



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2022.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2022.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.22/01
Datum: 2022- 08-22	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić
	<i>M Radosavljević</i>	<i>Z Mančić</i>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE	9
2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE.....	14
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	14
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	15
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	19
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	21
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	22
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	22
3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	23
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	24
3.10. SLOBODNA ZONA PIROT	25
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	26
3.12. PI KANAL	27
3.13. TIGAR INTER RISK.....	28
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	29
4.1. NEKRETNINE	29
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	34



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	34
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	35
6.1. ZAPOSLENI	35
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	37
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	37
6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	38
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	39
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	40
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	41
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE	41
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	42
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	43
9.1. PREDNOSTI.....	43
9.2. RIZICI.....	44
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE	46
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	48
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA.....	49



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Tokom prvih šest meseci 2022.godine, nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Poseban pečat poslovanju kompanije u ovom periodu je doprinela izloženost rizicima uslovljenih rusko-ukrajinskom krizom. Nabavka ključnih sirovina je otežana, a njihove cene, kao i cene energenta, su u stalnom porastu. Mi smo, kao kompanija, prepoznali na vreme potencijalne probleme i održali stabilnost snabdevanja. Proizvodnja je organizovana u skladu sa novonastalom situacijom i odgovorila je zahtevima prodaje.

Period januar-jun 2022.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje proizvoda, robe i usluga za 11% u odnosu na isti period prethodne godine. S obzirom na trendove u privredi, to nije bilo jednostavno organizovati, ali se uspelo da se, pored standardnih poslova, sprovedu dosta aktivnosti za dalje povećanje prodaje.

Kod strateških kupaca gumene obuće (Berner, Madirom, Ilse, Battistini) ostvarene su veće realizacije, uz plasman ordera do kraja godine. Planom prodaje obuće predviđeno je dalje povećanje izvoza sinhronizovanjem nabavke, proizvodnje i prodaje sa raspoloživim novčanim sredstvima. Potencijal predstavlja novi kupac za tržište Nemačke: GreenerGrass za modni program, Basic Net (Superga) je takodje dao ordera do kraja godine. Za tržište Rusije postoje planovi isporuka do kraja godine, uz najavu proširenja programa.

Održan je kontinuitet u snabdevanju kupaca na domaćem tržištu i u regionu gde je akcentat bio na avansnim uplatama.

U delu programa tehničke gume, održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih kupaca na tržištima Italije, Austrije, Švedske. Fokus je na proizvodima od reciklata za domaće tržište, usled čega je veća domaća realizacija za 35% a manja ino realizacija. Poboljšana je saradnja sa rudnicima u Srbiji i zemljama u neposrednom okruženju proizvoda koji su namenjeni za prvu ugradnju. Istovremeno su aktivirani novi kupci u delu fleksi cevi za tržište Italije, profila za tržište Slovenije, sportskih terena za S.Makedoniju i KiM, brodskih odbojnika za Hrvatsku. Postoji interesovanje kupca RTT Vulk iz S.Makedonije za program rudarstva.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume u delu tzv. prve ugradnje.

Program lepila je obezbedio izvoz veći za 65% u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodi za rudarstvo su plasirani na tržište S. Makedonije, preko novog kupca koji je zainteresovan i za ostale proizvode Tigar iz oblasti rudarstva. Najavljena je prodaja tri puta veće količine lepila za rudarstvo za tržišta Engleske, N. Zelanda i Australije, preko kupca iz JAR. Takodje, bazni ino kupac BCC iz Bugarske je najavio nove količine lepila iste namene za tržište Bugarske.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 29% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, konsolidovani poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prošlu godinu. S obzirom na sezonski karakter većeg dela prodaje u kompaniji, očekuje se da će drugu polovinu godine obeležiti stabilnije poslovanje, pa samim tim i bolji rezultati.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku u posmatranom periodu.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 476 internih i eksternih obuka zaposlenih.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2022 4.350

