

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

List/Listova: 1/20

**ZAPISNIK  
SA REDOVNE GODIŠNJE SEDNICE SKUPŠTINE  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA "TIGAR" PIROT**

Mesto održavanja: Velika sala Upravne zgrade Tigar a.d. Pirot  
Datum: 23.06.2023. godine  
Vreme početka rada: 12h  
Vreme završetka rada: 12h 50 min.

**Prisutni predstavnici akcionara:**

Red. br.	Predstavnik akcionara	Predložio	Broj glasova
1.	Suzana Đorđević	Nacion. služ. za zapošlj. Pirot	53.336
2.	Stanković Maria	Dunav osiguranje ad	215.487
3.	Stanković Slavoljub	Grupa građana	2.308
4.	Miloš Colić	Grad Pirot	307.293
5.	Olivera Antić	Fond PIO	866.246
6.	Sanja Živković Kostić	Banka Poštanska štedionica	1.448.601

**Akcionari glasali u odsustvu:**

Red. Br.	Akcionari	Broj glasova
1.	Republika Srbija	3.254.160
2.	Republički zavod za zdravstveno osiguranje	228.456

**Prisutni**

- Slavoljub Stanković, predsednik Skupštine
- Članovi Izvršnog odbora: Zoran Mančić, Gorica Stanković, Miloš Radosavljević, Marija Lilić
- Član Nadzornog odbora: Dragana Tončić
- Predsednik Samostalnog sindikata Tigar ad Pirot Slobodan Petrović

**Ostali prisutni:**

- Danijela Cenić, zapisničar
- Komisija za glasanje: Marjan Stojanović (sekretar komisije), Maja Manojlović i Danilo Mladenović
- Aleksandra Đorđević, rukovodilac Službe računovodstva
- Suzana Jocić, rukovodilac Službe za ljudske resurse
- Vesna Stanisavljević

**Predsednik -Skupštine, Slavoljub Stanković,** otvara redovnu godišnju sednicu Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, pozdravlja sve prisutne i daje reč generalnom direktoru. Zoran Mančić, generalni direktor pozdravlja sve akcionare u svoje lično ime i ime svih zaposlenih. Zahvaljuje se svima na učešću u radu današnje sednice.

Shodno Poslovniku o radu Skupštine Tigar ad Pirot, Predsednik Skupštine je pristupio imenovanju zapisničara i komisije za glasanje. Za zapisničara je imenovana Danijela Cenić, dipl. pravnik, dok će Komisija za glasanje raditi u sledećem sastavu: Marjan Stojanović (sekretar komisije), Maja Manojlović i Danilo Mladenović.

Marjan Stojanović, sekretar komisije ističe da je na osnovu podataka na današnjoj sednici prisutno 6.375.887 akcija sa pravom glasa. Prema podacima i Statutu akcionarskog društva Tigar Skupština akcionara ima potreban kvorum i može punopravno odlučivati na današnjem zasedanju.



TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA

ZAPISNIK

Datum 23.06.2023.

Predsednik Skupštine ističe da na predloženi dnevni red u zakonskom roku nije bilo predloga za dopunu i izmenu dnevnog reda, tako da je dnevni red za ovu sednicu utvrđen. Za održavanje ove sednice potreban je kvorum od 3.788.276 akcija, a na današnjoj sednici je prisutno 6.375.887 akcija sa pravom glasa. Na osnovu dostavljenih podataka utvrđeno je da Skupština ima potreban kvorum i može punopravno odlučivati na današnjem zasedanju po utvrđenom dnevnom redu

**DNEVNI RED**

1. **Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;**
2. **Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;**
3. **Donošenje Odluke o izboru revizora za 2023. godinu;**
4. **Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2022. god. sa Izveštajem revizora**

Predsednik Skupštine je predložio da se vodi jedinstveno izlaganje po tačkama dnevnog reda jedan i dva, s obzirom da su neposredno povezane, a glasanje i donošenje odluka po ovim tačkama će biti odvojeno, što je i prihvaćeno od strane prisutnih akcionara.

I  
**DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU GODIŠNJEG FINANSIJSKOG IZVEŠTAJA TIGAR A.D. PIROT ZA 2022. GODINU I IZVEŠTAJA U VEZI SA FINANSIJSKIM IZVEŠTAJEM: IZVEŠTAJ IZVRŠNOG ODBORA O POSLOVANJU, IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA I IZVEŠTAJ REVIZORA**

II  
**DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU KONSOLIDOVANOG GODIŠNJEG FINANSIJSKOG IZVEŠTAJA TIGAR A.D. PIROT ZA 2022. GODINU I IZVEŠTAJA U VEZI SA KONSOLIDOVANIM FINANSIJSKIM IZVEŠTAJEM: IZVEŠTAJ IZVRŠNOG ODBORA O POSLOVANJU, IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA I IZVEŠTAJ REVIZORA**

Izvestilac: **Aleksandra Đorđević**, rukovodilac Službe računovodstva

Predsednik Skupštine poziva izvestioca po navedenim tačkama dnevnog reda Aleksandru Đorđević, rukovodioca Službe računovodstva.

