

TIGAR A.D. PIROT

**KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI
ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA
31. DECEMBRA 2014. GODINE**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani bilans stanja na dan 31.12.2014. godine

Konsolidovani bilans uspeha u periodu od 01.01.2014. godine do 31.12.2014. godine

Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu u periodu od 01.01.2014. godine do 31.12.2014. godine

Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu u periodu od 01.01.2014. godine do 31.12.2014. godine

Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine u periodu od od 01.01.2014. godine do 31.12.2014. godine

Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje za godinu završenu 31.12.2014. godine 1-39

Konsolidovani godišnji izveštaj o poslovanju za godinu završenu 31.12.2014.



Building a better
working world

Ernst & Young d.o.o. Beograd
Španskih boraca 3
11070 Beograd, Srbija

Tel: +381 11 2095 800
Fax: +381 11 2095 890
ey.com/rs

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA AKCIONARIMA TIGAR A.D. PIROT

IZVEŠTAJ O KONSOLIDOVANIM FINANSIJSKIM IZVEŠTAJIMA

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Tigar a.d. Pirot i njegovih zavisnih društava (u daljem tekstu: Grupa), koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2014. godine, kao i konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završila na taj dan kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i drugih napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva Grupe za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu vršenja revizije u skladu sa Međunarodnim Standardima Revizije. Međutim, zbog pitanja opisanih u pasusu Osnove za uzdržavajuće mišljenje, nismo mogli da prikupimo dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza kao osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Odstupanje od opšte prihvaćenog računovodstvenog okvira

Grupa je imala obaveze po kreditu od banke na dan 31. decembra 2013. godine pri čemu je obelodanila iznos od RSD 300.936 hiljada kao dugoročnu obavezu a iznos od RSD 501.559 hiljada kao kratkoročnu obavezu. Međutim, Grupa nije bila usaglašena sa nekim od ugovornih obaveza na dan 31. decembra 2013. godine zbog čega je banka mogla zahtevati pre vremenu otplatu kredita. Shodno tome dugoročne obaveze su bile precenjene a kratkoročne potcenjene u iznosu od RSD 300.936 hiljada na dan 31. decembra 2013. godine.

Osnove za uzdržavajuće mišljenje

a) Na dan 31. decembra 2014. godine, Grupa je iskazala u okviru nematerijalnih ulaganja kapitalizovane troškove razvoja u iznosu od RSD 368.449 hiljada (31. decembar 2013. godine: RSD 434.142 hiljade). S obzirom da nam nije bila obezbeđena dokumentacija, kao ni dalja analiza o tome kako će ova nematerijalna ulaganja generisati verovatne buduće ekonomske koristi, nismo bili u mogućnosti da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju troškova razvoja u trenutku inicijalnog priznavanja. Pored toga, s obzirom da Grupa ima značajne tekuće i akumulirane gubitke, postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja obezvređena na dan 31. decembra 2014. godine i 31. decembra 2013. godine. Međutim, Grupa nije izvršila analizu da li su njena nematerijalna ulaganja iskazana po vrednosti koja prevazilazi njihovu nadoknadivu vrednost u skladu sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine. Kao rezultat toga, nismo mogli da se uverimo da knjigovodstvena vrednost nematerijalnih ulaganja ne sadrži materijalno značajne greške na dan 31. decembra 2014. godine i 31. decembra 2013. godine, kao ni u to da li je potrebno evidentirati obezvređenje za njih u konsolidovanom bilansu uspeha za 2014. i 2013. godinu sa uticajem na konsolidovane akumulirane gubitke.

b) Na dan 31. decembra 2014. godine ukupne investicione nekretnine iznose RSD 582.070 hiljada (31. decembra 2013. godine: RSD 755.514 hiljada). Na osnovu računovodstvenih politika Grupe investicione nekretnine se iskazuju po poštenoj vrednosti. Na dan 31. decembra 2014. godine Grupa je izvršila procenu poštene vrednosti investicionih nekretnina i na osnovu procene izvršila priznavanje gubitaka po osnovu obezvređenja u iznosu od RSD 176.613 hiljada. Međutim, za investicione nekretnine vrednovane na osnovu procene po poštenoj vrednosti u iznosu od RSD 291.174 hiljada za koje je priznat gubitak po osnovu obezvređenja u iznosu od RSD 68.814 hiljada nismo mogli da se uverimo da je primenjena metodologija procene u skladu sa zahtevima MRS 40 - Investicione nekretnine. Kao rezultat toga, nismo mogli da se uverimo da li su investicione nekretnine u iznosu od RSD 291.174 hiljada na dan 31. decembra 2014. godine i gubitak po osnovu obezvređenja u iznosu od RSD 68.814 hiljada za godinu završenu da taj dan prikazani istinito i objektivno.

Pored toga, Grupa nije izvršila procenu poštene vrednosti investicionih nekretnina na dan 31. decembra 2013. godine. Posledično, nismo mogli da se uverimo da li je puni iznos umanjena poštene vrednosti od RSD 176.613 hiljada trebalo priznati u konsolidovanom bilansu uspeha 2014. godine ili delimično/u potpunosti priznati u konsolidovanom bilansu uspeha 2013. godine sa rezultujućim efektom na konsolidovane akumulirane gubitke. Takođe, imajući u vidu pomenuta ograničenja u vezi primenjene metodologije nismo mogli da se uverimo da li je trebalo priznati dodatne rashode po osnovu obezvređenja u 2014. godini i/ili u konsolidovanom bilansu uspeha 2013. godine sa rezultujućim efektom na konsolidovane akumulirane gubitke.

c) Na dan 31. decembra 2014. godine ukupne zalihe iznose RSD 1.111.209 hiljada (31. decembra 2013. godine: RSD 1.174.985 hiljada). Zalihe na kojima nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, za koje nije formirana ispravka vrednosti, iznose najmanje RSD 216.589 hiljada na taj datum (31. decembra 2013. godine: najmanje RSD 110.000 hiljada). Zbog nedostatka odgovarajuće analiza ovih zaliha, nismo mogli da se uverimo u moguću uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha na dan 31. decembra 2014. godine i 31. decembra 2013. godine i rezultujući efekat na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.

d) Na dan 31. decembra 2014. godine i 31. decembra 2013. godine, Grupa nije konsolidovala zavisno društvo Tigar Americas, usled toga što, po informacijama dobijenim od rukovodstva, nije posedovala finansijske informacije ovog društva.

Nismo u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj gore navedenog na konsolidovane finansijske izveštaje.

e) Nije nam obezbeđen obračun akumulirane rezerve iz prevođenja sredstava i obaveza u izveštajnu valutu u iznosu od RSD 76.117 hiljada (31. decembra 2013. godine: RSD 85.914 hiljada) i manjinskog interesa u iznosu od RSD 87.802 hiljade (31. decembra 2013. godine: RSD 88.327 hiljada) prikazanog u okviru kapitala. U skladu sa time, nismo mogli da se uverimo u adekvatnost ovih iznosa i odgovarajućeg efekta na konsolidovane akumulirane gubitke na dan 31. decembra 2014. godine i 31. decembra 2013. godine.

Uzdržavajuće mišljenje

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnove za uzdržavajuće mišljenje, nismo mogli da prikupimo dovoljno adekvatnih revizorskih dokaza za obezbeđenje osnove za izražavanje revizorskog mišljenja. U skladu sa tim, ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Skretanje pažnje

Bez davanja mišljenja, skrećemo pažnju na napomenu 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje. Grupa je ostvarila neto gubitak u iznosu od RSD 1.406.536 hiljada za godinu koja se završila 31. decembra 2014. godine. Pored toga, kratkoročne obaveze premašuju obrtna sredstva na dan 31. decembra 2014. godine za RSD 4.487.784 hiljade. Ova situacija ukazuje na postojanje materijalno značajne neizvesnosti koja može da izazove značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi sa poslovanjem. Ipak, matična kompanija je zvanično ušlo u proces restrukturiranja u skladu sa planom usvojenim od strane poverilaca i trenutno je u toku konsolidacija njenog poslovanja. Posledično, konsolidovani finansijski izveštaju sastavljeni su u skladu sa načelom nastavka poslovanja.

Ostali zahtevi izveštavanja - Godišnji izveštaj o poslovanju

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Grupe. Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim konsolidovanim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim konsolidovanim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe za godinu koja se završila 31. decembra 2014. godine.

Beograd, 12. jun 2015. godine


Stephen Fish, Partner
za Ernst & Young d.o.o. Beograd




Danijela Mirković
Ovlašćeni revizor

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив Тигар А.Д., Консолидовани извештај

Седиште Пирот, Николе Пашића 213

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31.12. 2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		0	0	0
	Б. СТАПНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		5.113.669	5.477.305	5.728.837
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	19	415.482	487.546	581.929
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	368.482	434.142	463.708
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	16.243	17.450	23.451
013 и део 019	3. Гудвил	0006		0	0	0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		0	100	82
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	30.757	35.854	94.688
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		4.674.322	4.965.518	5.096.336
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	525.279	444.382	366.965
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	2.678.462	2.787.681	2.761.877
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	800.631	877.165	982.115
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	582.070	755.514	815.262
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		0	0	0
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	20	57.190	72.020	152.293
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	20	10.749	8.816	17.824
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	20	19.940	19.940	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		0	0	0
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		0	0	0
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		0	0	0
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		0	0	0
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		23.866	24.241	50.572
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		0	0	0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	21	12.018	12.171	11.827
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	94	0	0
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		0	0	0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		0	0	0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		0	0	0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		0	0	0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		0	0	0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	11.754	12.070	38.745
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		0	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		0	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		0	0	0
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		0	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		0	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		0	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		0	0	0
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		0	1.875	23.924

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.820.521	2.164.386	2.466.739
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	23,24	1.111.209	1.147.985	1.218.266
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	23	97.547	99.618	115.301
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	23	102.577	234.208	302.068
12	3. Готови производи	0047	23	252.125	116.740	621.937
13	4. Роба	0048	23	595.272	670.223	132.050
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	27.162	0	6.337
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	23	36.526	27.196	40.573
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	25	393.108	520.025	689.592
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		0	0	0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		0	0	0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054	25	3.402	29.457	28.354
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		0	0	0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		282.629	361.661	452.465
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		107.077	128.907	208.773
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		0	0	0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		1.384	4.761	0
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		52.005	63.176	47.204
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		0	0	0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	26	473	472	5.223
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		0	0	0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064	26	473	472	5.180
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		0	0	0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		0	0	43
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	27	194.656	220.447	198.767
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	28	22.943	19.634	16.894
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	28	44.743	187.886	290.793
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		6.934.190	7.643.566	8.219.500
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		0	0	0
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401		0	0	951.594
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	29	642.704	642.704	2.062.152
300	1. Акцијски капитал	0403	29	642.704	642.704	2.062.152
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		0	0	0
302	3. Улози	0405		0	0	0
303	4. Државни капитал	0406		0	0	0
304	5. Друштвени капитал	0407		0	0	0
305	6. Задружни удели	0408		0	0	0
306	7. Емисиона премија	0409		0	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410		0	0	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		0	0	0
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		5.409	5.396	5.252
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.155	1.506.949	1.571.185
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		77.139	87.216	53.087

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		3.593	0	0
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418			0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			0	0
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		87.802	88.216	83.604
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.832.302	2.413.007	2.823.686
350	1. Губитак ранијих година	0422		2.420.235	1.374.171	678.249
351	2. Губитак текуће године	0423		1.412.067	1.038.836	2.145.437
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		2.024.794	1.321.211	1.548.185
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	30	254.496	291.854	293.185
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		0	0	0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		0	0	0
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		0	0	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		36.736	78.654	79.985
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		217.760	213.200	213.200
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	31	1.770.298	1.029.357	1.255.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		0	0	0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		0	0	0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		0	0	0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		0	0	0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		535.359	724.075	1.153.779
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		944.950	301.462	100.803

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		15.881	3.820	418
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		274.109	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		114.777	117.631	175.838
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		6.308.305	6.287.250	5.543.883
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	32	3.555.912	3.709.620	3.272.752
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		0	0	0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		0	0	0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		2.042.605	2.211.127	2.197.566
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		0	0	0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		27.162	0	0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		1.486.145	1.498.493	1.075.186
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	33	100.564	78.241	57.554
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	33	1.050.541	1.037.057	1.006.006
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		0	0	0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		0	0	0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	33	4.259	18.099	41.518
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		0	0	0
435	5. Добављачи у земљи	0456	33	502.240	544.868	513.118
436	6. Добављачи у иностранству	0457	33	532.398	448.955	444.695
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	33	11.644	25.135	6.675
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33,34	1.374.461	1.296.447	947.479
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	35	32.172	32.691	61.360
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	35	28.787	43.954	66.228
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	35	165.868	89.240	132.504

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2013.	Почетно стање 01.01.2013.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.513.686	82.526	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.934.190	7.643.566	8.219.500
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

У Пироту

Дана 11.06. 2015. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар АД, Консолидовани**

Седиште **Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА
за период Јануар – Децембар 2014.године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.734.470	3.106.114
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	6	145.519	448.738
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		114.208	108.000
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		31.311	340.738
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	2.566.507	2.640.019
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		218	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.198.403	1.312.734
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.367.886	1.327.285
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	9	22.445	17.357
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.961.349	3.587.638

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		63.057	253.004
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8	270	26.124
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		15.425	64.583
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	941.854	1.102.762
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	185.212	181.005
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.132.331	1.278.153
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	261.439	328.753
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	213.002	218.277
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	3.302	1.704
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	145.996	185.523
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		226.879	481.523
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	14	33.875	26.163
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	14	973	1.662
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		973	1.662
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	14	2.344	4.251
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	14	30.558	20.250
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	15	982.152	644.723
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	15	4.031	6.442
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	15	4.031	6.442
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	15	573.282	513.923
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	15	404.839	124.358
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		948.278	618.559
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	16	14.044	19.015
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	17	158.210	69.991
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	16	50.077	151.029
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	17	124.017	87.495
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		1.393.262	1.087.524
69-59	M. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	N. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057			
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	O. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		1.393.262	1.087.524
	P. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		16.893	6.519
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		735	863
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		4.354	60.682
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065	18	1.406.536	1.034.224
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		5.531	4.612
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		1.412.067	1.038.836
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

дана 11.06.2015. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив ТИГАР АД, Консолидовани извештај

Седиште Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ за период од 01.01. до 31.12. 201 4. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		1.406.536	1.034.224
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			2.206
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		3.593	
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			2.206
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		3.593	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			2.206
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		3.593	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		1.410.129	1.032.018
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 11.06.2015. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

зтични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

изив Тигар АД, Консолидовани извештај

удиште Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 31.12. 2014. године

- у хиљадама динара -

Знаци	ОПИС	Компоненте капитала					
		30		31		32	
		АОП	Основни капитал	АОП	Уписани а неуплаћени капитал	АОП	Резерве
1	2	3	4	5	6	7	
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	2.062.152	4020		4038 5.252	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2013.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	2.062.152	4024		4042 5.252	
	Промене у претходној 2013. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007	1.419.448	4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044 144	
	Стање на крају претходне године 31.12.2013.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046 5.396	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2014.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050 5.396	
	Промене у текућој 2014. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052 13	
	Стање на крају текуће године 31.12. 2014.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054 5.409	