Vrednost imovine: 30/06/2022 (000 din) 5.180.654

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

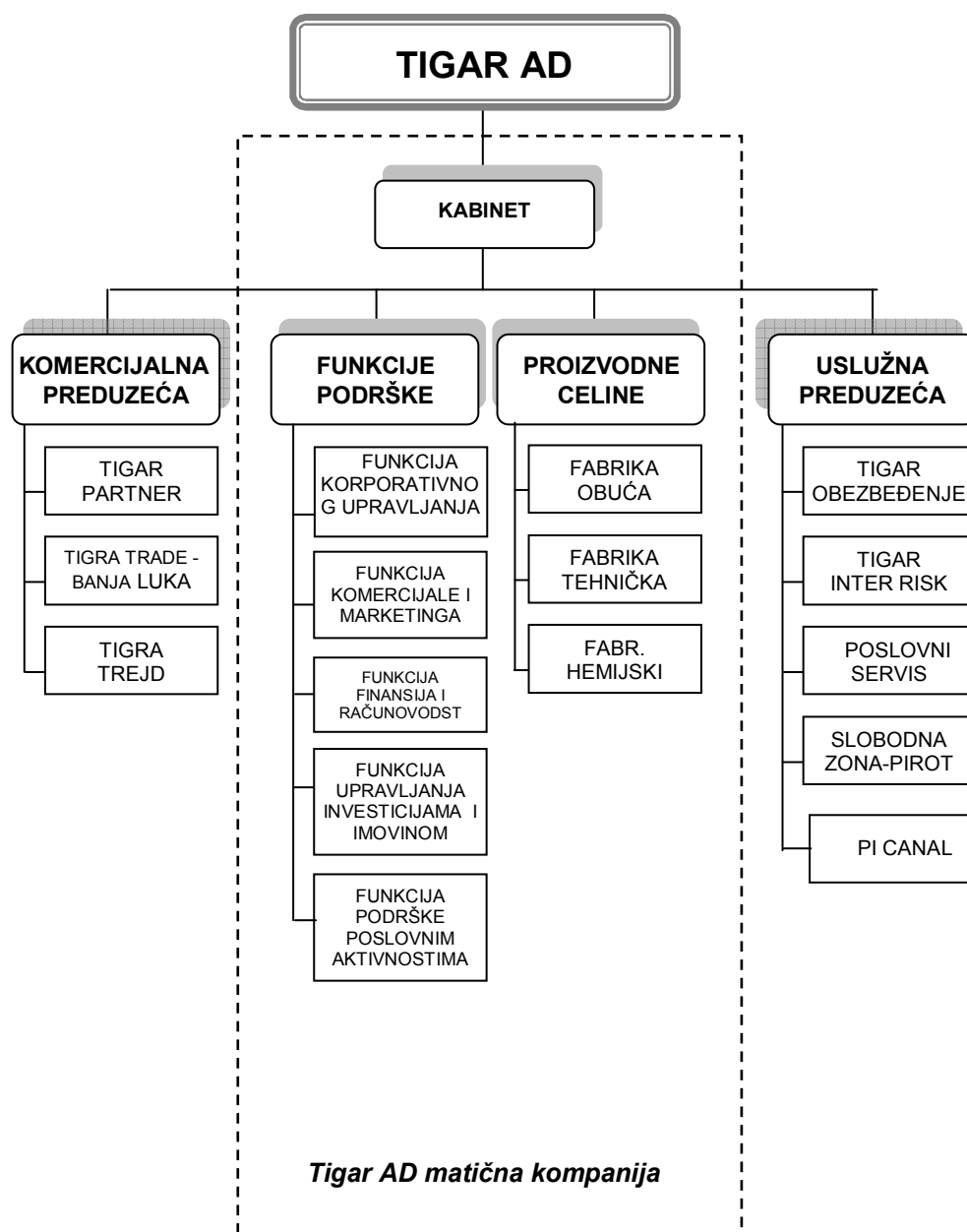
Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06/2022. 1.194

Ukupan kapital: 30/06/2022 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2022 (000 din) 163.125

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

1.3. ULAGANJA

Tokom prvog polugođa 2022. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2022.	
Tigar a.d.		8.247
Uslužne delatnosti		15.045
Ukupno		23.292

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2022	
Tigar a.d.		8.247
Tigar Tehnička guma		73
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuća		2.607
Energetika-CNG		364
Tigar III Polet (infrastruktura)		
Projekat preseljenja		1.256
Tigar a.d.-funkcije		3.947
Uslužne delatnosti		15.045
Poslovni servis		
Obezbedjenje		78
Inter Risk		
Pi canal		382
Slobodna zona		14.585
Ukupno		23.292

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažodno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na projekat preseljenja odnosno, ulaganja u sredjivanje kancelarija i kuhinje na novoj lokaciji, nabavku novog kombi vozila, nabavku zupčanika i drugih rezervnih delova koji su bili neophodni za nesmetano funkcionisanje proizvodnih mašina.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamera i računara za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot, gde se najveći deo ulaganja odnosi na adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2022. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
 - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
 - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
 - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
 - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
 - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 66%.

Medjuvalutni odnos je stabilan u dužem periodu, (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar – jun 2021.god je bio 117,5762 din, a za januar – jun 2022.god. - 117,5943 din), tako da su podaci iskazani u eurima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-jun po godinama je data u tabeli 1. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 11%.

Tabela 1 – Ukupna realizacija Tigar ad

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	6.309	6.918	10%
Tehnička guma	1.098	1.286	17%
Hemijski proizvodi	90	111	24%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
TOTAL	7.563	8.401	11%

Kod svih proizvodnih programa je ostvareno povećanje realizacije. Najveći porast ostvaren je kod Hemijskih proizvoda prodorom na tržište Severne Makedonije, i ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun po godinama je data u tabeli 2. U 2022.g je ostvarena veća realizacija za 8%.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	1.813	1.757	-3%
Tehnička guma	675	908	35%
Hemijski proizvodi	61	64	5%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
TOTAL	2.615	2.816	8%

Znatna povećanja imali su programi Tehničke gume, dok je negativni pomak ostvaren kod programa obuće, sve to imajući u vidu da je period januar – jun 2021.g bio izvanredno bolji od 2020.g. Najveći – ključni kupci gumene obuće plaćaju avansno i dobrim delom finansiraju proizvodne procese svih fabrika.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigar AD u izvozu za januar-jun po godinama je data u tabeli 3. U 2022.g je ostvareno povećanje ino realizacije za 13%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad u izvozu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	4.496	5.160	15%
Tehnička guma	423	379	-11%
Hemijski proizvodi	28	47	65%
TOTAL	4.948	5.586	13%

Smanjenje realizacije ostvareno je jedino kod programa Tehničke gume.

2.3.1. Ukupna realizacija Tigar Obuća

Ukupna realizacija Tigar Obuća za januar-jun po godinama je data u tabeli 4. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 10%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	1.813	1.757	-3%
Izvoz	4.496	5.160	15%
TOTAL	6.309	6.918	10%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Izvoz beleži bitan rast od 15%, usled konstantnog i unapred ugovorenog snabdevanja ino kupaca. Strateški ino kupci (Berner, Madirom / Decathlon, Ilse – koji čine 70% izvoza, Battistini) su plasirali svoje ordine do kraja godine.

Berner je ostvario realizaciju od oko 1,35 mil eur, sa kontinuitetom u isporukama. Za Decathlon realizovano oko 1.66 mil eur, što je više za 58% u odnosu na prethodnu godinu. Ilse Jacobsen je ostvario veću realizaciju za 15% a Battistini za 16% u odnosu na 2021.godinu.

Veliki potencijal predstavljaju: novi kupac GreenerGrass iz Nemačke za modni program, BasicNet (Superga) Italija, koji je dao ordine do kraja godine, i ažuriranje i povećanje opsluživanja tržišta Ruske Federacije, za koje je najavljeno i proširenje programa snabdevanja.

Na domaćem tržištu je neznatan pad u odnosu na prethodnu godinu, imajući u vidu sezonski karakter gumene obuće, i standardno smanjenu tražnju za istom u letnjim mesecima, kao i izuzetno tople vremenske uslove, za razliku od istog perioda 2021.g koji je bio kišovit. Tražnju čine proizvodi iz programa lov i ribolov, sigurnosni i zaštitni, kao i radni program, odnosno kod proizvodnih linija koje imaju bolju profitabilnost.

2.3.2. Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma za januar-jun po godinama je data u tabeli 5. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 17%.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	675	908	35%
Izvoz	423	379	-11%
TOTAL	1.098	1.286	17%

Ino realizacija je manja za 11%. Razlog tome je fokus na proizvodima od reciklata za domaće tržište, kao i orderi koje će se realizovati u III i IV kvartalu.

Nastavljena je saradnja sa kupcima proizvoda od reciklata za saobraćajnu branšu, i povratak na nordijska tržišta. Velika je potražnja za izradu podloga za sportske terene u Severnoj Makedoniji i Kosovu i Metohiji. Značajan je razvoj saradnje sa sportskim centrima u domenu sportskih terena od reciklata što će povećati realizaciju do kraja godine.

Održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske. Značajan je porast izvoza gumenih lepenki i guma-metal elemenata za Bugarsku železnicu u odnosu na isti period 2021.g..

Veliki potencijal čine: novi kupac Frascona iz Italije za fleksi cevi, iz Slovenije za program profila, Aquamont iz Hrvatske za odbojnice za brodove, i potencijalni kupac RTT Vulk iz Severne Makedonije.

Na domaćem tržištu ostvareno je značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima (proizvodi za prvu ugradnju) Srbija Zijin Bor Copper, i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

2.3.3.. Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi za januar-jun po godinama je data u tabeli 6. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 24%.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	61	64	5%
Izvoz	28	47	65%
TOTAL	90	111	24%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Program hemijskih proizvoda ostvaruje veoma bitno snabdevanje internih celina kao kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za tržište Bugarske je kontinuirano, uz najavljene značajne količine do kraja godine, ali je ostvaren bitan prodor na tržište Severne Makedonije, za kupca koji iskazuje interesovanje za sve proizvode Tigar iz oblasti rudarstva.

Realizacija ordera za standardnog kupca iz JAR će biti ostvarena u III kvartalu, a najavljene su i do 3 puta veće količine za tržište Engleske, Novog Zelanda i Australije..

2.3.4. Kanali distribucije na domaćem tržištu

Kanali distribucije tigrovih proizvoda na domaćem tržištu su definisani kroz

- veleprodaju preko kupaca koji koji imaju status poslovnih partnera i distributera,
- maloprodaju krajnjim kupcima u tri maloprodajna objekta.

Asortiman u dva objekta čini celokupni program Tigar i komplementarni program, dok je objektat Bottega outlet, orijentisan na robu niže vrednosti i robu koja je obezvređena po odluci Nadzornog odbora.

Prodajni program se sastoji od proizvoda iz asortimana Tigar i komplementarnih programa (gume, ulja, akumulatori, antifriz, villager program, kožna obuća i galanterija).

Naplata se vrši u vidu gotovinskog plaćanja i putem administrativne zabrane.

U sledećim tabelama su dati prikazi neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta i ostvarene razlike u ceni.

Tabela 7 -Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

Neto prihodi od prodaje 3 MPO 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	117	131	12%
TOTAL	117	131	12%

Tabela 8 - Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

RUC u 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	23	28	22%
TOTAL	23	28	22%

2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Prvih šest meseci 2022. godine obeležila je izuzetno nestabilna, teška i nepredvidiva tržišna situacija zbog izbijanja rusko-ukrajinske krize koja je dala pečat celokupnom posmatranom periodu.

Pomenuta geo-politička dešavanja su direktno uticala na porast cene nafte, gasa, električne energije što je uticalo na lančani porast cena sirovina i materijala.

Cene transportnih troškova su zadržale uzlazni trend, kako zbog porasta cene nafte i derivata nafte, tako i zbog promena uobičajenih transportnih ruta obzirom da su zbog rata uobičajeni lanci snabdevanja bili prekinuti.

Uvodjenje sankcija EU Rusiji uslovalo je nestašicu pojedinih sirovina u kojima je Rusija imala značajan udeo u ukupnoj svetskoj proizvodnji, poput cinka, čađi, sintetičkih kaučuka...što je rezultiralo značajnim skokom tražnje i višim cenama.

Visoki troškovi brodskog prevoza koji su se zadržali i u prvih šest meseci 2022. godine kao i promene vrednosti USD u odnosu na EUR uticali su na cene pojedinih grupacija.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-jun 2022 godine. je viša za oko 23% u odnosu na isti posmatrani period prethodne godine, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila rast oko 22% ,cene EPDM smeša 40% a vezivnih sredstava za reciklate oko 20%.

Koliko je veliki uticaj porasta cena struje, energenata, transportnih troškova, ambalaže na rast cena sirovina i materijala pokazuje porast cena silikatnih punila od 20% u odnosu na ranije posmatrane periode kada su cene pokazivale stabilnost sa manjim odstupanjima .

Koliko je ,između ostalog, postojeća geo-počitička situacija uticala na porast berzanaskih cena i cena sirovina možemo videti na primeru strateških sirovina za celokupnu gumarsku industriju (pored elastomera) - Zinca koji je poskupeo preko 60% i čađi blizu 40% obzirom da je rusko tržište postalo nedostupno /teško dostupno a tražnja nastavila da raste.

Već pomenuti eksterni faktori su u posmatranom periodu usloveli porast prosečnih dinarskih cena pamučnih tkanina za 30% a poliesterskih za 34%.

Nestašice hartije i visoki transportni troškovi usloveli su značajan porast cena lepenke a samim tim i cene kartonkih kutija su porasle u rasponu od 20 do 60%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2022.godine u odnosu na isti period prošle godine su u proseku više oko 40% .

Mi , kao kompanija smo prepoznali rizike poslovanja na vreme i uspeali da održimo stabilnost snabdevanja u ovim jako teškim uslovima poslovanja za celokupnu privredu.

2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Obuća	646.711	563.550	-13%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Tehnička Guma	276	303	10%
Hemijski Proizvodi	86	89	4%
TOTAL	362	392	8%

U periodu januar-jun 2022.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 563.550 pari obuće, što je za 13% niže u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila struktarno dosta složenija, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 392 t, što je za 8% više u odnosu na isti period 2021.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 10%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 4% . I kod ovih programa je proizvodnja bila kompleksnija u odnosu na raniji period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	5.166.633	5.180.654	0%
Kapital			
Poslovni prihodi	1.295.880	1.447.580	12%
EBIT	-151.227	-161.369	-7%
EBITDA	-95.717	-113.525	-19%
Finansijski prihodi	2.032	8.961	341%
Ostali prihodi	98.571	2.927	-97%
Ukupni prihodi	1.396.483	1.459.468	5%
Neto rezultat	-82.536	-204.455	-148%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,29	0,27	-8%
Stepen zaduženosti I	1,48	1,62	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-6%	-14%	-137%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	4.960.591	4.984.948	0%
Poslovni prihodi	1.399.562	1.555.589	11%
EBIT	-143.195	-164.434	-15%
EBITDA	-80.908	-108.513	-34%
Finansijski prihodi	2.046	9.007	340%
Ostali prihodi	100.006	3.335	-97%
Neto rezultat	-77.189	-215.599	-179%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2022.godine, iznose 1.374.908 hiljada dinara što je 12% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1.231.466 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.555.589 hiljada dinara, što je za 11% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1.399.562 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period januar – jun 2022.godine iznose 9.007 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 2.046 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 1.720.023 hiljada dinara viši su za 11% u odnosu na isti period 2021. godinu kada su iznosili 1.542.757 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 40%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi učestvuju sa nešto manje od 16%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2022. godine, iznose 39.442 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 31.395 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 13.196 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 26.246 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period je nešto veći od prošlogodišnjeg za ovaj period, iznosi -164.434 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -143.195 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -108.513 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -80.908 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 27 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2022.godine iznosi -215.599 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -77.189 hiljade dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega što je prošle godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 441 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 290 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 142 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 581 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,7 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijarde dinara.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.882.129	2.654.508	2.622.554
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	38.545	18.583	14.839
Ulaganja u razvoj	25.121	4.655	1.344
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.433	11.122	10.690
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	10.991	2.806	2.805
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.840.146	2.633.182	2.604.972
Zemljište i građevinski objekti	2.263.736	2.059.814	2.052.805
Postrojenja i oprema	499.414	470.864	445.894
Investicione nekretnine	37.452	55.143	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	41.448	44.927
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	5.913	5.628
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			575
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	3.438	2.743	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	436	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	3.002	2.147	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.968	2.899	2.899
G. OBRтна IMOVINA	1.942.361	2.354.641	2.359.495
I. ZALIHE	983.893	1.035.262	1.215.369
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	217.127	228.282
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	619.650	656.618	839.275
Roba	147.418	133.951	134.226
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.280	15.795	182
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.503	11.771	13.404
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	358.350	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	284.007	536.417	441.047
Potraživanja od kupaca u zemlji	118.493	335.717	289.789
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	161.907	191.469	142.041
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	3.607		
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		9.231	9.217
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	76.692	87.614	78.314
Ostala potraživanja	73.301	83.370	76.587
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.791	4.244	1.727
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	600		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	244.390	300.419	224.096
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.599	36.579	42.319
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.827.458	5.012.048	4.984.948
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.265	439.269	439.269
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	358.133	276.476	358.408
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	41.962	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	104.463	109.643
IX. GUBITAK	6.242.193	6.886.266	7.107.055
Gubitak ranijih godina	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak tekuće godine	651.723	644.073	220.789
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	802.336	462.241	581.479
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	356.879	476.863
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	681.692	338.759	458.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	6.020	10.436	10.431
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	17.516	7.684	7.673
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.800.542	8.042.720	8.030.059
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	4.633.203	4.659.596
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	3.634.842	4.310.776	4.340.360
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	286.706	317.000	316.524
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva	2.778	5.427	2.712
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	61.368	27.958
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	721.661	652.294
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.257	4.617	5.097
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	411.701	435.382	442.452
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	450.249	281.507	203.251
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	44	155	1.494
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.818.718	2.256.935	2.299.924
Ostale kratkoročne obaveze	1.780.175	2.178.788	2.234.179



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	33.784	46.269	37.732
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.759	31.878	28.013
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	369.553	390.287
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.775.420	3.492.913	3.626.590
E. UKUPNA PASIVA	4.827.458	5.012.048	4.984.948
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.265	439.269	439.269

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
A. POSLOVNI PRIHODI	1.399.562	1.555.589
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	18.801	19.771
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	14.307	16.131
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	4.494	3.640
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.212.665	1.355.137
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	602.926	668.980
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	609.739	686.157
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	160.670	174.936
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.426	5.745
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	1.542.757	1.720.023
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.026	8.535
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	555.624	691.865
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	675.466	711.418
Troškovi zarada i naknada zarada	450.060	494.532
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	77.844	83.107
Ostali lični rashodi i naknade	147.562	133.779
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	62.287	55.921
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	185.384	210.641
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	51.970	41.643
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	143.195	164.434
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2.046	9.007
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	319	458
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1.727	8.529
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		20
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	31.395	39.442
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	27.824	13.196
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.658	24.663
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	913	1.583
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	29.349	30.435
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI	100.006	3.333
K. OSTALI RASHODI	5.834	2.884
L. UKUPNI PRIHODI	1.501.614	1.567.931



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

LJ. UKUPNI RASHODI	1.579.986	1.762.349
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	78.372	194.418
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3.430	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		16.452
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	74.942	210.870
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.247	4.729
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	77.189	215.599
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	5.813	5.190
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	83.002	220.789

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	3.340.597	3.104.627	3.065.032
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.712.250	2.091.144	2.115.622
UKUPNA AKTIVA	5.052.847	5.195.771	5.180.654
VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.460	390.460
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	783.090	437.343	556.983
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.489	7.863.213	7.932.911
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.496	3.105.549	3.310.004
UKUPNA PASIVA	5.052.847	5.195.771	5.180.654
VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.460	390.460

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	1.295.880	1.447.580
POSLOVNI RASHODI	1.447.107	1.608.949
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	151.227	161.369
FINANSIJSKI PRIHODI	2.032	8.961
FINANSIJSKI RASHODI	29.860	35.737
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

GUBITAK IZ FINANSIRANJA	27.828	26.776
OSTALI PRIHODI	98.571	2.927
OSTALI RASHODI	5.482	2.785
UKUPNI PRIHODI	1.396.483	1.459.468
UKUPNI RASHODI	1.482.449	1.647.471
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	85.966	188.003
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3.430	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		16.452
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	82.536	204.455
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	82.536	204.455

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- jun 2021	januar- jun 2022
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.059.116	1.079.338
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.241.467	1.327.864
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	182.351	248.526
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	249.305	116.336
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9.737	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	239.568	48.060
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		120.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	449
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		119.551
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.308.421	1.315.674
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.368.134	1.396.589
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	59.713	80.915
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	164.298	179.527
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	939	647
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	103.646	97.965

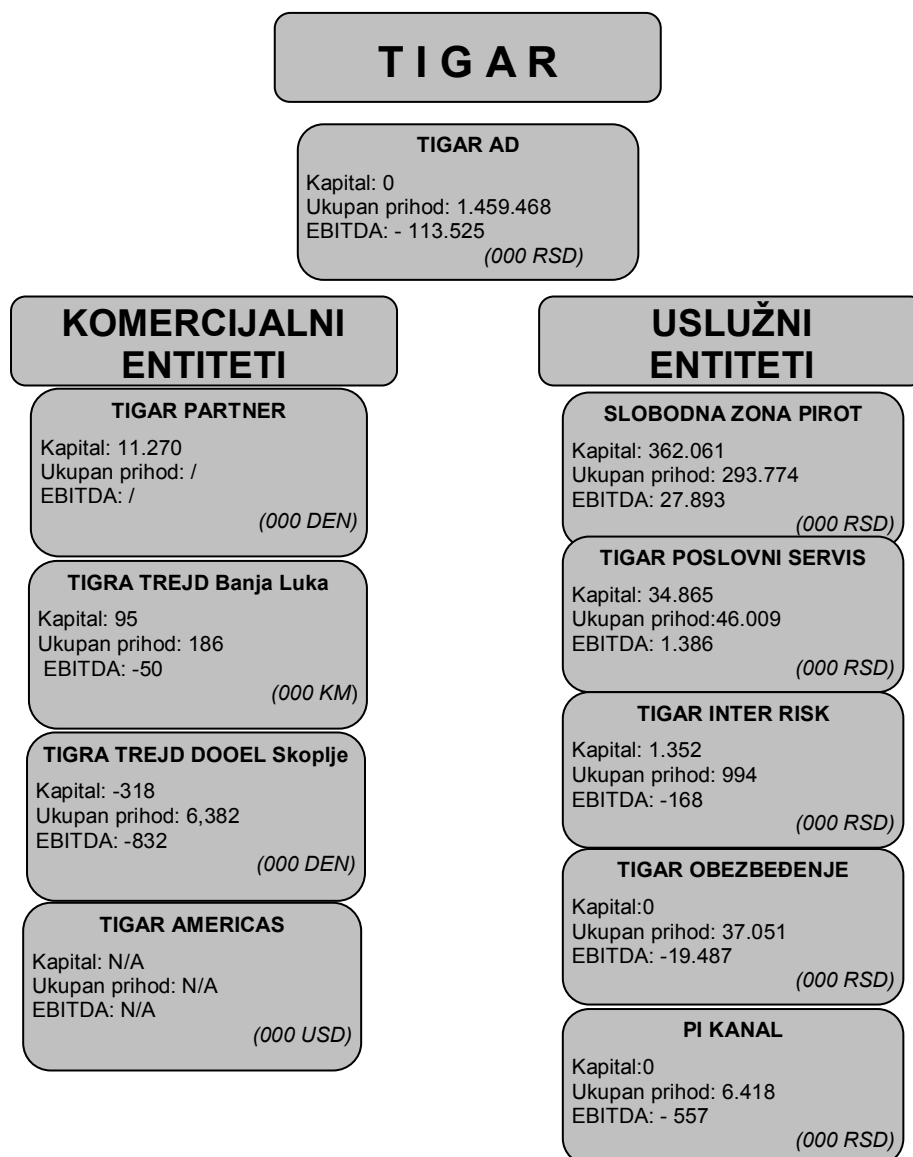


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 30.06.2022.
Stalna imovina	206	195	197
Obrtna imovina	1.374	1.364	1.262
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.580	1.559	1.460
Kapital	140	151	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.440	1.408	1.365
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.580	1.559	1.460

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.
Ukupni prihodi	371	186
Ukupni rashodi	387	243
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-16	-57
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-16	-57

3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.404	23.368
Kapital	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0
UKUPNA PASIVA	23.404	23.368

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

** Tigar Partner tokom 2020., 2021. i prve polovine 2022. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 30.06.2022.
Stalna imovina	510	531	531
Obrtna imovina	22.609	21.629	18.726
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.119	22.159	19.257
Kapital	543	577	-318
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	22.577	21.582	19.575
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.119	22.159	19.257

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.
Ukupni prihodi	10.870	6.382
Ukupni rashodi	10.920	7.276
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-894
Poreski rashod perioda	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-52	-895



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	30.053	28.904	27.007
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.880	2.457	2.457
OBRTNA IMOVINA	24.709	28.128	31.036
UKUPNA AKTIVA	57.642	59.489	60.500
PASIVA			
KAPITAL	28.425	36.070	34.865
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.934	6.252	6.057
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	20.283	17.167	19.578
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	57.642	59.489	60.500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	46.047	45.836
POSLOVNI RASHODI	43.027	46.347
POSLOVNI DOBITAK	3.020	
POSLOVNI GUBITAK		511
FINANSIJSKI PRIHODI	1	9
FINANSIJSKI RASHODI	210	150
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	209	141
OSTALI PRIHODI	1.276	164
OSTALI RASHODI	60	100
UKUPNI PRIHODI	47.324	46.009
UKUPNI RASHODI	43.297	46.597
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.027	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		588
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.027	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		588
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	291	617
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	3.736	
NETO GUBITAK		1.205



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	235.402	244.896	256.192
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	557	935	935
OBRTNA IMOVINA	143.762	186.740	198.651
UKUPNA AKTIVA	379.721	432.571	455.778
VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	48.808
PASIVA			
KAPITAL	298.900	344.209	362.061
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.943	14.732	14.731
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	73.878	73.630	78.986
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	379.721	432.571	455.778
VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	257.039	293.594
POSLOVNI RASHODI	235.140	271.398
POSLOVNI DOBITAK	21.899	22.196
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	2	34
FINANSIJSKI RASHODI	2	415
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		381
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	159	144
OSTALI RASHODI	108	
UKUPNI PRIHODI	257.200	293.774
UKUPNI RASHODI	235.250	271.813
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	21.950	21.961
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	21.950	21.961
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.953	4.109
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	19.997	17.852
NETO GUBITAK		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	1.146	1.627	1.590
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	304	271	270
OBRTNA IMOVINA	70.143	84.087	70.991
UKUPNA AKTIVA	71.593	85.985	72.851
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	7.766	8.298	8.092
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	146.422	192.440	202.035
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82.595	114.753	137.276
UKUPNA PASIVA	71.593	85.985	72.851

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	37.470	36.952
POSLOVNI RASHODI	53.361	56.554
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	15.891	19.602
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	1.305	3.019
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.305	3.019
OSTALI PRIHODI		99
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	37.470	37.051
UKUPNI RASHODI	54.666	59.573
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17.196	22.522
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17.196	22.522
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	17.196	22.522



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.12. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	5.218	5.004	5.232
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.372	3.386	5.524
UKUPNA AKTIVA	8.590	8.390	10.756
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	104	92	92
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.679	9.352	13.567
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	193	1.054	2.903
UKUPNA PASIVA	8.590	8.390	10.756

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	5.247	6.163
POSLOVNI RASHODI	6.472	6.874
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	1.225	711
FINANSIJSKI PRIHODI	25	
FINANSIJSKI RASHODI	6	5
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	19	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		5
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		25
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	114	230
OSTALI RASHODI	10	1.389
UKUPNI PRIHODI	5.386	6.418
UKUPNI RASHODI	6.488	8.268
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.102	1.850
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.102	1.850
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.102	1.850



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.13. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA			
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.860	3.078	3.112
UKUPNA AKTIVA	2.860	3.078	3.112
PASIVA			
KAPITAL	1.620	1.519	1.352
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	166	178	178
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.074	1.381	1.582
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	2.860	3.078	3.112

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	916	994
POSLOVNI RASHODI	1.046	1.162
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	130	168
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	916	994
UKUPNI RASHODI	1.046	1.162
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	130	168
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	130	168
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	130	168



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2022. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2022. godine je RSD 615.888.438,60. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 30.06.2022.. godine je RSD 15.420.685,98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 30.06.2022. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.990.081.018,70.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
Tigar AD	55.142.733,80
Ukupno:	55.142.733,80

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2021.	31.12.2021.	30.06.2022.
Tigar AD	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41	1.796.109.224,62
Tigar Poslovni servis	12.182.574,46	12.074.218,46	11.965.862,46
Slobodna Zona	166.074.428,90	170.466.422,85	182.005.931,62
Ukupno:	2.013.844.530,37	1.996.893.885,72	1.990.081.018,70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
Tigar AD	358.349.409,80
Ukupno:	358.349.409,80

Transakcije nepokretnostima

U prvom polugođu 2022.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva. U navedenom periodu započete su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.1 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021. godine sa Tigar Tyres doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigar a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš. S tim u vez angažovana je akreditovana laboratorija koja je izvršila uzorkovanje zemljišta i na bazi dobijenih rezultata analize sačinjen je Izveštaj o ispitivanju i definisan je projektni zadatak za izradu Projekta remedijacije.

Založna prava

Na kraju prvog polugođa 2022.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.1291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju prvog polugođa 2022.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-18 3620/1-49	7950	Zgrade f-ke Obuće	



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236. Na kraju drugog kvartala 2022.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigar a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan: 30.06.2021.godine: 30.06.2022.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	611.015	7,49%	635.253	7,79%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.502.769	91,99%	7.478.691	91,69%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.452	0,52%	42.292	0,52%

U prvoj polovini 2022.godine prodato je ukupno 25.311 akcija, što predstavlja 0,31% od ukupnog broja akcija Društva.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2022. godine:

	30. JUN 2021.	30. JUN 2022.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.353	4.350	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-312,04	-405,82	
Tržišna vrednost akcija na dan	17,00	20,00	17,65
Najniža u periodu RSD	10,00 – 20.05.2022.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 21.06.2022.		
Prosek za I-VI 2022.godine	14,89		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	138.656.012	163.124.720	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2022.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,290	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2022.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

U prvoj polovini 2022.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 30.06.2022.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2022. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1.012
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	192
<i>Fabrika obuće</i>	711
<i>Fabrika tehničke gume</i>	89
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
Ostali	182
Ukupno	1.194

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 846 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok je 191 lice angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2022. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2022.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	285.660	471.361
<i>Tigar a.d.</i>	74.751	121.857
<i>Fabrika obuće</i>	179.061	296.920
<i>Fabrika tehnička guma</i>	25.446	41.822
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	6.401	10.762
Ostali	43.151	70.588
Ukupno	328.811	541.949

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2022. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 10 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	1		8	9
	iznos u RSD	194.784,00			
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>		<i>1</i>	<i>2</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>194,784,00</i>			
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>6</i>	<i>6</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
Ostali	broj zaposlenih	1			1
	iznos u RSD	190.624,00			
Ukupno	broj zaposlenih	2		8	10
	iznos u RSD	385.408,00			

Od 8 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, šestoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2022. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	370	51	421
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>53</i>	<i>47</i>	<i>100</i>
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>216</i>	<i>0</i>	<i>216</i>
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>101</i>	<i>4</i>	<i>105</i>
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>			
Ostali	55	0	55
Ukupno	425	51	476

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2022. godine potrošeno je 265.873,00 dinara.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku prve polovine 2022. godine izvršeno je jedno merenje (zimsko) emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 08.02.2022. godine

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su dva uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuće i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 08.02.2022 god i 17.06.2022. god. od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

U februaru 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole u delu postupanja sa odredbama Zakona o zaštiti od buke

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom.

U junu 2022. je izvršen inspekcijски nadzor od strane Republičkog inspektora za ZŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u celosti. Pokrenute su potrebne aktivnosti na izradi Procene rizika od katastrofa i plana zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01-01-2022.godine do 30.06.2022.god. preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

Mesec	Januar (1)		Februar (2)		Mart (3)		April (4)		Maj (5)		Jun (6)		Σ (1+2+3+4+5+6)	
	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)
Drvo	12.260	45.607,2	1.380	5.133,6	7.020	26.114,4	8.440	31.396,8	3.740	13.9128	6.480	24.105,6	39.320	146.270,4
Tvrda plastika	960	11.616,0	-	-	-	-	4.480	54.208	-	-	760	9.196	6.200	75.020,0
PE	1.780	28.658	2.540	40.894	1.900	30.590	-	-	2.940	47.334	400	6.440	9.560	153.916,0
Metall	-	-	-	-	-	-	1.520	42.560	-	-	-	-	1.520	42.560,0
Karton	5.360	16.616	2.120	6.572	3.580	11.098	1.900	5.890	4.940	15.314	1.160	3.596	19.060	59.086,0
Hilzne	-	-	1.460	876	-	-	2.260	1.356	-	-	-	-	3.720	2.232,0
Ukupno: (kg)	20.30	-	7.500	-	12.500	-	18.600	-	11.620	-	8.800	-	79.380	-
Vrednost (u din)	-	102.497	-	53.476	-	67.802	-	135.411	-	76.561	-	43.337,6	-	479.084

6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2022.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Broly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, smo donirali određenu količinu poslovnog kancelarijskog nameštaja bez knjigovodstvenene vrednosti Deponiji Pirot i Narodnom Pozorštu za potrebe opremanja manjeg kancelarijskog prostora.

Ašihara Tigrovi - Klub Pirot se obratio za pomoć i podršku u cilju ostvarivanja takmičenja i prvenstva kluba u Srbiji i van. Data je simbolična vrednost novca kako bi omogućili lokanom klubu organizaciju manifestacije.

Boksterskom savezu Srbije je doniran naš proizvod gumena mata za oblaganje sale u simboličnoj vrednosti, kao mogućnost prezentovanja proizvoda za moguću dalju kupovinu istog proizvoda i opremanje i ostalih objekata.

Gimnazija Pirot se obratila sa molbom za nagrađivanje najboljih učenika. Prema dugogodišnjoj tradiciji Tigar je uvek pružao podršku ovog tipa. U cilju podrške nagrađivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda potrebno je bilo odvojiti simboličnu sumu novca i 4 lopte.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća, koji se održao u Nišu u Hali Čair od 17 do 20 februara 2022 godine, zauvrat je pružena potpuna marketinska i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i sire kroz reklamu, banere, spot.

Pružena je podrška i donacija lopti Odredu izviđaca Stara i podrška projekta Pokreni se povodom Međunarodnog dana dece koji se održao 1. juna.

Pružena je podrška održavanju kupa Milana Cige Vasojevića, koji se održao u hali Čair u Nišu u periodu od 11. do 12. marta 2022. godine. Zauvrat je pružena potpuna marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere, spot.

Simbolična podrška u loptama je pružena i Srednjoj stručnoj školi iz Pirota, koja je bila domaćin učenika i profesora škole Metodi Mitevski-Brico iz Delčeva u Severnoj Makedoniji. Poseta je realizovana u okviru regionalnog projekta „Superškole“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Određenom količinom promo lopti je podržan i klub i turnir Sreetball Challenge u Mladenovcu. Poklon lopte su uručene pobjednicima, takmičarima, publici i novinarima na press konferenciji na finalnoj reviji takmičenja.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodimnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 30.06.2022. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu. Pet zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 3 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis	100%
Tigar Obezbedjenje	100%
Pi canal	100%
Inter risk	100%
Tigra Trejd Banja Luka	100%
Tigra Trejd Doel Skopje	100%
Slobodna zona Pirot	61,87%
Tigra Partner Skopje	70%

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalu delatnost za koju je bilo osnovano. Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sluzba Tehničko - tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, uradjeni u novim aktuelnim bojama i pokrenuta izrada alata za presovanje novog dezena djona . Radjeno je i na izradi novog modela šumarske obuće.

Decathlon : radjeno je na uvođenju 3 redizajnirana modela u redovnu proizvodnju .

Za kupca Ilse Jacobsen : redizajnirana su 3 modela u novim aktuelnim bojama, a radjeno je i na osvajanju novih boja koje će biti aktuelne u proizvodnji u narednoj godini .

Basic Net : za ovog kupca redizajnirani su modeli modne obuće (čizma i cipela) uradjeni u novim bojama koji se proizvode u ovoj godini a radjeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu.

Takodje je radjeno na razvoju novog modela niske gumene obuće

Magum Poljska : Uvedena su dva nova modela u redovnu proizvodnju iz grupacije lovačke obuće .

Greengrass : Pored redizajna postojećeg modela cipele koji se radi u redovnoj proizvodnji za ovog kupca razvijena su 3 nova modela iz grupacije modne obuće .

Za kupca Etalon i tržište Ruske federacije radjeno je na izradi uzoraka za profesionalnu upotrebu u cilju sertifikacije modela prema GOST standardima . Takodje su dostavljeni uzorci iz grupacije lovačke i radne obuće .

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca Novotex pokrenut je postupak sertifikacije šumarske čizme.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Za kupca iz Švedske (brend Hagert) pokrenut je razvoj novih neoprenskih modela iz grupacije modne i dečije obuće sa novim kvalitetom postavnog materijala.

- Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2022.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom djona i nalepnice.

Sertifikovani su modeli bezbednosne obuće opšte namene sa čeličnom kapnom sa dva različita kvaliteta postave u tri boje namenjene rudarskoj industriji kao i tri modela bezbednosne antistatične obuće, Century brend .

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2022.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 25.311 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE

Redovna Skupština akcionara

Redovna Skupština akcionara je održana 29.06.2022.godine. Na sednici Skupštine su usvojeni godišnji finansijski izveštaji za 2021.godinu (pojedinačni i konsolidovani) sa pratećim izveštajima, izabran je revizor za 2022.godinu, usvojen je Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Tigar ad za 2021. godinu sa Izveštajem revizora, doneta je Odluka o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot.

Usvajanje UPPR-a

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. koji je urađjen sa presečnim datumom 31.08.2020.godine, a sudu je predat 30.11.2020.godine.

Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaze dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu

U posmatranom periodu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrđeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila viši nivo u odnosu na isti period prošle godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim mebranama održava.

Promene u Izvršnom odboru :

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилоš Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 52., stav 3. tačka 7. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2022.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2022.godine.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

IZJAVA

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011,112/2015,108/2016, 9/2020 i 153/2020) izjavljujemo da revizija Polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić