

Poštovani akcionari,

Obaveštavamo vas da će redovna godišnja sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar Piroć biti održana dana **27.06.2025. godine u Piroću**, Nikole Pašića 197, Velika sala Upravne zgrade Tigar ad u sedišću Društva, sa početkom u **12 h**.

D n e v n i r e d:

- 1) Donošenje Odluke o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroć za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg finansijskog izveštaja Tigar a.d. Piroć za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj revizora;
- 3) Donošenje Odluke o izboru revizora za 2025. godinu;
- 4) Donošenje Odluke o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i članova Nadzornog odbora Tigar ad za 2024. god. sa Izveštajem revizora
- 5) Donošenje Odluke o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Piroć

Pozivamo vas da učestvujete u radu Skupštine i donošenju odluka po tačkama dnevnog reda, glasanjem lično ili preko punomoćnika. Detaljnije informacije o ostvarivanju prava glasa preko punomoćnika sadržane su u Pozivu za redovnu sednicu Skupštine, koji se nalazi na sajtu Društva, kao i punomoćje za glasanje na Skupštini.

Punomoćje koje se popunjava na mestu obeleženom za određivanje punomoćnika (ime i prezime, sa instrukcijama za glasanje po pojedinim tačkama dnevnog reda) dostavlja se Akcionarskom drušću Tigar, najkasnije 3 dana pre održavanja sednice, odnosno do 24.06.2025. godine (lično ili putem pošte).

Ovaj materijal sadrži predloge odluka po svim tačkama dnevnog reda sa obrazloženjem.

Materijal za sednicu može se preuzeti sa internet stranice Društva www.tigar.com i u sedišću Društva, svakog radnog dana od ponedeljka do petka, u vremenu od 8 do 16 h.

N a p o m e n a:

Molimo vas da se, zbog evidencije prisustva i ostalih pripremni radnji, javite najkasnije do 11 časova u mestu održavanja sednice, naznačenom u obaveštenju, kako bi Skupština blagovremeno počela sa radom. Radi identifikacije potrebno je poneti ličnu kartu.

Na Skupštinu akcionara pozivaju se, saglasno Odluci Nadzornog odbora Tigar a.d. Piroć, vlasnici akcija na dan 17.06.2025. god. prema jedinstvenoj evidenciji akcionara.

Pravo učešća u radu sednice imaju lica koja su akcionari Društva na deseti dan pre dana održavanja sednice, prema spisku akcionara, utvrđenom na osnovu izvoda iz jedinstvene evidencije akcionara Centralnog registra – dan akcionara: 17.06.2025. god.

Srdaćno,
U Piroću, 27.05.2024. godine

Generalni direktor

Danijela Aleksov, s.r.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****Izveštaj Izvršnog odbora Tigar a.d. Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2024. godini**

U 2024.godini nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-decembar 2024.godine od 14,9 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (9,9 miliona eura).

Period januar-decembar 2024.godine je obeležilo blago smanjenje obima eksterne prodaje robe i gotovih proizvoda za 5% posmatrano u eurima, ili za 0,82 mil eura u odnosu na isti period 2023.godine. U izvozu je ostvareno smanjenje od 4%, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 7%.

U posmatranom periodu 2024.godine zabeležen je pad prodaje u svim segmentima i programima.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotiva, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi. Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca. Program proizvoda od reciklata u kontinuitetu. Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potrebe kupaca namenskih industrija, bez bitnih varijacija po kvartalima.

Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potrebe kupaca namenskih industrija, bez bitnih varijacija po kvartalima.

U delu obuće, smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca poput Bernera (za 13%), Atlas za 64% , dok je povećanje ostvareno kod Madiroma za 13%, Batistini za 3%, Chemotrada za 13%, Brandbull za 55%, Ilse za 10%.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje usled uticaja vremenskih prilika i smanjenja zaliha kod krajnjih kupaca.

I kod komplemetarnog programa je ostvarena manja prodaja za 54% u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

U toku 2024 godine završen je postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš, čime su ispunjene obaveze po ugovoru i time je Dragoš prešao u vlasništvo Tigar Tyres-a i izvršena je prodaja poslovnog prostora u Trsteniku.

Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa, XI i XII emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan previđa je 18 meseci. Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2024.godine, iznose 1.953.702 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.896.715 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine iznosi -1.049.487 hiljada dinara.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2024.godine, iznose 1.953.702 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.896.715 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2024.godine iznose 13.998 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.361.864 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 43%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2024. godine, iznose 166.468 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 143.980 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 22.488 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine iznosi -1.049.487 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,0 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 168 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 83 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 85 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,0 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 0,9 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine iznosio je 815. Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 481 je u radnom odnosu, 156 lica je angažovano preko agencije, dok su 178 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

**Generalni direktor Tigra a.d.
Danijela Aleksov, sr**

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****Izveštaj Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot akcionarima u vezi sa rezultatima poslovanja Akcionarskog društva Tigar Pirot u 2024. godini**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva Tigar, Pirot izabran je na sednici Skupštine akcionara, 24.06.2021. godine, sa mandatnim periodom od 4 godine. Nadzorni odbor radi u sledećem sastavu: Vladimir Ilić, predsednik, Jelena Bečanović, Dejan Jovešić, Milutin Radenković, Ljiljana Komlenski, Dragana Tončić i Živorad Bojičić.

U okviru pripreme za redovnu godišnju sednicu Skupštine Tigar a.d., Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2024. godinu, pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u Tigru i njegovim zavisnim društvima, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima.

Uvidom u Finansijski izveštaj utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju o poslovanju data je ocena događaja u okruženju i status najvažnijih procesa unutar Tigra koji su se odrazili na poslovni rezultat.

Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor je izvršio uvid u dokumentaciju vezanu za rad Izvršnog odbora, Generalnog direktora i ostalih upravljačkih struktura i konstatovao da su ovi organi poslove iz svoje nadležnosti obavljali u skladu sa važećim propisima i u okviru definisane politike preduzeća.

Pored finansijskog rezultata matičnog preduzeća – Tigar a.d. Pirot, kao pravnog lica, iskazan je i konsolidovani rezultat za Tigar kao i pojedinačni finansijski rezultati za ostala zavisna preduzeća u sastavu korporacije.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine iznosi -1.049.487 hiljada dinara.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2024.godine, iznose 1.953.702 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.896.715 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2024.godine iznose 13.998 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.361.864 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 43%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2024. godine, iznose 166.468 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 143.980 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 22.488 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine iznosi -1.049.487 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,0 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,0 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 0,9 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine iznosio je 815. Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 481 je u radnom odnosu, 156 lica je angažovano preko agencije, dok su 178 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Finansijski izveštaji su u skladu sa propisima bili predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje koje će biti prezentovano Skupštini akcionara Tigra a.d. Za reviziju je u 2024. godini bila angažovana revizorska kuća Auditor d.o.o. Beograd, čija je kvalifikovanost i nezavisnost u odnosu na Društvo bila nesumnjiva još prilikom njihovog izbora

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju za 2024. godini korektan i sveobuhvatan, sa akcentima na pitanjima koja čine suštinu poslovanja i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju.

Finansijski izveštaj Društva, kao cifarska rekapitulacija ostvarenih rezultata, iskazan je na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama.

Nadzorni odbor je, u skladu sa pozitivnim propisima, učestvovao u pripremama sednice Skupštine Tigar a.d. Pirot.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства.

Nadzorni odbor je u toku 2024.godine na svojim sednicama donosio odluke iz svoje nadležnosti, u vršenju nadzorne funkcije Društva.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

	TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR	
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE	27.05.2025.	

Ubaciti mišljenje revizora za pojedinačni finansijski izveštaj

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 1. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21), člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot i Odluke Izvršnog odbora br. 34/25 od 20.05.2025. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj 22.05. 2025.godine, predlaže Skupštini akcionarskog društva Tigar Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 27.06.2025.god, donese sledeću odluku

„O D L U K A**o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot
za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2024. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2024. godinu
- Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2024. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2024	januar-decembar 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	2.162.867	2.437.485
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	33.287	58.774
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.773.425	1.863.364
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		18.742
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	65.861	
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	419.296	494.850
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	2.720	1.755
B. POSLOVNI RASHODI	2.588.333	3.132.119
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.459	45.669
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.259.319	1.324.255
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	918.894	1.300.670

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	88.962	91.182
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.723	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.842	39.594
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.988	470
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	244.146	300.615
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	425.466	694.634
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11.452	68.367
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		50.931
II. PRIHODI OD KAMATA	479	583
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.973	16.853
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	162.035	489.539
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	139.627	483.276
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.000	2.547
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.408	2.305
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	150.583	421.172
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.980
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	30.063	42.630
J. OSTALI PRIHODI	40.655	15.084
K. OSTALI RASHODI	449.978	115.341
L. UKUPNI PRIHODI	2.214.974	2.525.916
LJ. UKUPNI RASHODI	3.230.409	3.779.629
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.015.435	1.253.713
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	0	60.100



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

27.05.2025.

MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE

O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.397	0
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.016.832	1.193.613
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	1.016.832	1.193.613

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2024. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2022.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.776.850	2.866.110	3.017.230
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8.011	9.173	10.590
Ulaganja u razvoj	128	128	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	7.119	8.281	9.442
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.686.867	2.775.018	2.851.817
Zemljište i građevinski objekti	2.329.566	2.362.361	2.392.165
Postrojenja i oprema	283.815	334.516	373.795
Investicione nekretnine	47.243	59.922	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26.243	18.219	27.690
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	81.972	81.919	154.823

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	81.779	81.579	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	193	340	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	1.451.622	2.689.172	2.095.875
I. ZALIHE	1.163.854	1.244.535	1.178.171
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	216.101	183.789	194.575
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	845.867	919.963	909.221
Roba	73.068	79.443	52.292
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	20.938	52.538	15.689
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	7.880	8.802	6.394
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA		578.664	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	97.758	356.578	391.846
Potraživanja od kupaca u zemlji	51.548	276.340	276.625
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	25.175	27.729	40.810
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	11.813	12.465	40.608
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	9.222	40.044	33.803
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	56.874	58.111	54.349
Ostala potraživanja	56.874	58.111	54.349
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	55.873	16.106	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	55.873	16.106	
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	41.952	355.166	59.228
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35.311	80.012	52.770
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.228.472	5.555.282	5.113.105
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	389.421	389.712	389.985
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.099.562	4.085.943	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	136.674	181.023	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34.384	33.778	38.121
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	9.339.252	8.322.420	7.128.807
Gubitak ranijih godina	8.322.420	7.128.807	6.304.535
Gubitak tekuće godine	1.016.832	1.193.613	824.272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	887.672	1.309.334	534.066
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	60.325	55.406	90.918
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	60.325	55.406	90.918
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	827.347	1.253.928	443.148
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		15.834	
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	827.347	1.238.094	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.477.293	8.334.273	8.513.605
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.293.406	5.057.650	4.925.454

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	1.973	1.973	17.821
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.215.439	4.748.801	4.600.367
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	75.994	306.876	307.266
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	110.518	98.606	48.349
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	738.644	588.077	633.600
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	20.422	12.138	58.042
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	1.561	18.409	18.974
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	576.461	424.756	413.533
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	140.200	132.678	142.948
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja		96	103
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.126.837	2.046.057	2.503.616
Ostale kratkoročne obaveze	2.119.101	2.040.208	2.455.561
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	7.736	5.849	21.381
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			26.674
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	207.888	543.883	402.586
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.137.257	4.089.089	3.935.330
E. UKUPNA PASIVA	4.228.472	5.555.282	5.113.105
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.421	389.712	389.985

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2024. god. zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2024 godine u iznosu od 425 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2024. godine iznosi 332 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 150,6 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2024.godine je 1,02 milijarde dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2024. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala. S tim u vezi preduzete su mere i

 	TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR	
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE	27.05.2025.	

društvo je ušlo u postupak reorganizacije u skladu sa usvojenim i pravosnažnim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Finansijski izveštaj za 2024. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

Predsednik Nadzornog odbora
Katarina Pavičić,sr

		TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR	
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE		27.05.2025.	

Ubaciti mišljenje revizora za konsolidovani finansijski izveštaj

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 2. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/25) i člana 49. stav 1. tačka 5. i 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, i Odluke Izvršnog odbora br. 35/25 od 20.05.2025. god., Nadzorni odbor Tigar ad Pirot, na sednici održanoj dana 22.05.2025. godine, predlaže Skupštini Tigar ad Pirot da na redovnoj sednici Skupštine, sazvanoj za dan 27.06.2025. godine, donese sledeću odluku

„ O D L U K A**o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2024. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2024 godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:
 - Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2024.god.
 - Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2024.god.
 - Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd
2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2024. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2024	januar-decembar 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	1.896.715	2.073.016
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	32.988	54.746
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.920.714	1.992.065
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		16.603
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	65.861	
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.154	7.847
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	2.720	1.755
B. POSLOVNI RASHODI	2.361.864	2.823.802
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	37.839	29.660
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.018.395	1.083.103
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.073.741	1.453.806
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	93.285	97.768
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.723	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.068	41.709
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.528	1.261

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	87.285	86.831
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	465.149	750.786
D. FINANSIJSKI PRIHODI	13.998	50.827
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		28.728
II. PRIHODI OD KAMATA	479	5.187
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10.986	16.912
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	2.533	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	166.468	491.141
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	143.980	484.791
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.080	2.634
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.408	2.305
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	152.470	440.314
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.539
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	20.015	
J. OSTALI PRIHODI	42.050	22.346
K. OSTALI RASHODI	451.105	116.193
L. UKUPNI PRIHODI	1.952.763	2.150.728
LJ. UKUPNI RASHODI	2.999.452	3.431.136
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.046.689	1.280.408
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.050
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	1.473	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.048.162	1.220.358
S. POREZ NA DOBITAK		

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

I. PORESKI RASHOD PERIODA	1.056	255
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	204
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Č. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	1.049.487	1.220.817
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	30.357	25.322
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1.019.130	1.195.495

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2024.god. Akcionarsko drustvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2022.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1.978.099	2.071.062	2.436.602
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8.076	9.237	12.983
Ulaganja u razvoj	128	128	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	7.184	8.345	9.923
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	2.676
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.969.234	2.060.889	2.421.869
Zemljište i građevinski objekti	1.604.038	1.637.049	1.888.680
Postrojenja i oprema	291.710	345.699	430.846
Investicione nekretnine	47.243	59.922	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26.243	18.219	36.956
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			5.726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			1.494
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	789	936	1.750
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	193	340	1.154
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.175	1.444	2.308
G. OBRтна IMOVINA	1.533.937	2.816.367	2.402.568
I. ZALIHE	1.195.909	1.296.839	1.233.209
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	216.890	184.576	195.404
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	845.867	919.963	909.221
Roba	101.226	130.461	102.235
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	21.453	53.037	19.904
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.473	8.802	6.445
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA		578.664	359.511
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	168.388	430.878	519.730
Potraživanja od kupaca u zemlji	82.855	301.732	367.967
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	85.533	129.146	142.553
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			9.210
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	51.943	54.105	61.358
Ostala potraživanja	50.133	51.155	58.230
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.810	2.950	3.078
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			50
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	44.288	356.703	170.440
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	73.409	99.178	58.320
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.513.211	4.888.873	4.841.478

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

D. VANBILANSNA AKTIVA	389.421	389.712	430.411
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.099.562	4.085.943	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	386	386	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	149.585	275.790	305.127
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	129.691	98.686	49.939
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			75.180
IX. GUBITAK	10.128.022	9.108.892	7.685.891
Gubitak ranijih godina	9.108.892	7.913.397	6.886.266
Gubitak tekuće godine	1.019.130	1.195.495	799.625
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	903.049	1.323.711	561.394
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	75.702	69.783	113.249
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	75.702	69.783	113.249
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	827.347	1.253.928	448.145
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		15.834	
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	827.347	1.238.094	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			4.997
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.618.342	8.410.621	8.581.231
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.300.431	5.065.381	4.902.439
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.215.439	4.749.494	4.580.736

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE**

Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	84.992	315.887	316.288
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			5.415
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	110.735	98.735	51.200
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	825.126	604.089	648.379
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.713	4.513	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	598.483	428.791	449.874
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	223.464	170.224	193.790
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	466	561	202
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.174.429	2.099.876	2.565.524
Ostale kratkoročne obaveze	2.164.688	2.091.597	2.513.645
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	9.741	8.279	25.081
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			26.798
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	207.621	542.540	413.689
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	6.008.180	4.845.459	4.301.147
E. UKUPNA PASIVA	3.513.211	4.888.873	4.841.478
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.421	389.712	430.411

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2024. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu, Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2024. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar ad Pirot.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine u iznosu 465.149 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2024. godine iznosi 365.336 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 152.470 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2024.godine iznosi 1.049.487 miliona dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2024. god. takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

	TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR	
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE		27.05.2025.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2024. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.“

Predsednik Nadzornog odbora
Katarina Pavičić,sr

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****27.05.2025.****MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE****PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 3. DNEVNOG REDA**

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/25) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 22.05.2025. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 36/25 od 20.05.2025.god.) predlaže Skupštini Društva da na redovnoj sednici sazvanoj za dan 27.06.2025. godine donese sledeću odluku

“O D L U K A
o izboru nezavisnog revizora
Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025. godinu

1. Bira se **Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd** za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025.godinu.
2. Ugovorom o vršenju revizije regulisaće se međusobna prava i obaveze.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o reviziji godišnji finansijski izveštaji javnih akcionarskih društava i konsolidovanih finansijskih izveštaja javnih akcionarskih društava obavezno su predmet revizije.

Revizorska kuća AUDITOR d.o.o. Beograd se nalazi među vodećim domaćim preduzećima za reviziju i konsalting. Ovo preduzeće ima dugogodišnju tradiciju poslovanja i uspešno obavljanje revizije kod pravnih lica različitih delatnosti (u oblasti proizvodnje, trgovine i uslužnih delatnosti).

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor se, pri predlaganju nezavisnog revizora koji će vršiti reviziju pojedinačnog i konsolidovanog finansijskog izveštaja Tigar ad Pirot za 2025. godinu opredelio za Revizorsku kuću AUDITOR d.o.o. Beograd, nakon analize prispelih ponuda za pružanje ove vrste usluga.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o izboru nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025. godinu i doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.“

Predsednik Nadzornog odbora

Katarina Pavičić,sr

 	TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE	27.05.2025.

PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 4. DNEVNOG REDA

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 15. i čl. 463b Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) i člana 49. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot, Nadzorni odbor Tigar Pirot, na sednici održanoj dana 22.05.2025. godine, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 37/25 od 20.05.2025.god.) predlaže Skupštini Društva da na redovnoj sednici sazvanoj za dan 27.06.2025. godine donese sledeću odluku

“O D L U K A

o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu sa Izveštajem revizora

1. Usvaja se Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024.godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd.
2. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024.godinu i Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd su sastavni deo ove Odluke.
3. Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot objaviti na internet stranici Društva www.tigar.com odmah po donošenju ove odluke.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Zakonom o privrednim društvima utvrđena je obaveza javnih akcionarskih društva da jednom godišnje sačine Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora. U skladu sa tim Tigar ad je sačinio navedeni Izveštaj i isti dostavio revizoru koji vrši reviziju godišnjih finansijskih izveštaja, koji je dostavio svoj Izveštaj.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština je donela odluku o usvajanju Izveštaja o naknadama članova Nadzornog odbora Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2024. godinu sa Izveštajem Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd i doneta je odluka kako glasi u dispozitivu.“

Predsednik Nadzornog odbora

Katarina Pavičić ,sr

 	TIGAR a.d. Pirot NADZORNI ODBOR
MATERIJAL ZA SEDNICU SKUPŠTINE	27.05.2025.

PREDLOG ODLUKE PO TAČKI 5. DNEVNOG REDA

Na osnovu i člana 441. stav 1 tačka 15. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – dr zakon, 5/2015, 44/2018, 95/18, 91/2019, 109/21 i 19/25) i člana 49. stav 1. tačka 16. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot a u vezi sa članovima 62. i 64. Zakona o odbrani (Sl glasnik RS br. 116/2007, 88/2009, 88/2009 - dr. zakon, 104/2009 - dr. zakon, 10/2015 i 36/2018), Nadzorni odbor Društva, na predlog Izvršnog odbora (Odluka Izvršnog odbora br. 38/25 od 20.05.2025. godine), predlaže Skupštini Društva da na sednici zakazanoj za dan 27.06.2025. donese sledeću

“O D L U K U **O IZMENAMA I DOPUNAMA STATUTA TIGAR AD PIROT**

1. U Statutu Akcionarskog društva Tigar Pirot (osnovni tekst usvojen na sednici Skupštine Tigar ad Pirot 20.06.2012. godine sa poslednjim izmenama i dopunama od 14.05.2025. godine), vrši se izmena i dopuna odredbe o delatnosti društva na sledeći način:

U članu 8. iza stava 5. dodaje se novi stav, koji glasi:

“U obavljanju svojih delatnosti, Društvo, kao privredni subjekat od posebnog značaja za odbranu, izrađuje sopstveni Plan odbrane kojim će, u skladu sa Planom odbrane Republike Srbije, predvideti mere za rad u ratnom i vanrednom stanju. Plan odbrane Društva donosi generalni direktor Društva.”

2. Sve ostale odredbe ostaju u nepromenjenom obliku.
3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i na osnovu nje će se sačiniti prečišćeni tekst Statuta, potpisan od strane generalnog direktora Tigar ad Pirot. »

Predsednik Nadzornog odbora
Katarina Pavičić,sr