani na domaće tržište. Glavni konkurenti u zemlji su : "Duga" Beograd, "Zvezda Helios" Gornji Milanovac, "Zorka Boje" Šabac, "Prvi Maj" Čačak i "Grmeč" Beograd.

Prema podacima Zavoda za statistiku po programima Tigar Hemijski proizvodi imaju sledeći udeo na tržištu Srbije: 40% tržišta lepila za transportne trake za rudnike i oko 50 % tržišta boja za puteve.

Najveće izvozno tržište u 2006. je Južna Afrika gde se izvoze lepila za transportne trake.

2.1.4. Poslovi koji se obavljaju van sedišta

- 2.1.4.1. Naziv mesta, osim sedišta izdavaoca, gde izdavalac vrši svoju delatnost – organizacione i poslovne jedinice i predstavništva:

Prodaja na tržištu Srbije

Tigar Trgovine su preduzeće u vlasništvu Tigar a.d. Tigar Trgovine čini prodajna mreža na teritoriji Srbije.

Na dan 31.03.2008. godine Tigrovu prodajnu mrežu čine :

- **34 prodavnica** u kojima se prodaju gume, ulja, akumulatori, filteri, autokozmetika, kao i prodaja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda koje proizvode fabrike u okviru Tigra.
- **15 servisnih centara, za putnički i poluteretni program kao i 1 mobilni servisni centar**, koji pored prodaja guma i pratećeg asortimana proizvoda za automobile nude različite vrste usluga, uključujući zamenu guma, balansiranje, reglažu, vulkanizerske usluge, zamenu ulja i druge pogodnosti uključujući perionice. Mobilni servis omogućava pružanje usluga demontaže, montaže i balansiranja guma direktno kod korisnika.
- **dva stacionarna i tri mobilna servisa za teretna vozila.**
- **4 regionalna predstavništva u Pirotu, Beogradu, Novom Sadu i Nišu.**

Tigar Trgovine sprovode multibrend i multiproduct strategiju u delu prodaje guma, tako da pored guma Tigar brenda i guma iz Michelinove porodice brendova nude i gume drugih proizvođača. Ista strategija se primenjuje i u drugim programima.

Ciljne grupe su krajnji kupci, fizička i pravna lica. Tigar Trade poklanja posebnu pažnju razvoju saradnje sa takozvanim 'flit kupcima' koji raspolažu velikim brojem putničkih i teretnih vozila. Toj grupi kupaca Tigar Trgovine nude kompletnu uslugu servisiranja voznog parka.

Prodaja na inostranim tržištima

Tigar Europe - United Kingdom

Tigar je duže od petnest godina značajno prisutan na tržištu UK posredstvom firme Tigar Europe u kojoj ima 50 % vlasništva. Tigar Europe poseduje izuzetno dobro poznavanje tržišta, veoma kvalitetno uspostavljenu mrežu kupaca i odlično organizovan servis. U 2006, Tigar Obuća je počela izvoz gumene obuće britanskoj firmi Hunter posredstvom Tigar Europe. Tigar Europe je veletrgovina koja takođe raspolaže odgovarajućim znanjima i poslovnim vezama u delu nabavke opreme, materijala i rezervnih delova, kao i drugih roba za potrebe Tigra i njegovih zavisnih preduzeća. Tigar Europe ce pored prodaje guma i gumene obuće na tržištu UK u narednom periodu pojačati aktivnosti u delu nabavke a preko ove kompanije planira se podrška nekim korporativnim projektima Tigra a.d.

Tigar Americas - North America

Tigar Americas pokriva tržište SAD i Kanade. Tigar Americas je bila prva trgovačka kompanija koju je Tigar organizovao u inostranstvu i u periodu pre uvođenja embarga ostvarivala je prihod od 20 mil \$. Nakon ukidanja trgovinskog embarga, Tigar je odlučio da obnovi svoje poslovne operacije u Americi i da na tom tržištu plasira posebno gumenu obuću. Strategija razvoja ove kompanije podrazumeva prodaju kako proizvoda iz proizvodnog asortimana Tigrovih fabrika, tako i prodaju proizvoda drugih srpskih kompanija koje imaju proizvod koji po kvalitetu i drugim performansama zadovoljava potrebe ovog tržišta. U naprednom periodu Tigar Americas planira da razvija sistem prodaje kako velikim dilerskim lancima tako i sistem prodaje preko interneta. Planira se i značajno povećanje nabavke opreme, materijala i rezervnih delova za proizvodna preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar korporacije i Tigar Trgovine sa dolarskog područja.

Tržište Balkana

Tigrova zavisna preduzeća na Balkanu su mešovite kompanije čiji su vlasnici Tigar i lokalni partneri, s tim što u svakom od ovih preduzeća Tigar ima većinsko vlasništvo. Pre 1990. ova preduzeća bila su Tigrova predstavništva u bivšim jugoslovenskim republikama, što znači da je

Tigar tradicionalno prisutan na ovim tržištima. Strategija Tigar AD je da ova preduzeća, koja su klasične veletrgovine, organizuje na istim principima kao i domaću prodajnu mrežu. Preko balkanskih preduzeća Tigar prodaje proizvode svojih zavisnih preduzeća i nabavlja određene materijala. Potpisivanjem posebnog regionalnog sporazuma o slobodnoj trgovini u regionu stvaraju se uslovi za dalji razvoj ovih preduzeća.

Poslovi istraživanja tržišta

Preko predstavništva u Sofiji trenutno se istražuju potencijala tržišta Bugarske i drugih zemlja u regionu.

2.1.5. Posebne okolnosti

2.1.5.1. Navode se i druge bitne činjenice i okolnosti u vezi s poslovanjem izdavaoca, koje mogu imati uticaja na podatke o poslovanju izdavaoca.

2.1.5.2.

OKVIRNI UGOVOR TIGAR AD I MICHELIN FINANCE ,PUT /CALL OPTION AGREEMENT , SPORAZUMI O PRODAJI ZEMLJISTA I NEPOKRETNOSTI

Promene u strukturi kapitala Tigra Tyres-a

Nakon realizacije call opcije u aprilu 2007. godine Tigar a.d. vlasnik je 30% kapitala Tigar Tyres-a. 27 februara 2008 godine Skupština akcionara Tigar ad donela je odluku o raspolaganju imovinom velike vrednosti koja se odnosila na prodaju 30 % udela Tigar ad u Tigar Tyres u tri jednake rate 2008,2009 i 2010 godine i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2. Predmet ukupne transakcije sa Michelinom je prodaja :

30 % udela Tigar ad u Tigar Tyresu . Prodaja je planirana da se realizuje kao put opcija za Tigar ad u tri jednake rate u periodu juli 2008 do februar 2010 godine

Ukoliko Tigar ad ne bi prodao svoj udeo do 2010 godine Michelin bi imao pravo na call opciju u 2010 a ako Michelin ne iskoristi svoju call opciju onda bi tigar ad imao pravo da trazi da se Tigar Tyres listira na Berzi . Realno je ocekivati nakon pozitivne odluke Skupštine akcionara Tigar ad se taj deo realizauje upravo kako je osnovno planirano kao Tigrova put opcija u tri rate 2008,2009 i 2010 godine

Prodaja zemljišta sa infrastrukturom na lokaciji Tigar 2 . Ta lokacija sa industrijskog aspekta vise nije potrebna Tigru obzirom da ce Tigar da koncentrise proizvodna preduzeca u svom kontrolnom vlasnistvu na lokaciji Tigar 3 . Ova transakcija realizaovace se u 2008

Prodaja zgrade Tehnicke gume na lokaciji Tigar 2 zbog preselenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizaovace se u 2008

Prodaja zgrade Hemijskih proizvoda na lokaciji Tigar 2 zbog preselenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizaovace se u 2009

Isplata 30 % udela

- 6.013.969 eura – juli 2008
- 6.201.905 eura – februar 2009
- 6.395.715 eura – februar 2010

Isplata kupovne cene zemljišta na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 571.393.528 planirana je u dve transe i to 50% marta 2008 i 50% do kraja 2008

Isplata kupovne cene zgrade Tehnicke gume na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 266.236.355 planirana je u dve transe i to 50% u martu 2008 i 50% do kraja 2008.

Isplata kupovne cene zgrade Hemijskih proizvoda planirana u ukupnom iznosu od od 326 miliona dinara realizovaće se u dve tranše od po 50% i to jedna u decembru 2008 i druga do juna 2009.

Namena koriscenja sredstava

Sredstva dobijena u 2008 godini koristiće se najvećim delom za finansiranje investicionih planova u okviru Tigar grupe u ukupnom iznosu od 11 miliona eura. Planirano je da se iz ovih priliva vrati 2 miliona eura kratkoročnih kredita . Preostali iznos bi se koristio za potrebe obrtnog kapitala . Prilivi u 2009 i 2010 bi se takodje koristili najvećim delom za investicije ali će se planom 2009-2010 detaljnije razraditi namena korišćenja tih sredstava .

Ugovori izmedju Tigar ad , Michelin Finance i Tigar Tyres preduzeća u kontrolnom vlasništvu Michelin Finance

Na osnovu odluke Skupštine akcionara i odgovarajućih odluka Upravnih odbora na nivou zavisnih preduzeća odnosi izmedju Tigar ad , Mihelin Finance i Tigar Tyres regulisani su sledećim ugovorima :

- Put /call Option Agreeemnt kojim je regulisana prodaja 30% udela Tigar ad u Tigar Tyres
- Grupa ugovora vezana za prodaju nepokretnosti ranije otpisanih
- Novi Okvirni ugovor kojim se regulišu medjusobni odnosi do 2010 godine do kada je Tigar ad partner u Tigar Tyres-u.

Tekst novog Okirnog ugovora de facto je prečišćen tekst Okvirnog Ugovora iz 2002 godine teksta sva četiri u medjuvremenu potpisana amadmna ovog ugovora i Term Sheet kojim su regulisani odnosi od 2008 do 2010 godine .U okviru tog teksta zadržan je tekst koji se odnosi na neprihvatljive investitore.

Promene u strukturi kapitala Tigra a.d - neprihvatljivi investitori

U slučaju da neki konkurent iz domena guma ili neprihvatljivi investitor stekne kontrolu nad Tigrom a.d, Michelin Finance će imati pravo da otkupi ceo ili deo udela Tigra a.d. u Tigar Tyres-u.

"Sticanje kontrole" podrazumeva preuzimanje (bilo kupovinom, spajanjem, odvajanjem, spajanjem kapitala ili na neki drugi način), posredno ili neposredno, samostalno ili sa trećim licima (kao što je grupa investitora) i to : (1) više od 15% udela u kapitalu Tigra a.d. (2) mogućnost da imenuje najmanje jednog člana Nadzornog odbora ili sličnog upravnog organa Tigra a.d, odnosno (3) stekne pravosnažnu mogućnost upravljanja, neposredno ili posredno, poslovanjem Tigra a.d, tj (4) stekne založno pravo nad više od 15% imovine Tigra a.d. ili (5) stekne uticaj koji može da ugrozi nezavisnost Tigra pri donošenju strateških odluka ili u poslovanju.

"Neprihvatljivi investitor" podrazumeva bilo koje fizičko ili pravno lice za koje se može osnovano sumnjati da učestvuje u pranju novca, korupciji ili nekim drugim nepoštenim radnjama, odnosno čije prisustvo u kapitalu Tigra a.d. može da nanese štetu ugledu ili poslovanju Tigra Tyres-a ili Michelin Grupe , pod uslovom da u slučaju neslaganja o tome da li je lice neprihvatljivi investitor, partneri predmet dostave na razmatranje "Agence pour la Diffusion de l'Information Technologique" na tekućoj adresi u Parizu, 27 bis Anatole France (odnosno bilo kom sledbeniku te agencije), a stav te agencije biće konačan i obavezujući.

Promene u računovodstvenoj politici Tigra a.d.

U 2003, 2004. i 2005. godini, po osnovu većinskog udela u kapitalu Tigar Tyres procenat vlasništva nad kapitalom određen je po osnovu prorata temporis metodu, Tigar a.d. vršio je punu konsolidaciju rezultata Tigar Tyres-a.

S obzirom da je u periodu 1. januar – 31. decembar 2006. Tigar a.d. sa 49.4 % udela u kapitalu bio najveći ali ne i većinski vlasnik Tigar Tyres-a u 2006. korišćen je metod proporcionalne konsolidacije na bazi procenata učešća u kapitalu. U 2007 nije vrsena konsolidacija Rezultata Tigar Tyres .

2.1.6. Prekidi u poslovanju

2.1.6.1. Navode se prekidi u poslovanju izdavaoca u prethodne tri godine i razlozi za prekid:

Nije bilo prekida u poslovanju.

2.2. IMOVINA IZDAVAOCA NA DAN 31.03. 2008.

Uz podatke o izdavaocu, ako izdavalac ima položaj matičnog društva, daju se isti podaci i za zavisna društva uz poslovno ime zavisnog društva:

STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zemljište, zgrade i oprema	546,820
- Nematerijalna ulaganja	1,226
- Dugoročni plasmani	1,659,318
UKUPNO STALNA IMOVINA :	2,207,364
OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)	
- Zalihe	1,847
- Osnovna sredstva namenjena prodaji	6,831
- Potraživanja	1,655,028
- Kratkoročni plasmani	3,080
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	3,353
Odložena poreska sredstva	2,456
UKUPNO OBRTNA IMOVINA :	1,672,595
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	3,879,959

Imovina zavisnih preduzeća svrstanih u velike poreske obveznike

	Tigar Obuća	Tigar Poslovni servis
STALNA IMOVINA (u ' 000 din.)		
Zemljište, zgrade i oprema	106,237	63,481
Nematerijalna ulaganja	9,571	55
Dugoročni plasmani		
Ukupno stalna imovina	115,808	63,536

<u>OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din.)</u>		
Zalihe	598,011	12,303
Stalna sredstva namenjena prodaji		715
Potraživanja	233,458	67,227
Kratkoročni plasmani		34
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	1,285	801
Odložena poreska sredstva	866	
Ukupno obrtna imovina	833,620	81,080
STALNA I OBRTNA IMOVINA (u ' 000 din) :	949,428	144,616

2.2.1.1. Nekretnine, postrojenja i oprema

VRSTA IMOVINE	POVRŠINA m²	KNJIGOVODSTVENA VREDNOST U 000 DINARA (31. mart 2008.)
ZEMLJIŠTE		
Tigar II	29,520	35,637
Tigar III	162,728	6,307
Tigar Zaštitna radionica	1,702	692
Ukupno zemljište:	193,950	42,636
GRAĐEVINSKI OBJEKTI TIGAR A.D.		
Tigar AD Piroć	19,520	142,036
Prod.objekat Tigar IV	366	5,364
Beograd Resavska	201	4,996
Objekti Tigar III	20,573	81,215
Ukupno građevinski objekti Tigar a.d.	40,660	233,611
TIGAR TRGOVINE		
Predstavnistva sa magacinima		
Niš	248	19,841
Beograd (Šimanovci)	1705	7,496
Novi Sad i Temerin	1,601	13,190
Prodavnice		
Piroć I	76	2,489
Piroć II	121	2,121
Piroć III	200	5,253
Piroć V	33	557
Vlasotince	70	1,413
Soko Banja	40	4,413
Knjaževac	59	1,097
Zaječar	876	5,791
Bor	133	2,445
Svilajnac	70	1,800
Kruševac	119	1,223
Trstenik	41	1,430
Užice	100	4,511
Beograd I	91	5,582
Beograd II	121	4,780
Zrenjanin	76	1,401
Subotica	63	3,792
Bačka Palanka	184	4,067
Čačak	69	6,690
Ukupno objekti Tigar Trgovine:	6,096	101,382
PROIZVODNI ENTITETI		
Tigar HP	3,773	48,911
Tigar Tehnička guma		813
Tigar Obuća	14,030	29,751
Ukupno objekti proizvodnih entiteta:	17,803	79,475
USLUŽNI ENTITETI		
Tigar Poslovni servis	135	3,222
Tigar Obezbeđenje	129	914
Tigar Zaštitna radionica	482	4,368
Tigar Planinarski dom	84,157	1,269
Ukupno objekti uslužnih entiteta:	84,903	9,773
UKUPNO:		466,877

NEPOKRETNIA IMOVINA U INOSTRANSTVU

- Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m².
- Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- Poslovni prostor u Goraždu, Federacija BiH, koristi treće lice, 56m².
- Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.
- Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, s obzirom da treba da se rešavaju kroz deobne bilanse bivših jugoslovenskih republika.

NEPOKRETNIA IMOVINA POD ZAKUPOM

Tigar Trgovine d.o.o. imaju u zakupu **30** prodavnica u Republici Srbiji.

2.2.1.2. Vrednost postrojenja i opreme

	<i>Knjigovodstvena vrednost u 000 dinara (31. mart 2008.)</i>
Tigar AD	31,361
Tigar Obuća	72,882
Tigar Hemijski proizvodi	15,997
Tigar Tehnička guma	23,738
Tigar Trgovine	72,875
Tigar Poslovni servis	56,663
Tigar Planinarski dom	2,808
Tigar Tours	277
Tigar Export Import	2,180
Tigar Incon	15,655
Tigar Inter risk	27
Tigar Zaštitna radionica	5,342
Tigar Obezbeđenje	7,741

2.2.2. Učešće u kapitalu drugih pravnih lica
2.2.2.1.


<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište pravnog lica</i>	<i>Učešće kapitalnog ulaganja u aktivi izdavaoca (000 din)</i>	<i>Učešće izdavaoca u kapitalu pravnog lica (%)</i>	<i>Pravo glasa izdavaoca u pravnom licu (%)</i>
1.	TIGAR Obuća d.o.o. Pirot	177,046	100	100
2.	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	179,522	100	100
3.	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot	99,740	100	100
4.	Tigar Tyres d.o.o. Pirot	974,275	30	30
5.	Tigar Trgovine d.o.o. Pirot	230,631	100	100
6.	Tigar Export - import d.o.o. Beograd	43	100	100
7.	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica (Rep. Crna Gora)	1,035	80	80
8.	Tigar Partner d.o.o. Skoplje (Rep. Makedonija)	19,898	70	70
9.	Tigar Trade d.o.o. Banja Luka (Rep. Srpska)	6,377	70	70
10.	Tigar Europe London (Velika Britanija)	122,406	50	50
11.	Tigar Americas (SAD)	27,533	100	100
12.	TIGAR Poslovni servis d.o.o. Pirot	41,801	100	100
13.	TIGAR Tours d.o.o. Pirot	2,472	100	100
14.	TIGAR Planinarski dom d.o.o. Pirot	7,069	100	100
15.	Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot	13,755	100	100
16.	Tigar Zaštitna radionica d.o.o. Pirot	1,348	100	100
17.	Tigar Inter risk d.o.o. Pirot	1,372	100	100
18.	Tigar Incon d.o.o. Pirot	43	100	100
19.	Slobodna zona a.d. Pirot	81,616	74.31	74.31
20.	Pi kanal d.o.o. Pirot	400	75	75
21.	Dom Sportova	11,105	50	50
22.	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot	122	40	40


U gornjoj tabeli se daju podaci o ulaganjima izdavaoca kojima se ostvaruje učešće izdavaoca u kapitalu drugih pravnih lica u iznosu od 10% i više.

Ako izdavalac ima položaj matičnog društva, u tabeli se daju i sledeći podaci za zavisna društva:


- Delatnost,
- Članovi uprave,
- Razvojna politika i strategija,
- Ukupni dobitak/gubitak za prethodne tri godine,
- Ukupan kapital za prethodne tri godine,
- Ukupna aktiva za prethodne tri godine.


NAZIV, SEDIŠTE, DELATNOST, RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA


NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR TYRES d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25110 Proizvodnja guma za vozila	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Erick de Cromieres, predsednik – predstavnik Michelina, Dragan Nikolić, zamenik predsednika – predstavnik Tigra a.d., Florent Menegaux, član – predstavnik Michelina, Laurent Noval, član – predstavnik Michelina, Jean Marc Gebhart, član – predstavnik Michelina, Jelena Petković, član – predstavnik Tigra a.d., Zoran Živković, član – predstavnik zaposlenih u Tigar Tyres-u</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA Vladimir Nikolić</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Tigar Tyres u narednom srednjoročnom periodu biće proizvodnja guma treće linije u okviru Michelin Grupe pod imenom Tigar, Riken i Kormoran.</p> <p>Plan je da Tigar Tyres u ovom periodu postane proizvođač treće linije u Evropi koji će biti u poziciji da tržištu ponudi kompletan asortiman putničkih i poluteretnih guma u T,H,V i W brzinskom indeksu. Planirano je kontinuirano osvajanje novih dezena u skladu sa zahtevima tržišta. Osnovna tržišna orijentacija biće proizvodnja za zapadnoevropska kao i za druga tržišta ukoliko bude slobodnih kapaciteta. Tigar Tyres biće ekskluzivni uvoznik Michelinovih brendova za tržište Srbije tako da će biti u mogućnosti da domaćim kupcima ponudi kompletan asortiman guma i to Michelin brend, BF Goodrich Cleber, Riken, Kormoran i naravno Tigar. Kroz proces stalne modernizacije i uz tehničku podršku Michelin Grupe Tigar Tyres treba da konstantno podiže svoju efikasnost da bi sada i u buduće mogao da tržištu ponudi savremen, kvalitetan proizvod po konkurentnoj ceni.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR OBUČA d.o.o. Pirot	
DELATNOST	19303 Proizvodnja gumene obuće 51420 Trgovina na veliko odećom i obućom 52430 Trgovina na malo obućom i predmetima od kože 52630 Ostala trgovina na malo izvan prodavnice	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Miodrag Tančić, predsednik Igor Kostadinović Ivan Mijalković Slobodan Sotirov Miodrag Dopuđa, predstavnik zaposlenih</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA Dragan Đordjević</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Strategija daljeg razvoja podrazumeva kako rast obima tako i kvalitativnu promenu strukture miksa proizvoda kroz orijentaciju na složene proizvode, najvećim delom u oblasti zaštitne, sportske i gumene obuće za opšte namene. Osvajanje proizvodnje novih svetski prepoznatljivih brendova vršiće se uz paralelni razvoj Tigar brenda za domaće i svetsko tržište</p> <p>Na svetskom tržištu pored OFF TAKE proizvodnje pod poznatim svetskim brendovima planira se prodaja i velikim distribucionim lancima i nezavisnim dilerima kojima će se nuditi tigar brend ili privatni brend koji u međuvremenu bude osvojen. Pored tržišta Evrope planira se dalja ekspanzija na tržišta SAD i Kanade.</p> <p>U narednom periodu planira se značajno veći rast prodaje na domaćem tržištu i to ne samo proizvoda za poljorivredu i opšte namene nego i zaštitne obuće. Na domaćem tržištu posebna pažnja poklonće se krajnim korisnicima među kojim se pored fizičkih lica nalaze i flit kupci, prvenstveno veliki industrijski kompleksi.</p>	

	<p>U 2008. godini biće realizovana dislokacija fabrike na novu industrijsku lokaciju TIGAR III i potpuna modernizacija proizvodnih procesa u cilju značajnog povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje pre svega kroz smanjenje škarta i tehnološkog rastura i trošokova zarada. Smanjenje troškova treba da omogući punu valorizaciju osvajanja novih grupa složenih proizvoda za strane partnere koja je realizovano u 2006. i 2007 godini.</p> <p>U izvozu je orijentacija na sledeća tržišta :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evropsko tržište, uključujući posebno tržišta Velike Britanije i Skandinavije ; - Tržište Kanade i SAD ; - Tržište Balkana. <p>Eliminisanje negativnog uticaja sezone odvijaće se kroz povećanje proizvodnje zaštitne obuće i kroz uvođenje novih grupa proizvoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - guma-tekstil - guma-PVC; - guma-koža, <p>što značajno treba da doprinese boljem finansijskom rezultatu.</p> <p>Finansiranje investicionog programa planirano je iz sredstava Tigra ad u formi dkapitalizacije Tigar Obuce i dugoročnog investiiiconog kredita koji treba da bude odobren od strane jedne od međunarodnih finansijskih institucija</p> <p>2007. godina bila je karaktristična po tome što su velike isporuke za ino kupce po osnovu OFF TAKE programa zaključene tek u drugoj polovini godine zbog čega je fabrika imala dodatne troškove intenzivnog razvoja, osvajanja novih proizvoda i uvećane proizvodnje.</p> <p>Od 2007. godine ugovori sa velikim kupcima podrazumevaju ujednačenu dinamiku isporuka što će bitno olakšati organizaciju procesa u samoj fabrici.</p> <p>Zbog planirane dislokacije u 2008. godini na kraju 2007. uvećane su zalihe da bi se stvorila osnova za isporuke u 2007. godini kada će biti oscilacija koje prate procese dislokacije i modernizacije programa</p>
--	---