Дни пој	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
2	6	7	8				
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013.						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	2.823.686	4073	4091		
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074	4092		
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
i.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4057		4075	4093		
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076	4094		
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2013.						
i.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	2.823.686	4077	4095		
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078	4096		
	Промене у претходној 2013 години						
i.	а) промет на дуговој страни рачуна	4061		4079	4097		
	б) промет на потражној страни рачуна	4062	410.679	4080	4098		
	Стање на крају претходне године 31.12.2013.						
i.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	2.413.007	4081	4099		
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082	4100		
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
i.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4065	385.071	4083	4101		
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084	4102		
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2014.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	2.798.078	4085	4103		
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086	4104		
	Промене у текућој 2014 години						
i.	а) промет на дуговој страни рачуна	4069	1.034.224	4087	4105		
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088	4106		
	Стање на крају текуће године 31.12. 2014.						
i.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	3.832.302	4089	4107		
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090	4108		

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	330	АОП	331	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици	
1	2		9		10	11
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013.					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.571.185	4128		4146
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2013.					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131		4149
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	1.571.185	4132		4150
	Промене у претходној 2013 години					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115	64.236	4133		4151
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152
	Стање на крају претходне године 31.12.2013.					
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135		4153
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	1.506.949	4136		4154
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2014.					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139		4157
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	1.506.949	4140		4158
	Промене у текућој 2014 години					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	2.206	4142		4160
	Стање на крају текуће године 31.12. 2014					
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143		4161
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	1.509.155	4144		4162

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13	14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199
	б) потражни салдо рачуна	4164	136.691	4182		4200
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2013.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4167		4185		4203
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4168	136.691	4186		4204
4.	Промене у претходној 2013 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	38.741	4188		4206
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2013.					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4171		4189		4207
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4172	175.432	4190		4208
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2014.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4175		4193		4211
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4176	175.432	4194		4212
8.	Промене у текућој 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177	10.491	4195		4213
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2014.					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179		4197		4215
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180	164.941	4198		4216

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [Σ (ред 16 кол 3 до кол 15) - Σ (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	АОП	Губитак изнад капитала [Σ (ред 1а кол 3 до кол 15) - Σ (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	951.594	4244	
	б) потражни салдо рачуна	4218					
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2013.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4221		4237	951.594	4246	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4222					
	Промене у претходној 2013. години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4223		4238	1.034.120	4247	
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
	Стање на крају претходне године 31.12.2013.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4225		4239		4248	82.526
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4226					
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4227		4240		4249	385.071
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2014.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4229		4241		4250	467.597
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4230					
	Промене у текућој 2014. години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4231		4242		4251	1.046.089
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
	Стање на крају текуће године 31.12. 2014.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4233		4243		4252	1.513.686
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4234					

у

дана 11.06. 2015. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив ТИГАР АД, Консолидовани извештај

Седиште Пирот

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 31.12. 2014. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	3.072.997	3.299.393
1. Продаја и примљени аванси	3002	3.028.629	3.257.424
2. Примљене камате из пословних активности	3003	3	2.601
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	44.365	39.368
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	3.127.472	3.436.873
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.327.899	1.929.281
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.662.072	1.205.111
3. Плаћене камате	3008	17.749	234.256
4. Порез на добитак	3009	8.154	701
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	111.598	67.524
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	54.475	137.480
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	3.314	17.800
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		1.361
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		11.884
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	3.314	4.555
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	13.494	16.401
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	13.494	16.401
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		1.399
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	10.180	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	37.363	235.405
1. Увећање основног капитала	3026	200	
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		235.405

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	31.247	
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	5.916	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	3.011	75.917
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		73.530
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	3.011	2.387
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	34.352	159.488
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	3.113.674	3.552.598
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	3.143.977	3.529.191
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		23.407
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	30.303	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	220.447	198.767
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	6.043	1.209
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.531	2.936
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	194.656	220.447

У Пироту

Дана 11.06.2015. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

[Handwritten signature]

[Handwritten signature: Zvezdana Zekovic]

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће“) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након другог светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у "Тигар" Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Турес”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Турес”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Турес”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2014. године Матично предузеће је имало 1.616 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 TI CAR д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
11 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
12 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
13 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
14 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
15 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%
16 Тигар Еуропе, Лондон, УК	50.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2014.год.не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јексонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

Приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени на основу годишњих финансијских извештаја за статистичке потребе матичног правног лица и зависних правних лица.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка (изузев за). Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Основа за припрему

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Измењени или издати МСФИ и тумачења стандарда објављени након јуна 2012. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија. Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Друштво приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања. Додатни биланс стања на дан 1. јануар 2013. године приказан је због корекције грешака из ранијих година.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2014.године остварило нето губитак 1.406.536 хиљаде динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 4.487.784 хиљада динара.Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине),а текући рачун Групе је био у првом тромесечју 2014.год. у блокади од стране банака и осталих повериоца. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној Седници скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године, донета је одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са унапред припремљеним планом реорганизације. Унапред припремљени план реорганизације за Тигар АД и Тигар Обућу је предат Привредном Суду у Нишу 29.05.2014. године. Гласање на коме је план од стране већинских поверилаца усвојен, за Тигар АД је одржано 18.09.2014. године, а за Тигар Обућу 23.09.2014. На план Тигар Обуће није било жалби, тако да је исти постао правоснажан 26.11.2014. , а почетак примене плана је 11.12.2014. године. Отплата директним повериоцима Тигар Обуће је отпочела 11.01.2015. године.

На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. . Дана 01.06.2015 године УППР је постао правоснажан и тиме су се створили услови за репрограм доспелих старих дугова. Друштво је са већинским повериоцима дефинисао рок исплате на седам година, што Тигру даје могућност стабилизације пословања. Изгласавањем УППР-а повериоци су потврдили да имају пуно поверење у Тигар, пре свега из разлога што Тигар има квалитетне и препознатљиве неоизводе како у земљи, тако и

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

у иностранству.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Поред тога руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике проишле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Набавну вредност чини вредност по факури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштenu вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режije.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачуноског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и **евентуално за затезне камате.**

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење нњфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је бишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основе претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

За накнадно утврђене материјално значајне грешке из ранијих периода, а на основу препоруке добијене од ревизора и процене руководства извршене су корекције финансијског извештаја за 2013. годину.

Преглед извршених корекција у 2013. години дат је у следећој табели:

ОПИС ПРОМЕНЕ	У хил. РСД
1.Обезвређење улагања у развој	88.085
2.Обезвређење нематеријалне имовине у припреми	46.085
3.Раздвајање земљишта од грађевинских објеката (промена рачуноводствене политике)	26.897
4.Активирање основних средстава у припреми и непризнате капитализације зарада	141.067
5.Корекција оснивачког улога Пи канал	344
6.Недовршена производња из процеса оплемењивања	67.895
7.Обезвређење вредности залиха робе (Тротико бицикле)	1.155
8.Корекција камате Аофи факторинг	1.550
9.Корекција накнадно достављених фактура Пи канал	1.326
10.Рекласификовање са позиције улога на позицију учешћа без права контроле	88.327
11.Решење Пореске Управе (које се односи на период контроле 2008,2009,2010,2011,2012 година)	46.950
12.Валоризација пореског дуга	11.770

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

13.Укалкулисан годишњи одмор за 2013 годину	10.866
14.Кamate према Дег-у и Пореској управи	14.965
15.Корекција адвокатских трошкова	1.224
16.Укалкулисан регрес за 2013 годину	35.802
17.Корекција књижених камата New Oceans	11.125
18.Корекција обавезе за камате Градско грађевинско земљиште	212
19.Корекција неисплаћених дивиденди	15.449

1. Износ од 88.085 хиљ.динара односи се на обезвређење нематеријалних улагања (Техничке гуме је 7.448 хиљ.динара. Обућа 80.637 хиљ.динара). То су капитализације зарада и материјала за пројекте који нису у употреби. Ставови за књижење смањење групе 010 и повећање трошка на групи 58, односно повећање губитка ранијих година.
2. Нематеријална имовина у износу од 46.085 (Тигар АД у износу од 11.437,Техничка гума у износу од 21.787 и Обућа у износу од 12.974) односи се на обезвређење нематеријалне имовине у припреми што је довело до смањења исте (к-то 015) и повећање трошкова (к-то 58),односно повећање губитка ранијих година.
3. Сагласно променама рачуноводствених политика и рачуноводствених стандарда извршено је раздвајање грађевинских објеката од земљишта што је довело до рекласификовања вредности и у 2013 години од 26.897 хиљ.динара у Тигру АД - повећања земљишта (к-то 020) и смањења грађевинских објеката (к-то 022)
4. Смањене су некретнина, постројења и опрема у припреми за износ од 141.067 хиљ.динара (к-то 026),а односи се на накнадно активирање у Тигру АД за износ од **27.722** хиљ.динара што је условило повећање постројења и опреме за 5.414 хиљ.динара (к-то 023), као и повећање грађевинских објеката за 18.861 хиљ.динара (к-то 022) и повећање трошка амортизације за 3.447. Износ од **108.782** хиљ.динара пребачен на (к-то 350) а везан је за капитализације зарада. За основна средства за коју рачуноводство није добило документацију о активирању у износу од **4.563** хиљ.динара повећан је губитак ранијих година (к-то 350), а смањен износ неактивираних основних средстава (к-то 026).
5. Утврђено је да је за 2013 годину извршено веће обезвређење оснивачког улога Пи канала за остварене губитке. Извршена је корекција повећањем учешћа у капиталу наведеног ентитета за износ од 344 хиљ.динара (к-то 041), и смањењем расхода од усклађивања вредности имовине која се исказује по фер вредности за исти износ (к-то 585).
6. Извршено је укалкулисање залиха недовршене производње у Тигар Обући у износу од 67.895 хиљ.динара које потичу из процеса оплемењивања, чиме је смањен износ залиха недовршене производње(к-11000) и повећана пасивна временска разграничења(к-то 490).
7. Извршено је обезвређење робе у Техничкој гуми у износу од 1.155 хиљ.динара, што је условило промену на залихама робе (к-то 13п) и повећање трошка (к-то 583).
8. Камата за Аофи факторинг је у 2013 години приказана у билансима за 1.550 хиљ.динара више него што је реалан износ – дуплиран је износ камате. Смањени су трошкови камате (к-то 562), а повећана потраживања (к-то 205)
9. Зависном предузећу Пи канал није вршено префактурисање трошкова електричне енергије за претходне године. Одлуком је ретроактивно извршено префактурисање трошка електричне енергије, што је довело до смањења трошкова електричне енергије за износ од

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

- 1.326 хиљ.динара (к-то 513), и повећања активних временских разграничења за исти износ (к-то 289).
10. Извршена је рекласификација са позиције улога (к-302) на позицију учешће без права контроле
 11. Контролом пореза од стране Пореске Управе у 2014 години (за период 2008.-2012. године) утврђена је обавеза у износу од 46.950 хиљ.динара. Да се не би оптеретила текућа година извршена је корекција резултата ранијих година (к-то 350), као и повећање обавеза за пдв у износу 4.538 хиљ.динара (к-то 47), обавеза за зараде у износу од 13.361 хиљ.динара (к-то 45), као и обавеза за камте у износу од 29.051 хиљ.динара.(к-то 46).
 12. Извршена је исправка валоризације пореског дуга који се односи на 2013 годину у износу од 11.770 хиљ.динара повећањем обавеза за накнаде запосленима (к-450) и повећањем трошкова зарада запослених за износ од 9.650 хиљ.динара (к-520) и повећање трошкова пореза за износ од 2.120 хиљ.динара (к-555)
 13. Резервисања за годишњи одмор која се односе за 2013 годину у износу од 1.174 хиљ.динара књижена су повећањем обавеза за накнаде радницима (к-то 45), и повећањем трошкова зарада у истом износу (к-то 52).
 14. Извршена је корекција камата које су књижене у 2014 години, а односе се на 2013 годину за износ од 14.965 хиљ.динара повећањем обавеза за камате (к- 460) и повећањем трошкова камате (к-562)
 15. Адвокатски трошкови који су књижени у 2014 години, а утврђено је да се односе на 2013 годину враћени су где припадају повећањем адвокатских трошкова у 2013 години у износу од 1.224 хиљ.динара (к-то 55) и повећањем обавеза у истом износу (к-то 439).
 16. Регрес за 2013 годину, који је био књижен у 2014. годину, пребачен је у претходну годину повећањем трошкова зарада у износу од 35.802 (к-то 52). и повећањем обавеза за накнаде радницима (к-45) или повећањем пасивних временских разграничења (к-49).
 17. Камата за New Oceans је у 2013 години приказана у билансима за 11..125 хиљ.динара више него што је реалан износ – дуплиран је износ камате. Смањени су трошкови камате (к-то 562), и смањена пасивна временска разграничења-обавезе (к-то 490) за наведени износ.
 18. Камата за обавезу по основу коришћења Градско грађевинског земљишта је смањена за износ од 212 хиљ.динара јер је два пута прошла кроз књиговодствену евиденцију. Корекција је извршена смањењем обавеза за камату (к-то 460) и смањењем губитка ранијих периода (к-то 350)
 19. Због постојања неисплаћених дивиденди према физичким лицима које су враћене од стране Централног регистра за хартије од вредности Тигру а.д. смањене су обавезе за дивиденде у износу од 15.449 хиљ.динара (к-то 461), и за исти износ смањен је губитак ранијих година (к-то 350)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Утицај на капитал (повећање/смањење капитала)

	31. децембра 2013.	1. јануара 2013. У хиљ. РСД
Улагања у развој	-88.085	-80.639
Нематеријална имовина у припреми	-46.085	-24.411
Остала нематеријална имовина	100	
Земљиште	26.897	
Грађевински објекти	-473	18.179
Постројења и опрема	12.544	15.714
Некретнине, постројења и опрема у припреми	-141.067	-126.098
Остале некретнине, постројења и опрема	-15.946	-28.124
Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	8.816	17.824
Учешћа у капиталу придружених правних лица	344	
Недовршена производња и недовршене услуге	-67.895	-67.895
Роба	-1.155	
Плаћени аванси за залихе и услуге		-2.749
Купци у земљи – остала повезана правна лица	4.617	
Купци у иностранству	1.550	
Активна временска разграничења	1.326	
Укупан утицај на средства	-304.512	-278.199
Улози	-88.327	-83.604
Резерве	-100.732	-54.564
Ревалоризационе резерве	203	1.481
Нереализовани добици по основу хартија од вредности	87.216	53.087
Учешће без права контроле	88.216	83.604
Остале обавезе из пословања	25.135	
Остале краткорочне обавезе	64.555	42.412
Обавезе по основу пореза на додату вредност	3.997	4.538
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	-15.394	
Пасивна временска разграничења	22.079	4.630
Укупан утицај на обавезе	86.948	51.584
Нето утицај на капитал	391.460	-329.783

Утицај на биланс успеха (повећање/смањење резултата)

	2013 У хиљ. РСД
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	5.548
Други пословни приходи	143
Набавна вредност продате робе	-932
Трошкови горива и енергије	1.182
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	-47.976

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Трошкови амортизације	6.194
Нематеријални трошкови	-8.412
Расходи од камата од трећих лица	-2.984
Остали финансијски расходи	691
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се показује по фер вредности	669
Остали расходи	-45.871
Нето утицај на резултат за годину	-91.748

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.198.621	1.312.734
Приходи од продаје робе у земљи	114.208	108.000
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.367.886	1.327.285
Приходи од продаје робе у иностранству	31.311	340.738
	2.712.026	3.088.758

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Приходи од продаје по пословним сегментима

У хиљадама динара

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

	Екстерна продаја		Интерна продаја		Укупно	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Гумени производи	9.041	38.681	232.192	313.977	241.233	352.658
Хемијски производи	6.634	19.173	73.382	70.850	80.016	90.023
Обућа	3.887.	24.744	1.335.375	1.275.348	1.339.262	1.300.092
Трговина	1.042.546	598.624	500.426	58.670	1.542.972	657.294
Услугне делатности	674.379	680.653	87.682	93.139	762.062	773.792
Матично предузеће	975.321	1.726.884	863.938	1.215.667	1.839.259	2.942.551
Укупно за све сегменте					5.804.803	6.116.409
Елиминације					(3.092.777)	(3.027.651)
Консолидовани приходи од продаје					2.712.026	3.088.758

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014	2013
Гумени производи	(253.280)	(239.431)
Хемијски производи	(54.990)	(34.793)
Обућа	(487.450)	(419.752)
Трговина*	(996)	(9.205)
Услугне делатности	34.079	24.452
Матично предузеће*	(759.190)	855.617)
Укупно за све сегменте	(1.521.827)	(1.534.346)
Елиминације	128.565	446.822
Добит (губитак) пре опорезивања	(1.393.262)	(1.087.524)
Порез на добит	(16.893)	(6.519)
Одложени порез на добит	3.619	59.819
Нето добитак (губитак)	(1.406.536)	(1.034.224)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.
Гумени производи	1.247.531	1.228.494	1.691.207	1.418.792
Хемијски производи	321.176	311.977	245.900	181.717
Обућа	2.360.415	2.564.771	2.890.368	2.600.754
Трговина*	780.565	598.594	738.039	381.121
Услугне делатности	1.092.186	885.557	546.624	360.354
Матично предузеће *	4.924.376	5.313.455	5.889.637	5.450.544
Укупно за све сегменте	10.726.249	10.902.848	12.001.775	10.393.282
Елиминације	(3.792.059)	(3.259.282)	(3.668.760)	(2.784.821)
Консолидовано	6.934.190	7.643.566	8.333.099	7.608.461

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2014. године у укупном износу од 270 хиљаде динара (2013. година: 26.124 хиљаде динара) се односе на директно приписане трошкове примања запослених и трошкова материјала нематеријалним улагањима, некретнинама, постројењима, опреми и инвестицијама у току, а по основу пројеката чији је циљ унапређење пословања и развој нових производа, односно радова на адаптацији и реконструкцији малопродајних објеката и објеката сервисне мреже.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	17.220	13.975
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе		
Остали пословни приходи	5.225	3.239
	22.445	17.214

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Трошкови материјала за израду	912.661	1.073.087
Трошкови режијског материјала	9.637	34.038
Трошкови електричне енергије	53.812	48.012
Остали трошкови горива и енергије	150.956	129.812
	1.127.066	1.284.949

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	637.621	762.045
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	235.244	262.384
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	165.639	176.694
Накнаде по основу уговора	4.566	5.364
Накнаде члановима надзорног одбора	6.711	3.677
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	(4.831)	411
Путни трошкови и дневнице	11.199	13.260
Трошкови превоза на посао и са посла	35.244	44.534
Остали лични расходи и накнаде	40.938	9.273
	1.132.331	1.277.643

Накнаде зарада и остала лична примања руководства Групе исплаћена у 2014.години износе 20.710 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Трошкови амортизације	213.002	218.277
Трошкови резервисања	1.937	1.704
Остала дугорочна резервисања	1.365	
	216.304	219.980

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Трошкови услуга на изради учинака	3.975	27.626
Трошкови ПТТ услуга	15.842	16.051
Трошкови осталих транспортних услуга	161.232	180.041
Трошкови услуга одржавања	14.974	18.287
Трошкови закупнина	25.646	55.991
Трошкови сајмова	403	436
Трошкови рекламе и пропаганде	17.184	8.022
Трошкови истраживања	/	/
Трошкови осталих производних услуга	22.183	30.710
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	24.571	11.047
Остали трошкови непроизводних услуга	33.026	46.684
Трошкови репрезентације	3.863	4.508
Трошкови премија осигурања	14.758	16.781
Трошкови платног промета	7.109	8.643
Трошкови чланарина	400	777
Трошкови пореза и доприноса	43.124	67.714
Остали нематеријални трошкови	19.145	20.958
	407.435	514.276

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2014.	2013.
Приходи од камата од матичног и сависних правних лица	/	1.187
Приходи од камата по основу пласмана	2.341	2.893
Приходи по основу затезних камата	3	171
Позитивне курсне разлике	30.558	20.249
Остали финансијски приходи	973	1.662
	33.875	26.162

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2014.	2013.
Расходи камата	573.282	514.085
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		2.292
Негативне курсне разлике	404.839	124.358
Остали финансијски расходи	4.031	3.988
	982.153	644.722

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2014.	2013.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	251	12.210
Добици од продаје материјала	1.500	142
Вишкови	125	1.299
Приходи од смањења обавеза	10.623	105.935
Приходи од укидања дугорочних резервисања	22.207	8.432
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	4.006	11
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		3.782
Други остали приходи	20.361	18.728
Приходи од усклађивања вредности потраживања	2.656	19.505
Приходи од усклађивања вредности залиха	2.393	
	64.122	170.044

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2014.	2013.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	1.296	7.567
Губици од продаје материјала	885	14
Мањкови	2.915	12.258
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	16.487	1.654
Расходи од усклађивања вредности залиха	10.602	14.778
Расходи од усклађивања вредности потраживања	16.937	48.348
Други остали расходи	8.216	23.052
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	51.251	49.493
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	173.638	322
	282.227	157.486

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2014.	2013.
Нето добитак (губитак)	(1.406.536)	(1.035.040)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(818.49)	(602.31)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2013. године	46.653	510.635	94.688	651.976
Повећања	813		11.817	12.630
Преноси		38.778	(38.778)	
Смањења			(31.873)	(31.873)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		(1.073)		(1.073)
Ицправка-пренос				
Стање 31. децембра 2013. године	47.466	548340	35.854	631.660
Стање 1. јануара 2014. године				
Повећања				
Преноси	4.888		(4.888)	
Смањења		(45.514)	(209)	(45.723)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Ефекат процене на добит				
Стање 31. децембра 2014. године	52.354	502.826	30.757	585.937
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2013. године	23.202	46.843		70.047
Амортизација	6.814	67.253		74.067
Стање 31. децембра 2013. године	30.016	114.098		144.114
Стање 1. јануара 2014. године		114.098		
Амортизација	6.095	20.246		26.341
Стање 31. децембра 2014. године	36.111	134.344		170.455
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2014. године	16.243	368.482	30.757	415.482
- 31. децембра 2013. године	17.450	434.242	35.854	487.546

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљиште	Грађевински и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2013. године	366.965	2.943.154	1.720.148	34.103	152.293	5.216.663	815.262
Повећања - капитализација			7.633		3.244	10.877	
Повећања током године							
Активирања		30.670	9.669	2.400	(42.739)		
Преноси са/(на) немат.					9.803	9.803	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

улагања							
Ефекат процене							
Пренос са сред.намењена продаји	1.199		342		3.858	5.399	
Пренос са инв.некретнина		7.686				7.686	(59.748)
Промена рачуноб.политике	26.897	(26.897)					
Ефекат на рев. резерве		60.372				60.372	54.960
Пренос	54.278				(54.278)		
Пренос са сред.намењених продаји		1.088				1.088	
Отуђења и расходовања	(4.957)	(1.701)	(30.331)	(15.471)	(100)	(52.560)	
Остало					19.940	19.940	
Прекњишење			(78)	(1.168)	(61)	(1.307)	(54.690)
Стање на дан 31. децембар 2013 године	444.382	3.014.372	1.707.383	19.864	91.960	5.277.961	755.514
Стање на дан 1.јануара 2014 године	444.382	3.014.372	1.707.383	19.864	91.960	5.277.961	755.514
Повећања током године			11		32.118	32.129	
Повећања - капитализација							
Активирања	220	9.107	31.612	4.883	(45.822)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.		142.604				142.604	(142.604)
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве		(212.607)				(212.607)	(30.009)
Пренос са средстава намењених продаји							
Промена рачун.политике	80.677					80.677	
Остало					14.915	14.915	
Мањак			(6.021)	(31)		(6.052)	
Отуђења и расходовања			(4.000)	(1.115)		(5.115)	
Прекњижења			(525)		(16.041)	(16.566)	169
Стање на дан 31. децембар 2014 године	525.279	2.953.476	1.728.460	23.601	77.130	5.307.946	582.070
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2013. године		181.277	738.033	16.280		935.590	
Амортизација за текућу годину		40.182	118.856	5.748		164.786	
Прекњишење			(24)	(1.086)		(1.110)	
Отуђења и расходовања		(268)	(26.647)	(9.894)		(36.809)	
Ефекат на рев.резерве		5.500				5.500	
Стање на дан 31. децембар 2013. године	/	226.691	830.218	11.048	/	1.067.957	/
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2014. године	/	226.691	830.218	11.048	/	1.067.957	/

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Амортизација за текућу годину	45.913	106.320	2.575	154.808		
Прекњижење						
Отуђења и расходања		(3.736)	(740)	(4.476)		
Мањак		(4.973)	(31)	(5.004)		
Ефекат на рев резерве	2.410			2.410		
Стање на дан 31. децембар 2014 године	/	275.014	927.829	12.852	/	1.215.695 /
Садашња вредност:						
- 31. децембар 2013. год.	444.382	2.787.681	877.165	8.816	91.960	4.210.004 755.514
- 31. децембар 2014. год.	525.279	2.678.462	800.631	10.749	77.130	4.092.252 582.070

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012.године од 694.092 хиљ.динара) успостављена је хипотека првог реда у корист ДЕГ (Деутсцхе Инвестиционионс енд Ентвицклингсгеселлсцхафт мбх), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о. Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2014.године износи 944.950 хиљ.динара (напомена 32).

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара., а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2014.године износи 37.500 хиљ.динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара.

Над већим бројем грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Група је ангажовала независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2014 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Групе ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђени директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Група очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР поступак који су од почетка 2015 године у примени у оквиру Тигар групе, очекујући да план УППР-а постане правоснажан и самим тим, дефинисани планови пословања, обавезујући у току 2015 године. Дисконтна стопа пре пореза примењена на пројектоване новчане токове износи 12,1%, а новчани токови након пете године пројекције екстраполирани су уз примену стопе раста од 2.0 %.

Обрачун употребне вредности јединице која генерише новац најосетљивији је на промене примењене дисконтне стопе. Дисконтна стопа представља тренутну тржишну процену ризика

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

који су специфично везани за јединицу која генерише новац узимајући у обзир временску вредност новца као и појединачне ризике везане за средства који нису узети у обзир при пројекцији новчаних токова. Дисконтна стопа изводи се из пондерисане просечне вредности просечног пондерисаног трошка капитала (weighted average cost of capital – WACC). WACC узима у обзир и капитал и дуговања. Цена капитала изводи се из очекиваног повраћаја на инвестиције. Ризик индустрије се уводи применом бета фактора. Бета фактор процењује се на јавно доступних тржишних података.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Групе нису обезвређена.

Повећање дисконтне стопе на 16.9 % резултирало би обезвређењем.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	94	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.499
	13.249	13.652
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.137)	(1.481)
	12.112	12.181

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	11.754	12.070
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	11.754	12.070

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2014. године у износу од 11.754 хиљада динара (31. децембра 2013. године: 12.070 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Сировине и материјал	70.251	66.453
Резервни делови	29.042	33.165
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	102.577	234.208
Готови производи	253.778	422.496
Роба	607.600	670.223
Дати аванси	36.526	27.196
	1.099.774	1.453.741
Исправка вредности залиха	(15.727)	(305.756)
	1.084.047	1.147.985

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

23 а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Дати аванси добављачима у земљи	26.587	19.809
Дати аванси добављачима у иностранству	26.676	24.935
Исправка вредности датих аванса	(16.738)	(17.548)
	36.525	27.196

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Средства пословања која се обустављају	27.162	/
	27.162	/

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Купци – остала повезана правна лица	3.402	29.645
Потраживања од купаца у земљи	412.784	507.282
Потраживања од купаца у иностранству	156.778	161.680
Потраживања из специфичних послова	/	4.761
Потраживања са камате	/	/
Потраживања за дивиденде	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	105	637
Потраживања од запослених	49.620	54.681
Остала потраживања	3.455	3.352
	626.144	761.850
Исправка вредности потраживања	(179.856)	(178.394)
	446.288	583.456

26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	472
	472	472

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Готовина у благајни у локалној валути	1.791	948
Готовина у благајни у иностранској валути	/	6
Пословни рачуни у локалној валути	8.060	7.489
Пословни рачуни у иностранској валути	129.330	206.993
Остала новчана средства	55.443	4.192
Хартије од вредности еквиваленти готовине	32	819
	194.656	220.447

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Потраживања за ПДВ	22.943	10.465
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	104
Унапред плаћени трошкови	4.223	331
Остала АВР	40.363	52.620
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита		142.454
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза	157	220
	67.686	206.194

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења. На дан 31.12.2014.године сви ефекти обрачунатих курсних разлика су враћени кроз биланс успеха.

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ЕРСТЕ БАНК А.Д. НОВИ САД – Кастоди рачун	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
УНИЦРЕДИТ БАНК СРБИЈА АД	135.831	7,90%	50.774
ЕРСТЕ БАНК А.Д. НОВИ САД – Кастоди рачун	87.387	5,08%	32.649
РАИФФЕИСЕНБАНК АД БЕОГРАД – Кастоди рачун	27.284	1,59%	10.219
ХЕРМА ИНВЕСТМЕНТС ЦО., ЛТД	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
УНИЦРЕДИТ БАНК СРБИЈА АД – Кастоди рачун	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	1.718.460	100%	642.704

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
УНИЦРЕДИТ БАНК СРБИЈА АД	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ЕРСТЕ БАНК А.Д. НОВИ САД – Кастоди рачун	136.548	7,95%	163.941
ЕРСТЕ БАНК А.Д. НОВИ САД – Кастоди рачун	87.387	5,08%	104.757
РАИФФЕИСЕНБАНК АД БЕОГРАД – Кастоди рачун	55.057	3,20%	65.989

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА –КАСТОДИ	21.005	1,22%	25.158
ХЕРМА ИНВЕСТМЕНТС ЦО., ЛТД	20.000	1,16%	23.921
УНИЦРЕДИТ БАНК СРБИЈА АД – Кастоди рачун	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2014.године у износу од 254.496 хиљада динара (31. децембра 2013.године, 274.780 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 36.736 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 216.394 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2014.	2013.
Номинална дисконтна стопа	8%	9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	3%	4,5%

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014	31. децембар 2013
Дугорочни кредити	2.568.210	2.299.968
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	193.722	181.976
Обавезе по основу финансијског лизинга	20.403	5.940
Остале дугорочне обавезе	274.109	
	3.056.444	2.487.884
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(1.286.146)	(1.458.527)
	1.770.298	1.029.357

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	-	-	-
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	-	-	-
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	-	-	-
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.812.196	944.950	802.495
Остало		ЕУР	-	-	527
				944.950	803.022
Текуће доспеће дугор. кредита				-	(501.559)
				944.950	301463

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2014. године у износу од 944.950 хиљ. динара (31. децембар 2013. године – 802.495 хиљ. динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе ратио показатеља, и то:

ратио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%

ратио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2

ратио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

На дан 31. децембар 2014. године наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) што је давало могућност кредиту да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изрази УППР-а. Дана 26.11.2014. године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредиту.

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД	-	37.500	37.500
“Фонд за развој републике Србије”	4,5% год.	ЕУР	2.713.645	328.238	311.098
“Фонд за развој републике Србије”	2,5% год.	ЕУР	1.595.271	192.961	178.425
“Фонд за развој републике Србије”	2,5% год.	ЕУР	1.205.059	145.762	134.781
	3м ЕУРИБОР +				
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	7% год.	ЕУР	2.500.000	202.202	191.070
	3м ЕУРИБОР +				
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	8% год.	ЕУР	915.000	74.006	69.933
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3,5% год.	ЕУР	2.612.494	316.003	263.677
	6м ЕУРИБОР +				
“Српска банка - ЕИВ”	0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	326.588	310.462
				1.623.260	1.496.946
Текуће доспеће дугорочних кредита				(1.087.901)	(772.872)
				535.359	724.074

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014	31. децембар 2013
До 1 године	1.087.901	1.274.431
Од 2 до 5 година	1.480.309	1.025.537
	2.568.210	2.299.968

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31.	31.
				децембар 2014.	децембар 2013.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755	48.475	45.578
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018	11.493	11.909
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	66.272	62.812
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112	17.674	16.596
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476	30.539	28.526
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304	19.269	16.555
			193.722	181.976	
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности			(193.722)	(181.976)	
			0	0	

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.
До 1 године	193.722	181.976
Од 2 до 5 година	-	-
	-	181.976

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	4.534	2.131	4.523	2.120
- од једне до пет година	20.055	3.820	15.880	3.820
	24.589	5.951	20.403	5.940
Минус будући трошкови финансирања	(4.186)	(11)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	20.403	5.940	20.403	5.940
Текући део дугорочних обавеза			4.523	2.120
Остале дугорочне обавезе			15.880	3.820
			20.403	5.940

г) Остале дугорочне обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 274.109 хиљ.динара односе се на дугорочне обавезе које Друштво има према повериоцима након правоснажности УППР-а Тигар Обуће. Највећи део обавеза се односи на обавезе према Пореској Управи у износу од 208.308 хиљ.динара, обавезе према локалној самоуправи у износу од 24.073 хиљ.динара, док се остали део обавеза односи на добављаче.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014	31. децембар 2013
Краткорочни кредити у земљи	1.931.719	1.949.646
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	1.512.424	1.458.527
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	61.456	61.480
Остале краткорочне обавезе - позајмице	200.000	200.000
Остале краткорочне обавезе - залога	-	39.966
	3.702.971	3.709.619

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Ознака	Валута Износ	31	31.
				децембар 2014.	децембар 2013.
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Агенција за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	60.479	57.321
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	241.917	229.284
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	41.874	39.688
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589	40.713	38.587
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	338.683	320.998
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	60.479	57321
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	60.468	57311
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084	50.329	48.870
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	77.383	73.342
Остало				490	3.228
				972.815	925.950
<u>Кредити у динарима:</u>					
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		-	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	44.767
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
Остало		РСД		-	15.360
				1.008.336	1.023.696
				1.981.151	1.949.646

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.12.2014. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 1.286.146 хиљ. динара (31.12.2013. године – 1.458.527 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима (Дунав осигурање) у износу од 61.456 хиљ.динара које су доспеле 2013.године.

Остале краткорочне обавезе – позајмица

Ове краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара.

Остале краткорочне обавезе – залога

Остале краткорочне обавезе – залога у износу од 39.966 хиљ.динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу записника о примопредаји покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014. године затворена.

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Добављачи – придружена предузећа	4.259	18.099
Примљени аванси, депозити и кауције	100.564	78.240
Добављачи у земљи	502.240	544.868
Добављачи у иностранству	532.398	448.955
Обавезе из специфичних послова	7	39
Остале обавезе из пословања	11.644	25.092
Нефактурисане обавезе према добављачима	/	-
	1.151.112	1.115.297

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Обавезе за бруто зараде	448.858	732.244
Обавезе за камате	842.670	483.424
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	39.976	53.537
Остале обавезе из пословних односа	42.949	27.242
	1374.453	1.296.447

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Обавеза за ПДВ	32.172	32.691
Обавезе по снову осталих пореза и доприноса	2.149	10.188
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	105.541	56.484
Обрачунати приходи будућих периода	6.906	/
Остала ПВР	53.421	32.756
	200.189	132.119

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
Задуженост а)	5.473.269	4.738.976
Готовина и готовински еквиваленти	194.656	220.447
Нето задуженост	(5.278.613)	(4.518.529)
Капитал б)	/	/
Рацио укупног дуговања према капиталу	-----	

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014.	31. децембар 2013.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	23.866	24.241
Потраживања од купаца	572.964	698.419
Готовина и готовински еквиваленти	194.656	220.447
Краткорочни финансијски пласмани	473	472
Остала потраживања	3.455	3.352
Дати аванси	36.525	27.196
	831.939	974.127

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	1.770.298	1.029,357
Обавезе из пословања	11.644	23.968
Текућа доспећа дугорочних кредита	1.286.146	1.458.527
Краткорочни кредити	1.931.719	1.949.646
Остале финансијске обавезе	200.000	239.966
Обавезе према добављачима	1.139.461	1.011.922
	6.339.268	5.713.386

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
ЕУР	132.595	91.114	2.379.177	2.765.023
УСД	18.924	5.641	305.298	256.629
ГБП	5.259	9.551	32.629	29.180
ЦХФ				
	156.778	106.306	2.717.104	3.050.832

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2014.	31. децембар 2013.
ЕУР	(224.658)	(267.391)
УСД	(28.637)	(25.099)
ГБП	(2.737)	(1.963)
ЦХФ		
Резултат текућег периода	(256.032)	(294.453)

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2014	31. децембар 2013.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	572.964	698.419
Готовина и готовински еквиваленти	194.656	220.447
Краткорочни финансијски пласмани	473	
Дати аванси	36.525	27.196
Остала потраживања	3.455	3.352
Дугорочни финансијски пласмани	23.866	153
	831.939	949.567
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	/	24.088
Краткорочни финансијски пласмани	/	472
Готовина и готовински еквиваленти		24.560
	831.939	974.127
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	1.139.461	1.011.922
Обавезе из пословања	11.644	23.968
Остале обавезе	200.000	22.223
	1351.105	1.058.113
<i>Фиксна каматна стопа</i>		

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Дугорочни кредити	239.875	391.507
Краткорочни кредити	923.811	928.314
Текућа доспећа дугорочних кредита	658.309	653.617
Остале обавезе		217.743
	1.821.995	2.191.181
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	1.530.423	637.850
Краткорочни кредити	1.007.908	1.021.332
Текућа доспећа дугорочних кредита	627.837	804.910
Остале обавезе		
	3.166.168	2.464.092
	6.339.268	5.713.386

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 20.575,30 хиљаде динара (31. децембар 2011 године: 20.119,81 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2014.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	122.703		122.703
Доспела, исправљена потраживања од купаца	131.462	(131.462)	/
Доспела, неисправљена потр. од купаца	450.261		450.261.
	704.426	(131.462)	572.964

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2013.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	587.583		587.583
Доспела, исправљена потраживања од купаца	171.312	(171.312)	
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	110.836		110.836
	869.731	(171.312)	698.419

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2014. године у износу од 122.703 хиљаде динара (31. децембар 2013. године: 587.583 динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга.

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Група је у предходним периодима обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 131.462 хиљада динара (2013 године: 171.312 динара), за која је Група утврдила да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2014. године исказане су у износу од 1.139.461 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

Ризик ликвидности

Конечна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2014.					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	316.348	275.898	239.693			831.939
Фиксна каматна стопа						
	316.348	275.898	239.693			831.939

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2014.					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1.213.406	137.699	/	/	/	1.351.105
Фиксна каматна стопа	1.411.674	10.774	101.470	298.077		1.821.995

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

Варијабилна каматна стопа	895.595	14.559	154.747	1.476.383	624.884	3.166.168
	3.520.675	163.032	256.217	1.774.460	624.884	6.339.268

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2014. године и 31. децембра 2013. године.

	31. децембар 2014.		У хиљадама динара 31. децембар 2013.	
	Књиговодствена	Фер вредност	Књиговодствена	Фер вредност
	вредност		на вредност	
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	23.866	23.866	24.241	24.241
Потраживања од купаца	572.964	572.964	698.419	698.419
Готовина и готовински еквиваленти	194.656	194.656	220.447	220.447
Краткорочни финансијски пласмани	473	473	472	472
Остала пораживања	3.455	3.455	3.352	3.352
Дати аванси	36.525	36.525	27.196	27.196
	831.939	831.939	974.127	974.127
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	1.770.298	1.770.298	1.029.357	1.029.357
Обавезе према добављачима	1.139.461	1.139.461	1.011.922	1.011.922
Текућа доспећа дугорочних кредита	1.286.146	1.286.146	1.458.527	1.458.527
Краткорочни кредити	1.931.719	1.931.719	1.949.646	1.949.646
Остале обавезе	211.644	211.644	263.934	263.934
	6.339.268	6.339.268	5.713.386	5.713.386

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2014. године

37. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Преузете обавезе

Друштво је заложни дужник по основу већег броја краткорочних и дугорочних кредита одобрених зависним правним лицима од стране домаћих пословних банака.

Налази царинских органа

Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Правоснажност УППР-а

Након покренутог и спроведеног поступка у 2014.години,пред Привредним судом у Нишу, дана 07.04.2015.године,донето је решење којим је усвојен Унапред припремљени план реорганизације у предмету Ст.43/2014. Дана 01.06.2015 године УППР је постао правоснажан и тиме су се створили услови за репрограм доспелих старих дугова. Друштво је са већинским повериоцима дефинисао рок исплате на седам година, што Тигру даје могућност стабилизације пословања. Изгласавањем УППР-а повериоци су потврдили да имају пуно поверење у Тигар, пре свега из разлога што Тигар има квалитетне и препознатљиве пеоизоде како у земљи, тако и у иностранству.

Промене у пословању Тигар Еуроге:

У току је поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Еуроге,са седиштем у Лондону,где је Тигар АД власник 50% акцијског капитала.Припадајући део ликвидационе масе исплаћује се у трансшама и користи наменски,у складу са одлукама Надзорног одбора.

Фабрика за производњу гумених смеса

Септембара 2014.год. донета је одлука о покретању пројекта за изградњу фабрике за производњу гумених смеса,због истицања уговора са Тигар Tyresom, о закупу беле ваљаре.Формирани су пројектни тимови,изабрана варијанта идејног пројекта и локација где ће се фабрика градити.

Компанија ће током 2015.год. инвестирати више од милион евра у изградњу новог фабричког погона за производњу гумених смеса које су од суштинског значаја за производњу гумених производа.Представници компаније Тигар АД потписали су Уговор о пројектовању и изградњи са компанијом Делта инжењеринг,која је извођач радова.

Површина производног погона новог објекта износиће 1.700 м², а укупна површина на којој ће фабрика бити изграђена износи 3.000 м².

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2014. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар</u> <u>2014.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2012.</u>
УСД	99,4641	86,1763
ЕУР	120,9583	113,7183
ГБП	154,8365	139,1901
ЦХФ	100,5472	94,1922

[Handwritten signature]



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

**Tigar**®**TIGAR AD PIROT**

**REDOVNI
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2014.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2014.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.14/05
Datum: 2015-05-28	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE.....	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPRMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2014.	14
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	14
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	17
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	20
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	20
3.6. TIGAR OBUĆA.....	25
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	27
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	30
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	32
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	33
3.11.TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	34
3.13. TI-CAR TRGOVINE	34
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	36
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	38
3.16. TIGAR INCON.....	40
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT.....	42
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	44
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	46
4.1. NEKRETNINE.....	46
4.2. SUDSKI SPOROV I.....	49
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	50
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	53
6.1. ZAPOSLENI.....	53
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	55
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	55
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	56
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	58
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	58
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	59
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE.....	60
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	60
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	61
9.1. PREDNOSTI.....	61
9.2. RIZICI.....	62
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2014. GODINE	65



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.GODINE

Globalna ocena poslovanja u periodu januar-decembar 2014. godine bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno. Poslovanje Društva u 2014. godini obeležili su trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina. Kompletan javni sektor i privreda se zbog teškog nasleđa suočava sa brojnim izazovima, a kao posledica toga ni kupovna moć građana ne može biti zadovoljavajuća.

Proizvodnja u Tigru a.d. je zabeležila rast u odnosu na prošlu godinu od 1% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 50% u odnosu na prošlu godinu. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.903 miliona dinara, od čega je 70% ostvareno u izvozu, i niža je za 3% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je prodaja programa Tigar Obuće veća za 4%.


Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na isti period prošle godine za 12%. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima likvidacija preduzeća Tigar Europe iz Velike Britanije. Likvidaciji se pristupilo usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyres-om. Prestankom važenja ovog ugovora i prihoda koje je po tom osnovu Tigar Europe ostvarivao, izgubila se ekonomska opravdanost poslovanja ovog zavisnog društva. Iz svega gore navedenog jasno se vidi da pad prihoda na konsolidovanom nivou nije usledio iz realnih poslovnih aktivnosti već zbog likvidacije firme koja je poslovala na tržištu UK.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 17% u odnosu na 2013. godinu. Niži poslovni rashodi na konsolidovanom nivou u 2014. godini rezultat su preduzetih mera i kontrola u delu smanjivanja rashoda, racionalizacije radne snage, optimizacije poslovanja, kao i eksternih faktora - pada cene materijala.

Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA pokazuju trend stabilizacije poslovanja u 2014. godini. Iskazani poslovni gubitak (EBIT) u 2014. godini je bolji u odnosu na 2013. godinu za 53% dok je iskazani poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u 2014. godini, u odnosu na isti period prethodne godine bolji za 96%. Razlika u odnosu na bilanse za statističke potrebe koji su predati 31.03.2015.godine u kojima su bile obuhvaćene fakture iz ranijih perioda i koje su opterećivale poslovanje u 2014. godini, nakon sagledavanja od strane revizora, iste su knjižene na teret ranijih godina i uticale da EBIT i EBITDA u tekućoj 2014. godini budu bolji.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

Da bi se prevazišao problem koji je nastao zbog nemogućnosti realizacije Zaključka Vlade Republike Srbije za izdavanje garancije, na sastancima održanim u februaru i martu 2014. godine, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a. Nadzorni odbor Tigra a.d. je na svojoj sednici održanoj 12. marta 2014. godine doneo odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara 14. aprila 2014. godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije za Tigar AD i Tigar Obuću je predat Privrednom Sudu u Nišu 29.05.2014. godine. Glasanje na kome je plan od strane većinskih poverilaca usvojen, za Tigar AD je održano 18.09.2014. a za Tigar Obuću 23.09.2014. godine. Na plan Tigar Obuće nije bilo žalbi tako da je isti postao pravnosnažan 26.11.2014. godine, a početak primene plana je 11.12.2014. godine. Otplata direktnim poveriocima Tigar Obuće počela je 11.01.2015. godine.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/05

Na usvojeni plan za Tigar AD Pirot Privredna Banka Beograd u stečaju uložila je žalbu i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014. godine naložena je korekcija plana. Korekcija plana je urađena i izmenjeni tekst UPPR-a je predat Sudu 20.02.2015. Na ročištu održanom u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015. godine. većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra AD.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PREDSEDNİK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2014 4,476

Vrednost imovine: 31/12/2014 (000 din) 4,834,450

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

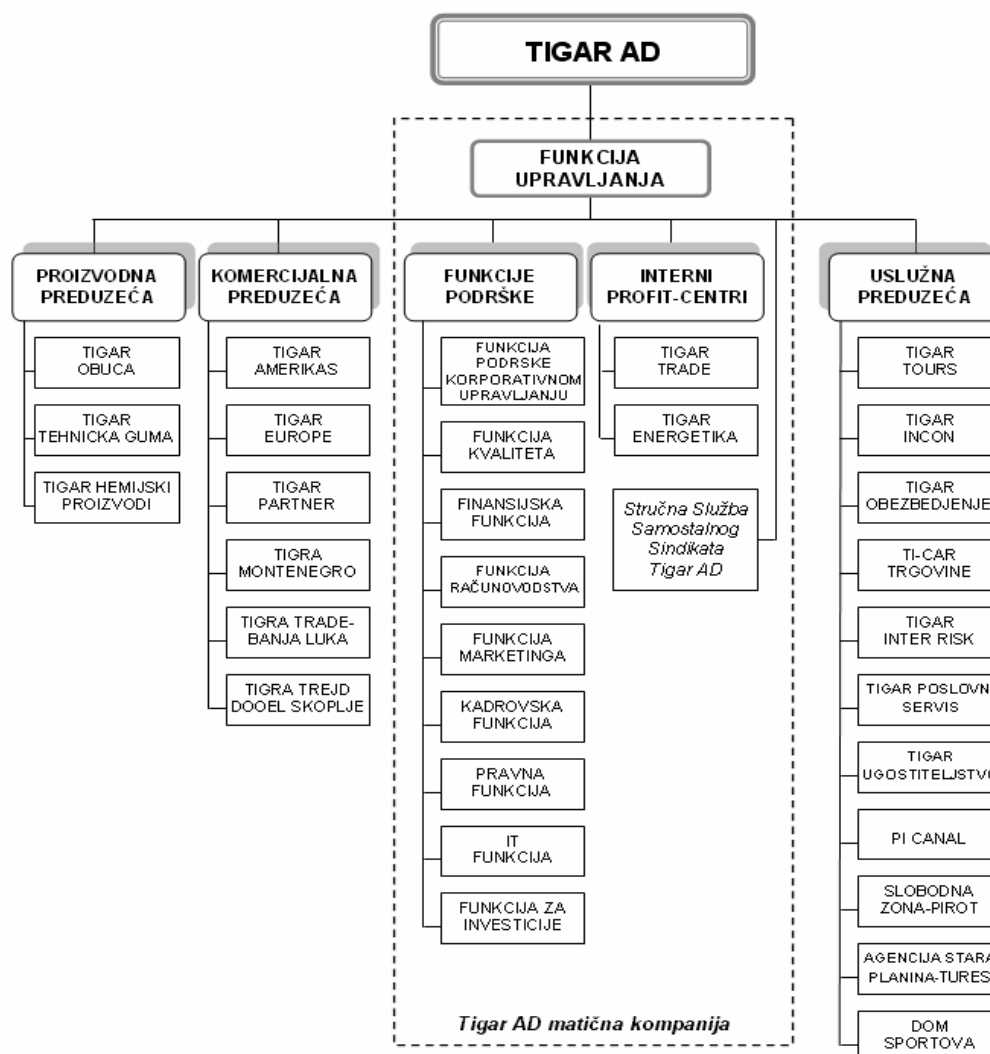
Broj zaposlenih: 31/12/2014 1,616


Ukupan kapital: 31/12/2014 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2014 (000 din) 122,010

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 14/05

1.3. ULAGANJA

U toku 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-december 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		3,474
Uslužne delatnosti		25,024
Tigar a.d.		817
Ukupno		29,950

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme i telefonske centrale kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2014. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, gde se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu, koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno–servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspoložbe i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*

-*Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE

Ukupna prodaja u 2014. godini je manja za 4% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Obuća Tigar	1,521,186	1,588,941	4%
Tehnička guma	376,589	273,154	-27%
Hemijski proizvodi	59,294	41,370	-30%
Gume	27,752	17,290	-38%
Ostali programi	17,872	8,945	-50%
TOTAL	2,002,692	1,929,699	-4%

Prodaja Tigrovih proizvoda u toku 2014. godine iznosi blizu dve milijarde dinara, od čega je izvezeno 69%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 87%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Domaće tržište	677,515	598,672	-12%
- Tigar Obuća	370,124	426,545	15%
- Tehnička guma	239,863	125,630	-48%
- Hemijski proizvodi	21,905	20,262	-7%
- Gume	27,752	17,290	-38%
- Ostali programi	17,872	8,945	-50%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Izvoz	1,325,177	1,331,027	0%
- Tigar Obuća	1,151,062	1,162,395	1%
- Tehnička guma	136,725	147,524	8%
- Hemijski proizvodi	37,389	21,108	-44%

Prodaja programa gumene obuće u 2014. godini je veća za 4% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (15%):

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Obuća Tigar	1,521,186	1,588,941	4%
- Domaće tržište	370,124	426,545	15%
- Izvoz	1,151,062	1,162,395	1%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Prethodnu godinu karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (15%) što je delom posledica i vremenskih (ne)prilika koje su zadesile naše područje i region što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom.

Uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, 2014. godinu je obeležila i obnova saradnje sa firmom Battistini Fratelli (ITA) posle višegodišnje pauze, kojoj je isporučeno više od 45.000 pari gumene obuće dok se u 2015. godini očekuje rast prodaje za istog kupca na 100-120.000 pari. U uslovima ekonomske krize u većem delu Evrope, nivo prodaje za najznačajnije kupce je bio na približno istom nivou (ukupan rast prodaje za 1%). Prethodnu godinu obeležio je i nastavak proizvodnje specijalnih modela gumenih čizama za finsku i švedsku armiju (saradnja će se nastaviti i u narednom periodu) na osnovu posebnih tehničkih zahteva od strane kupca Berner (FIN), dobijen je tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica zaštitnim gumenim čizmama u Hong Kongu (realizacija tokom 2015. godine), obnovljena je saradnja sa firmama Euro PM (GER) i Raitex (ITA), a početa je i saradnja sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je već industrijalizovano (osvojeno) i isporučeno 14 modela za tržište Severne Amerike, kontinuirano osvajanje i isporuke modne obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN), isporučene količine za kupca Oxyprod (ITA) u 2014. godini su bile preko 40% veće nego u prethodnoj kao i značajno tržišno učešće kod susednih država.

Krajem godine su započeti i pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL i CAN.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u 2014. godini za 27% manja u poređenju sa prethodnom i zbog nedostatka domaćeg tržišta usled problema na nivou cele privrede ozbiljno je ugroženo poslovanje i predstoji reorganizacija tog proizvodnog dela.

Značajan pad prodaje je zabeležen na domaćem tržištu (pre svega zbog poteškoća u kojima su se našli veliki sistemi i firme iz oblasti građevinarstva što za posledicu ima manji obim prodaje gumenih profila, problema likvidnosti domaćih privrednih subjekata, izostanka javne nabavke za potrebe Vojske Srbije...) dok je obim prodaje u izvozu veći za 8% u odnosu na raniju godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	2013	2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
Tehnička guma	376,588	273,154	-27%
- Domaće tržište	239,863	125,630	-48%
- Izvoz	136,725	147,524	8%

Prodaja u izvozu je zabeležila rast iako je u drugom polugođu izostao nastavak saradnje u delu isporuka gumenih cevi za auto-industriju na tržištu RUS (prva ugradnja) zbog krize u tom delu Evrope zatim, u uslovima smanjenog obima tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Pozitivan trend je nastavljen u delu prodaje gumenih membrana za tržište AUT, značajne isporuke gumenih folija za zaštitu građevinskih objekata od slane vode (za tržište ITA), nastavljeno je i osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, požar, novo preseljenje...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj a obnovljena je i saradnja sa firmom Eltim Engineering (RSA) za tržište Južne Afrike. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	%
Hemijski proizvodi	59,294	41,370	-30%
- Domaće tržište	21,905	20,262	-7%
- Izvoz	37,389	21,108	-44%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu su pokrenuti pregovori za zaključenje ugovora sa Tigar Tyres-om.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku 2014. godine su snižene u odnosu na prethodnu godinu (prirodni i sintetički kaučuk, punila) dok su druge bile uglavnom stabilne (tehničke tkanine).

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu traženo je od dobavljača da koriguju cene svojih proizvoda u skladu sa postojećim trendovima, nakon čega su niže cene pojedinih sirovina i materijala sa tendencijom daljeg sniženja u prvom kvartalu 2015. godine.

U posmatranom periodu pokrenuta su i realizovana uvođenja alternativnih sirovina i materijala u bitnim segmentima nabavke.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	%
Tigar Obuća	1,291,235	1,253,246	-3%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	1,379	626	-55%
Hemijski Proizvodi	187	172	-8%
TOTAL	1,566	798	-49%

U periodu januar-decembar 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 1.253.246 pari, što je za 3% manje u odnosu na isti period prošle godine, ali različita u strukturi proizvodnog miksa. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 798, što je za 49% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2014.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2013.	januar - decembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	5,244,310	4,834,450	-8%
Poslovni prihodi	2,958,181	1,855,836	-37%
EBIT	67,584	102,935	52%
EBITDA	122,088	151,693	24%
Finansijski prihodi	18,446	49,695	169%
Ostali prihodi	90,791	20,795	-77%
Ukupni prihodi	3,067,418	1,926,326	-37%
Neto gubitak	-818,716	-849,115	-4%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0.64	0.56	-13%
Stepen zaduženosti I	1	1.2	17%
Neto profit/ukupan prihod	-26.69%	-44.08%	-65%

U 2014. godini maloprodajna mreža i servisi izdvojili su se iz Tigar a.d. i pripojili Tigar Zaštitnoj radionici koja je ujedno i promenila naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta. Radi uporedivosti i sagledavanja efekata poslovanja potrebno je posmatrati zbirno poslovanje Tigra a.d. i TI-CAR trgovine d.o.o.

Iz tih razloga je na str.21 i prikazan bilans uspeha matične kompanije i Ti-Car-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar Ti-Car, ostvarili su poslovni dobitak u 2014.godini, u iznosu od 133 miliona dinara, što je za 101% više u odnosu na isti period prošle godine.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2013.	januar - decembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	7,643,566	6,934,190	-9%
Prihodi od prodaje	3,088,758	2,712,026	-12%
EBIT	-481,523	-226,879	53%
EBITDA	-261,543	-10,575	96%
Finansijski prihodi	26,162	33,875	29%
Ostali prihodi	170,044	64,122	-62%
Neto gubitak	-1,034,224	-1,406,536	-36%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2014. godine, iznosili su 2,712,026 hiljada dinara što je 12% niže u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 3,088,758 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,734,470 hiljada dinara, što je takođe za 12% manje u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 3,106,115 hiljada dinara. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima likvidacija preduzeća Tigar Europe iz Velike Britanije. Likvidaciji se pristupilo usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyres-om. Prestankom važenja ovog ugovora i prihoda koje je po tom osnovu Tigar Europe ostvarivao, izgubila se ekonomska opravdanost poslovanja ovog zavisnog društva. Pad prodaje preduzeća u inostranstvu, uslovljen manjim prihodima od prodaje pretežno Tigar Europe-a, u iznosu od 302,000 hiljada dinara u odnosu na 2013. godinu, dok je pad eksternih prihoda preduzeća koja posluju u Srbiji manji za 69,558 hiljada dinara u odnosu na 2013. godinu. Iz svega gore navedenog jasno se vidi, da pad prihoda na konsolidovanom nivou nije usledio iz realnih poslovnih aktivnosti već zbog likvidacije firme koja je poslovala na tržištu UK.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,961,349 hiljada dinara niži su za 17% u odnosu na 2013. godinu kada su iznosili 3,587,638 hiljada dinara. Niži poslovni rashodi na konsolidovanom nivou u 2014. godini rezultat su preduzetih mera i kontrola u delu smanjivanja rashoda, racionalizacije radne snage, optimizacije poslovanja, kao i eksternih faktora - pada cene materijala.

Struktura poslovnih rashoda u 2014. godini, u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 38%; rashodi na ime troškova materijala, energije i smanjenja zaliha učestvuju sa 39%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 14%. Za posmatrani period u strukturi troškova ulaze i troškovi na izradi UPPR-a, kod Tigar Obuće i kod Tigra a.d.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) u 2014. godini iznosi 226,879 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak u 2013. godini iznosio 481,523 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 254,644 hiljade dinara, odnosno 53%. Rast EBIT-a u 2014. godini u odnosu na prethodnu godinu pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i dugoročnih rezervisanja (EBITDA) u 2014. godini iznosi 10,575 hiljade dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 261,543 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 250,968 hiljada dinara, odnosno 96%. Dok je EBITDA u 2014. godini bolja za 435,093 hiljada dinara u odnosu na 2012. godinu. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

EBITDA u 2014. godini bi bila bolja da poslovanje nisu opteretili troškovi u iznosu od 33,900 hiljada dinara, koji se odnose na trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8,200 hiljada dinara; troškovi prinudne naplate 3,300 hiljada dinara, na troškove izrade UPPR-a (troškovi stečajnog postupka 2,000 hiljada dinara, troškovi procenitelja 5,200 hiljada dinara, troškovi revizije 2,000 hiljada



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

dinara, troškovi konsultanata 1,000 hiljada dinara) i/ili nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem Kompanije (troškovi sponzorstva i donatorstva 12,200 hiljada dinara).

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2014. godine, iznosili su 982,153 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 644,722 hiljada dinara. **Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 573,282 hiljada dinara. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju godine viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike i ostale finansijske rashode, u iznosu od 408,870 hiljada dinara.**

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.1 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Promene zakona uslovile su angažovanje nezavisnog procenitelja u cilju izrade procena postojenja i opreme po MRS 36 i MRS 40. Društvo je shodno procenama izvršilo knjiženja koja su u redovnom izveštaju o poslovanju uticala na poziciju investicionih nekretnina u bilansu stanja kako na pojedinačnom tako i na konsolidovanom nivou i to : kod Tigar AD umanjena je za 104.8 miliona dinara, kod Tigar Obuće uvećana je za 10 miliona dinara, kod Tigar Tehničke gume umanjena je za 16.4 miliona dinara, kod Tigar Hemijskih proizvoda umanjena je za 52.4 miliona dinara, dok kod ostalih zavisnih entiteta nije bilo promena, shodno procenama.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 393 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 65 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 69.6 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 25.6 miliona dinara, Tigra Montenegro 8.3 miliona dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 28.7 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona dinara prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.5 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1.8 milijardi dinara, ostale dugoročne obaveze 0.3 milijardi dinara ,obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.6 milijardi dinara i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.9 milijardi dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2,888,125	2,308,016	1,983,302
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	28,701	16,381	13,758
Ulaganja u razvoj	5	71	33
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14,767	12,157	9,823
Nematerijalna imovina u pripremi	13,929	4,153	3,902
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,505,315	1,410,676	1,257,829
Zemljište	26,060	54,156	54,376
Građevinski objekti	678,835	655,518	643,255
Postrojenja i oprema	295,680	260,838	231,157
Investicione nekretnine	455,444	395,695	290,896
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33,009	37,706	28,945
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	16,287	6,763	9,200
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,354,109	880,959	504,651
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	1,303,534	856,716	480,785
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,677	12,020	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	153	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			207,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			207,064
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	3,332,031	2,936,294	2,851,148
I. ZALIHE	665,669	621,303	453,874
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	9,149	6,531	5,574
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,882	67,895	
Roba	567,095	532,532	430,666
Stalna sredstva namenjena prodaji	6,337		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	15,206	14,345	17,634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,917,668	1,811,666	1,892,079
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,409,118	1,419,098	1,648,171
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	102,829	127,897	115,847
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	834	978	585
Kupci u zemlji	301,275	172,988	57,380
Kupci u inostranstvu	103,612	90,705	70,096
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	236,964	206,744	57,116
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	120,752	276,539	239,953
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	120,752	276,539	239,480
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			17
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	7,571	2,088	109,103
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,402		12,297
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	367,005	17,954	86,726
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,220,156	5,244,310	4,834,450
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	649,897		
I. OSNOVNI KAPITAL	2,062,152	642,704	642,704
Akcijski kapital	2,062,152	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	206,215	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	167,943	112,817	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	623,646		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	623,646		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,410,059	961,899	1,811,014



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Gubitak ranijih godina	210,396	144,549	961,899
Gubitak tekuće godine	2,199,663	817,350	849,115
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	757,641	893,579	755,963
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	224,262	221,704	220,604
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,061	7,429	5,920
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,201	214,275	214,684
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	533,379	671,875	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	532,961	671,875	535,359
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	418		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	37,024		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,775,594	4,556,965	5,133,830
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,667,176	2,781,875	3,051,513
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,000	66,187	119,984
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,150,564	1,992,538	2,042,117
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	471,612	723,150	889,412
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	54,140	52,114	52,541
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,485,044	1,048,472	990,652
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	628,966	212,622	164,010
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	42,182	41,642	50,584
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,619	4,949	3,972
Dobavljači u zemlji	381,229	396,512	293,792
Dobavljači u inostranstvu	354,742	391,121	478,113
Ostale obaveze iz poslovanja	73,306	1,626	181
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	404,910	590,544	941,583
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,538	4,905	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	41,764	18,550	15,364
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	118,022	60,505	82,177
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		206,234	1,055,343
Đ. UKUPNA PASIVA	6,220,156	5,244,310	4,834,450
G. VANBILANSNA PASIVA			

Obaveze i potraživanja iz poslovanja su na višem nivou u odnosu na 2013. godinu iz razloga što u delu internih potraživanja i internih obaveza nije došlo do sprovođenja kompenzacija usled blokade računa entiteta.

Na dan 31. decembar 2014. godine dugoročna rezervisanja iznose 220.6 miliona dinara. Od tog iznosa 4 miliona dinara odnosi se na dugoročna rezervisanja za naknade zaposlenima po osnovu zakonskih otpremnina za penziju, dok 1.92 miliona dinara iznose dugoročna rezervisanja za jubilarne nagrade. Rezervisanje za potencijalne obaveze koje se odnose na carinski prekršaj iznose 213.2 miliona dinara. (rezervisanje je izvršeno u 2012. godini i odnosi se na robu izuzetu ispod carinskog nadzora po Rešenju Carine) i rezervisanja za potencijalne obaveze po sudskim postupcima koja iznose 1.5 miliona dinara.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,958,181	1,855,836	-37%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,446,938	-43%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	-7%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	6%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,890,597	1,752,901	-39%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	-43%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	-59%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	88,516	85,143	-4%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	304,380	193,027	-37%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,742	-44%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	53,821	48,456	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302	-56%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	122,191	100,882	-17%
V. POSLOVNI DOBITAK	67,584	102,935	52%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	18,446	49,695	169%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950	2086%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	333%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	29%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	503,280	612,261	22%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	-35%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	422,753	415,261	-2%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	211%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	484,834	562,566	-16%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832	-90%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	494,874	385,418	-22%
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	-74%
K. OSTALI RASHODI	34,283	24,861	-27%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	1%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	855,616	849,115	1%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024		
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	818,716	849,115	-4%

Poslovanje je u posmatranom periodu opterećeno troškovima koji su iskazani u poslovnim rashodima, a nisu u direktnoj vezi sa poslovnom aktivnošću kao što su trošak PDV po osnovu predate založene robe UBB Banci 8.17 miliona dinara, troškovi prinudne naplate u iznosu od 3.3 miliona dinara, troškovi donacija i sponzorstva u iznosu od 12.2 miliona dinara, troškovi u vezi sa izradom UPPR-a, a koji se odnose na vanrednu reviziju, procenitelja, rad advokata i konsultatnata i sam stečajni postupak u iznosu od 8.4 miliona dinara).

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,769,223	1,086,042
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,562,963	1,073,067
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	206,260	12,975
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,218	146,418
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	3,282	2,619
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		143,799
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,064	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	280,840	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	488,984	51,959
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	208,144	51,959
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,051,281	1,232,460
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,055,229	1,127,645
NETO PRILIV GOTOVINE		104,815
NETO ODLIV GOTOVINE	3,948	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		2,523
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,535	323
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2,088	109,103



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. godini maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i Ti-Car-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar Ti-Car, ostvarili su poslovni dobitak u 2014.godini u iznosu od 133 miliona dinara, 101% vise u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	3,144,803	3,105,329	-1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,705,340	2,688,504	-1%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	423,617	397,737	-6%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,846	19,088	20%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,078,404	2,971,645	-3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,366,639	2,359,653	0%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	12,829	14,640	14%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	89,703	97,125	8%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	320,396	255,880	-20%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	108,551	80,981	-25%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	54,795	49,236	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	586	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	124,808	113,544	-9%
V. POSLOVNI DOBITAK	66,399	133,684	101%
G. POSLOVNI GUBITAK			

3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,728,837	5,477,305	5,113,669
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	581,929	487,546	415,482
Ulaganja u razvoj	463,708	434,142	368,482
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	23,451	17,450	16,243
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	82	100	
Nematerijalna imovina u pripremi	94,688	35,854	30,757
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,096,336	4,965,518	4,674,322
Zemljište	366,965	444,382	525,279
Građevinski objekti	2,761,877	2,787,681	2,678,462
Postrojenja i oprema	982,115	877,165	800,631
Investicione nekretnine	815,262	755,514	582,070
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	152,293	72,020	57,190
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	17,824	8,816	10,749
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	50,572	24,241	23,866
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,827	12,171	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	23,924	1,875	
G. OBRTRNA IMOVINA	2,466,739	2,164,386	1,820,521
I. ZALIHE	1,218,266	1,147,985	1,111,209
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	115,301	99,618	97,547



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	302,068	234,208	102,577
Gotovi proizvodi	621,937	116,740	252,125
Roba	132,050	670,223	595,272
Stalna sredstva namenjena prodaji	6,337		27,162
Plaćeni avansi za залиhe i usluge	40,573	27,196	36,525
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	689,592	520,025	393,108
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			0
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28,354	29,457	3,402
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	452,465	361,661	282,629
Kupci u inostranstvu	208,773	128,907	107,077
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		4,761	1,384
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	47,204	63,176	52,005
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	5,223	472	473
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			0
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	5,180	472	472
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	43		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	198,767	220,447	194,656
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,894	19,634	22,943
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	290,793	187,886	44,743
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,219,500	7,643,566	6,934,190
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	951,593		
I. OSNOVNI KAPITAL	2,062,152	642,704	642,704
Akcijski kapital	2,062,152	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,252	5,396	5,409
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,571,185	1,506,949	1,509,155
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	53,087	87,216	77,139
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			3,593
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	83,604	88,216	87,802
X. GUBITAK	2,823,686	2,413,007	3,832,302
Gubitak ranijih godina	678,249	1,374,171	2,420,235
Gubitak tekuće godine	2,145,437	1,038,836	1,412,067
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,548,185	1,321,211	2,024,794
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	293,185	291,854	254,496
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	79,985	78,654	36,736
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	213,200	213,200	217,760
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,255,000	1,029,357	1,770,298
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,153,779	724,075	535,359
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	100,803	301,462	944,950
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	418	3,820	15,881
Ostale dugoročne obaveze			274,109
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	175,839	117,631	114,777
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,543,883	6,287,250	6,308,305
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,272,752	3,709,620	3,555,912
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,197,566	2,211,127	2,042,605
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			27,162
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,075,186	1,498,493	1,486,145
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	57,554	78,241	100,564
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,006,006	1,037,057	1,050,541
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	41,518	18,099	4,259
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			0
Dobavljači u zemlji	513,118	544,868	502,240
Dobavljači u inostranstvu	444,695	448,955	532,398
Ostale obaveze iz poslovanja	6,675	25,135	11,644
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	947,479	1,296,447	1,374,461
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	61,360	32,691	32,172
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	66,228	43,954	28,787
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	132,504	89,240	165,868
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		82,526	1,513,686
Đ. UKUPNA PASIVA	8,219,500	7,643,566	6,934,190
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	3,106,115	2,734,470	-12%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	145,519	-68%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,640,019	2,566,507	-3%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,357	22,445	29%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	3,587,638	2,961,349	-17%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	253,004	63,057	-75%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	270	-99%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		0	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,425	-76%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	941,854	-15%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	181,005	185,212	2%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,278,153	1,132,331	-11%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,439	-20%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	218,277	213,002	-2%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	3,302	94%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	185,523	145,996	-21%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	481,523	226,879	53%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	26,162	33,875	29%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,661	973	-41%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4,251	2,344	-45%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	51%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	644,722	982,153	52%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,442	4,031	-37%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	513,923	573,282	12%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	226%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	618,559	948,278	-53%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	19,015	14,044	-26%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69,991	158,210	126%
J. OSTALI PRIHODI	151,029	50,077	-67%
K. OSTALI RASHODI	87,495	124,017	42%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	-28%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,087,524	1,393,262	-28%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,893	159%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735	-15%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	-93%
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,034,224	1,406,536	-36%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ostali poslovni rashodi na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2014. god. dodatno su opterećeni troškovima u koji se odnose na trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8,200 hiljada dinara; troškovi prinudne naplate 3,300 hiljada dinara, na troškove izrade UPPR-a (troškovi stečajnog postupka 2,000 hiljada dinara, troškovi procenitelja 5,200 hiljada dinara, troškovi revizije 2,000 hiljada dinara, troškovi konsultanata 1,000 hiljada dinara) i/ili nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem Kompanije (troškovi sponzorstva i donatorstva 12,200 hiljada dinara).

Finansijski rashodi na konsolidovanom nivou u periodu januar-decembar 2014. godine dodatno su opterećeni troškovima efekata razgraničenja kursnih razlika u iznosu od 142 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,926,326
EBITDA: 151,693
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,370,219
EBITDA: -162,440
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 250,009
EBITDA: -111,624
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 75,276
Ukupan prihod: 91,632
EBITDA: -7,155
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 45
Ukupan prihod: 172
EBITDA: -47
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 16,458
Ukupan prihod: 24,115
EBITDA: -918
(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 88
Ukupan prihod: 1,452
EBITDA: 30
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,487
Ukupan prihod: 173
EBITDA: -94
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 222,112
Ukupan prihod: 278,799
EBITDA: : 37,511
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 37,331
Ukupan prihod: 122,867
EBITDA: 28,203
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 102,027
Ukupan prihod: 179,005
EBITDA: 3,300
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 78,627
Ukupan prihod: 75,017
EBITDA: -12,352
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,024
Ukupan prihod: 2,125
EBITDA: 256
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,387,733
EBITDA: 31,813
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 90,743
Ukupan prihod: 127,077
EBITDA: 42,567
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,113
Ukupan prihod: 2,758
EBITDA: -161
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 5,499
Ukupan prihod: 13,413
EBITDA: -254
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.6. TIGAR OBUČA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,938,803	1,840,052	1,742,297
I NEMATERIJALNA IMOVINA	517,911	466,512	397,703
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,420,892	1,373,540	1,344,594
Zemljište	288,352	288,352	323,840
Građevinski objekti	695,368	689,367	646,232
Postrojenja i oprema	303,801	262,973	231,635
Investicione nekretnine	132,566	132,566	142,605
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	805	282	282
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,036,043	724,719	618,118
I ZALIHE	365,618	330,570	323,237
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	517,328	270,299	286,603
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	516,714	269,745	285,963
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395	395	
Kupci u zemlji	219	159	640
Kupci u inostranstvu			
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	400	207
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	128	122	135
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	152,762	123,328	7,936
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,974,846	2,564,771	2,360,415
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	360,895		
I OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838	1,108,838
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,108,838	1,108,838	1,108,838
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			1,672
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	54,028		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	54,028		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	854,285	1,206,254	1,698,064
Gubitak ranijih godina	854,285	786,393	1,211,102
Gubitak tekuće godine		419,861	486,962
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	589,226	327,995	1,607,203
I DUGOROČNA REZERVISANJA	31,350	27,059	14,241
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	31,350	27,059	14,241
II DUGOROČNE OBAVEZE	557,876	300,936	1,592,962
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	9,008	9,118	8,630
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,015,717	2,272,760	1,283,166
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	499,704	877,680	327,616
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		112,444	11,613
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	499,704	765,236	316,003
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	249	3,214	4
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	734,470	712,773	715,008
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	689,569	682,959	696,154
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	172	166	199
Dobavljači u zemlji	23,892	24,963	15,545



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dobavljači u inostranstvu	17,243	1,239	1,870
Ostale obaveze iz poslovanja	3,594	3,446	1,240
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	415,968	566,657	115,358
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,625	11,826	16,662
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	23,506	13,876	
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	309,195	86,734	108,518
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		45,102	538,584
D. UKUPNA PASIVA	2,974,846	2,564,771	2,360,415
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar- december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,314,393	1,346,781	2%
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	3%
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,301	7,519	-47%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,668,029	1,615,117	-3%
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525		
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146	
V TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	-1%
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	8%
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	465,505	453,712	-3%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	2%
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	109,946	105,896	-4%
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	214,575	182,652	-15%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	353,636	268,336	24%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	634	217	-66%
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	-66%
D. FINANSIJSKI RASHODI	112,088	241,050	115%
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	62,245	77,089	24%
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	229%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž GUBITAK IZ FINANSIRANJA	111,454	240,833	-116%
Z PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		10,039	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	12	1,212	
J. OSTALI PRIHODI	50,158	13,182	-74%
K. OSTALI RASHODI	4,807	289	-94%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	-16%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	419,751	487,449	-16%
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	419,861	486,962	-16%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

U periodu januar- decembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz prethodnih perioda u iznosu od 106 miliona dinara, što je i uslovilo ovaliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine.

U delu poslovnih rashoda došlo je do povećanja troškova i to : trošak revizije za izradu UPPRa u iznosu oko 1 milion dinara kao i trošak stečajnog postupka u iznosu od 1 milion dinara.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	205,010	467,597
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	195,601	469,365
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9,409	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1,768
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,165	2,938
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,165	2,938
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,302	4,748
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,507	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,748
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,205	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	210,312	472,345
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	210,273	472,302
NETO PRILIV GOTOVINE	39	43
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	4	7
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	49	38
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	122	134

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,015,247	980,401	949,233
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	30,198	46	25
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	985,049	980,355	935,617
Zemljište			27,084
Građevinski objekti	446,191	440,750	407,048
Postrojenja i oprema	316,289	300,784	279,257
Investicione nekretnine	218,126	218,126	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4,443	755	367
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			13,591
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	292,891	248,091	298,298
I. ZALIHE	137,462	88,292	84,413
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	107,269	112,568	212,054
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	105,283	86,951	201,797
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	228	6,187	6,501
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		58	
Kupci u zemlji	1,751	19,254	3,683
Kupci u inostranstvu		111	66
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	501	562	181
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	337	146	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	337	146	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	24	1	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		9,169	348
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	47,298	37,353	1,302
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	1,308,138	1,228,492	1,247,531
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	31,902		
I. OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	626,048	626,048	626,048
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			99
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	603,296	825,497	1,078,776
Gubitak ranijih godina	409,103	603,297	825,496
Gubitak tekuće godine	194,193	222,200	253,280
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	171,222	63,509	6,489
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	15,417	11,309	6,489
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	15,417	11,309	5,124
II. DUGOROČNE OBAVEZE	155,805	52,200	
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	17,230		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,087,784	1,355,282	1,684,719
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	146,245	281,610	347,404
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42,375	72,807	71,196
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	142	158	320
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	795,243	947,480	1,171,002
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	772,775	912,580	1,140,276
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	12,430	13,724	20,096
Dobavljači u inostranstvu	7,758	9,051	7,697
Ostale obaveze iz poslovanja	2,275	12,120	2,928
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	94,333	114,600	149,000
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,425	725	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	49,396	10,709	16,993
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		190,299	443,677
D. UKUPNA PASIVA	1,308,138	1,228,492	1,247,531
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	352,773	241,245	-32%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	-97%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	-26%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	529,543	382,830	-28%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	-97%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	-30%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	-23%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	130,439	109,747	-16%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	-12%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,724	28,596	0%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,365	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	-14%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	176,770	141,585	20%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	227	1,530	574%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	574%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	33,673	93,912	179%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,866	92%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	340%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	33,446	92,382	-176%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		810	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	425	9,180	2060%
J. OSTALI PRIHODI	2,574	6,424	150%
K. OSTALI RASHODI	31,362	17,366	-45%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	-6%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	239,429	253,280	-6%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	222,200	253,280	-14%

U periodu januar-decembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz prethodnih perioda u iznosu od 36 miliona dinara što je i uslovilo ovoliki rast troškova u odnosu na isti period prošle godine.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	100,397	137,497
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,230	126,599
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,167	10,898
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	15	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,005	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	5,990	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,939	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,119	10,892
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	180	10,892
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	110,351	137,497
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	110,354	137,491
NETO PRILIV GOTOVINE		6
NETO ODLIV GOTOVINE	3	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	25	7
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.7. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	235,435	219,012	215,799
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4,728	4,225	3,724
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	230,707	214,787	161,888
Zemljište		54,278	54,278
Građevinski objekti	37	34	32
Postrojenja i oprema	1,647	656	242
Investicione nekretnine	141,693	141,693	89,253
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	87,330	18,126	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			50,187
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	69,791	92,965	105,376
I. ZALIHE	39,138	39,998	30,790
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,383	52,930	71,235
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	22,236	43,434	56,835
Kupci u zemlji	1,371	2,203	6,705
Kupci u inostranstvu	1,776	7,293	7,695
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	439	5,260	13
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			2,639
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			2,639
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	15		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	677	171	84
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,139	606	615
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	305,226	311,977	321,175
B. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	160,767	130,260	75,276
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841	256,841
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	127,601	158,108	213,098
Gubitak ranijih godina	73,681	127,601	158,108
Gubitak tekuće godine	53,920	30,507	54,990
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,874	1,231	903
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,874	1,231	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,874	1,231	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	4,286		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	138,299	180,486	244,996
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	54,870	94,051	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	54,870	94,051	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	51	3,580	1,049
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,829	35,555	90,692
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	21,182	14,182	64,277
Dobavljači u zemlji	11,680	10,021	10,848
Dobavljači u inostranstvu	8,817	9,859	14,092
Ostale obaveze iz poslovanja	3,150	1,493	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	38,502	40,927	42,586



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		749	3,026
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	47	5,624	7,235
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	305,226	311,977	321,175
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	90,023	81,120	-10%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511	467%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	-15%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	110,899	89,191	-20%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845	478%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	884	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	-16%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	-11%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,268	24,721	-18%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	-46%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	-37%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	-28%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	20,876	8,071	61%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	480	403	-16%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	-16%
D. FINANSIJSKI RASHODI	668	4,171	524%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	1200%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	725	80%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	-1904%
Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42		-100%
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293	
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	691%
K. OSTALI RASHODI	15,047	52,967	252%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	-58%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,791	54,990	-58%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	30,506	54,990	-80%

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2013	januar-december 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61,258	37,671
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	87,259	49,654
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,001	11,983
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prihodi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prihodi gotovine iz aktivnosti finansiranja	50,432	17,108
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,369	5,125
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26,063	11,983
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	111,690	54,779
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	111,628	54,779
NETO PRILIV GOTOVINE	62	
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	13	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	90	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		

3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
Aktiva				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
Ukupna aktiva	3,392	3,291	2,503	351
Pasiva				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezerviranja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
Ukupna pasiva	3,392	3,291	2,503	351

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2012.Oditovani	januar-december 2013.Oditovani	januar-avgust 2014.- poslednji izveštaj
Prihodi od prodaje	9,322	4,434	167
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	151
Bruto marža	808	376	16
Administrativni troškovi	613	566	110
Poslovni rezultat	195	-191	-94
Prihodi od kamata	8	10	6
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	204	-181	-88
Porez na dobit	41	110	37
Zadržani profit finansijske godine	163	-71	-51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	182
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	265	360	185
Kapital	106	95	45
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	159	265	140
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	265	360	185

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	486	172
Ukupni rashodi	497	223
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-11	-50
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-11	-50

3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	234	283	269
Obrtna imovina	771	905	909
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
UKUPNA AKTIVA	1,046	1,188	1,178
Kapital	0	71	88
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,090
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,046	1,188	1,178

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	865	1,226	1,452
Ukupni rashodi	1,051	1,156	1,430
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-186	70	23
Poreski rashod perioda			5
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-186	70	17



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014.
Stalna imovina	29	17	6
Obrtna imovina	23,393	27,076	21,366
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23,422	27,094	21,373
Kapital	17,803	17,865	16,597
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	4,776
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23,422	27,094	21,373

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014.
Ukupni prihodi	31,071	27,272	24,115
Ukupni rashodi	31,004	27,201	25,512
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	67	71	-1,397
Poreski rashod perioda	8	9	10
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	59	62	-1,407

3.13. TI-CAR TRGOVINE**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	31,818	30,758	46,473
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,818	30,758	30,085
Zemljište	692	1,932	1,932
Građevinski objekti	30,113	28,374	27,796
Postrojenja i oprema	1,013	437	259
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		15	98
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			16,388
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	208	190	145
G. OBRITNA IMOVINA	5,963	192,218	569,909
I. ZALIHE	2,369	59,655	128,835
Roba	2,308	53,992	115,161
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	61	5,663	13,674
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2,492	100,544	303,415
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,733	66,721	229,186
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		1,883	6,682
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			9
Kupci u zemlji	759	13,744	43,063
Kupci u inostranstvu		18,196	24,475
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	972	15,820	6,073
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			110,163
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			110,163
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	46	133	329
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		9,976	9,694
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	84	6,090	11,400
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	37,989	223,166	616,527
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			389
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	6,521		12,140
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	6,521		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			12,140
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	19,572	14,439	14,439
Gubitak ranijih godina	6,984	13,050	14,439
Gubitak tekuće godine	12,588	1,389	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	912	395	818
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	912	395	818
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	912	395	818
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,780	235,862	617,049
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,174	17,489	107,721
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	9,174	17,489	107,721
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	39	16,940	41,728
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,051	182,533	434,221
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	19,426	149,035	354,486
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		14	
Dobavljači u zemlji	610	14,315	49,497
Dobavljači u inostranstvu		12,817	24,842
Ostale obaveze iz poslovanja	15	6,352	5,396
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,225	18,445	30,418
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	217		2,041
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			372
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	74	455	548
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	11,703	13,091	1,340
D. UKUPNA PASIVA	37,989	223,166	616,527
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	613%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	623%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	192%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1094%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	593%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	635%
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	534%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	909%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	292%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	428%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	-20%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	341%
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749	
G. POSLOVNI GUBITAK	1,185		
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	1250%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	1250%
D. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	2666%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	75700%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	1822%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601	2597%
J. OSTALI PRIHODI	377	394	5%
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	3734%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464	Dobitak vs.gubitak
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371		
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		12,140	Dobitak vs.gubitak
T. NETO GUBITAK	1,371		

3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	39,751	37,547	58,980
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	10	7	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	39,741	37,540	45,480
Zemljište			2,765
Građevinski objekti	16,709	16,573	13,591
Postrojenja i oprema	23,032	15,144	29,124
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5,823	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			13,496
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1,644	1,269	2,417
G. OBRтна IMOVINA	35,381	45,713	71,303
I. ZALIHE	1,403	4,452	2,791
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	144	3,013	1,561
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,050	15,715	8,397
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,694	676	224
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		57	
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	22,356	14,982	8,173
Kupci u inostranstvu			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,492	1,202	276
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,526	23,977	58,760
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,526	23,977	58,760
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	32		2
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			521
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	878	367	556
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	76,776	84,529	132,700
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	19,453	30,233	37,331
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG			497



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	4,733	15,513	23,108
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,733	4,732	15,513
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		10,781	7,595
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,941	6,012	17,279
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,941	2,192	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,941	2,192	1,398
II. DUGOROČNE OBAVEZE		3,820	15,881
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	55,382	48,284	78,090
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,231	10,187	50,092
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		8,884	45,570
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,065	1,373	2,859
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28,455	13,701	12,058
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,089	3,281	3,281
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			90
Dobavljači u zemlji	13,290	10,358	8,512
Dobavljači u inostranstvu	145	52	173
Ostale obaveze iz poslovanja	10,931	10	2
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	18,669	19,394	8,030
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,866	1,305	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		809	1,549
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	96	1,515	3,502
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	76,776	84,529	132,700
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	117,517	119,549	2%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24		-100%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	2%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	105,078	102,562	-2%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	5%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	-2%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	31,463	30,765	2%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	-21%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,041	11,217	39%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	-5%
V. POSLOVNI DOBITAK	12,439	16,987	37%
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	171	46	-73%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	-78%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,032	7,483	268%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	867%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	-8%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,861	7,437	300%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11		-100%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446	
J. OSTALI PRIHODI	1,732	3,272	89%
K. OSTALI RASHODI	357	2,312	548%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	-16%
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,964	10,064	-16%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,617	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	10,781	7,595	-30%
T. NETO GUBITAK			

3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	170,947	167,772	166,933
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	21	14	8
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	170,926	167,758	164,226
Zemljište	22,838	22,838	27,190
Građevinski objekti	138,375	136,307	129,574
Postrojenja i oprema	9,364	7,716	6,475
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	71	897	987
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			2,699
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	52,867	53,197	89,568
I. ZALIHE	8,483	6,620	5,839
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	17,386	14,107	25,954
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,612	6,160	8,543
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	23	20	20
Kupci u zemlji	10,751	7,927	17,273
Kupci u inostranstvu			118
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	16,153	26,211	33,822
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,293	4,182	23,065
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	10,293	4,182	23,065
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	38	1,309	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	514	768	888
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	223,814	220,969	256,501
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	125,224	111,409	102,027
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,914		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,914		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	80,798	92,699	102,046
Gubitak ranijih godina	50,786	78,884	92,699
Gubitak tekuće godine	30,012	13,815	9,347
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,963	1,157	2,388
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	4,963	1,157	2,388



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,963	1,157	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	283	492	631
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	93,344	107,911	151,455
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,775	10,988	15,766
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,152	10,988	15,766
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	623		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	576	380	374
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	45,230	48,504	99,193
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,890	6,564	50,730
Dobavljači u zemlji	40,384	41,796	48,279
Dobavljači u inostranstvu	107	124	172
Ostale obaveze iz poslovanja	1,836	8	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	38,831	41,690	30,122
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,358	2,521	1,587
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,574	3,828	4,413
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	223,814	220,969	256,501
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2013	januar-december 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	150,552	177,211	18%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	49%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	-5%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	167,712	179,412	7%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	-7%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	13%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	12%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,819	57,541	0%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	17%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,523	4,341	-4%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	-1%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	17,160	2,201	87%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	373		-100%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		-100%
D. FINANSIJSKI RASHODI	633	7,814	1134%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	1168%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1	-94%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	260	7,814	-2905%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250	
J. OSTALI PRIHODI	4,672	1,738	-63%
K. OSTALI RASHODI	688	738	7%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	32%
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	13,606	9,209	32%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	13,815	9,347	32%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	153,138	122,986
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,634	93,899
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,504	29,087
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	128	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,351	1,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,223	1,037
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	629	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	635	29,359
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6	29,359
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	153,895	122,986
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	152,620	124,295
NETO PRILIV GOTOVINE	1,275	
NETO ODLIV GOTOVINE		1,309
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,309	

3.16. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	162,842	157,169	159,335
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	22	12
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	45	22	12
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	162,797	157,147	151,003
Zemljište	586	586	7,727
Građevinski objekti	143,605	141,695	132,136
Postrojenja i oprema	18,606	14,866	11,140
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			8,320
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	95,177	40,425	55,808
I. ZALIHE	13,220	5,823	5,887
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	9,427	4,935	5,118
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,793	888	769
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	38,786	30,525	42,467
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	12,352	8,242	8,603
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	736	2,614	2,636
Kupci u zemlji	25,698	19,669	31,228
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	570	570	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	42,383	3,436	7,351
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	42,383	3,436	7,351
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	137	61	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	81	10	97
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	258,019	197,594	215,143
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	127,238	102,935	78,320
I. OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			572
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13,191	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	13,191	7,371	7,371
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	48,378	66,861	90,905
Gubitak ranijih godina	48,378	42,557	65,314
Gubitak tekuće godine		24,304	25,591
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,829	4,194	2,727
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	5,829	4,194	2,727
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,829	4,194	2,727
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	1,437	1,448	1,369
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	123,515	89,017	132,728
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42,737	7,237	29,657
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	220	7,237	29,657
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	42,517		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28,152	20,413	44,487
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	15,249	8,829	25,066
Dobavljači u zemlji	12,877	11,584	19,421
Ostale obaveze iz poslovanja	26		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	48,740	50,355	51,764
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,063	1,996
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,886	8,949	4,824
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	258,019	197,594	215,143

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2013	Januar- Decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	144,293	73,187	-49%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	-49%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	169,385	91,376	-46%
B. POSLOVNI RASHODI			
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	-64%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	-20%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	72,223	47,622	-34%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	-75%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,791	5,837	1%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	-27%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	25,092	18,189	28%
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,492		-100%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10		
D. FINANSIJSKI RASHODI	4,912	8,987	83%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	103%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482		-100%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	580		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		8,987	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE		289	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,148		-100%
J. OSTALI PRIHODI	1,493	1,541	3%
K. OSTALI RASHODI	126	323	156%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	-6%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,293	25,669	-6%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	24,303	25,590	-5%

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	122,326	15,788
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126,026	19,033
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,700	3,245
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	177	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	177	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,649	5,958
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,848	2,768
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,801	3,190
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	136,975	21,746
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	137,051	21,801
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	76	55
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	61	6

3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	79,758	75,359	77,451
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	297	338	247
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	79,461	75,021	77,204
Zemljište	23,047	18,090	18,090
Građevinski objekti	23,243	42,169	45,805
Postrojenja i oprema	6,319	5,408	4,171
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26,635	8,428	8,428
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	217	926	710
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	214	102	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. OBRтна IMOVINA	148,311	160,996	188,527
I. ZALIHE	1,239	1,256	1,133
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	61,557	58,152	43,249
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	31,517	6,005	7,887
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	26,736	48,459	31,307
Kupci u inostranstvu	3,304	3,688	4,055
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		4,761	1,255
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	4,968	15,413	15,905
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34,832	35,469	79,048
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	715	945	2,937
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	228,283	236,457	265,978
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	23,000	20,000	12,500
PASIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	31.12.2014.
A. KAPITAL	181,020	199,378	222,112
I. OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Udeli društava s ograničenom odgovornošću			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,016	5,016	5,016
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			664
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			108
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	17,206	57,565	75,923
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	40,359	18,358	22,178
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,900	3,274	2,792
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,900	3,274	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,190	1,564	1,082
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			411
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	44,363	33,805	40,663
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5	2,977	
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,410	2,543	2,182
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	19,866	20,481	25,800
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,897	1,335	5,229
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	10,885	11,787	14,947
Dobavljači u inostranstvu	3,976	7,218	5,438
Ostale obaveze iz poslovanja	108	141	186
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	21,225	6,540	6,611
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	768	1,034	1,167
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			4,300
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	230	603
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	228,283	236,457	265,978
G. VANBILANSNA PASIVA	23,000	20,000	12,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	250,009	261,118	4%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	4%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	233,970	226,644	-3%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202	
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	102%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	41%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	-9%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	14%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	16%
V. POSLOVNI DOBITAK	16,039	34,474	
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13,887	14,757	6%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	142%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,544	716	-54%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	133%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	-54%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	12,343	14,041	
Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	12,067	2,924	-76%
K. OSTALI RASHODI	19,740	23,328	18%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	36%
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,709	28,111	36%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	142%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513	358%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	18,358	22,178	21%
T. NETO GUBITAK			

3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	129,071	144,035	12%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	128,143	144,035	12%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	928		-100%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	98,053	104,073	6%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,923	1,946	1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,840	2,476	-13%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	80,460	87,615	9%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,495	2,687	-40%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,626	2,424	-8%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22	-69%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	5,638	6,903	22%
V. POSLOVNI DOBITAK	31,018	39,962	29%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	295	87	-71%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	278	71	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	16	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	383	10,923	2752%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	377	10,894	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	6	29	
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	88	10,836	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69	52	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	560	261	
J. OSTALI PRIHODI	655	1,199	83%
K. OSTALI RASHODI	601	275	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	30,493	29,841	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	30,493	29,841	-2%
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,430	7,238	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	75	38	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15	
R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	26,988	22,579	-16%
T. NETO GUBITAK			

* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2014. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m², dok je korisna površina objekata 94,593 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501, 798, 881.35

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m².

Na dan 31.12.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je 2,074,066 hiljada dinara

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u 000 RSD 31.12.2014.
Tigar AD	290,896
Tigar Obuća	142,605
Tigar Tehnička guma	201,921
Tigar Hemijski proizvodi	89,253
Ukupno:	724,675

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u 000 RSD)			
Entitet	30.06.2014.	30.09.2014.	31.12.2014.
Tigar AD	652,862	648,979	643,255
Tigar Tehnička guma	435,873	434,117	407,048
Tigar Hemijski proizvodi	33	33	32
Tigar Obuća	683,312	681,303	646,232
Ticar trgovine	29,219	29,070	27,796
Tigar Poslovni servis	16,322	16,257	13,591
Tigar Tours	5,906	5,876	4,922
Tigar Obezbeđenje	25,354	25,247	23,675
Slobodna Zona	44,129	46,047	45,805
Tigar Incon	140,280	139,725	132,136
Tigar Ugostiteljstvo	134,704	134,092	129,574
Ukupno:	2,167,993	2,160,745	2,074,066

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju decembra 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012. godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009, rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009, Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaza, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours-a, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012, Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012, Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 173,5 miliona evra u 2014. godini je za 35,20% manji u odnosu na ostvareni promet u trgovanju tokom 2013. godine kada je iznosio 267 miliona evra, uz istovremeno smanjenje broja obavljenih transakcija za 30%. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju tokom 2014. godine smanjuje se iz kvartala u kvartal, da bi se u poslednjem kvartalu vratilo na približan nivo kao u prvom kvartalu i iznosilo je 51,43%. Tokom 2014. godine prosečno učešće stranih investitora u ukupnom trgovanju je na nivou od 45.66%, što se odrazilo na smanjenje ukupnog prometa. Prethodna godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući 2014. godinu i upoređujući je sa 2013.god, Belex 15 je zabeležio rast od 19.54%, a Belex line 21.71%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine, nastavljen je i tokom 2013. i 2014.godine. U prvoj polovini avgusta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 42 rsd. Sredinom septembra dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u 2014. godini završeno na nivou od 71 dinar, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 rsd, ali je 68% više od najniže cene po kojoj je trgovano tokom 2014.god, a koja je dostignuta sredinom trećeg kvartala 2014. godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 102.606 akcija, što čini 5,97% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u periodu od 11.09.-15.09.2014.god, kada je za svega 3 dana trgovano sa 44.971 akcijom, što je 2,62% od ukupnog broja emitovanih akcija. U poređenju sa 2013.god. kada je trgovano sa 120.454 akcija, promet je smanjen za 14,82%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom 2014. godine.

	31. DECEMBAR 2013.	31. DECEMBAR 2014.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,482	4,476	-0,01
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-120,70	-466,25	
Tržišna vrednost akcija na dan	131,00	71,00	-45,80
Najniža u periodu RSD	42,00 – 12.08.2014.		
Najviša u periodu RSD	156,00 – 22.10.2014.		
Prosek za 2014. godinu	83,62		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	225,118,260	122,010,660	
P/ BV *	-0,19		

U maju 2014.god., na osnovu nalaza i preporuka revizora korigovani su finansijski izveštaji za 2013.god. Nakon korekcija Tigar a.d. je iskazao gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 206,235 dinara, pa je i knjigovodstvena vrednost akcije za 2013.god. negativna.

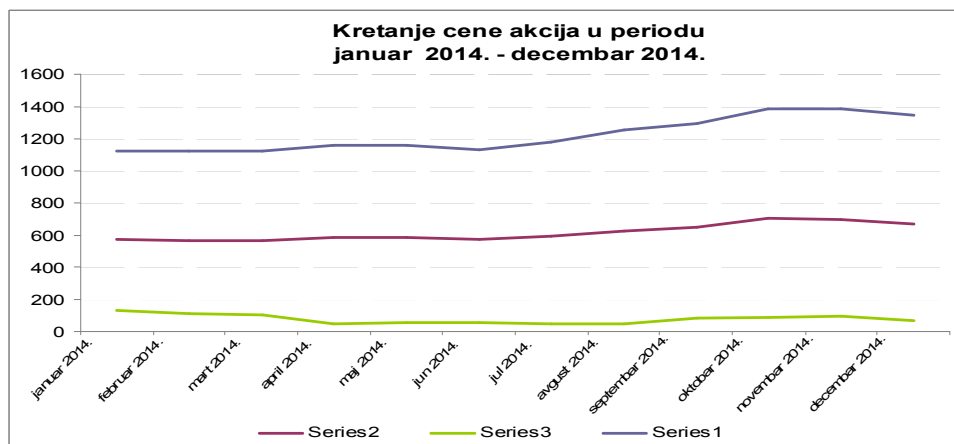


IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom 2014. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon sprovedenog postupka i ročišta koje je pred Sudom održano 18.09.2014, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Nakon žalbe na usvojeni plan za Tigar a.d. od strane Privredne banke Beograd u stečaju, rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015.god, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

Čeka se pravosnažnost, nakon čega će početi njegova primena

Vlasnička struktura na kraju 2014.godine

Akcionari	31.12.2014.
Pravna lica	42,49
Fizička lica	34,33
Kastodi računi	23,18

Vlasničku strukturu Tigra i tokom 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2014.

Tokom 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2013.godinu.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	155,250	9,03
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	114,222	6,65
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1.00
9	HERMA INVESTMENTS CO.LTD.	14,669	0,85
10	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 12. 2014. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je 1,616.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2014.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	215
Tigar Obuća	737
Tigar Tehnička guma	171
Tigar Hemijski proizvodi	33
Ostali	460
Ukupno	1,616

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2014			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	102,432	172,491	9%
Tigar Obuća	256,049	431,284	32%
Tigar Tehnička Guma	62,787	105,084	44%
Tigar Hemijski Proizvodi	13,077	22,890	29%
Ostali	158,709	268,232	12%
Ukupno	593,054	999,981	18%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 170 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	6	22	27	55
	iznos u RSD	935.712,00	4.349.197,00		5.284.909,00
Tigar Obuča	broj zaposlenih	22	4	43	69
	iznos u RSD	3.003.649,00	1.751.850,00		4.755.499,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	5	0	6	11
	iznos u RSD	743.127,00			743.127,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	5	7
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	10	0	18	28
	iznos u RSD	1.512.291,00			1.512.291,00
Ukupno	broj zaposlenih	44	27	99	170
	iznos u RSD	6.374.125,00	6.456.966,00		12.831.091,00

* Od 99 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 89 zaposlenih je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 6 zaposlenih, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 3 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se i u 2014. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	31	39	70
Tigar Obuča	415	11	427
Tigar Tehnička guma	64	21	85
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	694	3	697
Ukupno	1,232	74	1,306

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2014. godine potrošeno je 1.239.680,00 RSD, što je 0,12 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2014. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena druga redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Sertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštiti životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao. Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U prvom, drugom, trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Takođe su u 2014. urađena i merenja emisija zagađujućih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

materija. Merenja koja su sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehnićke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju i septembru, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova.

Ustanovi Zvončica u kojoj su smeštena deca obolela od raka i članovi njihovih porodica, Tigar je donirao dečju gumenu obuću.

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

***članovi Nadzornog odbora na dan 31.12. 2014. godine ne poseduju akcije kompanije.

Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca (55% u 2014 god od ukupne realizacije), a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za sve ostale brendove u vlasništvu Tigra. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 20 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena.
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Društva ovim rizicima. Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu promene u vlasničkoj strukturi nisu dovele do značajnije koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71% . Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Preduzeća. Rukovodstvo Preduzeća razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2014. GODINE

Nakon pokrenutog i sprovedenog postupka u 2014. godini, pred Privrednim sudom u Nišu, 07.04.2015.godine, doneto je rešenje kojim je usvojen Unapred pripremljeni plan reorganizacije u predmetu St. 43/2014.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegoova primena.

Rešenje br.1.St.16/2014 Privrednog suda u Nišu od 30.09.2014.godine kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar Obuća d.o.o. Pirot postalo je pravnosnažno. **UPPR Tigar Obuća doo Pirot se primenjuje od 11.12.2014.**

Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Fabrika za proizvodnju gumenih smesa

Septembra 2014. god. doneta je Odluka o pokretanju projekta za izgradnju fabrike za proizvodnju gumenih smesa, zbog isticanja ugovora sa Tigar Tyresom, o zakupu Bele valjare. Formirani su projektni timovi, izabrana varijanta idejnog projekta i lokacija gde će se fabrika graditi.

Kompanija će tokom 2015. god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova.

Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m², a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m².

DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD

Dragoslava Branković

GENERALNI DIREKTOR TIGAR AD

Nebojša Djenadić



PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA
TIGAR AD

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/05

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija godišnjih izveštaja nije rađena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 28. maja 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Dragoslava Branković

GENERALNI DIREKTOR TIGAR AD

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA
TIGAR AD**

Nebojša Petrović