**Aleksandra Đorđević:** U skladu sa čl. 44 stav 1. i 4. Zakona o računovodstvu, rok za dostavljanje Godišnjeg Finansijskog izveštaja Agenciji za privredne registre, radi javnog objavljivanja, je 31. mart naredne godine za pojedinačne izveštaje, odnosno 30. april naredne godine za konsolidovane izveštaje (koji sastavljaju matična pravna lica). Pod finansijskim izveštajem se podrazumevaju: bilans stanja, bilans uspeha, izveštaj o tokovima gotovine, izveštaj o promenama na kapitalu, izveštaj o ostalom rezultatu, napomene uz Finansijske izveštaje i statistički izveštaj za poslovnu godinu određenog pravnog lica. U ovim dokumentima, u skladu sa propisima o računovodstvu iskazane su stavke koje pokazuju stanje imovine i uspešnost poslovanja Tigar ad i zavisnih preduzeća u 2022-oj godini. U skladu sa prethodnim su pojedinačni izveštaji matičnog društava i



njegovih zavisnih entiteta, kao i konsolidovani izveštaj predatti APR-u u zakonski predviđenom roku.

Po čl.45. stav 1. Zakona o računovodstvu pravna lica i preduzetnici, koji imaju obavezu revizije finansijskih izveštaja u skladu sa zakonom kojim se uređuje revizija, dužni su da, uz redovne i konsolidovane godišnje finansijske izveštaje iz čl.44. ovog zakona dostave Agenciji:

- 1) odluku o usvajanju redovnog, odnosno konsolidovanog finansijskog izveštaja;
- 2) godišnji izveštaj o poslovanju, odnosno konsolidovani godišnji izveštaj o poslovanju u skladu sa ovim zakonom;
- 3) revizorski izveštaj, koji je sastavljen u skladu sa zakonom kojim se uređuje revizija, uz koji se prilažu finansijski izveštaji koji su bili predmet revizije;
- 4) korigovane redovne godišnje finansijske izveštaje, odnosno korigovane konsolidovane finansijske izveštaje, usvojene od strane nadležnog organa, ako sadrže korekciju u odnosu na dostavljene finansijske izveštaje iz čl. 44 ovog zakona.

Dokumentaciju iz stava 1. ovog člana pravna lica i preduzetnici dostavljaju Agenciji najkasnije do:

- 1) 30. juna naredne godine za redovne godišnje finansijske izveštaje;
- 2) 31. jula naredne godine za konsolidovane godišnje finansijske izveštaje.

Tom prilikom je Agenciji za potrebe javnog objavljivanja potrebno dostaviti Skupštinsku odluku o usvajanju godišnjih izveštaja, tako da je Nadzorni odbor uputio Odluke o usvajanju godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar AD za 2022.godinu i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar AD za 2022.godinu Skupštini na usvajanje.

Tigar a.d.-pojedinačni bilansi

Tigar ad je u periodu januar-decembar ostvario poslovne prihode u iznosu od 2.898.153 hilj.dinara, u odnosu na prošlogodišnje viši su za 200 miliona dinara. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga su 2.103.330 hiljada dinara, u odnosu na prošlogodišnje niži su za 62 miliona dinara. Prihodi od prodaje robe su 51.163 hiljada dinara, u odnosu na prošlogodišnje viši su za 263 hiljada dinara. Realizacije Obuće na domaćem tržištu posmatrana u dinarima u apsolutnom iznosu opada za 33.904 hilj.dinara (8%) niža u odnosu na uporedni period, kod Tehničke gume raste za 44.550 hilj.dinara (24%) viša u odnosu na uporedni period, i kod Hemijskih proizvoda opada za 150 hilj.dinara (1%) niža u odnosu na uporedni period.

Realizacije Obuće na ino tržištu posmatrana u dinarima u apsolutnom iznosu opada za 92.019 hilj.dinara (6%) niža u odnosu na uporedni period, kod Tehničke gume raste za 2.096 hilj.dinara (3%) viša u odnosu na uporedni period, i kod Hemijskih proizvoda raste za 7.785 hilj.dinara (114%) viša u odnosu na uporedni period. Ostali poslovni prihodi iznose 483.347 hilj.dinara, viši su u odnosu na prethodnu godinu za 45,8 miliona dinara. U okviru poslovnih prihoda su u skladu sa novim propisima obuhvaćene pozicije povećanje i smanjenje vrednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda. Na dan 31.12.2022. ukupno povećanje vrednosti zaliha iznosi 256,5 miliona dinara, dok je u prošloj godini povećanje vrednosti zaliha iznosilo 43,6 miliona dinara. Ukupni poslovni rashodi iznose 3.246.243 hilj.dinara, i viši su za 233,6 miliona dinara u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi materijala iznose 1.173,4 miliona dinara, i oni su za 129,1 miliona dinara viši u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje ovih troškova je uslovljeno obimom proizvodnje, ali i samom strukturom proizvodnje i rastom cena sirovina i materijala. Troškovi goriva i energije iznose 401,4 miliona dinara, i oni su za 62,1 miliona dinara viši u odnosu na prethodnu godinu. Rast troškova goriva i energije je uslovljen obimom proizvodnje, ali i rastom cena energenata. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iznose 1.159,9 miliona dinara, u prethodnom periodu su iznosili 1.113,4 miliona dinara. Povećanje ovih troškova je uglavnom uslovljeno i povećanjem cene rada na početku godine. Troškovi proizvodnih usluga iznose 41,2 mil.dinara. Troškovi amortizacije iznose 93,3 mil dinara.

Nematerijalni troškovi iznose 298,2 mil.dinara što pokazuje da su niži za 4%, a u apsolutnom iznosu za 13,7 miliona dinara. U okviru poslovnih prihoda i rashoda su u skladu sa novim propisima i obrascima bilansa uspeha prikazani prihodi, odnosno rashodi od usklađivanja vrednosti imovine (osim finansijske) – koji inače spadaju u okviru vanrednih rashoda. Po tom osnovu su

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

prikazani rashodi od obezvređenja nekretnine i zaliha robe po popisu u iznosu od 34,2 miliona dinara.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 348 mil. dinara dok je prošle godine bio iskazan poslovni gubitak od 314,6 miliona tako da je poslovni rezultat pogoršan za 33,4 miliona dinara.

Iskazan je poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) u iznosu od 249,9 miliona, dok je prošle godine bio iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od 200,3 miliona dinara tako da je rezultat pre amortizacije i rezervisanja pogoršan za 49,6 milion dinara.

U ovom obračunskom periodu zabeležen je gubitak iz finansiranja u iznosu od 425,7 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 392,5 miliona dinara. Glavni razlog gore iskazanog finansijskog rezultata u odnosu na prethodni period jesu veći troškovi zateznih kamata. Rashodi kamata iznose 416,3 miliona dinara, dok su u uporednom periodu iznosili 379,9 miliona dinara (viši su za 36,4 miliona dinara). Finansijski prihodi iznose 14,2 miliona dinara, i ovi prihodi se uglavnom odnose na pozitivne kursne razlike koje iznose 13,5 miliona dinara.

Ostali vanredni prihodi iznose 13,7 mil.dinara - od čega 5,2 mil.dinara odnose na prihode od smanjenja obaveza i 8,5 mil.ostali vanredni prihodi. (uporedni period 103,1 mil.dinara - od čega 94,3 mil.dinara se odnosi na dobitke od prodaje osnovnih sredstava (objekata T.Tyresu), 0,8 mil.dinara odnose na prihode od smanjenja obaveza i 8 mil.ostali vanredni prihodi). Rashodi od uskladjivanja vrednosti finansijske imovine uiznose 43 mil.dinara i viši su za 37,4 miliona dinara i u celosti se odnose na ispravka vrednosti potraživanja,.Ostali vanredni rashodi iznose 21,1 milion dinara i najvećim delom se odnose na rashodovanje (otpis) vrednosti zaliha roba i materijala od 0,8 miliona, ostali vanr.rash.u iznosu od 6,4 mil.dinara (u vidu naknada štete i slično) i ispravke greške iz ranijih perioda u iznosu od 13,9 mil.dinara. Vanredni rashodi su viši u odnosu na uporedni period za 6,2 miliona dinara. U skladu sa poreskim propisima u 2021-oj godini je obračunat i proknjižen porez na kapitalnu dobit u iznosu od 22,5 mil.dinara koja je ostvarena prilikom prodaje objekta (upravna zgrada, medicina rada, kuhinja i magacin na kapiji 1) Tigar Tyres-u. U 2023-oj godini, realizacijom prodaje lokacije Dragoš ostvariće se kapitalni gubitak.

Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-XII 2022.godine je 824,3 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 644,2 miliona dinara , što predstavlja pogoršanje neto rezultata za 180 miliona dinara. Vrednost ukupne imovine društva iznosi 5.113 miliona od čega fiksna imovina 3.017 miliona a obrtna imovina 2.096 miliona.

Najvecu stavku obrtne imovine čine zalihe sa 1.538 miliona, od čega stalna sredstva namenjena prodaji iznose 360 miliona. Stalna sredstva namenjena prodaji obuhvataju i vrednost lokacije Dragoš (objekti i zemljište) koja je predviđena za prodaju po osnovu Ugovora sa Tyresom do 31.12.2023.godine. Takodje, veći iznos predstavljaju potraživanja u zemlji koja iznose 274,6 miliona, U okviru ovih potraživanja proknjižena su i ukupna potraživanja po osnovu Ugovora sa Tigar Tyresom. Interna potraživanja u inostranstvu iznose 33,8 miliona dinara, interna potraživanja od kupaca u zemlji iznose 40,6 miliona dinara, dok potraživanja od kupaca u inostranstvu iznose 40,8 miliona dinara. Osnovni kapital drustva iznosi 3.050 miliona dinara. Revalorizacije rezerve su iste kao u uporednom periodu. Radi podsećanja u 2021.godine izvršeno je ukidanje revalorizacionih rezervi koje su u ranijem obračunskom periodu bile formirane za objekte koji su otuđeni i prodati T.Tyresu. Navedeno ukidanje revalorizacionih rezervi je izvršeno u skladu sa zakonskim propisima u okviru klase 3 i to smanjenjem pozicija revalorizacije rezerve, a povećanjem pozicija nerasporedjena dobit tekuće godine u iznosu od 68.266 hilj.dinara. Za iznos ove dobiti je u 2022-oj godini doneta odluka o delimičnom pokriću gubitka, i u skladu sa tim su izvršena odgovarajuća knjiženja. Ukupne obaveze drustva iznose 9 milijarde dinara, odnosno 8,9 milijarde dinara ukoliko se isključe dugorocna rezervisanja. Obaveze su u odnosu na uporedni period veće za oko 0,7 milijardi dinara.

Društvo ima gubitak iznad visine kapital u iznosu od 3.935 miliona dinara.

Reviziju finansijskih izveštaja za 2022. godinu radila je revizorska kuća Auditor d.o.o Beograd. Izveštaj nezavisnog revizora dostavljen je Tigru ad elektronskim putem 26.04.2023.



TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA

ZAPISNIK

Datum 23.06.2023.

Za pojedinačni finansijski izveštaj za 2022.godinu Tigar ad revizori su dali Kvalifikovano mišljenje, odnosno Mišljenje sa rezervom. (Reviziju finansijskih izveštaja za 2021 godinu radila je revizorska kuća Stanišić audit d.o.o. Beograd, mišljenje je bilo takođe sa rezervom).

Osnov za ovakvo mišljenje se uglavnom odnosi na:

1. Zalihe sa sporim obrtom,
2. Načelo stalnosti poslovanja

Tigar a.d.-konsolidovani bilans

Tigar ad Pirot kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu Tigar kao kontrolno društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog izveštaja. U skladu sa čl.31 Zakona o računovodstvu, Konsolidovani godišnji finansijski izveštaj sastavlja, dostavlja i obelodanjuje pravno lice koje je u ekonomskoj celini matično pravno lice. Konsolidovani bilans stanja i uspeha su urađeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa između povezanih društava. Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2022.godine, iznose 2.913.344 hiljade dinara što je 1,4% više u odnosu na prethodnu godinu. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 3.166.605 hiljada dinara, što je za 8,4% više u odnosu na prethodnu godinu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 3.525.260 hiljada dinara viši su za 9,7% u odnosu na 2021. godinu. Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 39%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa nešto više od 17%. Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -358.655 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -292.884 hiljade dinara, štiti predstavlja gori rezultat za 68,8 miliona dinara. Pored Tigar ad-a sa poslovnim gubitkom od 348.090 hilj.dinara negativno su poslovali još, Obezbedjenje (38.072 hilj.), Tigar Inter risk ( 29 hilj.dinara), Tigar Trade-Laktaši (12.368 hilj.) i Tigra Trejd Dooel ( 1.554 hilj. dinara ). Pozitivne poslovne rezultate ostvarili su Slobodna Zona (36.131 hilj.) i Poslovni Servis (5.328 hilj.).

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -241.853 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -163.215 hiljada dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 78 miliona dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2022.godine iznose 14.767 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 4.721hiljada dinara. Najveći deo finansijskih prihoda čine pozitivne kursne razlike kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2022. godine, iznose 453.277 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu iznosili 404.205 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 429.608 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23.669 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Kao i na pojedinačnom nivou, i ovde na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2022.godine u iznosu od 438.5 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 399.5 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2022.godine iznosi -806.116 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -630.608 hiljada dinara. (pogoršanje rezultata za 175,5 miliona dinara). Pored ad-a sa neto gubitkom od 824.272 hilj.dinara negativno su poslovali jos i Obezbeđenje (22.303 hilj.), Osiguranje (38 hilj.), Tigar Trade-Laktaši (12.368 hilj.) i Tigra Trejd Dooel (2.807 hilj. dinara). Pozitivne neto rezultate ostvarili su Slobodna Zona (29.803 hilj.) i Poslovni Servis (7.506 hilj.). Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,4 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara. Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 519 miliona dinara

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 368 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 143 miliona dinara.

Osnovni kapital drustva iznosi 3.050 miliona dinara

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 561 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,7 milijardi dinara.

Sam Izveštaj pored računovodstvenih iskaza sadrži i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Za konsolidovani finansijski izveštaj za 2022.godinu Tigra ad revizori su dali Kvalifikovano mišljenje, odnosno Mišljenje sa rezervom. (Reviziju finansijskih izveštaja za 2021.godinu radila je revizorska kuća Stanišić audit d.o.o. Beograd, i oni su dali Uzdržavajuće mišljenje).

Osnov za ovakvo mišljenje se uglavnom odnosi kao i kod pojedinačnog finansijskog izveštaja na:

1. Zalihe sa sporim obrtom,
2. Načelo stalnosti poslovanja

Saradnja sa revizorima je bila adekvatna. Finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Međunarodnim računovodstvenim standardima, i odražavaju realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. Naš cilj je da se istinito, objektivno i u skladu sa standardima, računovodstveno prikažu svi segmenti Finansijskih izveštaja kako na pojedinačnom, tako i na konsolidovanom nivou. Tokom 2022 godine nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne tendencije su se manifestovale i manifestuju se preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što dalje uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju realizuju se sa velikim poteškoćama. Čine se obostrani naponi za iznalaženje mogućnosti ino transfera koji i dalje otežavaju poslovanje sa datim tržištem i ugrožavaju planirane prilive i realizaciju posla. Kriza se direktno i indirektno odrazava i na realizaciju izvoza u zemlje EU. I pored navedenih dešavanja na svetskom tržištu, kompanija je uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

\*\*\*

Nakon izlaganja izvestioca, Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za prvu tačku dnevnog reda - **Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora**

Prisutan broj glasova: 6.375.887

Potrebno glasova za usvajanje: 3.788.276

Ukupno glasova "ZA": 6.375.887

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

**ODLUKA****o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot  
za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2022. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2022. godinu
- Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2022. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2022	januar-decembar 2021
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.898.153</b>	<b>2.698.047</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	51.163	50.900
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.103.330	2.165.584
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	256.477	52.972
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		9.370
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	483.347	437.540
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.836	421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3.246.243</b>	<b>3.012.628</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	39.746	37.151
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.574.829	1.383.584
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.159.915	1.113.424
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	93.251	109.868
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	34.224	7.370
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.174	44.889
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.919	4.445
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	298.185	311.897
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>348.090</b>	<b>314.581</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14.247</b>	<b>3.100</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	744	855

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.503	2.245
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>439.946</b>	<b>395.551</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	1.056	900
II. RASHODI KAMATA	416.264	379.901
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	19.755	12.490
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.871	2.260
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>425.699</b>	<b>392.451</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2.737
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	43.003	5.649
J. OSTALI PRIHODI	13.653	103.116
K. OSTALI RASHODI	7.191	10.320
L. UKUPNI PRIHODI	2.926.053	2.807.000
LJ. UKUPNI RASHODI	3.736.383	3.424.148
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	810.330	617.148
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	4.602
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	824.272	621.750
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA		22.482
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>824.272</b>	<b>644.232</b>



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2022. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2020.
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.017.230</b>	<b>3.104.627</b>	<b>3.340.597</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	10.590	16.022	35.678
Ulaganja u razvoj	384	4.655	25.121
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	9.442	10.603	1.608
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	8.949
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	2.851.817	2.932.789	3.148.248
Zemljište i građevinski objekti	2.392.165	2.427.477	2.633.548
Postrojenja i oprema	373.795	409.791	443.922
Investicione nekretnine	58.167	55.143	37.452
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.690	40.378	33.326
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	154.823	155.816	156.671
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	153.669	153.669	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	1.154	2.147	3.002
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.095.875</b>	<b>2.091.144</b>	<b>1.712.250</b>
<b>I. ZALIHE</b>	1.178.171	971.142	914.880
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	194.575	216.214	183.195
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	909.221	656.618	619.651
Roba	52.292	72.258	80.492

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot**  
**SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	15.689	14.281	21.040
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	6.394	11.771	10.502
<b>II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA</b>	<b>359.511</b>	<b>358.350</b>	<b>316.780</b>
<b>III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>391.846</b>	<b>476.672</b>	<b>220.688</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	276.625	254.671	40.917
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	40.810	78.572	50.921
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	40.608	57.010	46.960
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	33.803	86.419	81.890
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>54.349</b>	<b>77.042</b>	<b>67.128</b>
Ostala potraživanja	54.349	77.042	67.127
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			1
<b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>0</b>	<b>1.205</b>	<b>1.205</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI</b>	<b>59.228</b>	<b>179.527</b>	<b>164.298</b>
<b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>52.770</b>	<b>27.206</b>	<b>27.271</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.113.105</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.052.847</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>389.985</b>	<b>390.460</b>	<b>390.457</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. EMISIONA PREMIJA</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>143</b>	<b>143</b>	<b>143</b>
<b>V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA</b>	<b>181.023</b>	<b>181.023</b>	<b>244.680</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA</b>	<b>38.121</b>	<b>32.612</b>	<b>29.182</b>
<b>VII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>68.266</b>	<b>0</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		68.266	
<b>VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			<b>0</b>
<b>IX. GUBITAK</b>	<b>7.128.807</b>	<b>6.372.801</b>	<b>5.728.569</b>

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Gubitak ranijih godina	6.304.535	5.728.569	5.024.343
Gubitak tekuće godine	824.272	644.232	704.226
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>534.066</b>	<b>437.343</b>	<b>783.090</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>90.918</b>	<b>86.338</b>	<b>79.320</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	90.918	86.338	79.320
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>443.148</b>	<b>351.005</b>	<b>703.770</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	443.148	338.759	681.692
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	0	12.246	22.078
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>764</b>	<b>764</b>	<b>764</b>
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>8.513.605</b>	<b>7.863.213</b>	<b>6.731.489</b>
<b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>4.925.454</b>	<b>4.650.556</b>	<b>3.943.427</b>
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	17.821	16.764	15.864
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.600.367	4.325.846	3.649.911
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	307.266	307.946	277.652
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
<b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>48.349</b>	<b>58.555</b>	<b>63.519</b>
<b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>633.600</b>	<b>687.462</b>	<b>910.360</b>
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	58.042	117.008	111.965
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	18.974	17.987	16.672
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	413.533	406.043	382.739
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	142.948	146.424	398.984
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	103		
<b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2.503.616</b>	<b>2.108.715</b>	<b>1.700.652</b>
Ostale kratkoročne obaveze	2.455.561	2.060.017	1.677.535
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	21.381	21.457	18.358
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26.674	27.241	4.759



TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA

ZAPISNIK

Datum 23.06.2023.

VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	402.586	357.925	113.531
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.935.330	3.105.549	2.462.496
E. UKUPNA PASIVA	5.113.105	5.195.771	5.052.847
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.985	390.460	390.457

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2022. god. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Pristupilo se tajnom glasanju za drugu tačku dnevnog reda - **Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora I Izveštaj revizora**

Prisutan broj glasova: 6.375.887

Potrebno glasova za usvajanje: 3.788.276

Ukupno glasova "ZA": 6.375.887

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

**ODLUKA**

**o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2022. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2022. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:

-Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2022.god.

-Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2022.god.

-Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2022. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2022	januar-decembar 2021
A. POSLOVNI PRIHODI	3.166.605	2.921.968
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	53.682	48.945
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.859.662	2.823.417
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	235.677	35.060
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	13.748	14.125

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.836	421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3.525.260</b>	<b>3.214.852</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	30.698	21.287
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.374.098	1.206.704
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.419.222	1.352.413
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	110.281	123.871
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	34.224	8.008
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	460.195	385.785
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.521	5.798
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	90.021	110.986
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>358.655</b>	<b>292.884</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14.767</b>	<b>4.721</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	763	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.983	2.726
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	21	1.140
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>453.277</b>	<b>404.205</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	429.608	388.968
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.694	12.976
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.975	2.261
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>438.510</b>	<b>399.484</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2.125</b>	<b>8.212</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>10.394</b>
J. OSTALI PRIHODI	19.086	112.042
K. OSTALI RASHODI	8.747	11.996
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>3.202.583</b>	<b>3.046.943</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>3.987.284</b>	<b>3.641.447</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	784.701	594.504
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	4.004
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	798.643	598.508
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6.882	32.022
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	591	456
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		378
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	806.116	630.608
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		13.465
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	6.491	
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	799.625	644.073

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2022.god. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2022.	31.12.2021.	31.12.2020.
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.436.602</b>	<b>2.654.508</b>	<b>2.882.129</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>12.983</b>	<b>18.583</b>	<b>38.545</b>
Ulaganja u razvoj	384	4.655	25.121
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	9.923	11.122	2.433
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	2.676	2.806	10.991
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>2.421.869</b>	<b>2.633.182</b>	<b>2.840.146</b>
Zemljište i građevinski objekti	1.888.680	2.059.814	2.263.736
Postrojenja i oprema	430.846	470.864	499.414
Investicione nekretnine	58.167	55.143	37.452
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	36.956	41.448	39.233

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.726	5.913	311
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji	1.494		
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	1.750	2.743	3.438
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	436
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	1.154	2.147	3.002
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.308	2.899	2.968
G. OBRTNA IMOVINA	2.402.568	2.354.641	1.942.361
I. ZALIHE	1.233.209	1.035.262	983.893
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	195.404	217.127	184.042
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	909.221	656.618	619.650
Roba	102.235	133.951	147.418
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	19.904	15.795	22.280
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	6.445	11.771	10.503
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	359.511	358.350	316.780
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	519.730	536.417	284.007
Potraživanja od kupaca u zemlji	367.967	335.717	118.493
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	142.553	191.469	161.907
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			3.607
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	9.210	9.231	
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	61.358	87.614	76.692
Ostala potraživanja	58.230	83.370	73.301
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	3.078	4.244	2.791
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	50		600
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI</b>	<b>170.440</b>	<b>300.419</b>	<b>244.390</b>
<b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>58.320</b>	<b>36.579</b>	<b>36.599</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.841.478</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.827.458</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>430.411</b>	<b>439.269</b>	<b>439.265</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. EMISIONA PREMIJA</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>
<b>V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>305.127</b>	<b>276.476</b>	<b>358.133</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>49.939</b>	<b>41.962</b>	<b>37.028</b>
<b>VII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	<b>75.180</b>	<b>104.463</b>	<b>91.292</b>
<b>IX. GUBITAK</b>	<b>7.685.891</b>	<b>6.886.266</b>	<b>6.242.193</b>
Gubitak ranijih godina	6.886.266	6.242.193	5.590.470
Gubitak tekuće godine	799.625	644.073	651.723
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>561.394</b>	<b>462.241</b>	<b>802.336</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>113.249</b>	<b>105.362</b>	<b>97.108</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	113.249	105.362	97.108
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>448.145</b>	<b>356.879</b>	<b>705.228</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	443.148	338.759	681.692
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	4.997	10.436	6.020
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze		7.684	17.516
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>8.581.231</b>	<b>8.042.720</b>	<b>6.800.542</b>



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot**  
**SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.902.439	4.633.203	3.924.326
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.580.736	4.310.776	3.634.842
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	316.288	317.000	286.706
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva	5.415	5.427	2.778
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	51.200	61.368	64.786
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	648.379	721.661	866.251
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.513	4.617	4.257
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	449.874	435.382	411.701
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	193.790	281.507	450.249
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	202	155	44
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.565.524	2.256.935	1.818.718
Ostale kratkoročne obaveze	2.513.645	2.178.788	1.780.175
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	25.081	46.269	33.784
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26.798	31.878	4.759
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	413.689	369.553	126.461
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.301.147	3.492.913	2.775.420
E. UKUPNA PASIVA	4.841.478	5.012.048	4.827.458
Ž. VANBILANSNA PASIVA	430.411	439.269	439.265

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2022. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**III****DONOŠENJE ODLUKE O IZBORU REVIZORA ZA 2023. GODINU**

Izvestilac: **Aleksandra Đorđević**, rukovodilac Službe računovodstva  
Predsednik Skupštine poziva Aleksandru Đorđević, rukovodioca Službe računovodstva, kao izvestioca po trećoj tački dnevnog reda.

**Aleksandra Đorđević:** U skladu sa Zakonom o privrednim društvima (član 453.), i Zakonom o reviziji (čl. 21) godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava, kakvo je Tigar ad Pirot i zavisnih preduzeća koja imaju status veliko i srednje preduzeće, obavezno su predmet revizije Revizorske kuće koju bira Skupština. Zahtev za ponudu Godišnje revizije pojedinačnih i konsolidovanih finansijskih izveštaja sa predrevizijom za 2023.godinu upućen je pojedinačnim revizorskim kućama (11 revizorske kuće): Revizorska kuća AUDITOR, Revizorska kuća Baker

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Tilly, PricewaterhouseCoopers Consulting d.o.o., DFK Konsultant-Revizija d.o.o., MDM revizija, KPMG revizija, BDO revizija, Preduzeće za reviziju Ecovis FinAudit, Moore Stephans revizija, PKF revizija, Centar za reviziju I ekonomska istraživanja d.o.o.

Na Upućen zahtev odgovorile su četiri revizorske kuće i to:

- Revizorska kuća AUDITOR d.o.o., Beograd, (iznos naknade 7.900 EUR (neto), 9.480 EUR (bruto))
- DFK Konsultant-Revizija d.o.o., Beograd, (iznos naknade 8.900 EUR (neto), 10.680 EUR (bruto))
- Preduzeće za reviziju ECOVIS FinAudit d.o.o., Beograd (iznos naknade 5.700 EUR (neto), 6.840 EUR (bruto))
- Centar za reviziju I ekonomska istraživanja d.o.o. (iznos naknade 7.100 EUR (neto), 8.520 EUR (bruto))

Sve dostavljene ponude sadrže tražene usluge koje su navedene u zahtevu.

Prema članu 50. Zakona o reviziji Društvo za reviziju može da obavlja najviše 10 godina uzastopno reviziju kod istog društva od javnog interesa od početka obavljanja revizije, osim ako posebnim zakonom nije drugačije određeno. Prema odredbama člana 54. Zakonom o tržištu kapitala ("Sl.glasnik RS", br. 31/2011, 112/2015 I 2018/2016), pravno lice koje obavlja reviziju može obaviti najviše pet uzastopnih revizija godišnjih finansijskih izveštaja kod istog javnog društva. Kako ovih ograničenja nemamo u postupak razmatranja su ušle sve ponude. Imajući u vidu celokupnu finansijsku situaciju u kojoj se trenutno nalazi kompanija Tigar AD, Izvršni odbor Tigra je nakon pregleda dospelih odgovora I ponuda dao preporuku Nadzornom odboru da Skupštini akcionara predloži revizorsku kuću - AUDITOR d.o.o., Beograd, za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar, Pirot i njegovih zavisnih preduzeća za 2023.

Revizorska kuća AUDITOR d.o.o., Beograd, je revizorska kuća koja je bila angažovana na reviziji godišnjih pojedinačnih i konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2020 godinu i 2022 godinu, tako da ima uvid u poslovanje firme i time bi sam postupak revizije bio jednostavniji i efikasniji. Svoje usluge je revizorska kuća AUDITOR pružila u skladu sa ugovorenim obavezama, u zadatim rokovima i na kvalitetan način. Imajući u vidu činjenicu da je upoznata sa poslovanjem i bazom podataka o kompaniji, to će postupak revizije biti jednostavniji i efikasniji. Bez obzira na rast svih cena na tržištu, pa tako i cena usluge revizije, naknada za usluge revizije je ponuđena u nivou prošlogodišnje. Uzimajući u obzir sve prednosti i nedostatke mišljenja smo da ova revizorska kuća može da pruži uslugu na efikasan i isplativ način.

\*\*\*

Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za treću tačku dnevnog reda – **Odluka o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023.godinu.**

Prisutan broj glasova: 6.375.887

Potrebno glasova za usvajanje: 3.788.276

Ukupno glasova "ZA": 6.375.887

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

**ODLUKA**  
**o izboru nezavisnog revizora**  
**Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023. godinu**

1. Bira se **Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2023 godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**IV**  
**DONOŠENJE ODLUKE O USVAJANJU IZVEŠTAJA O NAKNADAMA**  
**ČLANOVA IZVRŠNOG ODBORA I ČLANOVA NADZORNOG ODBORA**  
**TIGAR AD ZA 2022. GOD. SA IZVEŠTAJEM REVIZORA**

Izvestilac: **Suzana Jocić**, rukovodilac Službe za ljudske resurse  
Predsednik Skupštine poziva Suzanu Jocić, rukovodioca Službe za ljudske resurse, kao izvestioca po četvrtoj tački dnevnog reda.

**Suzana Jocić:** Izveštaj o naknadama članova NO i IO koji se nalazi u materijalu za Skupštinu sadrži sve podatke o naknadama koje je Društvo isplatilo članovima NO i IO u 2022 godini: podatke o načinu obračuna, ukupno isplaćenim iznosima naknada i procentualnom učešću svakog člana NO i IO u ukupnom iznosu, uporedni prikaz iznosa naknada sa poslovnim rezultatima za poslednjih pet poslovnih godina i sve ostale podatke koje izveštaj javnog akcionarskog društva sa dvodomnim modelom upravljanja, kakvo je Tigar ad, mora da sadrži. Izveštaj o naknadama je bio predmet revizorske kontrole i na izveštaj je dato mišljenje revizora koji vrši reviziju finansijskih izveštaja. Naknade su obračunavane i isplaćivane u skladu sa pravilima i društvo u postupku obračuna nije odstupalo od regulative. Za članove NO (7 članova), koji nisu u radnom odnosu, ta pravila su sadržana u Pravilniku o obračunu i isplati naknada za rad članovima Nadzornog odbora, članovima komisija Nadzornog odbora i predsedniku Skupštine akcionara, koji je donet decembra 2013. godine. Pravila za određivanje naknada iz Pravilnika je kasnije preuzeo i dokument UPPR Tigar ad koji u poglavlju 7.1 sadrži pravila na osnovu kojih se obračunavaju naknade članovima organa upravljanja - dok je UPPR u primeni.

Kada je reč o članovima IO (5 izvršnih direktora za određene oblasti), pravila za određivanje njihovih naknada sadržana su u Unapred pripremljenom planu reorganizacije. S obzirom da su to lica, koja su ne samo na izbornim funkcijama, već i u radnom odnosu, odredbe o načinu obračuna sadržane su i u ugovorima o radu koje je Društvo zaključilo sa izvršnim direktorima.

Naknade za rad članova Nadzornog odbora i Izvršnih direktora sastoje se samo od fiksnog mesečnog iznosa naknade na koji član NO odnosno IO ima pravo po osnovu angažovanja u radu organa upravljanja. Naknade se obračunavaju isplaćuju jedantput mesečno u skladu sa dinamikom isplate zarada zaposlenih u Tigar ad Pirot.

Sistem naknada ima za svrhu motivisanje članova organa upravljanja Tigar ad za njihovo aktivno i odgovorno sprovođenje funkcije, kako bi rad organa bio uspešan.

Zaključak: Izveštaj o naknadama sadrži tačne podatke o obračunu naknada članova organa upravljanja Tigar ad u 2022 godini, iskazane na način kako to zahteva Zakon o privrednim društvima, a revizor je dao mišljenje da Izveštaj sadrži sve podatke koje zakon traži.

\*\*\*

Predsednik Skupštine otvara diskusiju u okviru ove tačke dnevnog reda.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ZAPISNIK**

Datum 23.06.2023.

Nije bilo diskusije po ovoj tački dnevnog reda. Pristupilo se tajnom glasanju za četvrtu tačku dnevnog reda – **Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2022. god. sa Izveštajem revizora**

Prisutan broj glasova: 6.375.887

Potrebno glasova za usvajanje: 3.788.276

Ukupno glasova "ZA": 6.375.887

Ukupno glasova "PROTIV": 0

Ukupno glasova "UZDRŽAN": 0

Nakon glasanja, predsednik Skupštine konstatuje da je jednoglasno doneta sledeća

**ODLUKA****o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora  
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022. godinu sa Izveštajem revizora**

1. Usvaja se Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022.godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd.

2. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2022 godinu i Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd su sastavni deo ove Odluke.

3. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot objaviti na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com) odmah po donošenju ove odluke.

4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

\*\*\*

Predsednik Skupštine konstatuje da je rad današnje sednice Skupštine akcionara završen i da su sve odluke donete potrebnom većinom glasova. Zahvaljuje se svim učesnicima u radu današnje sednice.

Sednica je završena u 12h 50 min.

**ZAPISNIČAR**  
Danijela Cenić**PREDSEDNIK SKUPŠTINE**  
Slavoljub Stanković**KOMISIJA ZA GLASANJE:**  
1. Marjan Stojanović, sekretar  
2. Maja Mandjlović, član  
3. Danilo Mladenović, član