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tehnička guma d.o.o. Pirot	
DELATNOST	25130 Proizvodnja ostalih proizvoda od gume 36400 Proizvodnja predmeta za sportske potrebe 29560 Proizvodnja mašina za ostale potrebe	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Goran Jovanovic, predsednik, Zlatica Pešić, Goran Stamenović, Miodrag Tančić, Mihajlo Najdanović</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Goran Jovanović</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>U 2008. planiran je početak dislokacije i modernizacije proizvodnih procesa u cilju povećanja produktivnosti i smanjenja troškova proizvodnje. U ovoj godini planira se umesto postojećeg formiranje novog pravnog lica sa strateškim partnerom čije poslovanje bi obuhvatilo pored proizvoda iz postojećeg proizvodnog programa i proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata . Proizvodnja gumenog granulata preradom gumenog otpada realizovace se zavisno od statusa regulative u ovoj oblasti .</p> <p>Postojeći program Tehničke gume obuhvata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - profile za građevinarstvo ; - proizvode guma - metal ; - cevi i ostale gumeno-tehničke proizvode za auto- industriju ; -proizvoda za vojne potrebe. <p>Od 2007. godine očekuje se da veliki kupci kao što su rudnici i deo industrije, uključujući i potrebe Vojske Jugoslavije budu u poziciji da kupuju značajno veće količine nego što je to bio slučaj u prethodnom periodu što bi trebalo da poveća obim prodaje i smanji fiksne troškove po jedinici proizvoda.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Hemijski proizvodi d.o.o. Pirot	
DELATNOST	24300 Proizvodnja boja, lakova i sličnih proizvoda, grafičkih boja i kitova 24620 Proizvodnja tutkala, želatina i lepkova 24660 Proizvodnja ostalih hemijskih proizvoda, pomenuta na drugim mestima	
ČLANOVI UPRAVE	<p>ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA</p> <p>Miodrag Tančić, predsednik Jelena Kostić, Jovica Šćulac, Goran Jovanović, Bojan Živković</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Milan Džunić</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Povećanje obima proizvodnje u programima :</p> <ul style="list-style-type: none"> - lepila za transportne trake za rudnike i industriju ; - samorazlivajućih podova visokog kvaliteta za industrijske pogone i druge zatvorene velike površine ; - boja za obeležavanje puteva ; - antikoroziivnih boja ; - boja za metalopreradivačku industriju i belu tehniku ; - lepila za drvnu i obućarsku industriju. <p>U narednom planskom periodu planira se rast prodaje za domaće tržište posebno u delu namenjenom građevinarstvu i putnoj infrastrukturi kao i realizacija izvoznih poslova za tržišta bivših jugoslovenskih republika i trzista EU.</p> <p>Povećanje učešća proizvoda za industriju i rudarstvo u ukupnom proizvodnom programu značajno doprinosi prevazilaženje problema sezonskog uticaja na prodaju</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trgovine d.o.o. Pirot	
DELATNOST	51700 Ostala trgovina na veliko	
ČLANOVI UPRAVE	<p>UPRAVNI ODBOR</p> <p>Jelena Petković, predsednik Igor Kostadinović Milena Tošić</p> <p>PREDSTAVNIK DRUŠTVA</p> <p>Igor Kostadinović</p>	
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	<p>Razvoj sistema prodaje na tržištu realizuje se u skladu sa programom razvoja koji je starovao 2004. godine i treba da bude završen 2009. godine.</p> <p>Program podrazumeva kompletnu rekonstrukciju i modernizaciju prodajne mreže. Na kraju 2009.. u sastavu Tigar Trgovina radiće 3 predstavništva, 2 magacina, 30 servisa za putnički i poluteretni program, 4 servisa za teretni program i po 3 mobilna servisa za teretni program i putnički program.</p> <p>U sastavu Tigar Trgovina formirane su dve velike poslovne celine i to Servisna mreža u čijem sastavu su servisi koji su namenjeni za prodaju krajnim korisnicima, fizičkim i pravnim licima i Predstavništva u okviru koga su skoncentrisani poslovi veleprodaje i prodaje preko prodavnica.</p> <p>Osnovni razvojni ciljevi su :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Biti vodeći distributer na tržištu Srbije, -Formirati nacionalnu prodajnu mrežu, -Obezbediti standardnu i kvalitetnu ponudu proizvoda premijum, srednje i treće linije u programu guma, ulja, akumulatora, filtera, auto kozmetike i ostalih pratećih proizvoda za automobile, kao i gumene obuće i sportskog programa Tigar i drugih svetski prepoznatljivih brendova ; -Pored kvalitetnog proizvoda biti sposoban da se tržištu ponudi usluga visokog kvaliteta ; <p>Osnovana ciljna grupa kupaca su krajni korisnici, fizička lica i flit kupce gde spadaju velika trasposrtna, trgovačka i proizvodna preduzeća koja imaju velike vozni park koji čine teretna, poluteretna i teretna vozila. Po osnovu posebnih ugovora ovim kupcima nudi se kompletna usluga održavanja voznog parka kada su u pitanju usluge koje vrše Tigar Trgovine.</p> <p>U narednom srednjoročnom periodu planirano je da servisna mreža dobije svoje posebno neutralno trgovačko ime.</p> <p>Da bi se obezbedila ukupna usluga vrši se stalna edukacija zaposlenih u cilju ovladavanja karakteristikama proizvoda i razvoja veština prodaje.</p>	

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Export-Import d.o.o. Beograd
DELATNOST	51700 Ostala trgovina na veliko
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Slobodan Sotirov, predsednik, Miroљub Grgurović, Jelena Petković Gorica Stanković Miodrag Tančić, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Miroslav Kostić
RAZV NA POLITIKA STRATEGIJA	Početakom 2007. godine izvršena je kompletna promena organizacije Razvoj preduzeća planiran je u dve faze restrukturiranja : U okviru prve faze osnovna aktivnost jeste objedinjena nabavka materijala , opreme i potrošnog materijala za Tigar ad i sva preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigar a.d. Cilj objedinjavanja poslova nabavke je obezbeđenje povoljnih cena i uslova nabavke. Pored ove osnovne delatnosti Tigar Export - Import obavlja : - Kompletnu podršku preduzećima u inostranstvu sa aspekta organizacije snabdevanja i logistike. - Poslove uvoza i izvoza za druge srpske kompanije U okviru druge faze planirano je objedinjavnje izvoznih poslova proizvodnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra od 2009 godine .

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Europe London (Velika Britanija)
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržišta Velike Britanije i Severne Irske
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Dragan Nikolić, Jelena Petković, Živan Garčev, George Edwards, DIREKTOR Živan Garčev
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Osnovna delatnost u narednom srednjoročnom periodu ostaje prodaje guma na tržištu Velike Britanije na on-going osnovi bez obzira na rastuću konkurenciju, pre svega sa Dalekog istoka. Za poslovanje Tigar Europe karakteristično je stalno poboljšanje miksa proizvoda koji se prodaje na ovom tržištu što omogućava rast marže kako za samu firmu tako i za isporučioća proizvoda. Tigar Europe je u 2006. počeo sa prodajom obuće na ovom tržištu Dalje povećanje obima prodaje obuće, kao i iznalaženje kupaca za program tehničke gume su važni ciljevi definisani za naredno srednjoročje. Preko Tigar Europa planira se povećanje poslova nabavke materijala i opreme kao i realizacija nekih kompanijskih projekata.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Americas (SAD)
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja zastupanja, prodaje nabavke i organizacije transporta za tržište SAD
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Dragan Nikolić, Gorica Stanković, Milorad Manić, DIREKTOR Milan Nikolić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Osnovni ciljevi u narednom srednoročju su istraživanje amrickog i kanadskog trzista za potrebe tigrovih entiteta povećanje obima prodaje, prodaja proizvoda drugih proizvođača van sistema Tigra na tržištu SAD. Pored dilerke prodaje planira se i prodaja preko interneta. Takođe, planira se realizacija većih nabavki za potrebe Tigrovih proizvodnih i trgovačkih preduzeća .

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Partner d.o.o. Skoplje, Republika Makedonija
DELATNOST	Registрован u BRJ Makedoniji za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Makedonije
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Miroљjub Grgurović, predsednik, Dušan Jankulovski, Đorđe Džunić, DIREKTOR Dušan Jankulovski
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Sve zemlje gde Tigar a.d. ima zavisna preduzeća na Balkanu treba da postanu članice jedinstvene poreske i carinske unije sa potencijalom od preko 50 miliona stanovnika. Osnov strategije razvoja jeste osavremenjivanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Makedonije. S obzirom na rastuću konkurenciju dalji razvoj ovog kao i druga dva balkanska preduzeća značajno zavisi od realizacije plana modernizacije koji podrazumeva izgradnju nekoliko servisnih punktova gde će se kupcima nuditi i proizvod i servis.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Trade d.o.o Banja Luka Rep. Srpska
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke i organizacije transporta za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine.
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Miroљjub Grgurović, Đorđe Džunić, Vera Zarić, DIREKTOR Milorad Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja kao i kod ostalih balkanskih preduzeća podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine i izgradnju nekoliko servisnih punktova i to prevashodno za teretni transport s obzirom na broj rudnika, industrijskih kapaciteta i preduzeća za organizaciju transporta.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Montenegro d.o.o. Podgorica Republika Crna Gora
DELATNOST	Registрован u inostranstvu za poslove posredovanja, zastupanja, prodaje, nabavke, organizacije transporta za tržište Crne Gore
ČLANOVI UPRAVE	ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA Miroљjub Grgurović, predsednik, Đorđe Džunić, Dušan Krstajić, DIREKTOR Dušan Krstajić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja kao i kod ostalih balkanskih preduzeća podrazumeva osavremenjavanje sistema prodaje i povećanje obima prometa za tržište Crne Gore i izgradnju nekoliko servisnih punktova, ali u ovom slučaju prevashodno za putničke automobile s obzirom na turističku orijenciju. Posebna pažnja pokloniće se i saradnji sa rudnicima i industrijskim kapacitetima

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot
DELATNOST	55300 Restorani 60250 Prevoz robe u drumskom saobraćaju
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Đorđe Džunić, predsednik, Milivoje Nikolić, Dragan Kostić, Marjan Savić, Saša Pančić, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Radiško Cvetković
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Počev od 1. januara 2007. izvršena je promena organizacije ovog preduzeća izdvajanjem gradjevinskog pogona koji je pripojen preduzeću za inženjering i konsalting TIGAR INCON. U okviru ovog preduzeća ostali poslovi proizvodnje hrane za interne potrebe Tigar Grupe kao i organizacija trasporta. Planira se dalje širenje poslova u smislu proizvodnje hrane za eksterne subjekte a kroz modernizaciju voznog parka povećanje obima i kvaliteta transportnih usluga.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Tours d.o.o. Pirot
DELATNOST	63300 Delatnost putničkih agencija i turoperatera, pomoć turistima, na drugom mestu napomenuta
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Živko Čurić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Strategija razvoja Tigar Tursa definisana je u dva pravca. Prvi je promocija i razvoj turizma u okviru nacionalnog parka Stara Planina. Razvoj ovog dela aktivnosti podrazumeva i angažovanja hotelskih kapaciteta Tigra na Staroj Planinini. Drugi je povećanje aktivnosti na prodaji turističkih aranžmana za stanovništvo pirotskog okruga. Kao stalna aktivnost ostaju poslovi koji se rade za potrebe Tigar grupe .
NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Planinarski dom d.o.o. Pirot
DELATNOST	55110 Hoteli i moteli s restoranom, 55232 Turistički smeštaj u domaćoj radinosti 55520 Katering
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Bojana Manić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Razvoj hoteskih kapaciteta na Staroj planini u vezi je s ukupnom investicionom aktivnosti u okviru nacionalnog parka Stara planina i planiran je u dve faze : - Prva faza obuhvata rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju njihove modernizacije, - Druga faza obuhvata proširenje kapaciteta sa postojećih 30 ležaja na 80 ležaja, kao i izgradnju pokrivenog bazena fitness centra , pokrivenih sportskih terena za kosarku, tenis i sl . - U okviru druge faze planirana je izgradnja kongresne sale od 40 mesta da bi Hotel mogao da ispunjava uslove za razvoj kongresnog turizma. - U kordinaciji sa Tigar Tursom Hotel će gostima hotela organizovati turističke ture, obilazak istorijskih i kulturnih znamenitosti

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Obezbeđenje d.o.o. Pirot
DELATNOST	74600 Delatnost zaštite i obezbeđenja i traženje izgubljenih lica 75250 Delatnost vatrogasnih jedinica
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Vidojko Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	S obzirom na to da se radi o čisto budžetskoj jedinici čija je osnovna delatnost fizičko obezbeđenje imovine i lica Tigra, zavisnih preduzeća i Tigar Tyres-a osnovni cilj je konstantna modernizacija opreme i sistema obezbeđenja da bi se obezbedio odgovarajući nivo zaštite.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	TIGAR Zaštitna radionica d.o.o. Pirot
DELATNOST	20300 Proizvodnja građevinske stolarije i elemenata 20400 Proizvodnja ambalaže od drveta 93010 Pranje i hemijsko čišćenje
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Miodrag Petrović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Većinu zaposlenih u Zaštitnoj radionici čine radnici sa umanjenom sposobnošću. Za potrebe razvoja ovog preduzeća kupljena je nova lokacija u gradu a planirana je dislokacija dela programa na novu lokaciju Tigar III. Ključna aktivnost ostaje raspolaganje i prodaja sekundarnih sirovina ali je u planu i uvođenje nekih novih programa za proizvodnju novih proizvoda od korišćenog materijala. U narednom periodu planiran je znacajan rast u delu trzisno profitabilnih aktivnosti posebno u delu reciklaze različitih vrsta materijala . Organizacija zaštitne radionice znaacan oblik manifestacije drustvene odgovornosti Tigra .

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Incon d.o.o. Pirot
DELATNOST	74203 Inženjering
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Branislav Mitrović, predsednik, Zoran Petrović, Slobodan Sotirov, PREDSTAVNIK DRUŠTVA Sonja Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Do 2007. godine osnovne poslovne aktivnosti u okviru ovog preduzeća bile su : - Inženjering i konsalting poslovi, - Projektovanje i vođenje nadzora u toku izgradnje i tehnički prijem izgrađenih objekata, - Svi ostali poslovi u vezi sa sticanjem i raspolaganjem nekretninama na nivou Tigar Grupe i za treća lica. U cilju zaokruženja ponude i mogućnosti izgradnje novih objekata i rekonstrukciju postojećih po principu "ključ u ruke" od 1. januara 2007. u ovu jedinicu preneti su i poslovi izgradnje. Objedinjavanje navedenih vrsta poslova treba da obezbedi bolje korišćenje mogućnosti koje se pružaju kroz rekonstrukcije u gradu i posebno očekivani početak radova na auto -putu Niš - bugarska granica.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Tigar Inter Risk d.o.o. Pirot
DELATNOST	67200 Pomoćne aktivnosti za osiguravajuće i penzione fondove
ČLANOVI UPRAVE	DIREKTOR Dragan Pejčić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	U okviru Inter Riska planira se dalji razvoj poslova osiguranja, prevashodno za potrebe preduzeća i zaposlenih u sastavu Tigar grupe.

NAZIV I SEDIŠTE LICA	PI kanal d.o.o. Pirot
DELATNOST	22000 Radio i televizijske aktivnosti 54200 Telekomunikacije 74130 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mjenja 74402 Ostale usluge reklame i propagande
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Milivoje Nikolić, predsednik, Srđan Stojanović, Dragan Denčić, DIREKTOR Boban Mitić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pronalaženje odgovarajućih partnera čija je delatnost u vezi s medijima u cilju povećanja obima i vrste poslova, povećanje produkcije kao i uvođenje radio programa i posebnog sportskog kanala. U 2006. potpisano je pismo o namerama o formiranju satelitskog programa sa Crvenom zvezdom

NAZIV I SEDIŠTE LICA	Slobodna Zona a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje i utvrđuje uslove za gradnju u skladu sa zakonom, održava i obezbeđuje prostor i tehničke uslove za nesmetano poslovanje u zoni i obezbeđuje mere za zaštitu životne sredine.
ČLANOVI UPRAVE	UPRAVNI ODBOR Dragan Kostić, predsednik, Branislav Mitrović, Tomislav Živković, Milorad Manić, Zoran Mančić, Vladan Vasić , Momčilo Živković, Ljubiša Mitić, Zoran Kostić, DIREKTOR Dragan Kostić
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Pored organizacije proizvodnje polufabrikata za Tigar Tyres, kao i poslova organizacije uskladištenja, transporta i špedicije, planira se uvođenje novih proizvodnih aktivnosti i povećanje poslova za korisnike van Tigar Grupe. Nakon ulaska Rumunije i Bugarske u EU značajno je povećano interesovanje potencijalnih investitora za obavljanje proizvodnih i drugih aktivnosti u okviru Slobodne Zone Pirot. Dogradnja infrastrukture Slobodne zone predviđena je u okviru Prioriteta II srednjoročnog investicionog plana. Dalji razvoj podrazumeva ulaganje od strane lokalne zajednice kroz korišćenje sopstvenih i sredstava iz programa razvoja.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Dom sportova a.d. Pirot
DELATNOST	Organizuje, utvrđuje i predlaže mere i akcije na realizaciji programa izgradnje sportske hale, koordinira i usmerava aktivnosti na realizaciji projekata sportske hale i preduzima mere za obezbeđenje sredstava za realizaciju
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Vladan Vasić, predsednik, Milorad Spasić, Zoran Krstić, Dejan Živković, Miodrag Đordjević Branislav Mitrović, Đordje Džunić, Slavoljub Stanković, DIREKTOR Aleksandar Manojlović
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Zajednički projekat sa lokalnom samoupravom u cilju poboljšanja kvaliteta života u neposrednom lokalnom okruženju.
NAZIV I SEDIŠTE LICA	Agencija Stara planina Tures d.o.o. Pirot
DELATNOST	75130 Uređivanje i doprinos uspešnijem poslovanju privrede
ČLANOVI UPRAVE	SKUPŠTINA Đorđe Džunić, predsednik, Aleksandar Manojlović, Milan Popović, Ljuba Jonić, Mirosljub Kostić, DIREKTOR Zoran Lazarević
RAZVOJNA POLITIKA I STRATEGIJA	Posredovanje u stvaranju uslova za iskoriscenje resursa Nacionalnog parka Stara Planina kroz : - Razvoj hotelskih kapaciteta, uključujući punu turističku ponudu; - Prikupljanje i preradu lekovitog bilja; - Korišćenje vodenih potencijala u delu pijaće vode i vode za obnovive izvore energije.

BILANSNE POZICIJE POVEZANIH LICA (u 000 dinara)
Bilansne pozicije proizvodnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	TIGAR Obuća (u 000 DIN)	2005.	26,747	202,857	454,871
		2006.	-36,280	139,830	639,893
		2007.	-36,902	80,909	909,115
		31.mart 2008.	51,003	131,911	949,428
2.	TIGAR Tehnička guma (u 000 DIN)	2005.	-52,238	94,018	277,513
		2006.	-66,981	27,038	250,076
		2007.	114,278	22,502	471,510
		31.mart 2008.	12,453	34,956	457,118
3.	TIGAR Hemijski proizvodi (u 000 DIN)	2005.	-4,851	90,088	186,852
		2006.	-20,900	69,189	210,865
		2007.	-15,247	51,397	232,859
		31.mart 2008	13,175	64,572	227,227
4.	TIGAR TYRES (u 000 DIN)	2005.	294,270	3,624,934	7,340,973
		2006.	235,367	3,597,166	7,855,867
		2007.	234,007	1,312,652	2,768,956

Bilansne pozicije komercijalnih entiteta

r.b.	Naziv i sedište lica	godina	Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine	Ukupan kapital za prethodne tri godine	Ukupna aktiva za prethodne tri godine
1.	Tigar Trgovine (u 000 DIN)	2005.	-25,912	204,719	481,870
		2006.	-28,075	176,644	598,465
		2007.	-85,275	86,415	641,470
		31.mart 2008	247	86,432	693,973
2.	Tigar Export-Import (u 000 DIN)	2006.	1,665	1,708	3,167
		2007.	201	1,032	486,157
		31.mart 2008	-2,589	0	535,849
3.	TIGAR Montenegro (EUR)	2005.	14,888	30,205	187,433
		2006.	34,535	49,852	243,603
		2007.	58,266	73,582	290,696
		31.mart 2008	8,867	82,449	249,460
4.	TIGAR Partner (EUR)	2005.	38,287	292,962	698,955
		2006.	41,771	292,962	609,882
		2007.	50,269	289,059	570,910
		31.mart 2008	-150	289,060	591,187
5.	TIGAR Trade (KM)	2005.	60,297	391,347	1,047,272
		2006.	85,592	409,943	1,493,219
		2007.	56,090	413,694	1,600,708
		31.mart 2008	382	391,399	1,646,182
6.	TIGAR Europe (GBP)	2005.	589,366	2,064,057	3,572,235
		2006.	617,294	1,963,995	4,223,683
		2007.	660,996	2,624,991	4,008,487
		31.mart 2008	124,377	2,749,041	4,440,599
7.	TIGAR Americas (USD)	2005.	-87,801	39,815	156,230
		2006.	57,522	297,337	299,463
		2007.	5,049	295,210	300,206
		31.mart 2008	49,305	344,028	349,547

Bilansne pozicije uslužnih entiteta

<i>r.b.</i>	<i>Naziv i sedište lica</i>	<i>godina</i>	<i>Ukupan gubitak /dobitak za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupan kapital za prethodne tri godine</i>	<i>Ukupna aktiva za prethodne tri godine</i>
1.	TIGAR Poslovni servis (u 000 DIN)	2005.	6,837	50,280	127,754
		2006.	18,258	46,945	142,715
		2007.	24,726	36,658	170,166
		31.mart 2008	5,111	24,843	144,616
2.	TIGAR Tours (u 000 DIN)	2005.	289	2,862	4,675
		2006.	725	3,298	4,466
		2007.	559	3,580	6,688
		31.mart 2008	-37	2,818	6,704
3.	TIGAR Planinarski dom (u 000 DIN)	2005.	-276	3,406	6,625
		2006.	-1,283	2,123	6,462
		2007.	-3,893	-	6,847
		31.mart 2008	-1,664	-	9,839
4.	TIGAR Obezbeđenje (u 000 DIN)	2005.	103	14,218	26,894
		2006.	201	14,315	27,865
		2007.	-471	11,698	26,216
		31.mart 2008	2,027	13,524	29,877
5.	TIGAR Zaštitna radionica (u 000 DIN)	2005.	7,678	9,287	19,084
		2006.	6,920	8,268	25,169
		2007.	12,293	9,449	26,592
		31.mart 2008	3,164	12,614	27,603
6.	Tigar Inter risk (u 000 DIN)	2005.	615	1,987	2,340
		2006.	851	2,223	2,597
		2007.	1,112	2,269	3,037
		31.mart 2008	26	2,295	3,029
7.	Tigar Incon (u 000 DIN)	2006.	-818	/	1,993
		2007	6,322	12,470	75,846
		31.mart 2008	928	13,399	78,457
8.	Slobodna zona* (u 000 DIN)	2005.	4,407	98,888	112,491
		2006.	4,466	121,312	135,081
		2007	9,224	130,541	150,725
		31.mart 2008	5,586	136,127	151,252
9.	PI kanal Piro (u 000 DIN)	2005.	20	2,381	6,233
		2006.	1,920	4,221	7,492
		2007.	258	3,559	7,358
		31.mart 2008	913	4,472	8,787
10.	Dom sportova (u 000 DIN)	2005.	-823	7,233	7,719
		2006.	13	12,411	12,488
		2007.	24	13,238	13,896
		31.mart 2008	24	13,262	13,928

2.2.3. Patenti, koncesije, posebne dozvole

2.2.3.1. Navesti ukratko podatke o uslovima i očekivanom trajanju odobrenih koncesija, patenata, bitnijih komercijalnih ugovora, ugovora o franšizingu, posebnih dozvola za uvoz ili izvoz robe ili obavljanje delatnosti i sl.

2.2.4. Najveća kapitalna ulaganja

2.2.4.1. **Opis najvećih ulaganja i povlačenja uložениh sredstava u prethodno navedene vidove imovine u prethodne tri godine i opis načina na koji je finansirana svaka od tih investicija; opis drugih bitnijih investicija i povlačenja uložениh sredstava i način na koji su finansirane te investicije:**

Od formiranja Tigar Tyres Tigar ad nije direktno investirao u poslovanje Tigar Tyres. Investiranje se svodilo na reinvestiranje 50 % iskazane dobiti u skladu sa odredbama FM Ugovora zaključenog između partnera Marta 2002 godine .

Najveća investicija korporacije u 2006 godini realizovana je jula 2006 godine kada je kupljeno preduzeće u stečaju ' Polet ' . Kupovinom je obezbeđena nova industrijska lokacija površine 138.362m² sa industrijskim zgradama površine 18.452 m² . Nakon kupovine urađjen je projekat privodjena nameni . Projektom je predviđjeno da se na toj lokaciji izvrši dislokacija fabrike Obuca i Tehnicka guma , da se izgradi nova kotlarnica na mazut i gas kao i da se izgradi nova zgrada za proizvodnju proizvoda od gumenog granulata . Prema projektu za privođenje lokacije nameni uključujući i cenu po kojoj kupljena bilo je potrebno 4 miliona eura koji se obezbeđuju iz internog keša korporacije . Postojeća lokacija fabrike obuće planirana je za nov logistički centar Tigra ad a postojeća zgrada gumeno – tehničke robe planirana je da bude ustupljena Tigar Tyresu . Do sada je za kupovinu i uređjene nove lokacije potrošeno oko 2,5 mili eura .

Izgradnja domaće servisne mreže u okviru Tigar Trgovine bila je jedan od investicionih prioriteta počev od 2005 godine . Razvoj mreže bio je podeljen u dve faze . Prva faza obuhvata period 2005-2006 u okviru koje je izvršena organizaciona , programska i kadrovska rekonstrukcija i započet razvoj servisne mreže za putnički program .

Druga faza razvoja obuhvata period 2007-2009 . u okviru te faze planiran je razvoj servisa za putnički i teretni program ,modernizacija prodavnica u smislu ujednačavanja standarda za izgled i uređjenje prodavnica , kao i kompletna modernizacija sistema prodaje kroz orijentaciju na prodaju krajnim korisnicima flit kupcima i fizičkim licima.

Krajni je cilj da se Tigar Trgovina razvije u modernu prodajnu mrežu kakve postoje u razvijenim zapadnim zemljama koja pokriva celu teritoriju zemlje mrežom kvalitetnih servisa i maloprodajnih objekata i koja pored proizvoda standardnog kvaliteta po konkurentnim cenama nudi kupcima visok nivo usluga . Ovako rekonstruisana mreža odgovara u potpunosti standardima koji vaze u drugim evropskim zemljama i bice prva mreža tog tipa u Srbiji .

U 2007 nivo investiranja približio se cifri od 1 milion eura .

U prethodne tri godine Tigar je obnovio svoj kamionski vozni park. Ukupna vrednost investicije bila je oko RSD 50 mil.

Ostale investicije bile su manjeg značaja.

2.2.5. Založna prava

2.2.5.1. Osnovni podaci o imovini izdavaoca na kojoj je konstituisano pravo zaloge: vrsta zaloge, vrednost založnog dobra i založnog potraživanja, trajanje zaloge, naziv založnog poverioca:

1. Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima :

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 473,605.68
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,634,951.93
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,588,316.96

2.2.6. Parnični i drugi postupci

2.2.6.1. Podaci se daju samo za značajnije postupke koji se vode pred sudom ili organom uprave: broj postupaka u kojima je izdavalac tuženi i ukupna vrednost svih sporova; broj postupaka u kojima je izdavalac tužilac i ukupna vrednost svih sporova; postupci u vezi sa pravom industrijske svojine i zloupotrebom monopolskog položaja navode se posebno:

Vrednost sudskih sporova koje izdavalac vodi protiv svojih dužnika iznosi 49,724,000.00 dinara, dok vrednost sporova koji se vode protiv preduzeća iznosi ukupno 6,266,000.00 dinara. Izdavalac trenutno nema sporova i postupaka koji se vode u vezi sa pravom industrijske svojine.

2.2.7. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu dospеле do dana podnošenja zahteva

2.2.7.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita

- dugoročni	202,013 (000 RSD)
- kratkoročni	566,342 (000 RSD)
Ukupno:	768,355 (000 RSD)

2.2.7.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

NEMA

2.2.7.3. Ostale obaveze izdavaoca:

2.2.8. Ukupan iznos obaveza izdavaoca koje nisu ispunjene o roku njihovog dospeća do dana podnošenja zahteva

2.2.8.1. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu bankarskih kredita:

2.2.8.2. Iznos obaveza izdavaoca po osnovu izdatih dužničkih hartija od vrednosti:

NEMA

2.2.8.3. Ostale obaveze izdavaoca:

NEMA

2.2.9. Zaposleni (broj zaposlenih u 2007. ne uključuje Tigar Tyres)

2.2.9.1. Ukupan broj zaposlenih lica kod izdavaoca i broj zaposlenih u okviru određenog stepena stručne spreme i prosečan broj zaposlenih u prethodne tri godine:

	2005.	2006.	2007.	31.mart 2008.
VSS	317	326	338	326
VS	97	103	94	122
VKV	7	8	61	13
SSS	511	601	643	513
KV	444	632	901	567
PKV	10	13	75	15
NKV	594	518	127	475
UKUPNO ZAPOSLENIH:	1980	2201	2239	2031

U 2005, 2006 i 2007 iz ukupnog broja radnika isključeni su zaposleni iz Tigar Tyres.

Prosečan broj zaposlenih u poslednje tri godine je 2140 radnika.

2.2.9.2. Ukupna vrednost obaveza prema zaposlenima:

2.3. FINANSIJSKI PODACI
2.3.1. Podaci iz nekonsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne dve godine

2.3.1.1. Bilans stanja:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNA AKTIVA:	3,432,720	3,592,025
Stalna imovina	2,979,512	2,336,257
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	2,987	1,582
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	397,167	533,570
Dugoročni finansijski plasmani	2,579,358	1,801,105
Učešća u kapitalu	2,522,304	1,746,094
Ostali dugoročni fin. plasmani	57,054	55,011
Obrtna imovina	453,208	1,255,768
-zalihe	13,269	22,738
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	9,113	7,221
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	427,376	1,223,353
- odložena poreska sredstva	3,450	2,456
Poslovna imovina	3,432,720	3,592,025
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,432,720	3,592,025
Trajni kapital	2,683,587	2,685,839
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	513,985	574,953
- revalorizacione rezerve		
- neraspoređena dobit	73,925	48,734
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja I obaveze	749,133	906,186
- dugoročna rezervisanja	4,333	7,998
- dugoročne obaveze	233,315	202,889
- dugoročni krediti	232,571	200,624
- ostale dugoročne obaveze	744	2,265
- kratkoročne obaveze	511,485	695,299
- kratkoročne finansijske obaveze	392,756	570,953
- obaveze po osnovu sred. nemenjenim prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	67,593	84,610
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. Prihoda	2,375	/
- ostale kratkoročne obaveze I pas. Vr. ograničenja	48,562	39,719
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	199	17
- Odložene poreske obaveze		/
Vanbilansna pasiva		

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2007.</u>	<u>31.03.2008.</u>
UKUPNA AKTIVA:	3,592,025	3,879,959
Stalna imovina	2,336,257	2,207,364
Neplaćeni upisani kapital		
Goodwill		
Nematerijalna ulaganja	1,582	1,226
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	533,570	546,820
Dugoročni finansijski plasmani	1,801,105	1,659,318
Učešća u kapitalu	1,746,094	1,604,307
Ostali dugoročni fin. plasmani	55,011	55,011
Obrtna imovina	1,255,768	1,672,595
-zalihe	22,738	1,847
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja	7,221	6,831
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,223,353	1,661,461
- odložena poreska sredstva	2,456	2,456
Poslovna imovina	3,592,025	3,879,959
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	3,592,025	3,879,959
Trajni kapital	2,685,839	2,854,386
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	574,953	574,953
- revalorizacione rezerve		
- neraspoređena dobit	48,734	217,281
- gubitak		
- otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja I obaveze	906,186	1,025,573
- dugoročna rezervisanja	7,998	7,998
- dugoročne obaveze	202,889	206,580
- dugoročni krediti	200,624	203,757
- ostale dugoročne obaveze	2,265	2,823
- kratkoročne obaveze	695,299	810,995
- kratkoročne finansijske obaveze	570,953	687,543
- obaveze po osnovu sred. nemenjenim prodaji I sred. poslovanja koja se Obustavlja		
- obaveze iz poslovanja	84,610	90,220
- obaveze po osnovu PDV I ostalih jav. Prihoda	/	
- ostale kratkoročne obaveze I pas. Vr. ograničenja	39,719	33,232
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	17	
- Odložene poreske obaveze	/	
Vanbilansna pasiva		

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNA AKTIVA:	3,198,008	3,432,720	3,592,025
Stalna imovina	2,852,863	2,979,512	2,336,257
Neplaćeni upisani kapital			
Goodwill			
Nematerijalna ulaganja	4,331	2,987	1,582
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	348,583	397,167	533,570
Dugoročni finansijski plasmani	2,499,949	2,579,358	1,801,105
Učešća u kapitalu	2,465,096	2,522,304	1,746,094
Ostali dugoročni fin. plasmani	34,853	57,054	55,011
Obrtna imovina	345,145	453,208	1,255,768
-zalihe	22,340	13,269	22,738
- stalna sredstva namenjena prodaji i sred. poslovanja koje se obustavlja		9,113	7,221
- kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina		427,376	1,223,353
- odložena poreska sredstva		3,450	2,456
			3,592,025
Poslovna imovina	3,198,008	3,432,720	
Gubitak iznad visine kapitala			
Vanbilansna aktiva			
UKUPNA PASIVA:	3,198,008	3,432,720	3,592,025
Trajni kapital	2,700,207	2,683,587	2,685,839
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital			
- rezerve			574,953
- revalorizacione rezerve		513,985	
- neraspoređena dobit	124,070	73,925	48,734
- gubitak			
- otkupljene sopstvene akcije			
Dugoročna rezervisanja i obaveze	497,801	749,133	906,186
- dugoročna rezervisanja	9,454	4,333	7,998
- dugoročne obaveze	280,556	233,315	202,889
- dugoročni krediti	279,704	232,571	200,624
- ostale dugoročne obaveze	852	744	2,265
- kratkoročne obaveze	207,791	511,485	695,299
- kratkoročne finansijske obaveze	84,241	392,756	570,953
- obaveze po osnovu sred. nemenjenim prodaji i sred. poslovanja koja se Obustavlja			
- obaveze iz poslovanja	68,276	67,593	84,610
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. Prihoda	4,836	2,375	/
- ostale kratkoročne obaveze i pas. Vr. ograničenja	50,438	48,562	39,719
- obaveze po osnovu poreza na dobitak		199	17
- Odložene poreske obaveze			/
Vanbilansna pasiva			

2.3.1.2. Bilans uspeha:

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

Napomena: Poslovni prihodi i poslovni rashodi u 2005. i 2006. nisu uporedivi s obzirom na to da je 1. Aprila 2005. godine prodaja na domaćem tržištu preko Tigrove prodajne mreže izdvojena iz Tigra a.d. i formirana kao posebno pravno lice " Tigar Trgovina "

A. Prihodi I rashodi	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNI PRIHODI:	878,248	549,211	711,898
Poslovni prihodi	523,909	367,661	236,690
- prihodi od prodaje	518,783	365,592	185,727
- prihodi od aktiviranja učinaka	3,814		
- povećanje vrednosti zaliha učinaka			
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
- ostali poslovni prihodi	1,312	2,069	50,963
Finansijski prihodi	274,928	154,150	321,943
Ostali prihodi	79,411	27,400	153,265
Vanredni prihodi			
UKUPNI RASHODI:	754,178	478,537	662,170
Poslovni rashodi	529,728	439,460	411,153
- nabavna vrednost prodane robe	132,477	37,882	4,237
- troškovi materijala	18,235	17,413	17,133
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	173,316	174,574	180,600
- troškovi amortizacije I rezervisanja	20,918	17,527	17,734
- ostali poslovni rashodi	184,782	192,064	191,449
Finansijski rashodi	81,666	33,242	82,467
Ostali rashodi	142,784	5,835	168,550
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	124,070	70,674	49,728
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA			
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	124,070	70,674	49,728
POREZ NA DOBITAK		3,649	994
Poreski rashodi perioda		199	/
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda		3,450	994
Isplaćena lična primanja poslodavcu			
NETO DOBITAK (GUBITAK)	124,070	73,925	48,734
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA			
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)	72.20	43.02	28.36

NAPOMENA: Nekonsolidovani rezultat Tigar a.d. za 2007. godinu obuhvata prihode po osnovu usluga koje plaćaju zavisna preduzeća, prihode po osnovu naplaćenih renti, prihode po osnovu potraživanja za dividende, kao i vanredne prihode, najvećim delom po osnovu ostvarene kapitalne dobiti. Prihodi od usluga smanjeni su zbog smanjenja prihoda za usluge od strane Tigar Tyres-a, do koga je došlo preuzimanjem računovodstvenih, finansijskih, marketinških i poslova kontrole kvaliteta, koje je u prethodnim godinama obavljao Tigar a.d.

Neodgovoreni kvartalni bilans uspeha u 000 RSD

A. Prihodi i rashodi	<u>I-III 2007.</u>	<u>I-III 2008.</u>
UKUPNI PRIHODI:	200,592	571,745
Poslovni prihodi	64,160	52,838
- prihodi od prodaje	51,377	43,852
- prihodi od aktiviranja učinaka		
- povećanje vrednosti zaliha učinaka		
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	12,783	8,986
Finansijski prihodi	8,188	4,369
Ostali prihodi	128,244	514,538
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	147,197	403,197
Poslovni rashodi	102,196	99,901
- nabavna vrednost prodate robe	1,557	277
- troškovi materijala	3,796	5,266
- troškovi zarada i ostali lični rashodi	44,282	51,844
- troškovi amortizacije i rezervisanja	4,171	4,358
- ostali poslovni rashodi	48,390	38,156
Finansijski rashodi	38,002	41,015
Ostali rashodi	6,999	262,281
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	53,395	168,548
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	53,395	168,548
POREZ NA DOBITAK	33	
Poreski rashodi perioda	33	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	53,362	168,548
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA		
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA I ZARADA PO AKCIJI (u dinarima)		

2.3.1.3. Izveštaj o novčanim tokovima:(u 000 din.)

	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006</u>	<u>31.12.2007</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	580,013	413,116	403,845
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	660,297	521,043	1,165,646
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(80,284)	(107,927)	(761,801)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	182,436	168,395	930,694
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	53,790	330,956	171,738
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	128,646	(162,561)	758,956
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		303,887	155,017
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	62,691	44,995	42,671
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	(62,691)	258,892	112,346
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(14,329)	(11,596)	109,501
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	31,321	15,809	3,892

<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	3,785		16,895
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	4,968	321	17,011
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	15,809	3,892	113,277

Neodgovoreni kvartalni izveštaj o novčanim tokovima u 000 dinara

	<u>31.03.2007.</u>	<u>31.03.2008.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	74,961	73,470
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	136,474	274,794
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	(61,513)	(201,324)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	2,500	10,136
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	164,510	12,465
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	(162,010)	(2,329)
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	247,398	91,304
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,889	833
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	245,509	90,471
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	21,986	(113,182)
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku perioda</i>	3,892	113,277
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		3,261
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	66	3
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju perioda</i>	25,812	3,353

2.3.1.4. Izveštaj o promenama na kapitalu: (u 000 din.)

	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006.</u>	<u>31.12.2007.</u>
Stanje na početku godine	2,613,138	2,700,207	2,683,587
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI			
Novi ulazi manjinskih ulagača			
Dobit tekućeg perioda	124,070	73,925	48,734
Isplata dividende akcionarima i ulagačima	(29,682)	(43,409)	(43,477)
Ostalo	(7,319)	(47,136)	(3,005)
Stanje na kraju godine	2,700,207	2,683,587	2,685,839

Neodgovoreni kvartalni izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara

	<u>31.03.2007.</u>	<u>31.03.2008.</u>
Stanje na početku godine	2,683,587	2,685,839
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI		
Novi ulazi manjinskih ulagača		
Dobit tekućeg perioda	53,362	168,547
Isplata dividende akcionarima i ulagačima		
Ostalo		
Stanje na kraju perioda	2,736,949	2,854,386

DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (u ' 000 din.)

	<u>2005.</u>	<u>2006.</u>	<u>2007.</u>	<u>31.03.2008.</u>
Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica	2,560,036	2,621,474	1,999,653	1,999,653
Učešće u kapitalu banaka	4,412	182	136	136
Učešće u kapitalu drugih pravnih lica	24	24	19	19
Ispravka	99,376	99,376	253,714	253,714
UKUPNO :	2,465,096	2,522,304	1,746,094	1,746,094

2.3.1.5. Značajna objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskog izveštaja sadržanih u napomenama finansijskih izveštaja

2.3.1.6. Zaključno mišljenje revizora:

Za 2007 :

Izvod iz mišljenja revizora:

Po mišljenju revizora, finansijski izveštaji, istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Preduzeća, na dan 31.decembar 2007.godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje:

Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na napomenu 2 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su priloženi finansijski izveštaji sastavljeni uz primenu MRS koji su bili u primeni na dan 31.decembra 2002.godine i na njima zasnovanim propisima o računovodstvu Republike Srbije. Rukovodstvo Preduzeća analizira MRS, MSFI i tumačenja čija je primena utvrđena Rešenjem Ministarstva Finansija Republike Srbije od 12.februara 2008.godine i, nakon ustanovljavanja standarda i tumačenja koji su relevantni za Preduzeće, ima nameru da iste primeni u sastavljanju finansijskih izveštaja za period koji počinje 1.januara 2008.godine. Imajući u vidu odredbe sadržane u novim i izmenjenim standardima i tumačenjima, koje se odnose na datum primene odredbe u odnosu na prikazivanje uporednih podataka, nakon njihovog usvajanja i primene od strane Preduzeća, mogu se zahtevati izmene u odnosu na podatke prikazane u priloženim finansijskim izveštajima za 2007. godinu, a koji ce predstavljati uporedne podatke za finansijske izveštaje Preduzeća za 2008. godinu.

2.3.2. Podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja izdavaoca za prethodne tri godine

2.3.2.1. Pravna lica obuhvaćena konsolidovanim izveštajem:

Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi, Tigar Poslovni servis, Tigar Tours, Tigar Planinarski dom, Tigar Obezbeđenje, Tigar Zaštitna radionica, Slobodna zona Pirot, Tigar Montenegro Crna Gora, Tigar Trade Republika Srpska, Tigar Partner Makedonija i Tigar Europe UK / konsolidacijom po primenom proporcionalnog metoda konsolidovano 50% rezultata Tigar Europe /

 2.3.2.2. Konsolidovani bilans stanja: *Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini*
***osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)**

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006.</u> <u>(korigovano)</u>
UKUPNA AKTIVA:	9,261,937	6,592,839
Stalna imovina	4,275,758	2,805,442
Neuplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	14,336	8,472
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	4,088,153	2,718,249
Dugoročni finansijski plasmani	173,269	78,721
Učešća u kapitalu	134,028	21,004
Ostali dugoročni fin. plasmani	39,241	57,717
Obrtna imovina	4,986,179	3,787,397
-zalihe	2,382,724	1,934,432
- stalna sredstva namenjena prodaji isred., poslovanja koje se obustavlja		29,126
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2.561.810	1,779,442
- odložena poreska sredstva	41,645	44,397
Poslovna imovina	9,261,937	6,592,839
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	9,261,937	6,592,839
Trajni kapital	4,626,624	2,672,120
- osnovni kapital	4,032,163	2,062,152
- neuplaćeni upisani kapital		
- rezerve	514.179	567,095
- revalorizacione rezerve	8,026	7,956
- neraspoređena dobit	72,256	(15,644)
- manjinski interes		50,561
- otkupljene sopstvene akcije		
Dugoročna rezervisanja i obaveze	4,635,313	900,037
- dugoročna rezervisanja	119,880	108,888
- dugoročne obaveze	1,492,455	791,149
- dugoročni krediti	1,492,455	791,149
- ostale dugoročne obaveze		
- kratkoročne obaveze	3,022,978	3,020,682
- kratkoročne finansijske obaveze	252,301	1,160,383
- obaveze iz poslovanja	2,391,374	1,551,970
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda	30,634	35,105
- ostale kratkoročne obaveze i pas. vr. ograničenja	348,669	272,017
- obaveze po osnovu poreza na dobitak		1,207
- Odložene poreske obaveze		
Vanbilansna pasiva		

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

B. Aktiva i pasiva	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNA AKTIVA:	6,592,839	5,484,129
Stalna imovina	2,805,442	2,465,897
Neplaćeni upisani kapital		
Nematerijalna ulaganja	8,472	36,343
Nekretnine, postrojenja, oprema i biol. sredstva	2,718,249	1,155,252
Dugoročni finansijski plasmani	78,721	1,274,302
Učešća u kapitalu	21,004	1,218,628
Ostali dugoročni fin. plasmani	57,717	55,674
Obrtna imovina	3,787,397	3,018,232
-zalihe	1,934,432	1,031,608
- stalna sredstva namenjena prodaji isred., poslovanja koje se obustavlja	29,126	23,926
-kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,779,442	1,934,397
- odložena poreska sredstva	44,397	28,301
Poslovna imovina	6,592,839	5,484,129
Gubitak iznad visine kapitala		
Vanbilansna aktiva		
UKUPNA PASIVA:	6,592,839	5,484,129
Trajni kapital	2,672,120	2,705,522
- osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
- neplaćeni upisani kapital		
- rezerve	567,095	575,611
- revalorizacione rezerve	7,956	11,168
- neraspoređena dobit	(15,644)	13,775
Manjinski interes	50,561	42,816
Dugoročna rezervisanja i obaveze	900,037	313,684
- dugoročna rezervisanja	108,888	73,251
- dugoročne obaveze	791,149	240,433
- dugoročni krediti	791,149	240,433
- ostale dugoročne obaveze		
- kratkoročne obaveze	3,020,682	2,461,639
- kratkoročne finansijske obaveze	1,160,383	813,511
- obaveze iz poslovanja	1,551,970	1,446,145
- obaveze po osnovu PDV i ostalih jav. prihoda	35,105	25,585
- ostale kratkoročne obaveze i pas. vr. ograničenja	272,017	162,134
- obaveze po osnovu poreza na dobitak	1,207	14,264
- Odložene poreske obaveze		3,284
Vanbilansna pasiva		

2.3.2.3. Konsolidovani Bilans uspeha: *Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini*
Tigar Tyres u 2007 nije radjena konsolidacija

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS (u 000 dinara)

A. Prihodi I rashodi	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>
UKUPNI PRIHODI:	11,742,592	9,417,745
Poslovni prihodi	11,376,892	9,037,696
- prihodi od prodaje	11,054,404	8,582,104
- prihodi od aktiviranja učinaka	32,577	45,017
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	211,337	390,644
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	78,574	19,931
Finansijski prihodi	267,149	317,903
Ostali prihodi	98,551	62,146
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	11,403,620	9,357,288
Poslovni rashodi	10,692,380	9,035,604
- nabavna vrednost prodane robe	340,224	1,572,152
- troškovi materijala	6,420,036	4,351,819
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	2,429,558	2,025,336
- troškovi amortizacije I rezervisanja	477,598	329,253
- ostali poslovni rashodi	1,024,964	757,044
Finansijski rashodi	528,840	247,668
Ostali rashodi	182,400	74,016
Vanredni rashodi		
DOBITAK (GUBITAK)	338,972	60,457
Porez na dobit	26,341	13,273
NETO DOBITAK (GUBITAK)	312,631	47,184

*osnovni bilansni pokazatelji usklađeni sa MRS i novodonetim MSFI (u 000 dinara)

A. Prihodi I rashodi	<u>31.12.2006.</u> <u>korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>
UKUPNI PRIHODI:	9,417,745	4,657,298
Poslovni prihodi	9,037,696	3,988,207
- prihodi od prodaje	8,582,104	3,714,897
- prihodi od aktiviranja učinaka	45,017	55,545
- povećanje vrednosti zaliha učinaka	390,644	151,819
- smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
- ostali poslovni prihodi	19,931	65,946
Finansijski prihodi	317,903	299,056
Ostali prihodi	62,146	370,035
Vanredni prihodi		
UKUPNI RASHODI:	9,357,288	4,440,542
Poslovni rashodi	9,035,604	4,178,375
- nabavna vrednost prodane robe	1,572,152	1,054,620
- troškovi materijala	4,351,819	1,162,140
- troškovi zarada I ostali lični rashodi	2,025,336	1,332,030
- troškovi amortizacije I rezervisanja	329,253	90,255
- ostali poslovni rashodi	757,044	539,330
Finansijski rashodi	247,668	148,504
Ostali rashodi	74,016	113,663
DOBITAK (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	60,457	216,756
NETO DOBITAK (GUBITAK) POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		
DOBITAK (GUBITAK) PRE OPOREZIVANJA	60,457	216,756
POREZ NA DOBITAK	13,273	51,729
Poreski rashodi perioda	28,317	32,349
Odloženi poreski rashodi perioda		19,380
Odloženi poreski prihodi perioda	15,044	
Isplaćena lična primanja poslodavcu		
NETO DOBITAK (GUBITAK)	47,184	165,027
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA	3,874	3,310
NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	43,310	161,717
I ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada		
2. Umanjena zarada po akciji		

2.3.2.4. Konsolidovani Izveštaj o novčanim tokovima u 000 dinara :Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini u 2007 rezultat Tigar Tyres nije konsolidovan)

	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006. korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,419,580	8,489,817	4,446,699
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,048,790	8,706,770	5,369,332
Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	370,790	(216,953)	(922,633)
Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	210,810	74,905	1,200,731
Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	821,896	614,350	(325,752)
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja	(611,086)	(539,445)	874,979
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	967,451	897,822	109,167
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	908,501	104,159	42,000
Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	58,950	793,663	67,167
Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(181,346)	37,265	19,513
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i>	235,856	282,446	309,356
<i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>	170,750		
<i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i>		10,355	2,933
<i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine</i>	225,260	309,356	325,936

2.3.2.5. Izveštaj o promenama na kapitalu u 000 dinara: Tigar Tyres – konsolidacija 49.4% u 2006.godini ,bez konsolidacije u 2007 godini

	<u>31.12.2005.</u>	<u>31.12.2006. korigovano</u>	<u>31.12.2007.</u>
Stanje na početku godine	3,526,086	4,626,624	2,672,120
Korekcije radi usaglašavanja sa MSFI	(130,417)	(24,235)	
Revalorizacija			
Novi ulogi manjinskih ulagača	967,484		
Efekte promena u obimu konsolidacije		(1,941,038)	
Nova emisija akcija		4,320	
Dobitak/(gubitak) tekućeg perioda	312,631	47,184	165,027
Isplata dividende akcionarima i ulagačima	(40,466)	(43,663)	(43,477)
Ostalo	(8,694)	2,928	(88,148)
Stanje na kraju godine	4,626,624	2,672,120	2,705,522

2.3.2.6. Značajnija objašnjenja pojedinih pozicija iz finansijskih izveštaja sadržanih u napomenama uz finansijske izveštaje:

Konsolidovanim finansijskim izveštajem, shodno međunarodnim računovodstvenim principima konsolidovanja, izvršeno je eliminisanje finansijskih plasmana matičnog preduzeća i kapitala preduzeća čiji su finansijski izveštaji konsolidovani.

2.3.2.7. Zaključno mišljenje revizora:

Izvod iz mišljenja revizora:

Po mišljenju revizora, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijski položaj Preduzeća i zavisnih preduzeća na dan 31.decembar 2007.godine, kao i rezultate njihovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje: Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na napomenu 2 uz finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su priloženi konsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni uz primenu MRS koji su bili u primeni na dan 31.decembra 2002. i na njima zasnovanim propisima o računovodstvu Republike Srbije. Rukovodstvo Preduzeća analizira MRS, MSFI i tumačenja čija je primena utvrđena Rešenjem Ministra

finansija Republike Srbije od 12.februara 2008.godine i, nakon ustanovljavanja standarda i tumačenja koji su relevantni za Preduzeće, ima nameru da iste primeni u sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja za period koji počinje 1.januara 2008. godine. Imajući u vidu odredbe sadržane u novim i izmenjenim standardima i tumačenjima, koje se odnose na datum primene i odredbe u odnosu na prikazivanje uporednih podataka, nakon njihovog usvajanja i primene od strane Preduzeća, mogu se zahtevati izmene u odnosu na podatke prikazane u priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2007.godinu, a koji će predstavljati uporedne podatke za konsolidovane finansijske izveštaje Preduzeća za 2008.godinu.

2.3.3. Značajniji pokazatelji poslovanja i uspešnosti- Tigar a.d. nekonsolidovani izveštaj za 2007. godinu

2.3.3.1. Navode se značajniji pokazatelji poslovanja kao što su pokazatelji likvidnosti, solventnosti, neto obrtni kapital, pokazatelji profitabilnosti i drugi, primereni osnovnoj delatnosti izdavaoca. Za izdavaoce iz finansijskog sektora kojima je posebnim propisima uređena vrsta, način obračuna i visina određenih pokazatelja, navode se njihova ostvarena i propisana vrednost:

LIKVIDNOST PRVOG STEPENA

Gotovina i gotovinski ekvivalenti / kratkoročne obaveze

113,277 / 695,299 = **0,163**

LIKVIDNOST DRUGOG STEPENA

Obrtna imovina - zalihe / kratkoročne obaveze

1,233,030 / 695,299 = **1,773**

RACIO NETO OBRTNOG FONDA

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / obrtna sredstva

560,469 / 1,255,768 = **0,446**

Obrtna imovina - kratkoročne obaveze / poslovna imovina

560,469 / 3,592,025 = **0,156**

FINANSIJSKA STABILNOST

Sopstveni kapital / poslovna pasiva

2,685,839 / 3,592,025 = **0,748**

STEPEN ZADUŽENOSTI

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / poslovna pasiva

898,188 / 3,592,025 = **0,250**

Kratkoročne obaveze + dugoročne obaveze / sopstveni kapital

898,188 / 2,685,839 = **0,334**

RENTABILNOST UKUPNOG KAPITALA

Neto dobitak / prosečna poslovna pasiva

48,734 / 3,512,372 = **0,014**

Neto dobitak / prosečni sopstveni kapital

48,734 / 2,684,713 = **0,018**

2.3.4. Troškovi zarada

2.3.4.1. Navode se troškovi zarada, za prethodna tri meseca pojedinačno, u bruto i neto iznosu:

BRUTO ZARADA SA POSLODAVCEM (000din.)	
Januar 2008	90,069
Februar 2008	90,388
Mart 2008	89,042
NETO ZARADA (000 din.)	
Januar 2008	58,325
Februar 2008	54,935
Mart 2008	54,070

Napomena: Troškovi zarada korporacije bez Tigar Tyres-a

2.3.5. Dobitak/gubitak po akciji

2.3.5.1. Navodi se za prethodne tri poslovne godine: Neto iznos dobitka ili gubitka po akciji, na osnovu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Ako se broj akcija promenio u prethodne tri godine, podatak se daje u odnosu na nove okolnosti i navodi se metod za utvrđivanje vrednosti akcija pri zameni akcija.

	Neto Db	Broj akcija	Db po akciji
2005.	124,070,000	171,846	721.98
2006.	73,925,000	1,718,460	43.02
2007.	48,734,000	1,718,460	28,36

Na osnovu Odluke o raspodeli neraspoređene dobiti iz ranijih godina i Odluke o distribuciji hartija od vrednosti bez Javne ponude donetih na vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 27.10.2005. godine i Rešenja Komisije za hartije od vrednosti o davanju odobrenja za izdavanje hartija od vrednosti bez Javne ponude br. 4/0-24-3252/7-05, od 29.12.2005. godine, deo neraspoređene dobiti iz prethodnih godina u ukupnom iznosu od 481.508.000,00 dinara, iskorišćen je na sledeći način:

- Iznos od 294,044,000.00 dinara je iskorišćen za rezerve Društva;
- Iznos od 187,464,000.00 dinara je iskorišćen za povećanje osnovnog kapitala Društva.

Ukupan osnovni kapital iznosi 2,062,152,000.00 dinara
(171,846 akcija, nominalne vrednosti od 12,000.00 din.).

Na osnovu Odluke o distribuciji akcija radi zamene postojećih akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti (STOCK-SPLIT), donete na Godišnjoj Skupštini dana 08.06.2006. godine, svaka obična akcija je podeljena na 10 akcija, uz istovremeno smanjenje njene nominalne vrednosti 10 puta.

Ukupan osnovni kapital je ostao nepromenjen i iznosi 2,062,152,000.00 dinara. (1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 din.).

2.3.6. Isplaćene dividende

2.3.6.1. Navodi se:

- Datum isplate dividende za prethodne tri godine:
 - 12. jul 2007.
 - 30. jun 2006.
 - 03. jun 2005.
- Iznos isplaćene dividende po akciji za svaku klasu posebno:

2005.		2006.		2007.	
II A	I	II A	I	I	II A
171.00	171.00	227.34	227.34	22.7	22.7

- Dan preseka (ex-dividend day) – određeni datum neposredno pre dana isplate dividende na koji lica koja su upisana kao imaoци akcija imaju pravo da prime dividendu, bez obzira što na dan isplate dividende imalac akcija može biti drugo lice:

12. jun 2007.

15. jun 2006.

10. maj 2005.

Upravno odbor Tigar ad predložio je Skupštini da na ime privremenih dividedni isplati okvirno 30 % profita po periodičnom obračunu za period I-III 2008 godine .

Ukupan profit za ovaj period iznosi 168,547,221 dinara, za isplatu dividendi namenjeno je 56,176,457 dinara što iznosi 32.69 din/po jednoj akciji . Predloženi dan dividendi i dan za isplatu isti je kao za dividende po osnovu završnog obračuna za 2007 godinu.

2.3.7. Vanbilansne pozicije

2.3.7.1. Daje se opis bitnijih vanbilansnih pozicija:

2.4. DRUGE BITNE ČINJENICE

2.4.1. Druge bitne činjenice koje mogu biti od značaja za odlučivanje investitora o poslovanju, aktivnostima i finansijskom položaju izdavaoca:

OKVIRNI UGOVOR TIGAR AD, MHPB I IFC

Promene u strukturi kapitala Tigra Tyres-a

Nakon realizacije call opcije u aprilu 2007. godine Tigar a.d. vlasnik je 30% kapitala Tigar Tyres-a. 27 februara 2008 godine Skupština akcionara Tigar ad donela je odluku o raspolaganju imovinom velike vrednosti koja se odnosila na prodaju 30 % udela Tigar ad u Tigar Tyres u tri jednake rate 2008,2009 i 2010 godine i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2. Predmet ukupne transakcije sa Michelinom je prodaja :

30 % udela Tigar ad u Tigar Tyresu . Prodaja je planirana da se realizuje kao put opcija za Tigar ad u tri jednake rate u periodu juli 2008 do februar 2010 godine

Ukoliko Tigar ad ne bi prodao svoj udeo do 2010 godine Michelin bi imao pravo na call opciju u 2010 a ako Michelin ne iskoristi svoju call opciju onda bi tigar ad imao pravo da trazi da se Tigar Tyres listira na Berzi . Realno je očekivati nakon pozitivne odluke Skupštine akcionara Tigar ad se taj deo realizuje upravo kako je osnovno planirano kao Tigrova put opcija u tri rate 2008,2009 i 2010 godine

Prodaja zemljišta sa infrastrukturom na lokaciji Tigar 2 . Ta lokacija sa industrijskog aspekta više nije potrebna Tigru obzirom da ce Tigar da koncentrise proizvodna preduzeća u svom kontrolnom vlasnistvu na lokaciji Tigar 3 . Ova transakcija realizuovace se u 2008

Prodaja zgrade Tehnicke gume na lokaciji Tigar 2 zbog preselenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizuovace se u 2008

Prodaja zgrade Hemijskih proizvoda na lokaciji Tigar 2 zbog preselenja na novu lokaciju Tigar 3 . Ova transakcija realizuovace se u 2009

Isplata 30 % udela

- 6.013.969 eura – juli 2008
- 6.201.905 eura – februar 2009
- 6.395.715 eura – februar 2010

Isplata kupovne cene zemljišta na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 571.393.528 planirana je u dve transe i to 50% marta 2008 i 50% juna 2008

Isplata kupovne cene zgrade Tehnicke gume na lokaciji Tigar 2 u ukupnom iznosu od RSD 266.236.355 planirana je u dve transe i to 50% u martu 2008 i 50% u junu 2008

Isplata kupovne cene zgrade Hemijskih proizvoda planirana u ukupnom iznosu od 4,2 miliona eura u dinarskoj protivrednosti planirana je takodje u dve transe od po 50% i to jedna u decembru 2008 i druga do juna 2009

Namena koriscenja sredstava

Sredstva dobijena u 2008 godini koristice se najvećim delom za finansiranje investicionih planova u okviru Tigar grupe u ukupnom iznosu od 11 miliona eura Planirano je da se iz ovih priliva vrati 2 miliona eura kratkocrnih kredita . Preostali iznos bi se koristio za potrebe obrtnog kapitala . Prilivi u 2009 i 2010 bi se takodje koristili najvećim delom za investicije ali ce se planom 2009-2010 detaljnije razraditi namena koriscenja tih sredstava .

3. RAZVOJNA POLITIKA IZDAVAOCA

3.1. PLANIRANE RAZVOJNE AKTIVNOSTI IZDAVAOCA

3.1.1. Planirano povećanje kapitala

3.1.1.1. Navode se planovi u vezi sa povećanjem kapitala izdavaoca, način tog povećanja i planirano vreme za to povećanje:

Na osnovu odluke Skupštine akcionara iz 2006 godine postoji mogućnost emitovanja 25 % novih akcija u cilju zadovoljenja investicionih potreba.

Planom za 2008 godinu nije predviđena dokapitalizacija

3.1.2. Planirano povećanje poslovnih aktivnosti

3.1.2.1. Uvođenje novih vrsta delatnosti, povećanje obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti:

Na planu uvođenja novih vrsta delatnosti i povećanja obima poslovanja u okviru postojećih delatnosti predviđeno je sledeće :

- Konstatno sagledavanje zahteva i potreba kako domaceg tako i inostranog trzista i analiza razvojnih trendova
- Uvođenje u svim programima proizvoda visokog nivoa složenosti cime se izbegava direktna konkurencija sa proizvođačima masovnih serija posebno sa Dalekog Istoka
- Dalji razvoj partnerskih odnosa sa poznatim proizvođačima i proizvodnja za njihove potrebe pod njihovim imenom
- Razvoj tigar brenda u svim programima
- Intezivni razvoj proizvoda od gumenog granulata
- Realizacija projekta za reciklazu gumenog granulata
- Razvoj mreže krajnjih kupaca na teritoriji Srbije i Balkana kroz razvoj domace prodajne mreže

3.1.3. Planirana ulaganja

3.1.3.1. Planirana kapitalna ulaganja kao i očekivani efekti u nepokretnu imovinu i u druga pravna lica, planirani iznos sredstava za te investicije i način finansiranja tih investicija: Globalni očekivani efekti su rast obima, prilagođavanje zahtevima tržišta, kao i rast poslovnog rezultata i neto profita u skladu sa usvojenim Biznis planom.

U periodu do 2010 planirana je realizacija investicionih ulaganja u sledeće segmente :

- Uklanjanje uskih grla u proizvodnji ,modernizacija procesa i reinžinjerung u svim programima
- Smanjenju troškova proizvodnje kroz smanjenju potrošnju repromaterijala i manje angazovanje radnika
- Poboljšanje energetske efikasnosti u svim celinama kroz proces uštede energije
- Uvođenje novih proizvoda visokog nivoa složenosti cime se izbegava direktna konkurencija sa proizvođačima masovnih serija posebno sa Dalekog Istoka
- Promociji brenda
- Održavanju i unapređenju integrisanog sistema upravljanja kvalitetom , zaštitom životne sredine i uvođenju sistema upravljanja bezbednoscu i zdravljem zaposlenih
- Obrazovanje ,trening programe i obuku zaposlenih
- Razvoj trgovacke mreže u zemlji i inostranstvu
- Unapređenje sistema upravljanja korporacijom

Očekivani efekti realizacije ovih programa treba da obezbede sledeće poslovne rezultate

KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA

U 000 RSD	2006 korigovano	2007	Plan 2008	Plan 2009	Plan 2010
POSLOVNI PRIHODI	9,037,696	3,988,207	5,405,357	6,956,324	8,167,873
Prihodi od prodaje	8,582,104	3,714,897	5,235,561	6,747,309	7,968,603
Prihod od aktiviranja učinaka i robe	45,017	55,545	-	-	-
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	390,644	168,970	106,618	137,659	123,196
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-	17,151	3,662	-	-
Ostali poslovni prihodi	19,931	65,946	66,840	71,356	76,074
POSLOVNI RASHODI	9,035,604	4,178,375	5,345,090	6,412,930	7,340,557
Nabavna vrednost prodane robe	1,572,152	1,054,620	1,826,775	2,045,360	2,283,771
Troškovi materijala	4,351,819	1,162,140	1,592,495	2,167,652	2,623,180
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2,025,336	1,332,030	1,391,222	1,499,564	1,659,444
Troškovi amortizacije i rezervisanja	329,253	90,255	127,777	249,485	285,086
Ostali poslovni rashodi	757,044	539,330	406,821	450,869	489,076
Poslovni dobitak	2,092	-	60,267	543,394	827,316
Poslovni gubitak	-	190,168	-	-	-
FINANSIJSKI PRIHODI	317,903	299,056	163,719	86,846	9,378
FINANSIJSKI RASHODI	247,668	148,504	204,516	104,244	148,620
OSTALI PRIHODI	62,146	370,035	1,017,686	280,470	325,760
OSTALI RASHODI	74,016	113,663	2,265	329	337
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	60,457	216,756	1,034,891	806,137	1,013,497
GuBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA	-	-	-	-	-
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	60,457	216,756	1,034,891	806,137	1,013,497
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-	-	-	-	-
POREZ NA DOBITAK					
Poreski rashod perioda	28,317	51,729	137,507	121,096	156,696
Odloženi poreski rashodi perioda	-	-	-	-	-
Odloženi poreski prihodi perioda	15,044	-	-	-	-
Isplaćena lična primanja poslodavcu	-	-	-	-	-
NETO DOBITAK	47,184	165,027	897,384	685,041	856,801
NETO GUBITAK	-	-	-	-	-
Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagačima	3,874	3,310	5,188	5,965	6,650
Neto dobitak koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	43,310	161,717	892,196	679,076	850,151

3.1.4. Poslovni trendovi

3.1.4.1. Očekivanja izdavaoca u pogledu razvoja poslovanja, trend kretanja cena usluga koje nudi i/ili roba koje prodaje:

Gumarska industrija spada u izuzetno konkurentne industrijske grane .U narednim godinama očekuje se dalje jacanje konkurencije . Osnovni mehanizam zastite od konkurencije jeste prelaz u vise segmente gde se nude izuzetno slozeni i sofisticirani proizvodi .

Kretanje cena repromaterijala i energenata takodje ima znacajan uticaj na kretanja u gumarskoj grani.

U delu materijala najveći uticaj imaju cene prirodnog kaučuka i cene sirove nafte koja je osnova za veliki broj sirovina .stim sto kretanje cena na trzistu repromaterijala i energenata ima jednak uticaj na sve proizvođace.

U delu proizvoda ne očekuje se rast pojedinih grupa proizvoda vec poboljsanje prosečnih cena kroz bolju strukturu miksa i uvodjenje novih proizvoda vecih složenosti

3.1.5. Položaj društva u grani

U programu guma očekuje se na narednom periodu Tigar Tyres preuzme vodeću ulogu u trecem segmentu evropskih proizvođjaca

U programu obuce realizacijom plana modernizacije predvidja se povecanje trzisnog udela u Evropi do 15 %

Modernizovani program tehnicke gume koji treba da obuhvati i program reciklata takodje treba da bude u grupi vodećih evropskih proizvođjaca

Realizacija programa razvoja prodajne mreze treba da omoguci vodeću lidersku poziciju medju dilerima guma i delova za automobile na trzistu Srbije

Razvoj ostalih aktivnosti treba da im omoguci svrstavanje u grupu vodećih u Srbiji za konkretnu delatnost

3.1.5.1. Procena koju daje izdavalac u pogledu svog položaja u okviru grane kojoj pripada:

Za dalji uspešan razvoj potrebno je da se steknu sledeći uslovi:

- Stabilizacija političkih prilika ;
- Promene u zakonodavstvu – posebno u delu kompanijskog prava, poreza i zaštite od svake vrste nelojalne konkurencije ;
- Stvaranje povoljnog ambijenta za strane ulagače radi stabilizacije uslova poslovanja i neutralisanja vanekonomskih uticaja na poslovanje preduzeća ;
- Pokretanje domaće proizvodnje i povećanje kupovne moći na domaćem tržištu ;
- Kreditiranje pod uslovima koje realni biznis može da nosi.

4. PODACI O ČLANOVIMA UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1. ČLANOVI UPRAVE I NADZORNOG ODBORA

4.1.1. Navodi se:

- Ime direktora: Dragan Nikolić
- Ime i položaj člana Upravnog odbora:
 - Nezavisni članovi:**
Živko Mitrović,
Tihomir Nenadić
 - Neizvršni članovi:**
Vladimir Nikolić,
Ljubiša Nikolovski,
Jose Alexandre F. Da Costa.
 - Izvršni članovi:**
Dragan Nikolić,
Jelena Petković,
Slobodan Sotirov,
Milivoje Nikolić.
- Ime i položaj člana nadzornog odbora:
 - Marko Steljić, predsednik,
Milić Radović,
Dragan Milosavljević.

4.2. NAKNADE I DRUGA DAVANJA IZDAVAOCA

4.2.1. Naknade isplaćene članovima uprave (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu, za direktora i članove upravnog odbora):

- Ukupan iznos plata i drugih naknada članova uprave:
 - 2005 . 441,580.00 din.
 - U 2004. naknadu je primalo tri, a u 2005. dva od devet članova Upravnog odbora koji nisu bili uposleni u Tigru ili zavisnim preduzećima. Od 2006. naknada je isplaćivana svim članovima UO u skladu sa politikom nadoknade usvojene na Skupštini akcionara u 2005. godini.
 - 2006. neto - 4,222,864.00
bruto – 6,359,734.00
 - 2007. neto - 5,896,969.00
bruto – 8,880,988.00
 - Prvi kvartal 2008.bruto – 2,450,940 RSD
- Ukupan iznos kredita ili zajma odobrenog članovima uprave: NEMA
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima uprave: NEMA

4.2.2. Naknade isplaćene članovima nadzornog odbora (daju se podaci za prethodne tri godine pojedinačno, u neto iznosu):

- Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora:
 - 2005. NEMA
 - 2006. neto – 1,319,690.00
bruto – 1,987,484.00
 - 2007. neto – 1,734,400.00
bruto – 2,612,044.00
 - Prvi kvartal 2008.bruto – 765,919 RSD
- Ukupan iznos ostalih davanja učinjenih članovima Nadzornog odbora:

4.2.3. Posebna prava i koristi koje ostvaruju članovi uprave i nadzornog odbora:

Navode se i druga novčana primanja, druge koristi ili druga prava koja članovi uprave i nadzornog odbora ostvaruju kod izdavaoca: NEMA.

4.2.4. Poslovne transakcije između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora:

Navode se poslovne transakcije značajnijeg obima zaključene između izdavaoca i članova uprave i nadzornog odbora, ili izdavaoca i lica povezanih sa članovima uprave i nadzornog odbora u poslednjoj godini: NEMA.

4.3. UČEŠĆE UPRAVE I ZAPOSLENIH U OSNOVNOM KAPITALU IZDAVAOCA**4.3.1.****Učešće članova uprave i nadzornog odbora u osnovnom kapitalu:**

3,355 akcija, ili 0.19% osnovnog kapitala društva.

Učešće ostalih zaposlenih kod izdavaoca u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Pre uključanja na berzu, i organizovanja sekundarne trgovane procenat zaposlenih u osnovnom kapitalu iznosio je 64.96%, s obzirom na svakodnevno trgovanje, ovaj procenat je svakodnevno promenljiv.

Politika izdavaoca prema učešću zaposlenih u osnovnom kapitalu izdavaoca:

Imaju isti tretman kao i ostali akcionari.

5. ODGOVORNA LICA

5.1. IME I PREZIME ODGOVORNOG LICA ZA SADRŽAJ OVOG PROSPEKTA

ime i prezime: Dragan Nikolić

ime i prezime: Jelena Petković

ime i prezime: Dragoslava Brankovic

5.2. LICE ODGOVORNO ZA SADRŽINU OVOG PROSPEKTA POTPISUJ(U)E SLEDEĆU IZJAVU:

***„Izjavljujem da prospekt sadrži, istinite, tačne, potpune
i sve bitne podatke o izdavaocu i hartiji od vrednosti
koji su od značaja za odlučivanje ulagača!“***

U Pirotu, 31. marta 2008. godine

Potpis(i) odgovorn(ih)og lica za zastupanje izdavaoca:

Dragan Nikolić, generalni direktor

Jelena Petković

Dragoslava Brankovic

Prospekt potpisuje i overava lice odgovorno za zastupanje izdavaoca.
Dodatno prospekt mogu potpisati i lica koja su učestvovala u izradi prospekta.

Dragoslav Veličković, direktor brokersko-dilerskog odeljenja

6. REŠENJE KOMISIJE

6.1. BROJ I DATUM REŠENJA KOMISIJE O ODOBRENJU PROSPEKTA ZA IZDAVANJE AKCIJA

Broj rešenja:

Datum rešenja: